

IRISL

GROUP

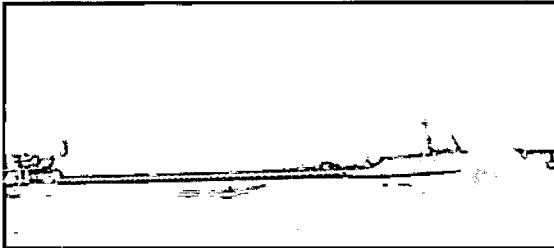


شرکت کشتیرانی دریای خزر

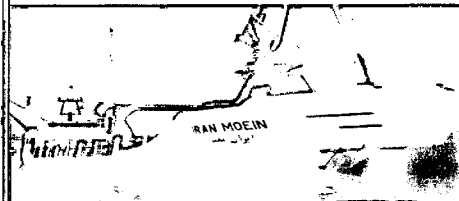
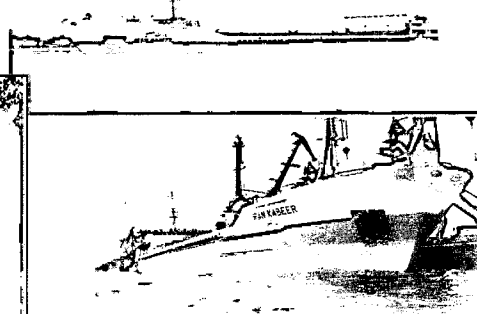
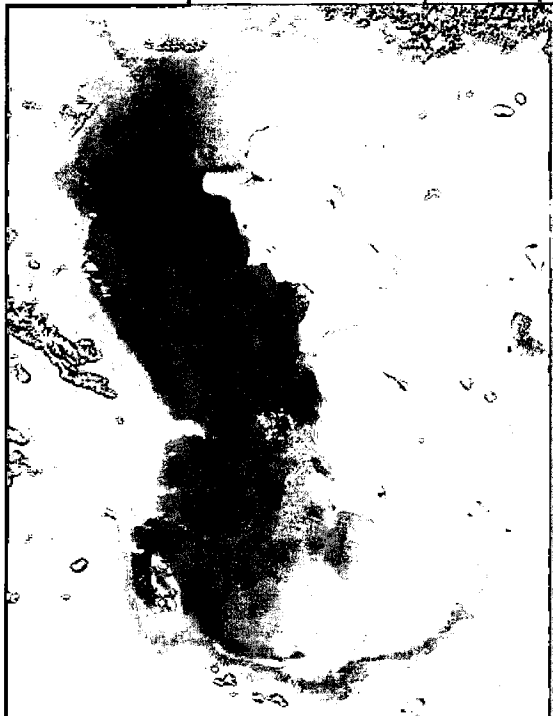
(سهامی عام)

گزارش هیئت مدیره

مجمع عمومی عادی سالانه



برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰

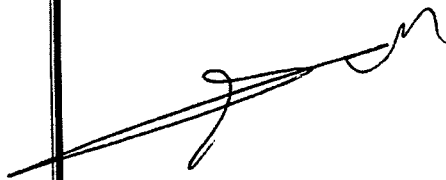
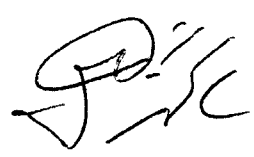


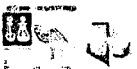
دفتر فن آوری اطلاعات

نیرد نظیم



شرکت کشتیرانی دریای خزر "سهامی عام"
به مجمع عمومی سالیانه صاحبان سهام
برای عملکرد سال منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰

اعضاء هیات مدیره	سمت	امضاء
۱- آقای عباس ملکی	رئیس هیات مدیره	
۲- آقای محمد رضا قادری	مدیرعامل و نایب رئیس هیات مدیره	
۳- آقای علی عزتی	عضو هیات مدیره	
۴- آقای احمد مخملی	عضو هیات مدیره	
۵- آقای محمد نبی	عضو هیات مدیره	



صفحه	عنوان
	(۱) مقدمه
۱	۱-۱) تاریخچه
۲	۱-۲) موضوع شرکت
۳	۱-۳) حوزه فعالیت
۳	۱-۴) مراکز فعالیت
۵	۱-۵) مشخصات ناوگان تجاری
۶	۱-۶) رئوس فعالیتهای شرکت در سال ۱۳۹۰
	(۲) مجریان فعالیت مذکور
۱۰	۲-۱) معاونت بازرگانی
۲۷	۲-۲) معاونت اداری و مالی
۳۶	۲-۳) معاونت فنی
۵۶	۲-۴) دفتر فن آوری اطلاعات
۵۸	۲-۵) دفتر روابط عمومی
۵۹	۲-۶) دفاتر نمایندگی داخل کشور
۶۲	۲-۷) دفاتر خارج از کشور
۷۲	۲-۸) دفتر حقوقی
۷۳	• برنامه‌های بلند مدت
۷۴	(۳) ضمائم

بسم الله الرحمن الرحيم

۱ - مقدمه

با سلام و عرض خیر مقدم به اعضاء محترم مجمع عمومی عادی سالیانه ، بدینوسیله هیئت مدیره لازم می داند به نیابت از مدیران و پرسنل شرکت و در جهت رعایت حقوق مجمع عمومی شرکت ، گزارش عملکرد شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام) طی سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱ را تقدیم نماید.

۱-۱) تاریخچه فعالیت شرکت

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام) در تاریخ ۱۳۶۵/۱۲/۱۹ تحت شماره ۶۴۲۲۱ در اداره ثبت شرکتهای تهران به صورت شرکت سهامی (خاص) و از تاریخ ۱۳۸۵/۰۴/۰۵ تحت شماره ۱۴۲۵ در منطقه آزاد تجاری - صنعتی بندر انزلی به ثبت رسید که در تاریخ ۱۳۸۲/۱۰/۰۳ براساس مصوبه مجمع عمومی محترم از سهامی خاص به سهامی عام تغییر یافته است . مرکز شرکت انزلی و مدت فعالیت آن نامحدود است . این شرکت فعالیت خود را از تاریخ ۱۳۷۱/۰۱/۰۱ آغاز نموده است.

سرمایه شرکت مبلغ ۵۴۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال ، تقسیم شده به ۵۴۰.۰۰۰.۰۰۰ سهم یک هزار ریالی با نام می باشد که توسط شرکتهای ذیل تماماً پرداخت شده است:

ردیف	نام سهامدار	تعداد سهام	درصد سهام
۱	شرکت کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران	۴۷۱.۹۶۰.۰۰۰	۸۷/۴
۲	شرکت سرمایه گذاری کشتیرانی	۵۴.۰۰۰.۰۰۰	۱۰
۳	شرکت کشتیرانی والفجر	۱۳.۲۸۴.۰۰۰	۲/۴۶
۴	شرکت خدمات دریایی و مهندسی کشتیرانی قشم	۷۵۶.۰۰۰	۰/۱۴

* اقدامات لازم به منظور افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۲۵۰.۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۵۴۰.۰۰۰ میلیون ریال بر اساس صورتجلسات مجمع عمومی فوق العاده در تاریخ ۱۳۹۱/۱۰/۰۵ و در تاریخ ۱۳۹۱/۱۲/۲۶ مبنی بر تایید افزایش سرمایه، به اداره ثبت شرکتهای و مالکیت صنعتی و معنوی منطقه آزاد تجاری - صنعتی بندر انزلی صادر گردید.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

ترکیب سهامداران و سهام وثیقه مدیران به شرح زیر می باشد:

ردیف	نام سهامدار	تعداد سهام
۱	شرکت کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران	۴۷۱.۹۵۸.۰۰۰
۲	شرکت سرمایه گذاری کشتیرانی	۵۴.۰۰۰.۰۰۰
۳	آقای عباس ملکی	۱۰۰۰
۴	آقای محمدرضا قادری	۱۰۰۰
۵	شرکت کشتیرانی والفجر	۱۳.۲۸۴.۰۰۰
۶	شرکت خدمات دریایی و مهندسی کشتیرانی قشم	۷۵۶.۰۰۰

❖ طبق صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۹۰/۳/۲۲ و هیئت مدیره مورخ ۹۰/۳/۲۹ اعضا هیئت مدیره به شرح ذیل انتخاب گردیدند:

- | | | |
|---|---------------------------------------|----------------------------------|
| ۱- شرکت کشتیرانی کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران | (آقای علی عزتی به نمایندگی) | عضو هیئت مدیره |
| ۲- شرکت کشتیرانی والفجر | (آقای احمد مخملی به نمایندگی) | عضو هیئت مدیره |
| ۳- شرکت خدمات دریایی و مهندسی کشتیرانی قشم | (آقای ابراهیم محمد نبی به نمایندگی) | عضو هیئت مدیره |
| ۴- آقای عباس ملکی | | رئیس هیئت مدیره |
| ۵- آقای محمد رضا قادری | | نایب رئیس هیئت مدیره و مدیر عامل |

❖ (۱-۲) موضوع شرکت طبق اساسنامه

۱. خرید، اداره، راهبری، اجاره، استیجاره و فروش هر نوع کشتی و شناور برای هر منظور اعم از حمل و نقل بار و مسافر، سوخت رسانی و نظایر آن.
۲. تصدی هرگونه فعالیت مکمل فعالیتهای موضوع بند (۱) از قبیل احداث، اداره یا اجاره و استیجاره تاسیسات بندری، سازه های دریایی و تاسیسات مربوط به ساخت و تعمیر کشتیها و شناورها و انواع پایانه های باری و مسافری.
۳. قبول و اعطای نمایندگی به کلیه شرکتها، موسسات و اشخاص حقیقی و حقوقی در سراسر دنیا.
۴. انواع سرمایه گذاری در امر ساخت انواع کشتی و شناور و تولید کلیه ملحقات مربوط به کشتی و شناور به طور مستقل یا بامشارکت سایر اشخاص حقیقی و حقوقی در داخل یا خارج از کشور.
۵. سرمایه گذاری در سایر شرکتها و موسسات تابعه و وابسته که فعالیتهای آنها به نحوی از انحاء مکمل فعالیتهای شرکت باشد در داخل و خارج از کشور ایران.
۶. تاسیس و تعطیل شعب و نمایندگیها در هر نقطه دنیا که برای حفظ و توسعه فعالیتهای شرکت ضروری باشد.
۷. انجام هرگونه عملیات و معاملاتی که جهت حصول به مقاصد فوق ضروری یا مفید باشد.
۸. سپرده گذاری و خرید و فروش سهام و اوراق بهادار.

۱-۳) حوزه فعالیت

دریای خزر ، کانال ولگا ، دریای سیاه و تمامی مبادی حمل به مقاصد حوزه مذکور از طریق حمل سراسری ، حمل ترانزیت و حمل مرکب.

۱-۴) مراکز فعالیت

۱-۴-۱) بنادر داخلی:

بندرانزلی

بندر نوشهر

بندر نکاء

بندرامیرآباد

۱-۴-۲) بنادر خارجی:

بنادر آستاراخان ، روسیه.

بندرماخاچ کالا ، داغستان روسیه.

بندر آکتائو ، جمهوری قزاقستان.

بندر باکو ، جمهوری آذربایجان.

بندر ترکمن باشی ، جمهوری ترکمنستان.

بنادر حوزه دریای سیاه

۱-۴-۳) دفاتر خارج از کشور:

شعبه آستاراخان

دفتر نمایندگی آکتائو

۱-۴-۴) دفاتر داخل کشور:

منطقه آزاد تجاری و صنعتی بندرانزلی . مرکز اصلی شرکت.

دفتر بازرگانی تهران

شعبه نوشهر

شعبه نکا

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

۵-۴-۱) شرکتهای زیرگروه:

شرکت خدمات حمل و نقل بین المللی (INTERNATIONAL TRANSPORTATION SERVICES)

ثبت در روسیه

شرکت کشتیرانی مازندران

شرکت کشتیرانی دریای صلیح و دوستی

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

۵-۱) مشخصات ناوگان تجاری

شرکت کشتیرانی دریای خزر در حال حاضر دارای شانزده فروند کشتی حمل کالای عمومی با مشخصات زیر می باشد.

سال الحاق به ناوگان	نام کشتی	کلاس	GT	DWT	DWCC	سال ساخت	طول (متر)	عرض (متر)	آبخور (متر)	کشور سازنده	سرعت (نات)	نوع کشتی
۱۳۸۷	سومیا	I.C.S	۵۶۷۶	۷۰۰۴	۶۵۰۰	۲۰۰۸	۱۴۰	۱۶/۵۰	۴/۶۰	روسیه	۱۰/۵	جنرال کارگو
۱۳۸۶	سریر	A.C.S	۵۶۷۶	۷۰۰۴	۶۵۰۰	۲۰۰۷	۱۴۰	۱۶/۵۰	۴/۶۰	روسیه	۱۰/۵	جنرال کارگو
۱۳۸۶	سانیا	I.C.S	۵۶۷۶	۷۰۰۴	۶۵۰۰	۲۰۰۷	۱۴۰	۱۶/۵۰	۴/۶۰	روسیه	۱۰/۵	جنرال کارگو
۱۳۸۵	گیلدا	A.C.S	۵۶۷۶	۷۰۰۴	۶۵۰۰	۲۰۰۷	۱۴۰	۱۶/۵۰	۴/۶۰	روسیه	۱۰/۵	جنرال کارگو
۱۳۸۸	پرمیس	I.C.S	۲۸۴۲	۳۸۰۸	۳۵۰۰	۲۰۰۵	۹۸	۱۶	۴/۱۷	رومانی	۱۰	جنرال کارگو
۱۳۸۸	ناردیس	I.C.S	۲۸۴۲	۳۸۰۸	۳۵۰۰	۲۰۰۲	۹۸	۱۶	۴/۱۷	رومانی	۱۰	جنرال کارگو
۱۳۸۸	کادوس	I.C.S	۲۸۴۲	۳۸۰۸	۳۵۰۰	۲۰۰۰	۹۸	۱۶	۴/۱۷	رومانی	۱۰	جنرال کارگو
۱۳۷۳	پرند	A.C.S	۴۹۵۴	۵۸۸۵	۵۷۰۰	۱۹۹۴	۱۴۰	۱۶/۶۵	۴/۵۲	روسیه	۱۰	جنرال کارگو
۱۳۸۰	پرین	A.C.S	۴۹۹۱	۵۸۸۵	۵۷۰۰	۱۹۹۲	۱۴۰	۱۶/۴۰	۴/۵۲	روسیه	۱۰	جنرال کارگو
۱۳۷۱	ویانا	A.C.S	۳۶۳۸	۳۹۵۵	۳۷۰۰	۱۹۹۲	۱۲۸	۱۳/۴۰	۴/۲۵	بلغارستان	۱۱	جنرال کارگو
۱۳۷۱	ویستا	A.C.S	۳۶۳۸	۳۹۵۵	۳۷۰۰	۱۹۹۱	۱۲۸	۱۳/۶۰	۴/۲۵	بلغارستان	۱۱	جنرال کارگو
۱۳۸۰	دوریتا	I.C.S	۱۶۳۰	۲۴۹۵	۲۳۰۰	۱۹۸۶	۸۸	۱۱/۱۰	۴/۰۸	هلند	۱۰/۵	جنرال کارگو
۱۳۷۱	سابرینا	I.C.S	۲۶۵۰	۲۸۸۵	۲۶۵۰	۱۹۸۲	۹۴	۱۳/۴۰	۴/۴۰	آلمان	۱۰	جنرال کارگو
۱۳۸۹	سارینا	I.C.S	۲۵۷۶	۲۸۹۰	۲۶۵۰	۱۹۸۲	۹۴	۱۳/۴۰	۴/۴۱	آلمان	۱۰	جنرال کارگو
۱۳۸۹	ناردیس	I.C.S	۲۸۴۲	۳۸۱۶	۳۵۰۰	۲۰۰۱	۹۸	۱۶	۴	رومانی	۱۰	جنرال کارگو
۱۳۸۹	پاتریس	I.C.S	۲۸۴۲	۳۸۵۳	۳۵۰۰	۱۹۹۸	۹۸	۱۶	۴	رومانی	۱۰	جنرال کارگو
۱۳۹۱	دیبا	A.C.S	۱۸۴۶	۲۷۷۵	۲۵۵۰	۱۹۸۴	۹۰	۱۲	۴	روسیه	۸	جنرال کارگو
۱۳۹۱	تیبا	A.C.S	۱۸۴۶	۲۷۷۵	۲۵۵۰	۱۹۸۴	۹۰	۱۲	۴	روسیه	۸	جنرال کارگو
۱۳۹۱	پایا	A.C.S	۱۸۴۶	۲۷۷۵	۲۵۵۰	۱۹۸۴	۹۰	۱۲	۴	روسیه	۸	جنرال کارگو

۱-۶) رؤوس فعالیتهای شرکت در سال ۱۳۹۱

- ✓ ارتقاء و تثبیت موقعیت بین المللی و فرا منطقه ای شرکت در حوزه دریای خزر بعنوان شرکت کشتیرانی استاندارد، قابل اطمینان و ایمن.
- ✓ خرید سه فروند کشتی و افزایش ظرفیت حمل ناوگان به 85.000 تن.
- ✓ تجهیز و فعال سازی بندر سالیانکا در آستراخان روسیه فدراتیو.
- ✓ جذب سرمایه گذار بخش خصوصی جهت احداث سیلوی 73 هزار تنی در بندر سالیانکا.
- ✓ دریافت لوح تقدیر از یکی از موسسات وابسته به مجلس دومای روسیه برای بندر سالیانکا، بابت ایجاد تحولات در محوطه بندری، نوسازی، بهسازی و ایجاد شغل همچنین افزایش فعالیتهای در محوطه بندری آستراخان
- ✓ تلاش فراوان به منظور دو سر بار نمودن کشتی ها جهت حداکثر استفاده بهینه از ظرفیت حمل شناورهای ملکی در راستای کاهش هزینه های عملیاتی کشتی ها.
- ✓ افزایش بهره وری کشتی های ملکی از 23/3 برابر ظرفیت حمل ناوگان ملکی در سال 1390 به 25/4 برابر در سال 1391
- ✓ حمل و نقل حدود یک میلیون و هشتصد هزار تن انواع کالا در بخش های واردات، صادرات و ترانزیت که از ابتدای تاسیس شرکت تاکنون سابقه نداشته است.
- ✓ افزایش 3 درصدی در حمل کالا توسط شرکت (افزایش کل حمل از 1.723.459 تن کرایه در سال 1390 به 1.778.680 تن کرایه در سال 1391).
- ✓ افزایش 63 درصدی در حمل کالای صادراتی (افزایش صادرات از 460.320 تن کرایه در سال 1390 به 748.930 تن کرایه در سال 1391
- ✓ در اختیار داشتن میزان 21 درصد سهم از کل حمل و نقل دریایی در حوزه دریای خزر.
- ✓ در اختیار داشتن میزان 33 درصد سهم از حمل محمولات صادراتی در حوزه دریای خزر.
- ✓ برقراری، استمرار و تداوم خطوط منظم حمل محمولات صادراتی از کلیه بنادر شمالی ایران (بندر انزلی، نوشهر و امیرآباد) به تمامی بنادر خارجی حوزه دریای خزر (آستراخان، ماخاچ کالا، اکتائو، باکو و ترکمن باشی) در راستای توسعه صادرات غیر نفتی.
- ✓ تنظیم و ارائه و انتشار برنامه های سفر خطوط منظم کشتیرانی در مقاطع شش ماهه به منظور حمل محمولات صادراتی از بنادر شمالی و ارسال آن به ارگانهای ذیربط و تشکل های صادراتی.
- ✓ انجام اقدامات و هماهنگی های لازم به منظور خریداری تعداد 4 فروند کشتی جدید.
- ✓ افزایش تعداد کانتینرهای ملکی به 358 TEU به منظور تامین کانتینر مورد نیاز صادر کنندگان محترم در بنادر شمالی کشور جهت حمل محمولات صادراتی.

- ✓ اخذ سند انطباق شرکت کشتیرانی دریای خزر در راستای استقرار سیستم مدیریت ایمنی .
- ✓ بهره برداری از موسسات طبقه بندی داخلی به منظور رده بندی کلاس کشتی های ناوگان .
- ✓ ایجاد تیم R&D (تحقیق و توسعه) در معاونت فنی با هدف شناسایی تواناییهای داخلی در طراحی، ساخت یا تعمیرات خاص
- ✓ مدیریت دانش محور و ارتباط با مراکز علمی و کارگاههای متخصص
- ✓ مدیریت اثربخش منابع انسانی (کادر خشکی و دریایی) شامل شناسایی توانمندیهای پرسنل و بکارگیری آنها در محل مناسب
- ✓ مدیریت هزینه های نگهداری و تعمیرات شامل تدوین سیستم قیمت گذاری برای سرویسهای تعمیراتی
- ✓ مدیریت انبارداری شامل نصب سیستم نرم افزاری انبارداری و نیز خرید اقلام عمومی مورد نیاز شناورها از جمله روغن و رنگ بصورت عمده (با توجه به پیش بینی روند افزایشی قیمت)
- ✓ کاهش وابستگی به ساپلایرهای خارجی و سعی در تامین قطعات یدکی در داخل کشور
- ✓ حذف کامل حمل و نقل واسطه ای جهت دریافت قطعات یدکی شناورها بدلیل هزینه های بالا(قطعات یدکی خریداری شده از اروپا، بجای ارسال به کشور واسطه و تحمیل هزینه های بالای واسطه گری و گمرکی، به آستاراخان فرستاده شده و توسط شناورهای ملکی به ایران حمل می گردد.)
- ✓ برنامه جامع آموزش دانشجویان در رشته های عرشه، موتور و برق (آموزش و به کارگیری افسران ایرانی زیر 3000 تن و همچنین افسران برق و آشپز)
- ✓ اخذ سند انطباق (DOC) شرکت کشتیرانی دریای خزر و مازندران در راستای استقرار سیستم مدیریت ایمنی
- ✓ اخذ گواهینامه استاندارد ایزو 9001-2008 در راستای ارائه خدمات بازرگانی
- ✓ اخذ گواهینامه مدیریت ایمنی (SMC) شناورها
- ✓ استفاده از موسسات بیمه داخلی در راستای پوشش بیمه ای شناورها
- ✓ خرید و تحویل گیری سه فروند کشتی
- ✓ تغییر کلاس کلیه شناورها به موسسات رده بندی داخلی
- ✓ تعمیرات ادواری هفت فروند شناور
- ✓ دریافت سوخت نیمه یارانه ای برای شناورهای ناوگان .
- ✓ مدیریت تامین نقدینگی مورد نیاز برای پرداخت اقساط شناورهای خریداری شده (نه فروند) در سررسیدهای مقرر
- ✓ پرداخت هزینه های ارزی شرکت بدون ایجاد مزاحمت و درگیری برای گروه.
- ✓ اقدامات لازم به منظور افزایش سرمایه شرکت طی دو مرحله :
- ✓ ۱) از مبلغ ۲۵۰.۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۳۳۰.۰۰۰ میلیون ریال از محل مطالبات حال شده سهامداران و سود انباشته

۲) از مبلغ ۳۳۰.۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۵۴۰.۰۰۰ میلیون ریال از محل تجدید ارزیابی دارایی طبقه زمین و ساختمان

- ✓ ارایه صورتهای مالی در مقاطع ۳ و ۹ ماهه حسابرسی نشده و ۶ ماهه حسابرسی شده
- ✓ ارایه بودجه پیشنهادی سال مالی منتهی به ۱۳۹۲/۱۲/۲۹
- ✓ اخذ برگ رای نهایی برای مالیات عملکرد سال ۱۳۸۸
- ✓ بر اساس برگ تشخیص مالیات عملکرد سال ۱۳۸۹ و شرکت در جلسات هیئت حل اختلاف و گزارش کارشناس مجری قرار، مالیات مذکور از مبلغ ۳.۶۸۹ میلیون ریال به مبلغ ۲.۰۳۳ میلیون ریال (۱.۶۵۳ میلیون ریال) کاهش یافته است و تاکنون به نتیجه قطعی نرسیده است.
- ✓ درخصوص مالیات بر ارزش افزوده بر اساس برگ مطالبه قطعی مالیات بر ارزش افزوده در دوره های منتهی به نیمه دوم سال های ۱۳۸۷، ۱۳۸۸، ۱۳۸۹ و ۱۳۹۰ رسیدگی انجام و به نحو بسیار مطلوب و قابل قبول، قطعی و تسویه گردیده است.
- ✓ بازنگری دستورالعمل های فعلی با هدف کاهش بروکراسی و حذف کارهای موازی و بهبود و تسریع در اجرای امور شرکت.
- ✓ مطالعه و بررسی نمودارهای سازمانی جهت طرح در هیئت مدیره محترم
- ✓ برگزاری دوره های آموزشی در جهت ارتقا مهارت کارکنان.
- ✓ برنامه ریزی و هماهنگی های لازم جهت ایجاد تسهیلات رفاهی برای استفاده کارکنان از مراکز سیاحتی زیارتی، فرهنگی، ورزشی
- ✓ پوشش بیمه تکمیلی درمان گروهی و عمر کارکنان
- ✓ پشتیبانی نرم افزار سیستم یکپارچه اطلاعات مدیریت و توسعه آن.
- ✓ پشتیبانی سیستم جدید مالی مطابق با کدینگ کشتیرانی به منظور ارایه صورتهای مالی شرکت در سازمان بورس.
- ✓ پیاده سازی سیستم چک و دستور پرداخت برای واحد مالی
- ✓ طراحی و پیاده سازی سیستم مدیریت کانتینر
- ✓ نصب و راه اندازی نرم افزار مدیریت فنی (سهند) در شرکت و شناورها به منظور تست و رفع اشکال احتمالی
- ✓ پشتیبانی سیستم جدید انبار
- ✓ پشتیبانی سیستم Shipnet
- ✓ تهیه گزارش مربوط به Off Hire کشتیها برای واحد بازرگانی

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

- ✓ تهیه و تنظیم گزارشات ماهیانه ، سه ماهه ، شش ماهه ، نه ماهه و یکساله از فعالیتهای شرکت و ارایه به ریاست محترم مجمع عمومی شرکت.
- ✓ تهیه شرح وظایف مشاغل دریایی و هماهنگی با اداره کار و اخذ تایید مشاغل دریایی مشمول سختی کار در راستای اهداف مدیریت محترم شرکت در راستای تسهیل در فرآیند بازنشستگی کارکنان دریانورد.

۲- مجریان فعالیت مذکور

۲-۱) معاونت بازرگانی

صنعت حمل و نقل از شاخصه های مهم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی هر جامعه محسوب می شود و دریانوردی مهم ترین سیستم حمل و نقل از اهمیت ویژه ای برخوردار است. برای رسیدن به حمل و نقل دریایی مناسب باید طیف گسترده ای از علوم و تکنولوژی ها مورد استفاده قرار گیرد ضمن اینکه هزینه حمل و نقل از طریق راه های آبی ارزان تر از حمل و نقل راه های خشکی و هوایی است به این دلیل امروزه بیشتر صاحبان کالا و شرکت های تجاری از این روش استفاده می کنند. از جمله امتیازات دیگر ثابت بودن نرخ و کرایه باربری دریایی است که توسط شرکت های بزرگ تعیین می شود و تمام شرکت های حمل و نقل دریایی موظف به رعایت نرخ مورد نظر هستند به جز کشتی های آزاد که در مواردی با توافق صاحب کشتی و مالک کالا نرخ حمل را تعیین می کنند.

امروزه نه تنها حمل و نقل به عنوان زیربنای توسعه تلقی می گردد بلکه به عنوان صنعتی به آن نگریسته می شود که می تواند علاوه بر نقش مهم و کارآمد در باروری امکانات و استعداد های بالقوه جامعه از طریق جابجایی بار درآمدزایی و سودآوری بالایی برای اقتصاد ملی به همراه داشته باشد و پیوند ناگسستنی بین عوامل مختلف رشد و توسعه را فراهم آورد. این صنعت مهم به چهار زیربخش جاده ای ریلی هوایی و دریایی تقسیم میگردد که با گسترش فعالیت های گوناگون دریایی و افزایش حجم معاملات بازرگانی میان کشورها و از آنجا که بیش از 90 درصد حجم تجارت جهانی از طریق دریا صورت می گیرد می توان گفت حمل و نقل دریایی نقش استراتژیک در اقتصاد ایفا می کند و کشورهایی که از موهبت دسترسی به آب و دریا برخوردارند می توانند سهم خود را در اقتصاد بین الملل تثبیت نمایند. گرچه نیاز به حمل و نقل دریایی از تجارت آزاد بین المللی نشأت می گیرد اما عواملی از قبیل پایین بودن هزینه حمل تاثیر بر بهای تمام شده جابجایی عوامل تولید تاثیر بر بهره وری کل عوامل تولید و سبب ارایه خدمات بهینه توسط این صنعت در حال رونق گردیده است و می تواند نیروی محرکه ای در سیر صعودی تجارت باشد و به رشد اقتصادی روزافزون جوامع و افزایش سهم آنها از بازارهای بین المللی بینجامد.

دریای خزر پهنه ای آبی است که از جنوب به ایران، از شمال و غرب به روسیه و جمهوری آذربایجان و از شرق به جمهوری های ترکمنستان و قزاقستان محدود می شود. سطح دریای خزر پایین تر از سطح دریاهای آزاد است حدود 130 رودخانه به این دریا می ریزند که بیشتر آنها از شمال غربی به دریا می پیوندند و بزرگترین آنها رود ولگا است. دریای خزر باقیمانده دریایی پهناور است که از دریای سیاه تا دریاچه آرال گسترش داشت و این دریاچه در گذشته چند بار به دلیل رشد حجم دوباره به دریای سیاه و دریاچه آرال وصل شد. این دریا حدود 380 هزار کیلومتر مربع وسعت دارد. پنج کشور حاشیه این دریا، قزاقستان با 2120 کیلومتر بیشترین ساحل و به ترتیب ترکمنستان 1200، جمهوری آذربایجان 995، جمهوری اسلامی ایران 900 و روسیه 695 کیلومتر از سواحل این دریا را در اختیار دارند.

در راستای پیوستن کشتی های جدید به ناوگان کشتیرانی دریای خزر و افزایش تعداد آن به 19 فروند و افزایش ظرفیت حمل به 85000 تن ، معاونت بازرگانی نیز حداکثر تلاش و کوشش خود را با امکانات موجود برای کسب سهم بیشتری از بازار حمل و نقل دریایی در حوزه دریای خزر با جدیت تمام بعمل می آورد .

افت 25 درصدی بار ورودی به بنادر شمالی در سال 1391

تشدید تحریم های اقتصادی سبب شده است تا فضای کسب و کار نیز در داخل نیز تحت تاثیر قرار گیرد ، کاهش واردات به لحاظ ارزش ، وزن و کاهش تعداد اقلام وارداتی و همچنین محدودتر شدن تعداد مبادی (کشورها) وارداتی ، همچنین کاهش صادرات محصولات پتروشیمی و محدود شدن مقاصد صادراتی به کشورهای منطقه ، و به طور کلی روند فعلی نشان می دهد مبادی وارداتی و مقاصد صادراتی ایران در حال محدودتر شدن است و به تدریج به کشورهای همسایه در منطقه تنزل می یابد ، در سال 1391 مقدار واردات نسبت به سال قبل بیش از 6 درصد به لحاظ وزن کاهش داشته است. عمده دلایل این کاهش را می توان در افزایش نرخ ارز، و محدودیت های ناشی از نقل و انتقال وجوه ناشی از تحریم های بانکی دانست ، این موضوع نشان می دهد کاهش واردات هم به صورت کاهش در مقدار، کاهش در اقلام و کاهش در تعداد مبادی وارداتی نمود پیدا کرده است ، تشدید آثار ناشی از تمدید تحریم های اتحادیه اروپا و امریکا موجب واردات کالا از طریق غیر مستقیم، حضور واسطه ها، حمل و نقل اضافی، هزینه انتقال ارز از طریق صرافی ها و امثال آن شده است که اثر آن حداقل افزایش ۲۰ درصد هزینه ای است که بابت واردات پرداخت می شود .

حوزه معاونت بازرگانی در سال 1391 علیرغم تشدید مشکلات ناشی از تحریم ها و محدودیت های اعمالی علیه فعالیت ها در حوزه دریای خزر و با وجود چالش های مذکور توانسته است با افزایش کیفیت سرویس ها ، کاهش نرخ ها و ارائه خدمات شایسته به صاحبان کالا و رعایت اصل مشتری مداری توانسته است بار کافی جهت بارگیری بر روی کشتی های ناوگان فراهم و کمبود بار احتمالی را تا حد قابل قبولی بهبود بخشد .

فراز و نشیب های اقتصادی در سال 1391

اوضاع تجارت خارجی در سال 1391، با فراز و نشیب های فراوانی مواجه شد. از صعود شتابان نرخ ارز که واردکنندگان را ناراضی، تا اعمال ممنوعیت ها و محدودیت های صادراتی گسترده و متغیر که در طول سال های گذشته، انجام نشده بود .

همچنین، تاثیر بحران مالی و اقتصادی جهانی بر فعالیت های تمامی شرکت های کشتیرانی جهان و همچنین حوزه دریای خزر همچنان ادامه داشته و تشدید نیز گردید و هر یک به نوعی درصدد ارائه راهکارهایی برای مقابله با شرایط رکود اقتصادی بازار جهانی و کاهش اثرات مخرب آن بودند. این در حالی است که در این سال شاهد افت فعالیت و متضرر شدن شرکت های کشتیرانی و حمل و نقل دریایی بوده ایم و این موضوع نگرانی های شدیدی را برای صاحبان کشتی ها و خطوط کشتیرانی به همراه داشت . این بحران باعث کاهش

درآمدها، پایین آمدن ایندکس ها، کاهش قیمت ها حتی تا 50٪ در تمام بخش ها از جمله حمل و نقل دریایی بود. خوشبختانه کشتیرانی دریای خزر با افزایش بموقع ظرفیت ناوگان در این دریا توانست موقعیت خود را بخوبی حفظ نموده و نسبت به سایر کشتیرانی ها در این منطقه از وضعیت مطلوب و رضایت بخش تری برخوردار گردد. انعطاف پذیری و سرعت در انتخاب بهترین گزینه حمل و مطالعات مستمر بازار منطقه و استفاده از پتانسیل های حمل کالای صادراتی خصوصا کلینکر و سیمان از بندر امیرآباد به بندر باکو موجب فعال نمودن بنادر خارجی پس از دو دهه توسط کشتیرانی دریای خزر گردید.

شایان ذکر است شرکت کشتیرانی دریای خزر از مرداد ماه 1389 بصورت مستقیم مورد تحریم شدید اتحادیه اروپا و آمریکا قرار گرفت و این مشکل باعث ایجاد محدودیت شدید و در تنگنا قرار گرفتن فعالیت های تجاری ناوگان در حوزه دریای خزر گردید.

مقابله با اثرات ناشی از تحریم اقتصادی

تحرك و تعامل با کشورهای همسایه در قالب روابط دوجانبه و چند جانبه، ایجاد و راه اندازی پایگاههای اقتصادی و بازارهای دائمی بویژه بنادر اختصاصی در دیگر کشورها راهکار مناسبی برای مقابله با تحریم های اقتصادی که بر کشور اعمال می شود، باشد. تدوین استراتژی مناسب و تمهیدات لازم جهت مقابله با تحریم توسط فعالان اقتصادی کشور اثرات مثبتی نیز در خنثی نمودن تحریم ها خواهد داشت. با اتخاذ استراتژی ایجاد پایگاه و بازارهای دائمی در کشورهای دیگر می توان تبعات نامطلوب تحریم ها را به حداقل رساند و آن را به یک فرصت تبدیل کرد و در زمینه های مختلف اقتصادی به خودکفایی رسید تا جایی که بتوانیم سهم خود را با صادرات بیشتر کالاهای تولیدی در بازارهای جدید افزایش داده و ارزش بیشتری کسب نمائیم. با اتخاذ راهکار یادشده، تبادلات تجاری ایران تا حدی زیادی افزایش خواهد یافت. ایجاد و توسعه روابط اقتصادی با سایر کشورها موجب افزایش حجم تبادل تجاری کشور با کشورهای منطقه، و همچنین سبب افزایش مصرف کالاهای ایرانی در خارج از کشور خواهد شد.

1-1-2) حمل کالا توسط ناوگان:

در سال 1391 طی 416 سفر مقدار 1029749 تن کالا در بخش واردات و مقدار 748929 تن کالا در بخش صادرات (مجموعا مقدار 1778678 تن) توسط ناوگان ملکی و استیجاری حمل گردید.

مجموع حمل کالا در سال 1391 نسبت به سال 1390 مقدار 3/20 درصد افزایش داشته است.

لازم به ذکر است کشتیهای ملکی در سال 1391 جمعا بمدت 845 روز معطلی داشته که در مقایسه با سال 90 در بخش تعمیرات 7 روز / تعمیرات ادواری 254 روز و بدی آب و هوا 52 روز افزایش داشته که در مجموع مقدار 59 درصد افزایش داشته است

عملکرد کشتیهای ملکی

الف) واردات

در سال 1391 مقدار حمل محمولات وارداتی توسط کشتیهای ملکی مقدار 1023434 تن طی 262 سفر بوده است.

ب) صادرات و ترانزیت

در سال 1391 مقدار حمل محمولات صادراتی و ترانزیت توسط کشتی های ملکی مقدار 743934 تن طی 248 سفر بوده است.

خطوط منظم حمل محمولات صادراتی

آب های کشور می تواند فرهنگ ایران را با صادرات کالاهای ایرانی به دنیا منتقل کند، استمرار و تداوم خطوط منظم کشتیرانی و اعزام به موقع کشتی ها به بنادر مبدا به منظور بارگیری و حمل محمولات صادراتی، بهره گیری از سرمایه های انسانی متخصص و متعهد، استفاده از فن آوری های جدید، ارائه خدمات نوین، بهره گیری از سیستم کانتینری شرکت، انتشار برنامه سفر خطوط منظم در مقاطع شش ماهه و انجام تبلیغات لازم در سرلوحه امور معاونت بازرگانی قرارداداشته است و از مولفه های اصلی و مهم در افزایش صادرات توسط کشتیرانی دریای خزر به شمار میروند. خطوط صادراتی کشتیرانی دریای خزر در سال 1391 از مبدا تمام بنادر شمالی کشور (بندر انزلی، نوشهر و امیرآباد) به تمام بنادر خارجی حاشیه دریای خزر (بنادر باکو، ترکمن باشی، اکتائو و ماخاچ کالا و آستارخان) کاملاً برقرار و فعال بوده و این امر موجب افزایش چشمگیر صادرات از بنادر شمالی در سال 1391 نسبت به سنوات قبل در شرایط رقابتی و عمدتاً نابرابر بوده است.

افزایش قابل توجه در حمل محمولات صادراتی

بر اساس آمار و عملکرد سال 1391 بیشترین تقاضای حمل محمولات صادراتی مربوط به جمهوری آذربایجان در مسیر بندر امیرآباد - باکو بوده است، لذا رونق خوبی در صادرات به بندر باکو ایجاد گردید و خوشبختانه افزایش قابل توجهی پیدا نمود. با توجه به اینکه کارخانجات تولید کلینکر و سیمان در نزدیکی بندر امیرآباد می باشند و پتانسیل آن بندر از لحاظ فضای کافی به منظور دیپوی کلینکر و انبارهای مناسب جهت نگهداری سیمان وجود دارد، لذا بیشترین حجم تجارت فوق در مسیر بندر امیرآباد به باکو انجام گرفت. مراودات اخیر حوزه معاونت بازرگانی با اداره بندر بازرگانی باکو در چارچوب ملاقات های حضوری موجب تغییر نمایندگی از اینفولوت به اداره بندر و تغییر نگرش مجموعه بندر باکو به ناوگان کشتیرانی دریای خزر گردید و خوشبختانه موفقیت های خوبی در کاهش توقفات، هزینه های بندری و حق نمایندگی کشتی های اعزامی به باکو بوجود آورد و موجب افزایش تردد و سرعت تخلیه کشتی ها گردید. در این میان ضمن انجام هماهنگی های لازم با اداره بندر، گمرک، صاحبان کالا و مشتریان در باکو و سفارت جمهوری اسلامی ایران و نماینده سازمان توسعه تجارت در باکو به لطف خداوند متعال، بازار خوبی برای شرکت ایجاد شده است، بطوریکه در سال 1391، 134 سفر کامل دریایی به بندر باکو انجام و مقدار 546,418 هزار تن کالای صادراتی به بندر مذکور حمل گردید.

حمل محمولات ترانزیتی

کریدور حمل و نقل بین‌المللی مهمی که در زمینه ترانزیت کالا بین کشورهای آسیایی و اروپایی وجود دارد، کریدور شمال - جنوب است و ارتباط ترانزیتی کشورهای شمال اروپا، اسکاندیناوی و روسیه را از طریق ایران با کشورهای حوزه خلیج فارس، حوزه اقیانوس هند و جنوب شرقی آسیا برقرار می‌سازد. این کریدور حمل و نقل که بخش مهمی از آن از خاک ایران می‌گذرد در حال حاضر کوتاه‌ترین، کم‌هزینه‌ترین و سریع‌ترین مسیر ترانزیت کالا بین آسیا و اروپا به شمار می‌رود. در این راستا کشتیرانی دریای خزر در سال 1390 با انعقاد قراردادهای حمل محمولات ترانزیت از طریق کریدور شمال - جنوب محمولات ذیل را حمل نموده است.

آمار ترانزیت خارجی و داخلی در سال 1391

نوع کالا	مقدار کالا	مبدا	مقصد نهایی
آهن آلات	6315 تن	آستاراخان (روسیه)	تهران
تجهیزات	280 تن	آستاراخان (روسیه)	اصفهان
کانتینر	TEU 1707	انزلی و نوشهر	اکتائو و آستاراخان
اتومبیل سواری	707	بندر انزلی	اکتائو

2-1-2) حمل کالا از طریق ناوگان استیجاری :

یکی از وجوه مهم مشکلات ناوگان در بخش اجاره کشتی، محدودیت‌های تجاری و تحریم‌های یکجانبه غرب علیه اقتصاد ایران است، علاوه بر آن تشدید تحریم‌های اتحادیه اروپا و آمریکا علیه کشتیرانی دریای خزر در سال 1391 موجب گردید تا صاحبان کالا از ارائه سفارش جهت اجاره کشتی توسط کشتیرانی دریای خزر بدلیل نام و شرکت ایرانی خودداری نمایند. مشکلات، مسائل و محدودیت‌های شدید ناشی از تحریم‌ها و عدم امکان نقل و انتقال و حواله پول نیز همچنان وجود داشته و تشدید نیز گردید. عدم موافقت مالکان کشتی به حمل کالا با شرایط CQD (بدون احتساب دمو راژ) ناشی از ازدحام و توقف کشتی‌ها در لنگرگاه‌های بنادر خارجی و عدم موافقت صاحبان کالا به انعقاد قرارداد حمل با تعیین نرم‌های بارگیری و تخلیه و منظور نمودن هزینه دمو راژ در قراردادها موجب گردید تا امکان اجاره کشتی با شرایط دشوارتری روبرو شود. ضمن اینکه افزایش ظرفیت ناوگان ملکی به نوزده فروند مقدار قابل ملاحظه‌ای از تقاضای حمل کالا توسط کشتی‌های استیجاری کاست.

آمار حمل کالا توسط ناوگان استیجاری در سال 1391

الف: واردات از بنادر خارجی حوزه دریای خزر به بنادر شمالی ایران 6315 تن طی 2 سفر
ب: صادرات از بنادر شمالی ایران به بنادر خارجی حوزه دریای خزر 4996 تن طی 20 سفر Space

3-1-2) وضعیت بازار و نرخ های کرایه حمل :

در طول سال 1391 همواره بازاریابی داخلی و خارجی از طریق مذاکرات حضوری و مکاتبات با صاحبان کالا در بخش های مختلف به منظور رزرو کالا و حمل توسط ناوگان کشتیرانی دریای خزر بعمل آمده است . دریای خزر دارای شرایط منحصر به خود در خصوص حمل و نقل دریایی است اما تاثیر شرایط اقتصادی جهانی و وضعیت بازار حمل و نقل دریایی جهانی در دریا های آزاد بویژه حوزه دریای سیاه و مدیترانه میتواند بطور چشمگیر و بسزایی در شرایط فصلی در افزایش و یا کاهش نرخهای کرایه حمل این دریا تاثیر گذار باشد . علیرغم پیش بینی های انجام شده مبنی بر رونق کسب و کار در دریای سیاه و مدیترانه و خروج کشتی های روسی از دریای خزر به آن مناطق در شش ماهه دوم سال ، آنطور که مشخص گردید عدم مهاجرت کشتی ها بسمت دریای سیاه ، نسبت عرضه و تقاضا را نامتعادل ساخت و نه تنها از رشد نرخ کرایه حمل در شش ماهه دوم جلوگیری نمود بلکه باعث کاهش و تنزل نرخهای کرایه حمل نیز شد . از طرفی بنا به دلایل ناشی از تحریم بانک ها حجم تقاضای حمل بار بطور چشمگیری در دریای خزر کاهش یافت و متعاقب آن نرخ های کرایه حمل نیز از مبادی مختلف تنزل پیدا نمود . بنابراین نرخهای کرایه حمل کالا در سال 1391 در شرایط خوبی قرار نداشت . همچنین به دنبال تشدید تحریم ها تاثیر بحران مالی جهانی بر اقتصاد کشورهای CIS کاملاً مشهود گردیده و تلاش برای مقابله با شرایط رکود اقتصادی بازار به منظور کاهش اثرات مخرب بحران بعمل آمده است . در سال 1391 شاهد افت فعالیت و متضرر شدن شرکت های کشتیرانی و حمل و نقل دریایی بودیم که این امر نگرانی هایی را برای صاحبان کشتی ها و خطوط کشتیرانی به همراه داشت . سایه سنگین بحران مالی جهانی ، صنعت حمل و نقل دریایی را تهدید و رکود سختی را برای این بخش به ارمغان آورد و افت کرایه حمل دریایی نگرانی هایی را برای این بخش به همراه داشته است.

در حوزه دریای خزر نیز بحران تاثیر زیادی داشته است و برخی از شرکت های کشتیرانی داخلی و خارجی تنها برای تامین هزینه نگهداری و امور جاری حاضر به حمل کالا هستند . در حال حاضر نرخ کرایه ها در بخش حمل و نقل دریایی افت زیادی نسبت به شرایط قبل از بحران داشته و به شدت کاهش یافته است. بحران اقتصادی پیش آمده ، آثار و تبعات گوناگونی بر اقتصاد جهان گذاشت: عمده آثار ناشی از این بحران را می توان کاهش ارزش دارایی نهادهای مالی بین المللی، کاهش حجم مبادلات بین المللی، کاهش حجم سرمایه گذاری های مستقیم خارجی، کاهش نرخ رشد اقتصادی، سقوط قیمت کالاهای اساسی، از دست رفتن فرصت های شغلی و کاهش ارزش ذخایر ارزی کشورها برشمرد .

همان طور که ذکر شد حمل و نقل نیز متأثر از این بحران بوده و هست. به دلیل بحران پیش آمده برخی از قراردادهای تجاری و به تبع آن حمل و نقل، فسخ شده. این موضوع باعث شد تا بخش درآمدزایی صنعت حمل و نقل کاهش یابد. با توجه به کاهش هزینه های حمل و نقل و عقد قراردادهای حمل و نقلی با مبالغی بالاتر در مقطع زمانی پیش از بحران برخی از مبادلات به حالت تعلیق درآمد.

هزینه های حقوق عوارض بندری که از فاکتورهای تأثیر گذار بر هزینه های حمل و نقل دریایی است در بنادر کشور های حاشیه دریای خزر اساساً "بالاتر از کشور های اروپایی و آسیایی است بطوریکه یک سوم از کل کرایه حمل هر سفر را به خود اختصاص میدهد. سرمای شدید و یخبندان زمستان سال 1391 در بنادر خارجی و شمالی حوزه دریای خزر ظرف سالیان اخیر بی سابقه بوده است تا حدی که سرمای بیش از 25 درجه زیر صفر منجر به ایجاد یخ های قطور و ضخیم در کانال آستاراخان شد و باعث گردید تا کانال مذکور بیش از 2 ماه کاملاً بسته باشد.

شایان ذکر است بندر آستاراخان دارای دو فروند شناور یخ شکن قدیمی و فرسوده است که امکان ایجاد راه عبور در یخبندان موصوف برای حرکت کشتی ها را نداشتند. بنابراین کشتی ها در لنگرگاه های داخلی و خارجی و در میان یخ و یخبندان متوقف گردیدند. سرمای بیش از حد سال گذشته، قدیمی و کهنه بودن تجهیزات بندری آستاراخان باعث کندی شدید تخلیه و بارگیری کشتی ها نیز شد و روی هم رفته معطلی های عمده ای را برای ناوگان بوجود آورد.

کاهش مصرف سوخت علیرغم افزایش در تعداد کشتی و تعداد سفر

در سال 1391 تلاش بسیاری جهت کاهش مصرف سوخت کشتی های ناوگان بعمل آمد و به طور مرتب و روزانه در طول سال مصرف یکا یک کشتیها کنترل گردیده است. بر این اساس طی 12 ماهه سال 1391 مقدار 7421/6 متریک تن سوخت به کشتی های ناوگان تحویل که با توجه به افزایش تعداد کشتی های ملکی و افزایش 7 درصدی سفرها، خوشبختانه مقدار 5٪ درمبلغ هزینه و 3٪ در مصرف سوخت کاهش داشته ایم.

چالش های عمده کشتیرانی دریای خزر در سال 1391.

- 1- تشدید تحریم های اتحادیه اروپا و امریکا علیه کشتیرانی دریای خزر.
- 2- اختلاف و تفاوت زیاد در نرخ های ارز رسمی و آزاد و عدم تعادل نرخ ارز.
- 3- مسدود ماندن حساب های بانکی شرکت در خارج و عدم امکان دریافت کرایه حمل در خارج از کشور.
- 4- نابرابری و بدرفتاری نسبت به کشتی های ایرانی در بنادر خارجی حاشیه دریای خزر.
- 5- مشکلات تامین قطعات یدکی مورد نیاز کشتی های ناوگان بدلیل تشدید تحریم ها.
- 6- عدم امکان گشایش اعتبارات اسنادی بنام کشتیرانی دریای خزر و کشتی های ایرانی.
- 7- ایجاد مشکلات و بازرسی های نابرابرانه از کشتی های ایرانی توسط عوامل بندری و گمرکی به منظور متوقف نمودن کشتی ها در بنادر خارجی حوزه دریای خزر.
- 8- افزایش قیمت خرید سوخت به چهار برابر قیمت قبلی.

9- فقدان تجهیزات بندری کافی و کمبود کرن مناسب در بندر امیرآباد و کندی شدید در تخلیه و بارگیری کشتی ها .

10- دو برابر شدن هزینه بندری کشتی های ناوگان در بنادر شمالی کشور

- اقدامات بعمل آمده برای مقابله با مشکلات فوق :

- 1- اختصاص ناوگان به حمل محمولات صادراتی بویژه سیمان و کلینکر از بندر امیرآباد به بندر باکو .
- 2- رایزنی با مقامات اداره بندر باکو به منظور تسریع در تخلیه کشتی ها در باکو .
- 3- پیگیری تجهیز بندر سالیانکا جهت امکان جذب محمولات بیشتر به منظور بخش عمده ناوگان به آستاراخان .

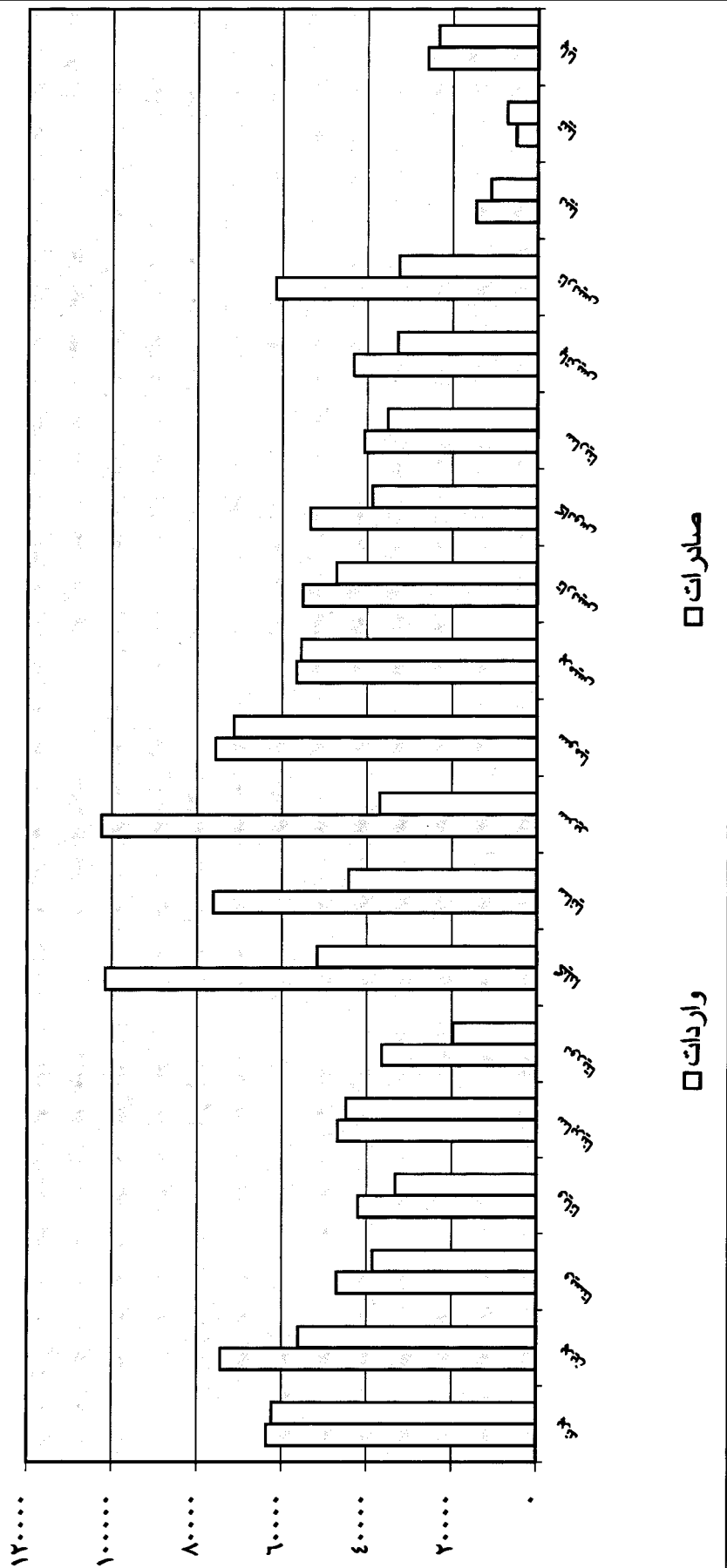
پیشنهادهای

- 1- پیگیری تمدید تخفیفات در هزینه های بندری کشتی های ناوگان در بنادر شمالی کشور
- 2- پیگیری کاهش هزینه های بندری کشتی های ایرانی در بنادر باکو و ترکمن باشی
- 2- پیگیری امکان پهلویی کشتی های ملکی کشتیرانی دریای خزر به تمامی اسکله های موجود در بندر آستاراخان .
- 3- پیگیری نوسازی و بهسازی تجهیزات بندری و شناورهای یخ شکن آستاراخان .
- 4- ارائه تخفیف در هزینه های تخلیه و بارگیری کالا از کشتی های ملکی در بنادر شمالی کشور به منظور حمایت از ناوگان ملی همانطور که بنادر کشورهای حاشیه دریای خزر نسبت به کشتی های تحت پرچم کشور مطبوع خود تخفیف قائل می گردند .
- 5- لغو تخفیف هزینه های بندری کشتی های خارجی (روسی - آذری) حامل محمولات ترانزیت و صادراتی در بنادر شمالی ایران .
- 6- ایجاد تسهیلات بیشتر در فرآیند انجام امور و تشریفات گمرکی در بنادر شمالی کشور.
- 7- پیگیری افزایش تجهیزات بندری امیرآباد و بکارگیری کرن های مناسب و بیشتر جهت تخلیه و بارگیری کشتی ها .

با توجه به گزارش فوق و علیرغم تمام مشکلات و مساعی صدر الذکر و تشدید همه جانبه تحریم ها، خوشبختانه عملکرد حوزه معاونت بازرگانی در سال 1391 در مقایسه با سال قبل پیشرفت نموده که با توکل بر خداوند متعال و ارشادات مدیریت محترم و همکاری پرسنل ساعی و متخصص شرکت ، این روند با شتاب بیشتری در سال 1392 که از سوی مقام محترم معظم رهبری عنوان سال حماسه سیاسی ، حماسه اقتصادی گرفته است، تداوم و استمرار یابد .

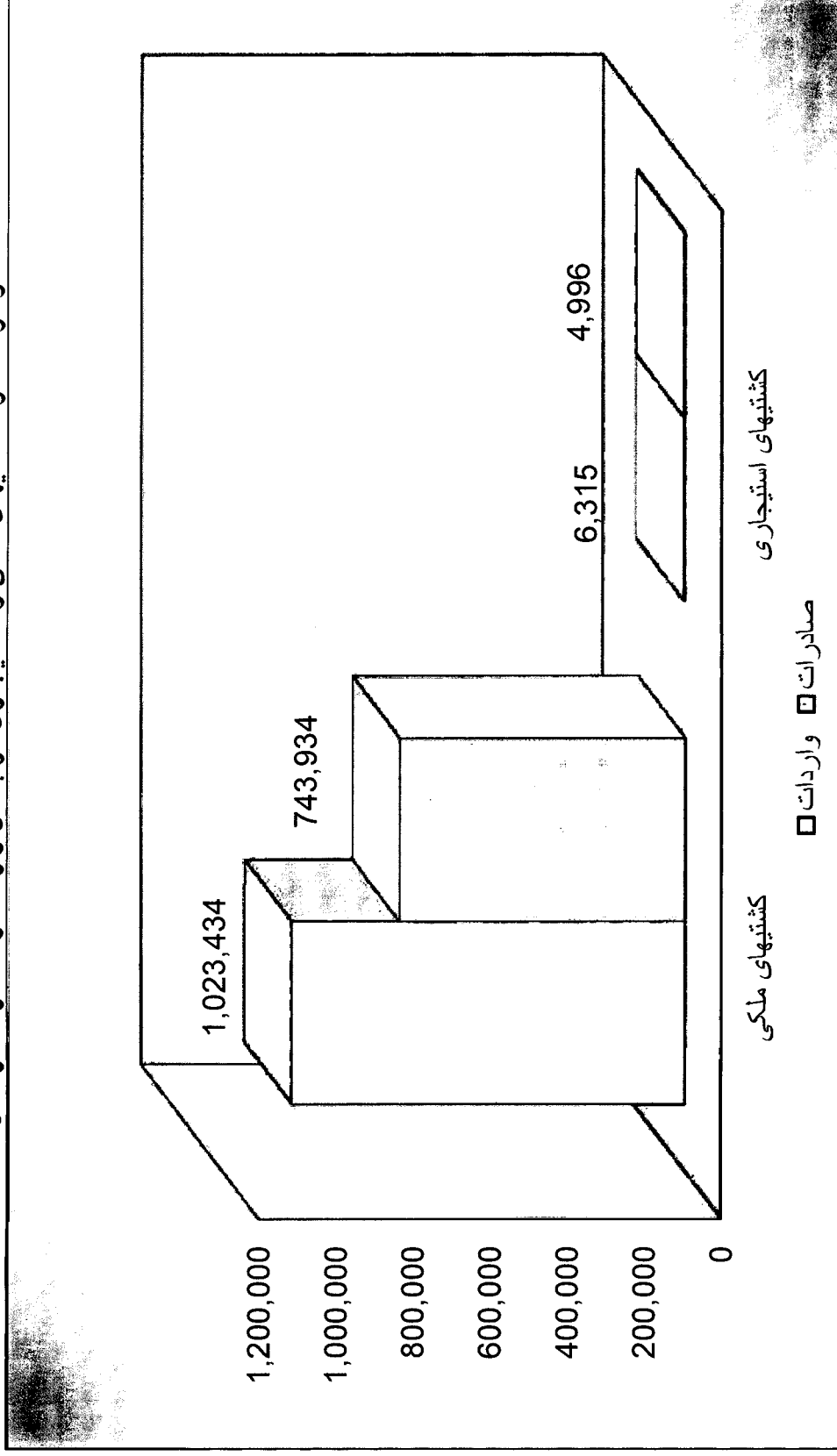
R/T

نمودار حمل کشتیها به تفکیک واردات وصادرات در سال ۱۳۹۱



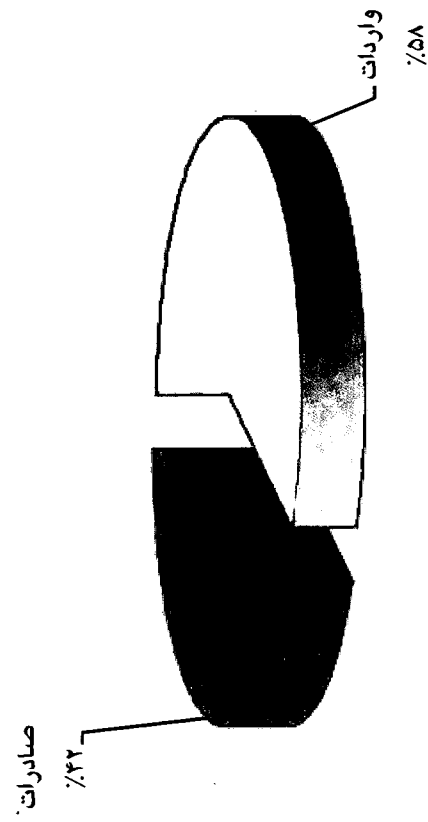
شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

نمودار عملکرد کشتیهای ملکی و استیجاری در بخش واردات و صادرات در سال ۱۳۹۱

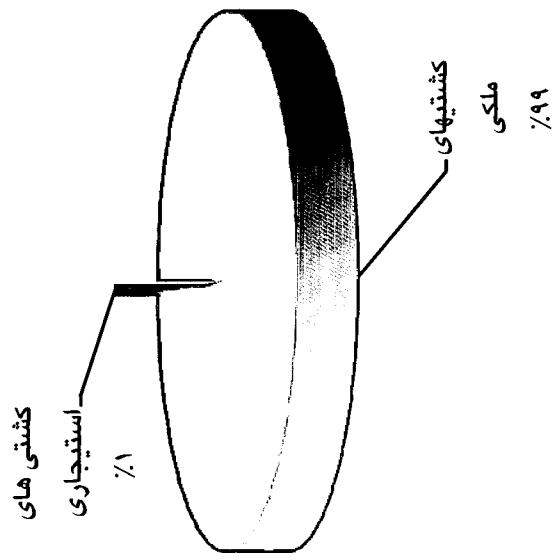


شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

نمودار نسبت حمل به تفکیک واردات و صادرات



نمودار نسبت میزان حمل به تفکیک کشتیهای ملکی و استیجاری



شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

آمار تناژ بارگیری شده

واحد : R/T

توسط کشتیهای ملکی و استیجاری در سال ۱۳۹۱

میزان حمل	واردات		صادرات		جمع	
	ملکی	استیجاری	ملکی	استیجاری	ملکی	استیجاری
	۱۰۲۳.۴۳۵	۶.۳۱۵	۷۴۳.۹۳۴	۴.۹۹۶	۱.۷۶۷.۳۶۹	۱۱.۳۱۱
جمع	۱۰۲۹.۷۵۰		۷۴۸.۹۳۰		۱.۷۷۸.۶۸۰	

تعداد سفرهای وارداتی به بنادر ایرانی دریای خزر

سال	از بندر آستاراخان			از بندر آکتانو			از بندر ماخاچ کالا			از سایر بنادر			جمع کل
	ملکی	استیجاری	جمع	ملکی	استیجاری	جمع	ملکی	استیجاری	جمع	ملکی	استیجاری	جمع	
۱۳۷۷	۵۴	۴	۵۸	۳۰	*	۳۰	۱	*	۱	*	*	*	۸۹
۱۳۷۸	۵۲	۲۷	۷۹	۴۰	۳	۴۳	۱	*	۱	*	*	*	۱۲۳
۱۳۷۹	۲۲	۷۹	۱۰۱	۶۴	۲۵	۸۹	۳	*	۳	*	*	*	۱۹۳
۱۳۸۰	۲۶	۲۰	۴۶	۷۶	۵۴	۱۳۰	۱۱	۱	۱۲	*	*	*	۱۸۸
۱۳۸۱	۳۸	۱۵	۵۳	۸۲	۲۹	۱۱۱	۳۱	۲	۳۳	*	*	*	۱۹۷
۱۳۸۲	۴۶	۲۴	۷۰	۷۷	۳۱	۱۰۸	۲۱	۱۱	۳۲	*	۲۵	۳۵	۲۴۵
۱۳۸۳	۵۲	۲۵	۷۷	۱۱۴	۳۴	۱۴۸	۸	۲	۱۰	۱	۷	۸	۲۴۳
۱۳۸۴	۵۶	۲۸	۸۴	۱۴۱	۶۴	۲۰۵	۷	*	۷	۴	۲	۶	۳۰۲
۱۳۸۵	۴۷	۱۶	۶۳	۱۳۵	۶۳	۱۹۸	۱	۲	۳	۰	۰	۰	۲۶۴
۱۳۸۶	۵۸	۸	۶۶	۱۴۶	۲۴	۱۷۰	۶	۱	۷	۱۷	۰	۱۷	۲۶۰
۱۳۸۷	۷۰	۰	۷۰	۱۶۸	۱	۱۶۹	۲۳	۰	۲۳	۷	۴	۱۱	۲۷۳
۱۳۸۸	۵۱	۲	۵۳	۱۵۶	۱۴	۱۷۰	۷	۰	۷	۱	۰	۱	۲۳۱
۱۳۸۹	۷۰	۱۰	۸۰	۱۴۵	۰	۱۴۵	۳۲	۰	۳۲	۳	۹	۱۲	۲۶۹
۱۳۹۰	۸۷	۱۲	۹۹	۱۲۸	۲	۱۳۰	۴۲	۰	۴۲	۲۵	۷	۳۲	۳۰۳
۱۳۹۱	۹۹	۲	۱۰۱	۱۲۷	۰	۱۲۷	۳۰	۰	۳۰	۴	۰	۴	۲۶۲

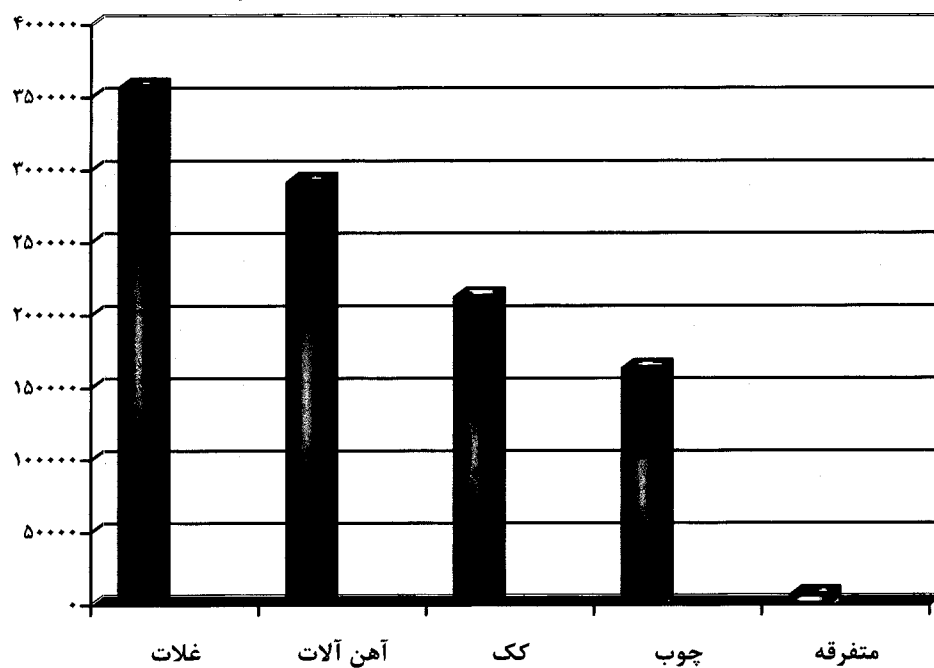
شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

آمار حمل بار توسط شرکت کشتیرانی دریای خزر از سال ۱۳۷۱ لغایت سال ۱۳۹۱

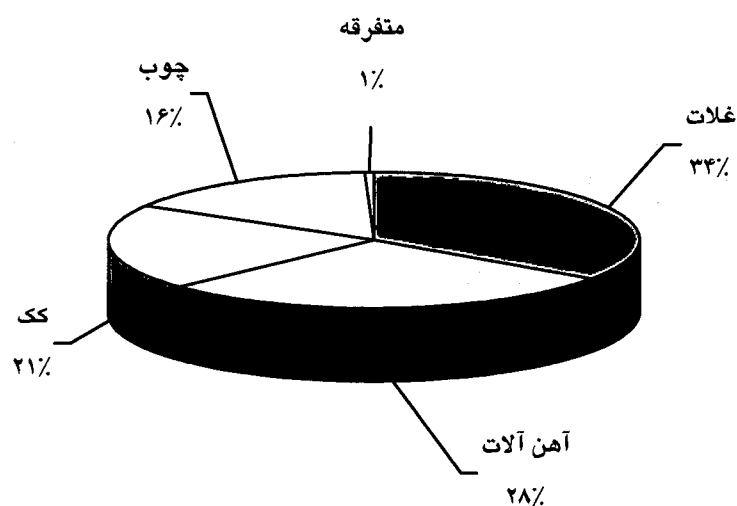
ظرفیت حمل بار ناوگان ملکی (DWT)	جمع کل	CROSS TRADING	صادرات	واردات	سال فعالیت
۱۰۷۷۸	۱۲۸.۷۰۲	***	۸.۵۰۰	۱۲۰.۲۰۲	۱۳۷۱
۱۰۷۷۸	۱۹۳.۳۸۶	***	۱۷.۲۳۳	۱۷۶.۱۵۳	۱۳۷۲
۱۶۶۶۳	۲۱۸.۶۲۰	***	۳۲.۶۵۸	۱۸۵.۹۶۲	۱۳۷۳
۱۶۶۶۳	۱۷۶.۵۷۱	***	۱۵.۶۹۷	۱۶۰.۸۷۴	۱۳۷۴
۱۶۶۶۳	۲۹۰.۶۳۶	***	۲۶.۵۲۰	۲۶۴.۱۱۶	۱۳۷۵
۱۶۶۶۳	۳۰۹.۰۳۱	***	۸.۳۶۶	۳۰۰.۶۶۵	۱۳۷۶
۱۶۶۶۳	۳۴۲.۳۷۶	***	۴۴.۱۶۶	۲۹۸.۲۱۰	۱۳۷۷
۱۶۶۶۳	۴۷۷.۷۲۶	***	۵۸.۵۲۶	۴۱۹.۲۰۰	۱۳۷۸
۱۶۶۶۳	۶۴۵.۹۵۸	***	۲۱.۸۲۸	۶۲۴.۱۳۰	۱۳۷۹
۱۹۱۵۸	۶۸۹.۲۳۱	***	۷.۷۵۰	۶۸۱.۴۸۱	۱۳۸۰
۲۵۰۴۳	۷۷۶.۷۲۳	۲۵.۳۸۳	۵.۱۰۵	۷۴۶.۲۳۵	۱۳۸۱
۲۵۰۴۳	۹۳۰.۶۱۸	***	۱۱.۴۱۴	۹۱۹.۲۰۴	۱۳۸۲
۲۵۰۴۳	۱۰۴۳.۷۳۴	۱۳۸.۷۰۹	۱۶.۰۸۸	۸۸۸.۹۳۷	۱۳۸۳
۲۵۰۴۳	۱۱۰۳.۴۳۴	۱.۶۷۶	۲۵.۱۸۸	۱۰۷۶.۵۷۰	۱۳۸۴
۳۱۷۹۳	۹۳۳.۱۶۲	***	۳۳.۷۰۸	۸۹۹.۴۵۴	۱۳۸۵
۴۵۲۹۳	۱۱۰۶.۶۷۹	***	۷۴.۲۰۵	۱۰۳۲.۴۷۴	۱۳۸۶
۵۲۰۴۳	۱.۲۹۷.۴۴۱	***	۴۷.۳۱۵	۱.۲۵۰.۱۲۶	۱۳۸۷
۶۳۴۶۷	۱.۳۴۰.۷۴۹	***	۲۵۹.۳۶۲	۱۰۸۱.۳۸۷	۱۳۸۸
۷۵۰۴۴	۱.۴۸۸.۲۹۶	***	۴۰۶.۵۱۰	۱۰۸۱.۷۸۶	۱۳۸۹
۷۵۰۴۴	۱.۷۲۳.۴۶۰	***	۴۶۰.۳۲۰	۱.۲۶۳.۱۴۰	۱۳۹۰
۸۳.۵۰۰	۱.۷۷۸.۶۸۰	***	۷۴۸.۹۳۰	۱۰۲۹.۷۵۰	۱۳۹۱

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

نمودار ترکیب کالاهای وارده توسط شرکت در سال ۱۳۹۱



نمودار نسبت کالاهای وارده توسط شرکت در سال ۱۳۹۱

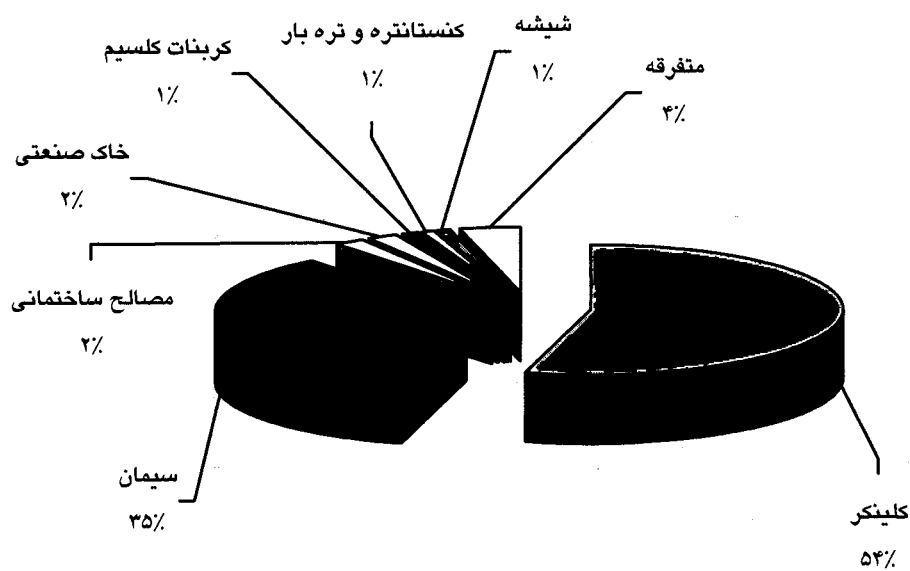


شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

نمودار ترکیب حمل کالاهای صادره در سال ۱۳۹۱



نمودار نسبت ترکیب کالاهای صادراتی



نمودار فوق بدون منظور نمودن تعداد کانتینر و خودرو می باشد

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

میزان کالای جابجا شده در بنادر شمالی (به تفکیک بندر) واحد: تن

بنادر	تخلیه		بارگیری		جمع فعالیت	
	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱
انزلی	۵۰۰۲.۴۶۸	۳.۷۸۹.۰۰۰	۱۵۴.۴۲۵	۲۹۸.۰۰۰	۵.۱۵۶.۸۹۳	۴.۰۸۷.۰۰۰
امیرآباد	۱.۴۱۰.۳۸۳	۱.۵۴۱.۹۳۰	۱.۳۴۷.۵۰۴	۱.۹۷۹.۷۵۳	۲.۷۵۷.۸۸۷	۳.۵۲۱.۶۸۳
نوشهر	۷۳۱.۶۲۰	۸۰۳.۰۰۰	۲۲.۸۹۳	۲۶.۰۰۰	۷۵۴.۵۱۳	۸۲۹.۰۰۰
جمع بنادر شمالی	۷.۱۴۴.۴۷۱	۶.۱۳۳.۹۳۰	۱.۵۲۴.۸۲۲	۲.۳۰۳.۷۵۳	۸.۶۶۹.۲۹۳	۸.۴۳۷.۶۸۳

سهم شرکت از کالای جابجا شده در بنادر شمالی (به تفکیک بندر) واحد: تن

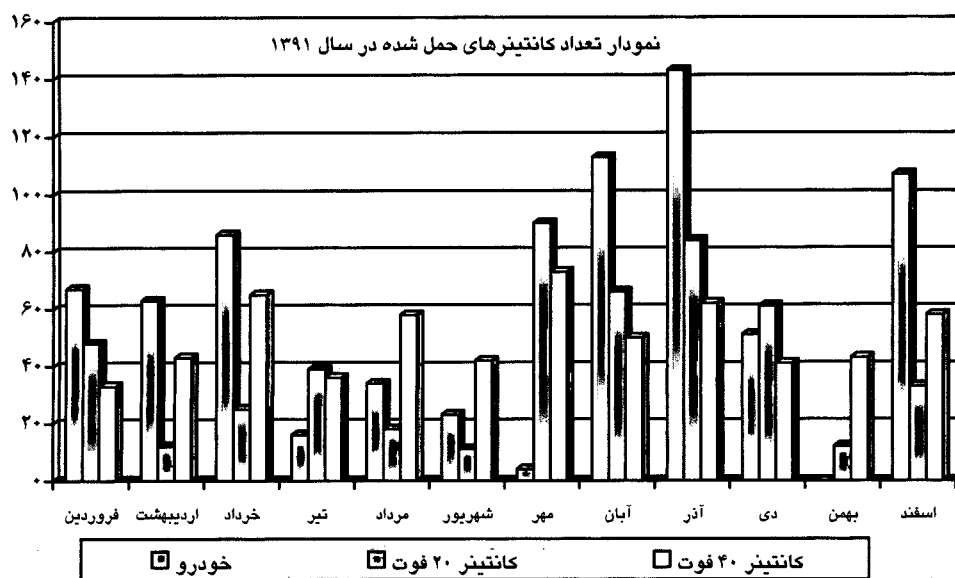
بنادر	تخلیه		بارگیری		جمع فعالیت	
	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱
میزان کالای حمل شده در بنادر شمالی	۷.۱۴۴.۴۷۱	۶.۱۳۳.۹۳۰	۱.۵۲۴.۸۲۲	۲.۳۰۳.۷۵۳	۸.۶۶۹.۲۹۳	۸.۴۳۷.۶۸۳
میزان کالای حمل شده توسط شرکت در بنادر شمالی	۱.۲۶۳.۱۴۰	۱.۰۲۹.۷۵۰	۴۶۰.۳۲۰	۷۴۸.۹۳۰	۱.۷۲۳.۴۶۰	۱.۷۷۸.۶۸۰
سهم شرکت از حمل کالاهادر بنادر شمالی	%۱۸	%۱۷	%۳۰	%۳۳	%۲۰	%۲۱

❖ آمار فوق براساس گزارشات و اطلاعات ماهیانه دریافتی از سازمان بنادر و دریانوردی می باشد.

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

تعداد کانتینرهای حمل شده در سال ۱۳۹۱ توسط شرکت کشتیرانی دریای خزر

ماه	خودرو	کانتینر ۲۰ فوت	کانتینر ۴۰ فوت	جمع TEU
فروردین	۶۷	۴۸	۳۳	۱۱۴
اردیبهشت	۶۳	۱۲	۴۳	۹۸
خرداد	۸۶	۲۵	۶۵	۱۵۵
تیر	۱۶	۳۹	۳۶	۱۱۱
مرداد	۳۴	۱۸	۵۸	۱۳۴
شهریور	۲۳	۱۱	۴۲	۹۵
مهر	۴	۹۰	۷۳	۲۳۶
آبان	۱۱۳	۶۶	۵۰	۱۶۶
آذر	۱۴۳	۸۴	۶۲	۲۰۸
دی	۵۱	۶۱	۴۱	۱۴۳
بهمن	۰	۱۲	۴۳	۹۸
اسفند	۱۰۷	۳۳	۵۸	۱۴۹
جمع	۷۰۷	۴۹۹	۶۰۴	۱۷۰۷



۲-۲) معاونت اداری و مالی

۲-۲-۱) امور مالی

در سال مالی منتهی به پایان ۱۳۹۱ این امور نائل به دست آوردهای تحلیل مناسب وضعیت مالی و نهایتاً رشد مکانیزم های اجراء وظایف و تبیین مناسب شیوه نامه های اجرایی گردید ، به نحوی که به موجب آن ، به هدف تعیین شده تبدیل حوزه های کاری حسابداری صرف ، ثبت ورود و خروج وجه نقد و توانائیهای مالی ، به حوزه های کاری مدیریت تحلیلهای مالی با ارایه شیوه های موثر و به زمان حسابداری منابع و مصارف و نمادین سازی جریان گردش وجوه نقد ، دست یافت . هدفی که بتواند در پایان دوره رشد خود ، اعلام به هنگام و به روز وضعیت حساب نماید و حدود مسئولیتهای شرکت را روشن نماید ، نتایج و موقعیت نقدینگی یکسال مالی را به موقع و با انحراف ناچیز ارایه نموده و اطلاعات و گزارش و همفکریهای منتج از آن مشاوره های درخور و عملی برای سرمایه گذاری و سرمایه پذیری شرکت باشد ، از طرفی در مبادلات ارزی کوچکترین ارزش از دست رفته و یا مبادلات غیرضروری را به همراه نداشته و اثرات پراکنده ولی بشدت حساس این مبادلات را در مقایسه با استانداردها و مقررات جاری کشور تا دفع موانع ارایه شفاف صورتهای مالی مدیریت نماید و همواره به مدیران و صاحبان شرکت و با ضریب اطمینان و در بررسیهای متعدد نهایت تعهدات آتی ، جاری و بالقوه شرکت را افشاء نموده و در دسترس تحلیل قرار دهد ، درحالیکه نائل به آن آمده که شرکت خود را از یک نظام تحلیل مالی فراگیر و تجزیه و تفریق بودجه و تحقیق عملیات و تعیین بهای تمام شده فعالیت ، برخوردار نموده است .

اکنون این حوزه خود را مسئول حفظ و صیانت از محدوده وسیع دارایی و منافع شرکت می داند و بهر ترتیب چرخه ای است مناسب و منضبط و حاوی محرکهای عمیق اطلاعاتی ، که میتوان در هدایت مجموعه در مسیرهای پرتلاطم فعالیتهای تجاری و تصمیم گیریهای اقتصادی و مدیریتی ، همراهی موثر بوده و تشکیلات سیستم مطمئنی برای مدیریت شرکت خود باشد . و هم اکنون به موجب نتایج اقدامات خود در سال مالی منتهی به پایان ۱۳۹۰ این معاونت با استعانت از درگاه ایزد متعال و بهره گیری از درایت و توجه همکاران صدیق ، خود را آماده توسعه میدان فعالیت از مدیریت مالی به سوی مدیریت منابع مالی و هدایت سرمایه و فرصتها و به تعبیری بنیان و بنیاد استراتژی نقطه گذاری اقتصادی فعالیتها و برنامه ریزی خطی فعالیت می داند.

اهم فعالیتهای این امور در سال مالی منتهی به 1390/12/29 بشرح ذیل می باشد :

اهم فعالیتهای این امور در سال مالی منتهی به 1391/12/30 بشرح ذیل می باشد :

1. تهیه و گزارش صورتهای مالی سال مالی منتهی به 1390/12/29 و همکاریهای مستمر و همه جانبه با حسابرسان مستقل شرکت جهت حسابرسی سال مالی مذکور .
2. پیگیریهای لازم در رابطه با تکالیف مجمع در خصوص صورتهای مالی سال 1390 و رفع آن .
3. ارایه و تهیه صورتهای مالی حسابرسی نشده برای دوره مالی منتهی به 91/03/31 و ارایه و تهیه صورتهای مالی حسابرسی شده برای دوره مالی منتهی به 91/06/31 و ارایه و تهیه صورتهای مالی نه ماهه برای دوره مالی منتهی به 91/09/30 براساس رعایت الزامات قانونی بورس و افشای اطلاعات در زمانهای تعیین شده توسط معاونت مالی کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران.
4. تهیه و تنظیم و پیش بینی بودجه عملیات شرکت در سال 1392.
5. اقدامات انجام شده جهت افزایش سرمایه در سه مرحله از مبلغ 206.249 م ریال به مبلغ 250.000 م ریال و از مبلغ 250.000 میلیون ریال به مبلغ 330.000 میلیون ریال و از مبلغ 330.000 میلیون ریال به مبلغ 540.000 میلیون ریال در سال 1391.
6. ارایه گزارش ماهیانه آمار و درآمد حمل ناوگان ملکی و استیجاری ، تحت نمایندگی و حمل ، گزارش و جدول تعیین بهای تمام شده در مقاطع مختلف سال .
7. مدیریت تامین نقدینگی مورد نیاز برای پرداخت اقساط شناورها (چهار فروند) در سر رسیدهای مقرر از محل منابع وجوه نقد.
8. پرداخت به بنادر استان گیلان به صورت ریالی به ترتیب 23 مرحله و دریافت صورت حساب ریالی 24 فقره از سازمان مذکور ، پرداخت به بنادر استان مازندران 11 مرحله بصورت ریالی و دریافت صورتحساب ریالی 42 فقره و همچنین پرداخت به بندر امیرآباد طی 29 مرحله ریالی و دریافت صورتحساب ریالی از بندر مذکور به ترتیب 206 فقره ، پرداخت به بنادر خارجی آستاراخان 19 مرحله به صورت ارزی و دریافت 114 فقره صورتحساب از بندر مذکور و پرداخت به بندر آکتائو 60 مرحله به صورت ارزی و دریافت 131 فقره صورتحساب و پرداخت به بندر باکو 22 مرحله به صورت ارزی و دریافت 124 فقره صورتحساب و پرداخت به بندر ماخاچ کالا و ترکمن باشی 7 مرحله به صورت ارزی و دریافت 46 فقره صورتحساب.
9. برگزاری جلسات متعدد رفع مغایرت با شرکتهای گروه و سایر مشتریان با حضور نمایندگان اعزامی امور مالی و نمایندگان شرکتهای مذکور و یا بالعکس .

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

شاخص های مالی فعالیت غیر از اقلام غیر مترقبه

سال	میزان حمل (تن)	تعداد مسافر (نفر)	کشتیهای تحت نمایندگی	درآمد (میلیون ریال)	هزینه (میلیون ریال)	سود/زیان (میلیون ریال)
۱۳۷۱	۱۲۸.۷۰۲	۲۲۵	*	۸۸۷	۱۴۸۴	(۵۹۷)
۱۳۷۲	۱۹۳.۳۸۶	۴۹۸۶	*	۶۸۷۱	۶۹۹۴	(۱۲۳)
۱۳۷۳	۲۱۸۶۲۰	۶۱۷۵	*	۹۹۴۴	۸۳۴۵	۱۵۹۹
۱۳۷۴	۱۷۶.۵۷۱	۵۲۹۹	*	۸۵۷۵	۷۶۴۳	۹۳۲
۱۳۷۵	۲۹۰.۶۳۶	۴۸۹۲	*	۱۴۹۰۲	۱۱۶۲۸	۳۳۷۴
۱۳۷۶	۳۰۹.۰۳۱	۳۶۰۳	*	۱۶۲۲۰	۱۵۲۷۰	۹۵۰
۱۳۷۷	۳۴۲.۳۷۶	۳۱۳۳	۳۲۵	۱۵۵۵۱	۱۶۱۰۸	(۵۵۷)
۱۳۷۸	۴۷۷.۷۲۶	*	۳۷۴	۷۲۹۵۸	۵۳۲۲۷	۱۹۷۳۱
۱۳۷۹	۶۴۶.۴۱۲	*	۵۱۶	۹۶۱۰۱	۷۵۴۷۰	۲۰۶۳۱
۱۳۸۰	۶۸۹.۲۳۱	*	۳۴۱	۸۸۸۵۵	۸۲۰۲۰	۶۸۳۵
۱۳۸۱	۷۷۶.۷۶۰	*	۱۹۴	۱۰۱۵۰۸	۹۳۹۲۵	۷۵۸۳
۱۳۸۲	۹۳۰.۶۱۸	*	۱۳۴	۱۳۲۱۷۸	۱۲۹۳۹۸	۲۷۸۰
۱۳۸۳	۱۰۴۳.۷۳۴	*	۱۶۶	۱۷۰۳۵۱	۱۶۰۲۲۸	۱۰۱۲۳
۱۳۸۴	۱.۱۰۳.۳۵۷	*	۱۳۷	۲۰۳۴۴۳	۱۸۸۹۱۳	۱۴۵۳۰
۱۳۸۵	۹۳۳.۱۶۲	*	۲۲	۱۸۰۶۰۰	۱۶۲۱۱۵	۱۸۴۸۵
۱۳۸۶	۱.۱۰۶.۴۲۲	*	۸۶	۲۷۶۷۰۹	۲۳۹۳۷۸	۳۷۳۳۱
۱۳۸۷	۱.۲۹۷.۴۴۰	*	۲۱	۳۴۷۹۶۰	۳۱۰۷۰۸	۳۷۲۵۲
۱۳۸۸	۱.۳۴۰.۳۸۹	*	۷	۳۰۳۹۷۱	۲۷۱۴۸۰	۳۲۴۹۱
۱۳۸۹	۱.۴۸۸.۲۹۶	*	۲۱	۳۳۷۰۸۸	۲۹۶۸۰۰	۴۰۲۸۸
۱۳۹۰	۱.۷۲۳.۴۵۹	*	۴۵	۴۶۲.۰۰۸	۳۷۵.۹۰۶	۸۶.۱۰۲
۱۳۹۱	۱.۷۷۸.۶۷۹	*	۲۴	۵۵۶.۸۰۸	۵۳۱.۱۰۴	۲۵.۷۰۴

نسبتهای مالی و تحلیل کمیتهای

یکی از ابزارهای مهم تحلیل گران مالی ، نسبتهای مالی است که با استفاده از صورتهای مالی و اقلام مقایسه ای تجدید ارایه شده سال مالی منتهی به ۱۳۹۰/۱۲/۲۹ نسبتهای مالی مهم استخراج و به شرح ذیل ارایه گردیده است.

نوع نسبت	ردیف	شرح نسبت	۱۳۹۰ درصد	۱۳۸۹ درصد	تجدید ارایه شده درصد	یادداشت تحلیلی
نسبتهای نقدینگی	۱-۱	نسبت جاری	۱۲۱/۲	۴۱	۴۱/۲	الف
	۱-۲	نسبت آنی	۸۴/۷	۳۳/۶	۳۳/۶	
نسبتهای فعالیت/کارایی	۲-۱	نسبت گردش داراییها	۵۱/۱	۳۷/۱	۳۷/۱	ب
	۲-۲	نسبت گردش داراییهای غیر جاری	۶۹/۷	۴۰/۴	۴۰/۴	
	۲-۳	دوره وصول مطالبات - روز	۶۷	۴۱	۴۱	
نسبتهای سرمایه گذاری / اهرمی	۳-۱	نسبت کل بدهی	۱۳۸/۳	۱۸۶/۹	۱۸۶/۹	ج
	۳-۲	نسبت بدهی جاری به ارزش ویژه	۵۲/۳	۵۷/۶	۵۷/۶	
	۳-۳	نسبت بدهی بلند مدت به ارزش ویژه	۸۶	۱۲۹/۳	۱۲۹/۳	
	۳-۴	نسبت دارایی غیر جاری به ارزش ویژه	۱۷۴/۹	۲۶۳/۲	۲۶۳/۲	
	۳-۵	نسبت مالکانه	۴۲	۳۴/۹	۳۴/۹	
	۳-۶	نسبت پوشش بهره - برابر	۶/۸	۴	۴	
نسبتهای سودآوری	۴-۱	نسبت سود ناویژه	۳۹/۲	۲۱/۲	۲۱/۲	د
	۴-۲	نسبت سود عملیاتی	۳۱/۵	۱۳/۷	۱۳/۷	
	۴-۳	بازده داراییها	۱۰/۴	۵/۴	۵/۴	
	۴-۴	بازده درآمد	۲۰/۴	۱۴/۵	۱۴/۵	
	۴-۵	بازده ارزش ویژه	۲۴/۹	۱۵/۵	۱۵/۵	

تحلیل نسبتهای مالی

الف) نسبتهای نقدینگی:

نسبتهای نقدینگی در سال ۹۱ نسبت به سال ۱۳۹۰ افزایش چشم گیری داشته که این نشان دهنده توانایی و قدرت مالی شرکت می باشد که بستانکاران تامین بیشتری خواهند داشت و شرکت توانایی کامل در پاسخگویی مراجعه طلب کاران می باشد لذا افزایش در دو نسبت جاری و آنی حاکی از نقدینگی کافی شرکت می باشد.

ب) نسبتهای فعالیت:

نسبتهای فعالیت نسبت به سال قبل کاهش جزئی داشته که در نهایت نشانگر کاهش دوره وصول مطالبات در سال مالی مورد گزارش از ۲۰ روز به ۱۳ روز و این موضوع بیانگر مطلوبیت عملکرد شرکت در وصول مطالبات میباشد.

ج) نسبتهای اهرمی:

نسبت کل بدهی و نسبت بدهی بلند مدت به ارزش ویژه و نسبت دارایی غیر جاری به ارزش ویژه نسبت به سال قبل کاهش داشته، که توانایی شرکت را در نقدینگی افزایش داده و در نهایت باعث اطمینان اعتبار دهندگان و موسسات مالی جهت پرداخت تسهیلات و باز پرداخت تسهیلات می باشد.

نسبتهای سودآوری:

نسبت سود ناویژه نسبت به سال قبل افزایش یافته و کاهش در مابقی نسبتهای سودآوری ناشی از تغییر ناگهانی نرخ ارز میباشد که نهایتاً منجر به تغییرات فاحشی در سود عملیاتی گردیده است.

امور اداری و منابع انسانی

پرسنلی و رفاه

- اجرای دقیق آیین نامه های و دستورالعملهای شرکت و ارایه پیشنهادهای اصلاحی لازم جهت تسهیل در انجام امور.
- 2- برگزاری دوره های آموزشی بمنظور توسعه دانش و مهارتها و پرورش استعداد های کارکنان.
- 3- تنظیم و صدور به موقع احکام کارکنان بر اساس بخشنامه ها و مصوبات شورای عالی کار.
- 4- تنظیم قرارداد کارکنان قرارداد مستقیم با شرکت.
- 5- بررسی و محاسبه وضعیت مرخصی استفاده شده و ثبت ذخیره مرخصی سالانه کارکنان.
- 6- تهیه گزارش و پیگیریهای لازم در خصوص کارکنان واجد شرایط بازنشستگی.
- 7- تهیه نامه های اداری و صدور گواهی اشتغال بکار برای کارکنان به دستگاه های دولتی ، بانکها و سایر مراجع.
- 8- بررسی درخواست های وام های مصوب و برگزاری جلسه کمیته وام و تنظیم صورتجلسه و اخذ مجوز های مربوطه در راستای پرداخت انواع وامها به کارکنان و نگهداری سوابق آنها.
- 9- برنامه ریزی و هماهنگی های لازم جهت ایجاد تسهیلات رفاهی برای استفاده کارکنان از مراکز فرهنگی ، ورزشی.
- 10- برنامه ریزی و هماهنگی لازم بمنظور استفاده بهینه کارکنان از زیر سرای مشهد مقدس.
- 11- حفظ سوابق بیمه ای پرسنل و بستر مناسب برای سوابق بیمه کارکنان.
- 12- صدور احکام به منظور ارتقاء گروه کارکنان واجد شرایط طبق آیین نامه پرسنلی ، پس از بررسی و تایید توسط اعضای کمیته طرح طبق بندی مشاغل.
- 13- پیگیری و هماهنگی های لازم به منظور تمدید ماموریت کارکنان مامور از سایر شرکتهای گروه ک.ج.ا.ا.
- 14- تهیه سی دی و لیست کلیه کارکنان و افراد تحت تکفل به منظور بیمه تکمیلی کارکنان جهت ارسال به بیم گزار جدید.
- 15- انجام هماهنگی های لازم به منظور اتمام ماموریت تعدادی از همکاران مامور از ک.ج.ا.ا.
- 16- تنظیم قرارداد کارکنان پیمانکاری با شرکتهای طرف قرارداد
- 17- تهیه آمار ماهیانه کارکنان و انتقال آن به مقامات مافوق.
- 18- تهیه آمار ماهیانه از مشخصات کامل کارکنان بصورت سی دی و ارسال به کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران
- 19- تهیه و تنظیم قرارداد با مشاورین شرکت.
- 20- بررسی و اصلاح احکام کارکنان ، ناشی از افزایش یا کاهش افراد تحت تکفل .
- 21- انجام مکاتبات با شرکتهای گروه به منظور تمدید یا عدم تمدید ماموریت کارکنان مامور به خدمت از شرکتهای گروه ک.ج.ا.ا.
- 22- تهیه و تنظیم قرارداد د بیمه تکمیلی با بیمه گذار مکمل
- 23- جمع آوری و بررسی فاکتورهای پزشکی کارکنان و انجام مکاتبات و ارسال فاکتور ها و دریافت هزینه های پرداخت شده توسط کارکنان از شرکت بیمه گذار.
- 24- انجام مکاتبات و هماهنگی و پیگیری های لازم به منظور جذب نیروی پیمانکاری از طریق ک.ج.ا.و.ا و موسسه خدمات رفاهی در صورت نیاز.

خدمات و تدارکات عمومی

- 1- نگهداری و تعمیرات به موقع تاسیسات برق، مخابرات، حرارتی و برودتی ساختمان اداری شرکت و منازل سازمانی و انعقاد قرارداد با پیمانکاران مربوطه جهت انجام امور مذکور
- 2- نگهداری و انجام تعمیرات به موقع ساختمانهای مرکزی و مهمانسراهای شرکت
- 3- نگهداری و انجام تعمیرات و سرویس به موقع کلیه خودروهای شرکت
- 4- نظارت بر امر نگهداری فضای سبز محوطه ساختمان مرکزی و مهمانسراهای شرکت
- 5- برقراری پوشش بیمه ای کلیه ساختمانهای اداری و مسکونی و خودروهای شرکت.
- 6- نگهداری و لیست برداری از کلیه اموال شرکت.
- 7- خرید و تهیه به موقع کلیه وسایل و ملزومات مصرفی شرکت و مهمانسراها
- 8- خرید و تهیه به موقع کلیه ملزومات اداری از قبیل میز، صندلی، کمد، کامپیوتر، لوازم کامپیوتری و ...
- 9- ضابط اداری مابین شرکت و سایر ادارات و ارگانهای دولتی و خصوصی از قبیل دادگستری، ثبت اسناد، شهرداری، دارایی، بانک، منطقه آزاد، دفاتر اسناد رسمی و ...
- 10- برگزاری مناقصه جهت عقد قرارداد با پیمانکاران تاسیسات حرارتی و برودتی، برق، مخابرات و سرویس ایاب و ذهاب پرسنل شرکت.
- 11- تعویض کامل دیگ حرارتی منبع آب مصرفی و آبگرمکن ساختمان مرکزی شرکت
- 12- انجام کلیه مراحل اداری و دفتری بابت اجاره مسکن جهت ماموران به خدمت شرکت و تجهیز منازل مربوطه.
- 13- تخواه گردانی اداری و انجام کلیه هزینه های جاری و تسویه صورتحسابهای مربوطه.
- 14- بررسی و پرداخت به موقع کلیه قبوض آب، برق، گاز، تلفن، عوارض شهرداری و ... مربوط به ساختمان های اداری و مسکونی شرکت.
- 15- تهیه، چاپ و تکثیر کلیه سربرگها و فرمهای مورد استفاده و نیاز واحدهای مختلف شرکت.
- 16- بررسی و تایید صورتحسابهای ارسالی از آژانسهای مسافرتی، هتلها، زائرسرای مشهد و موسسه خدمات رفاهی
- 17- اسکان و پذیرایی از مهمانان شرکت و فراهم نمودن تسهیلات لازم.
- 18- نظارت بر امر نظافت ساختمان اداری، ویلاها و مهمانسراهای شرکت و صدور دستورات لازم جهت رفع نواقص موجود.
- 19- انجام مزایده فروش اقلام و اجناس اسقاطی و از رده خارج کشتیها و لوازم مسکونی و اداری.
- 20- خرید تعداد یک دستگاه خودروی سمند دوگانه سوز جهت استفاده شرکت و انجام کلیه مراحل تحویل گیری و شماره گذاری خودروی مذکور

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

- 21- کنترل و نظارت بر اعتبار شارژ کلیه کپسولهای آتش نشانی موجود در ساختمان اداری و مهمانسراها و خودروهای شرکت و حصول اطمینان از سلامت آنها و تمدید بیمه نامه های مربوطه .
- 22- اخذ مجوز ورود به منطقه طرح ترافیک تهران جهت تعدادی از خودروهای شرکت
- 23- اخذ معاینه فنی کلیه خودروهای شرکت

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

وضعیت پرسنل براساس مدرک تحصیلی 1389

سال	وضعیت استخدامی	مدرک تحصیلی				جمع
		فوق لیسانس	لیسانس	فوق دیپلم	دیپلم	زیر دیپلم
1389	پرسنل شرکت	1	14	6	20	3
	پرسنل مامور	13	8	3	6	1
	پرسنل پیمانی	0	3	2	26	10
	ساعتی	0	2	0	0	0
	جمع	14	27	11	52	14
						118

وضعیت پرسنل براساس مدرک تحصیلی 1390

سال	وضعیت استخدامی	مدرک تحصیلی				جمع
		فوق لیسانس	لیسانس	فوق دیپلم	دیپلم	زیر دیپلم
1390	پرسنل شرکت	1	14	6	19	2
	پرسنل مامور	10	11	4	6	1
	پرسنل پیمانی	0	7	0	23	11
	ساعتی	0	2	0	0	0
	جمع	11	34	10	48	14
						117

وضعیت پرسنل براساس مدرک تحصیلی 1391

سال	وضعیت استخدامی	مدرک تحصیلی				جمع
		فوق لیسانس	لیسانس	فوق دیپلم	دیپلم	زیر دیپلم
1391	پرسنل شرکت	1	14	6	17	2
	پرسنل مامور	12	11	4	6	-
	پرسنل پیمانی	-	8	-	22	11
	ساعتی	-	2	-	-	-
	جمع	13	35	10	45	13
						116

۲-۳) معاونت فنی

احتراماً به استحضار می‌رساند معاونت فنی در طول سال ۱۳۹۱ ضمن بررسی نقاط قوت و ضعف و همچنین شناسایی فرصت‌ها و تهدیدهای پیش رو با بهره‌گیری از استراتژی SWOT و مدیریت استراتژیک بر اساس چرخه PDCA سعی در دستیابی به اهداف بلند مدت سازمان نموده است.

از جمله مهمترین ابزارهایی که جهت مدیریت فنی شناورها مورد استفاده قرار گرفت عبارتند از:

1. تیم R&D (تحقیق و توسعه) در معاونت فنی با هدف شناسایی تواناییهای داخلی در طراحی، ایجاد ساخت یا تعمیرات خاص
2. مدیریت دانش محور و ارتباط با مراکز علمی و کارگاههای متخصص
3. مدیریت اثربخش منابع انسانی (کادر خشکی و دریایی) شامل شناسایی توانمندیهای پرسنل و بکارگیری آنها در محل مناسب
4. مدیریت هزینه‌های نگهداری و تعمیرات شامل تدوین سیستم قیمت گذاری برای سرویسهای تعمیراتی
5. مدیریت انبارداری شامل نصب سیستم نرم افزاری انبارداری و نیز خرید اقلام عمومی مورد نیاز شناورها از جمله روغن و رنگ بصورت عمده (با توجه به پیش بینی روند افزایشی قیمت)
6. کاهش وابستگی به ساپلایرهای خارجی و سعی در تامین قطعات یدکی در داخل کشور
7. حذف کامل حمل و نقل واسطه‌ای جهت دریافت قطعات یدکی شناورها بدلیل هزینه‌های بالا (قطعات یدکی خریداری شده از اروپا، بجای ارسال به کشور واسطه و تحمیل هزینه‌های بالای واسطه‌گری و گمرکی، به آستاراخان فرستاده شده و توسط شناورهای ملکی به ایران حمل می‌گردد).
8. برنامه جامع آموزش پرسنل دریایی در رشته‌های مختلف

تحلیل SWOT ابزاری کارآمد برای شناسایی شرایط محیطی و تواناییهای درون سازمانی است. حروف SWOT ابتدای کلمات Strength بمعنای قوت، Weakness بمعنای ضعف، Opportunity بمعنای فرصت و Thread بمعنای تهدید می‌باشد.

اکثر سیستم‌های مدیریت از چرخه بهبود مستمر دمینگ PDCA استفاده می‌کنند، به این ترتیب که بعد از تعیین خط مشی با استفاده از چرخه Plan, Do, Check, Act به معنای «برنامه ریزی، اجرا، کنترل، اقدام اصلاحی» به اهداف از پیش تعیین شده خود می‌رسند.

اهم فعالیت‌های معاونت فنی در سال 1391 به تفکیک ذیل ایفاد می گردد.

- 1- خرید و تحویل گیری سه فروند کشتی
- 2- تعمیرات ادواری هفت فروند کشتی
- 3- تدارکات فنی
- 4- تعمیرات و نگهداری
- 5- دفتر امور دریایی
- 6- مدیریت پرسنلی

1- خرید و تحویل گیری 3 فروند کشتی

1-1) در راستای تصمیم مدیریت کلان شرکت، خرید سه فروند کشتی سمور در اواخر سال 1390 در دستور کار قرار گرفت که مذاکرات خرید آن انجام و توافق نامه های آن به امضا رسید و سرانجام به مالکیت شرکت کشتیرانی مازندران (وابسته به شرکت کشتیرانی دریای خزر) درآمد. از آنجا که ثبت کشتیها با پرچم ایران بدلیل سن کشتیها منوط به بازرسی کشتیها در حوضچه خشک بود، با پیگیری و گفتگوهای مختلف، سرانجام سازمان بنادر موافقت خود را با بازرسی زیرآبی تحت نظارت نماینده سازمان و موسسه رده بندی اعلام نمود.

1-2) کلیه مدارک و گواهینامه های مورد نیاز شرکت کشتیرانی مازندران از سوی سازمان بنادر و دریانوردی صادر گردید (DOC).

1-3) کلیه مدارک و گواهینامه های مورد نیاز شناورها از سوی سازمان بنادر و دریانوردی و سازمان فضایی و مؤسسات رده بندی صادر گردید، که حجم بالایی از کارهای ستادی و عملیاتی را به همراه داشت.

1-4) نام کشتیهای سمور 12 و 14 و 15 به ترتیب به دیبا، تیبیا و پایا تغییر کرد.

1-5) کلاس این کشتیها از رده بندی روسیه به موسسه رده بندی آسیا انتقال یافت.

1-6) مجموع قیمت خرید هر سه فروند کشتی از 2.100.000 دلار به 1.700.000 دلار تقلیل یافت.

1-7) با وجود تمامی مشکلات، کار خرید کشتی در کوتاه ترین زمان ممکن با کمک مشاور حقوقی ایرانی انجام پذیرفت.

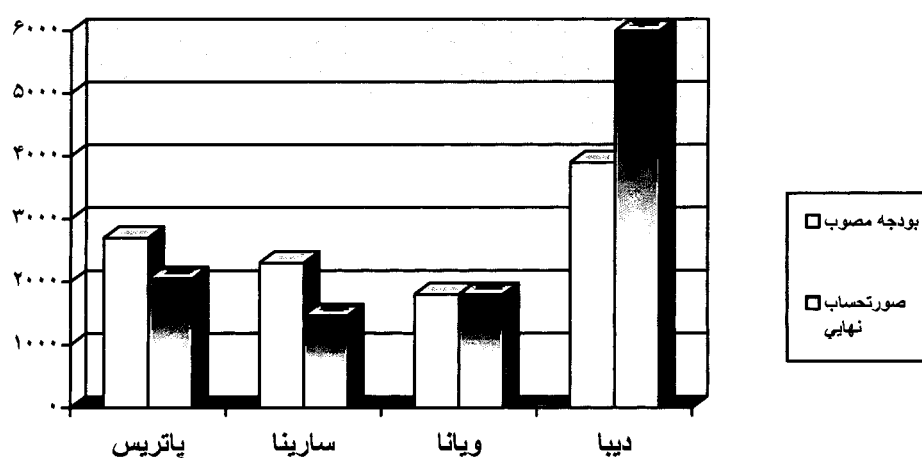
شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

2- تعمیرات ادواری

در طول سال 1391 تعمیرات ادواری 4 فروند کشتی در شیپارد صدرا و 3 فروند کشتی در شیپارد گالاکتیکا روسیه به انجام رسید.

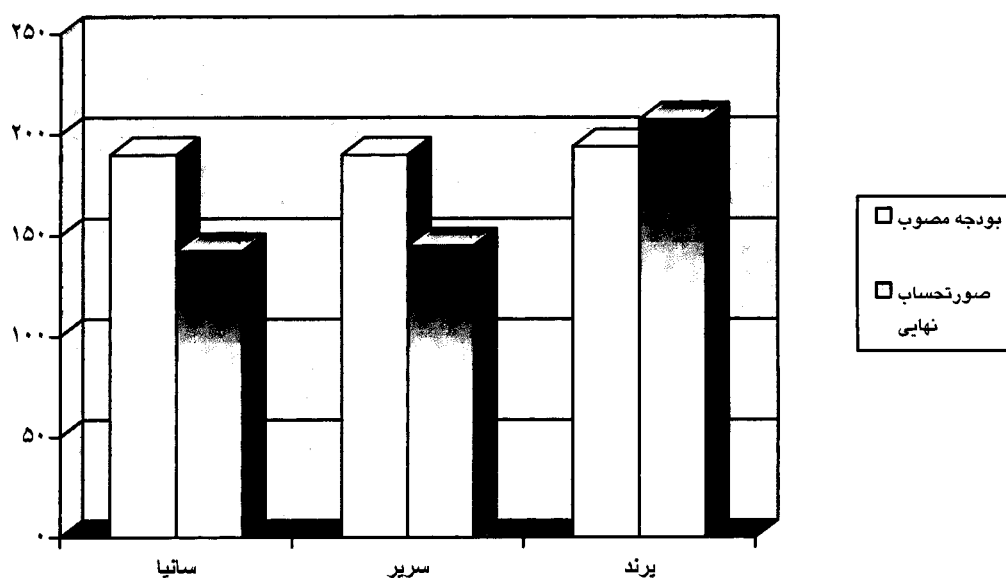
پرنده	دیبا	سریر	ویانا	سانیا	سارینا	پاتریس	
(به یورو)	(به ریال)	(به یورو)	(به ریال)	(به یورو)	(به ریال)	(به ریال)	
91/09/23	91/08/14	91/07/03	91/06/24	91/06/09	91/05/03	91/02/30	تاریخ شروع تعمیرات ادواری
91/11/03	91/11/04	91/07/18	91/08/13	91/06/28	91/05/25	91/04/18	تاریخ پایان تعمیرات ادواری
178.294	2.996.710.862	186.640	1.653.914.577	186.640	2.192.239.160	2.165.138.172	مبلغ پیشنهادی شیپارد (مبلغ قرارداد)
194.002	3.895.733.582	190.000	1.800.000.000	190.000	2.300.000.000	2.700.000.000	بودجه مصوب
227.454	7.277.050.071	145.092	1.799.860.026	142.479	1.467.068.028	2.054.716.887	صورتحساب ارائه شده
207.253	5.993.210.871	145.092	1.799.860.026	142.479	1.467.068.028	2.054.716.887	مبلغ پرداختی نهایی

میلیون ریال



شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

هزار یورو



2-1) کشتی پاتریس (شیپپارد صدرا)

پروانه های کشتی ، دچار آسیب جدی به شکل شکستگی در ناحیه نوک پره ها شده بودند و ارتعاش بیش از حد بدلیل عدم بالانس بودن پروانه ها سبب برش شعاعی لرزه گیرهای فونداسیون موتور و همچنین شکستگی دیسک انتقال قدرت موتور به جعبه دنده گردید.

- ترمیم پروانه های کشتی با همکاری و نظارت موسسه رده بندی ایرانیان، برای اولین بار در منطقه شمال کشور با موفقیت انجام شد.

- تعداد هشت عدد لرزه گیر فونداسیون موتورهای اصلی در کوتاهترین زمان از طریق یکی از ساپلایرها در کشور آلمان دریافت و توسط یکی از کارگاههای ماهر با در نظر گرفتن اندازه های تراز نصب گردید. البته یکی از شرکتهای تولیدی موفق به ساخت این لرزه گیرهای خاص تحت نظارت موسسه رده بندی ایرانیان، شد.

- دیسک انتقال قدرت موتور به جعبه دنده نیز بعد از آزمایش متریال، توسط یکی از شرکتهای حرفه ای در زمینه ورقکاری و جوشکاری، ساخته و نصب گردید.

- قیمت ارائه شده از طرف شیپپارد جهت تمیزکاری و شستشوی تانکهای آب تعادل مبلغ 287.606.592 ریال بود ولی با استفاده از کارگاههای محلی، مبلغ این کد تعمیراتی به 49.500.000 ریال کاهش یافت.

صفحه ۳۹

2-2) سانیا (شیپارد گالاکتیکا)

اهم کارهای انجام گرفته در زمان انجام تعمیرات ادواری کشتی سانیا بشرح زیر می باشد:

- ترمیم پروانه های کشتی با همکاری و نظارت موسسه رده بندی ایرانیان
- ترمیم bilge keel کشتی در دو سمت
- جابجایی سکان کشتی که در اثر به گل زدن کشتی تغییر زاویه پیدا کرده بود.
- باز کردن موتور کشتی توسط پرسنل جهت انجام بازرسی ادواری

3-2) سارینا (شیپارد صدرا)

اهم کارهای انجام گرفته در زمان انجام تعمیرات ادواری کشتی سارینا بشرح زیر می باشد:

- اورهال سر سیلندر های موتور اصلی کشتی
- تمیزکاری کولرهای سی چست
- اورهال کامل هر سه ژنراتور کشتی

4-2) ویانا (شیپارد صدرا)

اهم کارهای انجام گرفته در زمان انجام تعمیرات ادواری کشتی ویانا بشرح زیر می باشد:

- تعویض یاتاقان شافت کشتی با همکاری و نظارت موسسه رده بندی آسیا
- ساخت یاتاقانهای شافت سکان کشتی توسط کارگاه متخصص داخلی
- نصب سیستم کنترل الکترونیک PLC برای ژنراتورهای کشتی
- راه اندازی مجدد ژنراتور روسی کشتی به جای تعویض آن
- تعمیر اساسی سیستم هیدرولیک سکان کشتی توسط پرسنل کشتی
- نصب و راه اندازی جایو جدید به جای جایو روسی کشتی و انطباق آن با تجهیزات کمک ناوبری
- تعمیر اساسی سیستم هیدرولیک درب انبار
- تعمیر و تعویض اساسی لوله های هیدرولیک سیستم تخلیه آب خن

5-2) سریر (شیپارد گالاکتیکا)

اهم کارهای انجام گرفته در زمان انجام تعمیرات ادواری کشتی سریر بشرح زیر می باشد:

- ترمیم پروانه های کشتی با همکاری و نظارت موسسه رده بندی ایرانیان
- ترمیم bilge keel کشتی در دو سمت
- باز کردن موتور کشتی توسط پرسنل جهت انجام بازرسی ادواری

6-2) دیبا (شیپارد صدرا)

تعمیرات ادواری کشتی دیبا در تاریخ 1391/08/14 آغاز و در تاریخ 1391/11/04 در مدت 84 روز کاری در شیپارد صدرا با موفقیت به اتمام رسید.

مبلغ پیشنهادی شیپارد صدرا جهت تعمیرات ادواری کشتی 2.996.710.862 ریال بود که با همین مبلغ، قرارداد منعقد گردید.

برخی از کدهای تعمیراتی در لیست پیشنهادی بصورت اجرت واحد ارائه گردیده بود که با احتساب میزان

واقعی و احتمال تعویض ورق بدنه به مقدار 20 تن، مبلغ پیشنهادی به هیات محترم مدیره، به مبلغ 3.895.733.582 ریال افزایش یافت. پس از بررسی در هیئت مدیره تعمیرات ادواری کشتی با این بودجه به شیپارد صدرا با مدت زمان 30 روز کاری واگذار گردید.

پس از زنگ زدایی و ضخامت سنجی میزان واقعی تعویض ورق و سازه های فولادی شناور به میزان 40 تن برآورد گردید که با توجه به 2 برابر شدن تعویض سازه های فلزی و بدنه کشتی، مدت زمان انجام تعمیرات به 84 روز افزایش یافت.

صورتحساب اولیه ارائه شده توسط شیپارد به مبلغ 7.277.050.071 ریال بود که پس از بحث و بررسی به مبلغ 5.993.210.871 ریال تعدیل گردید.

اهم کارهای انجام گرفته در زمان انجام تعمیرات ادواری کشتی دیبا بشرح زیر می باشد:

- تعویض پلیت معیوب کف و داخل انبار کشتی 230 مترمربع در حدود 20 تن

- تعویض پلیت و فریم های معیوب تانک های تعادل کشتی در حدود 13 تن

- تعویض پلیت معیوب روی عرشه کشتی 60 متر مربع در حدود 4 تن

- بیرون کشیدن شافت پروانه سمت چپ و تعویض یاتاقان و بوش برنزی

- تعویض کامل تانک فاضلاب در حدود 3 تن

- تعمیر کلی وینچ سینه

- تعمیر وینچ عقب کشتی توسط پرسنل کشتی

- باز کردن تمامی لوله ها در موتورخانه و تمیز کردن داخل آن توسط پرسنل کشتی

(7-2) پرند (شیپارد گالاکتیکا)

تعمیرات ادواری کشتی پرند در تاریخ 1391/09/23 آغاز و در تاریخ 1391/11/03 در شیپارد گالاکتیکا با موفقیت به اتمام رسید.

مبلغ پیشنهادی شیپارد گالاکتیکا جهت تعمیرات ادواری کشتی 178.294 یورو بود که با همین مبلغ، قرارداد منعقد گردید.

برخی از کدهای تعمیراتی در لیست پیشنهادی بصورت اجرت واحد ارائه گردیده بود که با احتساب میزان واقعی مبلغ پیشنهادی به هیات محترم مدیره، به 194.002 یورو افزایش یافت. لذا تعمیرات ادواری کشتی با کل بودجه 194.002 یورو به شیپارد گالاکتیکا با مدت زمان 20 روز کاری واگذار گردید.

با توجه به برودت و نامناسب بودن هوا امکان زنگ زدایی و رنگ آمیزی بدنه در زمان مورد نظر مهیا نگردید و کشتی پس از 40 روز بعد از اتمام رنگ آمیزی بدنه از داک خارج گردید که منجر به افزایش هزینه تمام شده تعمیرات گردید.

صورتحساب ارائه شده توسط شیپارد به مبلغ 227.454 یورو بود که پس از بحث و بررسی به مبلغ 207.253 یورو تعدیل گردید.

اهم کارهای انجام گرفته در زمان انجام تعمیرات ادواری بشرح زیر می باشد:

- تعویض Speed log
- تعمیر Port main engine front gear box
- نصب کمپرسور نو در موتورخانه
- اورهال کامل بیش از شانزده پمپ در موتورخانه توسط پرسنل کشتی
- باز کردن تمامی لوله ها در موتورخانه و تمیز کردن داخل آن توسط پرسنل کشتی

3- تدارکات فنی

1-3) با موافقت مدیریت محترم عامل تصمیم گرفته شد خرید لوازم مصرفی کشتیها، همانند قطعات یدکی از طریق واحد خرید و سفارشات فنی صورت پذیرد تا مدیریت فنی شناورها از روند خرید و تحویل جنس مطلع باشند و همچنین توانایی مدیریت بودجه را داشته باشند.

2-3) مدیریت انبار فنی:
مدیریت انبار فنی که مدتها در اختیار واحد خدمات شرکت بود، به معاونت فنی منتقل گردید. جهت بروز رسانی آمار، سیستم نرم افزاری انبار در حال راه اندازی توسط شرکت خدمات ماشینری است تا به تفکیک شناورها، موجودی از نظر تعداد و قیمت در هر لحظه در دسترس باشد. برای افزایش ایمنی انبار، سیستم اعلام حریق در انبار فنی و انبار دیگر واحدهای شرکت راه اندازی گردید. ضمناً لوازم مورد نیاز جهت اطفای حریق نیز مهیا شد.

3-3) خریدهای عمده:
با توجه به پیش بینی روند افزایشی قیمت اقلام عمومی، با موافقت مدیریت محترم عامل تصمیم به خرید اقلام عمومی بصورت عمده گرفته شد که در ذیل اسامی تعدادی از موارد مهم ذکر شده است:

- انواع روغن مصرفی شناورها
- انواع فیلترهای روغن، سوخت و هوا جهت ژنراتورهای شناورها
- انواع مواد شیمیایی مصرفی شناورها
- انواع رنگهای مصرفی
- قطعات یدکی ژنراتورهای Sisu، Sudo، Scania، Cummins، Deutz
- قطعات یدکی موتورهای اصلی Skl (در دو مدل مختلف)
- سیستم آلارم نگهبانی پل فرماندهی (بتعداد 11 دستگاه) که در طول یکسال آینده بایستی بر روی شناورها نصب گردد.
- طناب مهار شناورها
- گاز فریون مورد نیاز جهت سیستمهای سرمایشی

- دستگاه بی سیم واکي تاكي
- انواع لامپهای ناوبری
- لوازم زنگ زدایی و رنگ آمیزی
- لباس کار و کفش ایمنی
- پرچم کشورها و حروف راهنما

3-4) روشهای خرید و دریافت اجناس:

بعد از اعمال تحریمهای شدید بر کشور و همچنین ایجاد محدودیتهای شدید برای گروه کشتیرانی جمهوری اسلامی و شرکت های تابعه از جمله کشتیرانی دریای خزر توسط اتحادیه اروپا، مشکلات عديه ای برای ناوگان بوجود آمد. اجرا کنندگان تحریم، شرکت های تدارک کننده را تحت فشار شدید قرار داده، حتی در مواردی جلوی ارسال لوازم خریداری شده را گرفته اند.

نظارت کشورهای تحریم کننده به گمرک فرودگاه ها سرایت کرده تا جاییکه هیچکدام از تدارک کننده ها قادر به ارسال اجناس نبودند و در نتیجه ناوگان با مشکل روبرو میشد.

از سال قبل راه های مختلفی برای خرید و دریافت لوازم خریداری شده پی ریزی شد.

1- خرید قطعات یدکی حتی المقدور از منابع داخلی و ایرانی

2- خرید قطعات یدکی از منابع خارجی در صورتیکه در داخل قابل اکتیاع نباشد. (خصوصاً لوازم

یدکی اساسی موتورهای اصلی کشتیها)

برای انتقال لوازم خریداری شده روشهای مختلفی مورد بررسی قرار گرفت که در نهایت دو روش زیر انتخاب گردید:

- انتقال اقلام خریداری شده به روسیه و تحویل آنها به یکی از کشتی های شرکت در آستاراخان بعنوان کالای ترانزیت

- انتقال اقلام خریداری شده به مالزی بعنوان کالای ترانزیتی و از آنجا به تهران فرودگاه امام و

تحویل آنها به یکی از کشتیهای شرکت در بندر انزلی بعنوان کالای ترانزیتی که بدلیل داشتن

بار مالی زیاد، در ششماهه دوم سال 91 بطور کامل این روش حذف گردید.

3-5) کنترل کیفی اقلام مصرفی تخصصی:

با توجه به وظیفه شرکت در کنترل کیفی و بهینه سازی مواد مصرفی تخصصی بر روی ناوگان و بازنگری روشهای خرید خصوصاً روغن ها ، فیلترها و رنگ ها بررسی از چگونگی کیفیت این اقلام توسط معاونت فنی انجام پذیرفت که گزارش آن بشرح ذیل ایفاد می گردد:

3-6-1) روغن موتور های اصلی:

در ادامه تغییر در سیستم خرید و انتقال از خدمات به معاونت فنی، جهت بررسی روغن مصرفی

موتور اصلی شناورهای ناوگان ، دو نمونه روغن مصرفی و تازه که با برند لوب تک از عاملیت محلی تهیه می گردید به معتبرترین آزمایشگاه مورد تایید ارسال گردید. نتیجه آزمایش نشاندهنده فاکتور قلیایی بسیار پایین $TBN < 5$ بود. هم چنین نتیجه آزمایش نمونه مصرف شده حاکی از میزان خوردگی آهنی و سایر فلزات و $TBN < 4$ بود.

با توجه به اهمیت موضوع ، خرید و استفاده از این روغن سریعاً متوقف گردید و استفاده از روغن های معتبر و دارای گواهینامه رسمی و ترجیحاً مورد تایید کمیته ارزیابی گروه کشتیرانی در دستور کار قرار گرفت.

در همین رابطه طی مذاکرات حضوری با مدیریت شرکت خیبر و همچنین تولید کنندگان معتبر داخلی از قبیل نفت پارس، ایرانول، بهران و روانسازان احیا سپاهان که از شرکت های تامین کننده روغن کشتیرانی جمهوری اسلامی می باشند ، جهت تدارک روغن مورد نظر ، قیمت گیری بعمل آمد. و در نهایت خرید از شرکت روانسازان احیا سپاهان و نفت پارس (از طریق شرکت خیبر) آغاز گردید. تست روغن نو و کارکرده این دو شرکت نیز انجام شد که نشان از کیفیت بالای آنها داشت. ضمناً در راستای شناسایی سایر تولید کنندگان روغن در داخل کشور محصولات شرکت های ذیل تحت بررسی کیفی و قیمتی قرار گرفت و مناسب تشخیص داده شد.

- روغن هیدرولیک 68 تولید شرکت گلف-ری سان : برای سیستم هیدرولیک درب انبار شناورها
- روغن توربین 68 تولید شرکت ایرانول : برای سیستم توربوشارژر موتورهای اصلی شناورها
- روغن موتور لنج تولید شرکت ایرانول : تعداد محدودی از این روغن جهت تست بر روی یکی از شناورها خریداری گردید که در صورت گرفتن جواب مثبت، برای تعدادی از شناورها در حجم بالاتر تهیه خواهد شد.

در حال حاضر موجودی قابل توجهی از انواع روغن ها در دست است تا امنیت ناوگان در صورت بروز مشکلات غیر قابل پیش بینی حفظ گردد.

3-6-2) فیلتر:

فیلترها از اجزا مهم و تاثیر گذار موتور های فرعی کشتی و نیز از اقلام هزینه بر شناورها می باشد ، بهینه سازی کیفی آنان یکی از مهمترین برنامه های این شرکت بوده است. با توجه به تغییرات ایجاد شده در نرخ ارز و مطالعه میدانی از توزیع کنندگان این محصولات در تهران استعلام گیری گردید که اجناس با کیفیت و قیمت مناسب به صورت عمده برای مصرف خریداری گردید که نسبت به تهیه از عاملان محلی به صورت خرید جزئی بیش از 50٪ صرفه جویی داشت. در حال حاضر در دو مرحله با خرید تقریبی 60 میلیون تومان نیاز بیش از یک سال ناوگان تامین و در انبار نگهداری میگردد.

3-6-3) رنگ :

تاکنون جهت رنگ آمیزی بدنه شناورهای شرکت همواره از محصولات شرکت رنگ آفرین استفاده می شد.

بعد از اعمال تحریم بدلیل عدم امکان تهیه مواد اولیه از شریک تجاری آن شرکت که شرکت CMP ژاپن بوده شاهد نزول کیفیت هستیم.

در همین رابطه طی مکاتبات با تولید کنندگان معتبر داخلی از قبیل باژاک و روناس ، جهت تدارک رنگ مورد نیاز ، قیمت گیری بعمل آمد.

شرکت رنگ باژاک دارای گواهینامه رسمی GL و شرکت رنگ روناس از شرکت DNV تاییدیه دارد. رنگ بدنه شناور تارادیس از شرکت باژاک و رنگ مورد نیاز جهت عرشه شناورها از شرکت روناس خریداری گردید. جهت رنگ بدنه شناورهای سابرینا، پایا و ویستا نیز در حال مذاکره با شرکتهای اشاری هستیم.

4- تعمیرات و نگهداری

• مدیریت هزینه های نگهداری و تعمیرات (Maintenance Cost Management)

هزینه های نگهداری و تعمیرات یکی از مباحث کلیدی در تجزیه و تحلیل و سنجش عملکرد موثر فعالیت های نگهداری و تعمیرات معاونت فنی می باشد. لذا پس از استعلام گیری از کارگاههای موجود و بهینه سازی قیمت ها، سیستم قیمت گذاری برای سرویسهای تعمیراتی تدوین گردید و به کارگاهها اعلام شد.

• تلفیق سامانه Shore Base Maintenance با بازرسی رادیویی مورد نیاز موسسات رده بندی توسط شرکت واحد مورد تایید، نقش بسزایی در کاهش هزینه های رادیویی و بازرسی نسبت به سالهای قبل داشته است.

• تیم R&D در معاونت فنی در خصوص شناسایی کارگاههای خاص داخلی جهت طراحی، ساخت یا تعمیر برخی قطعات که قبلاً از منابع خارجی تامین می گردید به نتایج خوبی دست پیدا کرده که در بند (3-4) به مهمترین موارد اشاره شده است.

4-1) تعمیرات موتورهای اصلی و ژنراتورهای کشتیها:

- کشتی پاتریس در داک صدرا: تعمیرات اساسی موتورهای اصلی، ژنراتور اضطراری و توربو شارژرها
- کشتی سارینا در داک صدرا: تعمیرات اساسی موتور اصلی، ژنراتورها و توربو شارژر
- کشتی ویانا در داک صدرا: تعمیرات اساسی موتورهای اصلی، ژنراتورها و توربو شارژرها
- کشتی دیبا در داک صدرا: تعمیرات اساسی موتورهای اصلی، ژنراتورها و توربو شارژرها

- تعمیرات اساسی ژنراتورهای کشتیهای سومیا، پرین و پرند
- انجام تست الکترونیک ژنراتورهای کشتیهای کلاس گیلدا

4-2) تعمیرات

- ضخامت سنجی کامل بدنه و تانکهای کشتیهای پاتریس، سارینا، ویانا، دیبا، تیببا و پرند در داک
- تعمیر کامل 20 عدد از جک های هیدرولیک درب انبار کشتیها
- شستشوی شیمیایی کولرهای هوا و آب موتورهای اصلی و ژنراتورهای کشتیهای کلاس پرمیس جهت بهبود کارکرد موتورها
- بازدید زیر آبی کشتیهای دیبا، پایا و تیببا (عملیات غواصی) جهت ثبت کشتیها
- انجام سرویس سالیانه FFA & LSA کشتی های ناوگان
- نصب سیستم آلارم کشیک پل فرماندهی (BNWAS) بر روی شش فروند کشتی
- سرویس (و تعمیر) سالانه جاپرو و رادارهای کشتیها
- تعمیر جرثقیل درب انبار کشتی دریفا
- تعمیر و راه اندازی سیستم سرمایشی کشتیهای سریر، پرمیس، سابیرینا
- سرویس تابلوهای برق کشتیهای پاتریس، سارینا، ویانا، دیبا و تیببا در داک
- تعمیر کامل وینچهای سینه و پاشنه کشتیهای سارینا، ویانا، کادوس و پرمیس
- نصب و راه اندازی سیستم MF/HF کشتی سارینا
- نصب و راه اندازی سیستم AIS کشتی دیبا
- نصب قطب نمای مغناطیسی (Gyro) بر روی شناورهای ویانا و کادوس
- نصب کمپرسور هوا بر روی شناورهای دیبا، ویانا، پرند
- نصب سیستم کنترل ژنراتورها (PLC-DeepSea) بر روی شناورهای پاتریس و ویانا
- تعویض پمپهای هیدرولیک درب انبار کشتیهای سانیا، سریر، ویانا و پرین
- تعویض کامل لوله های هیدرولیک درب انبار و سیستم بیلج انبارهای کشتی ویانا
- تعمیر موتور الکتریکی بوتراستر کشتی ویانا
- سیم پیچی موتور الکتریکی وینچ پاشنه و نوسازی پانل مربوطه کشتی پرند
- کشتی سریر:
- نصب و راه اندازی جاپرو الکترونیکی نسل جدید که فاقد Sphere می باشند.
- هزینه نگهداری جاپروهای دارای Sphere بسیار بالاست. لذا پس از تحقیق و بررسی ، جاپروی مذکور برای اولین بار انتخاب و جایگزین گردید.

3-4) طراحی، ساخت، تعمیر

- دنده های فلایویل موتور اصلی کشتی سانیا بدلیل عملکرد نادرست دنده استارت، دچار شکستگی شد. پس از بررسی یکی از شرکتهای حرفه ای در زمینه ورقکاری و تراشکاری شناسایی گردید که بعد از آزمایش متریال، دنده فلایویل ساخته و نصب گردید.
- از حدود یک سال قبل گزارشی از کشتی سومیا مبنی بر وجود آب بر روی سر سیلندر ژنراتور دریافت گردید که پس از بررسی از ژنراتور فوق مشخص گردید علت وجود آب نشت آن از پوسته خنک کننده توربو شارژر به لوله اگزوز و نهایتاً سر سیلندر بوده است.
- پس از باز نمودن توربوشارژر مشخص شد که علت نشت خوردگی در ناحیه گردش آب است و در بررسی از شرکتهای سرویس دهنده و تعمیر کننده ژنراتور ولوومشخص گردید که مشکل فوق در اکثر این موتور های دیزل مشاهده می شود با توجه به مسئله فوق و وجود 12 دستگاه از موتورهای فوق بر روی شناورهای کلاس انزلی بررسی جهت چگونگی تعویض توربو شارژرها آغاز گردید که نهایتاً به دو روش انجامید.

1- خرید کل توربوشارژر به قیمت حدوداً 3000 یورو

2- امکان استفاده از پوسته اگزوز توربو شارژر ژنراتور با توان مشابه در بازار داخلی با قیمت حدوداً دو میلیون تومان.

نهایتاً روش دوم جهت تست بر روی ژنراتور فوق مورد بررسی قرار گرفت و پوسته ایی که با اندکی تغییرات قابل استفاده بود بر روی توربو شارژر فوق مونتاژ گردید که خوشبختانه تست آن نیز موفقیت آمیز بود. با توجه به تست فوق و شروع به نشت توربوشارژر های سایر کشتیها تمامی پوسته های اگزوز توربو شارژر بتدریج تعویض گردید و خوشبختانه با این روش از صدمه به سایر ژنراتورها نیز جلوگیری گردید و هیچگونه هزینه ایی جهت تامین قطعات ناشی از نشت توربو شارژر به موتورهای تحمیل نگردید و تنها با بیست و چهار میلیون تومان در کل به جای سی و شش هزار یورو تعمیرات صورت پذیرفت.

- طراحی، ساخت و راه اندازی سیستم گرمایشی کابینها (هیتر برقی) برای کشتیهای گیلدا، سانیا، سریر، سومیا، پرین و پرند.
- با انجام این پروژه، هزینه های تعمیر و نگهداری بویلرهای شناورها به صفر رسیده است.
- طراحی، ساخت و راه اندازی سیستم تلفن داخلی و پیجر از پل فرماندهی با استفاده از توانمندیهای داخلی برای کشتیهای سارینا و پرمیس
- طراحی، ساخت و راه اندازی سیستم باتری شارژر جهت شناورهای کلاس گیلدا
- طراحی، ساخت و نصب بوشهای برنزی شفتهای اصلی شناور دیبا

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

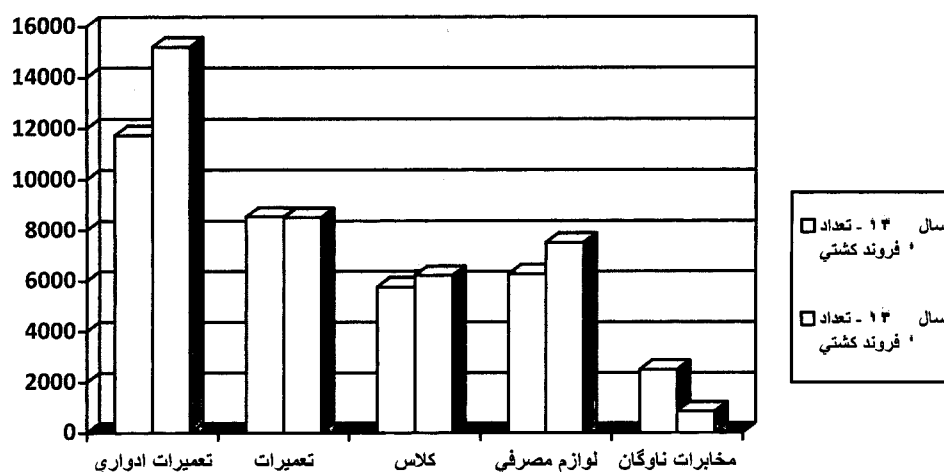
مقایسه هزینه های فنی شناورهای ملکی سال 1390 و سال 1391:

"مقایسه هزینه های شناورهای ملکی سال 1390 و سال 1391"

ارقام به ریال

عنوان	جمع هزینه های سال 1390 برای 16 فروند کشتی	جمع هزینه های سال 1391 برای 19 فروند کشتی	درصد تغییرات
تعمیرات ادواری	11.736.203.812	15.204.883.084	%30
تعمیرات	8.548.277.138	8.517.054.930	-%0.5
کلاس	5.764.014.161	6.215.809.791	%8
لوازم مصرفی	6.279.605.766	7.521.916.862	%20
مخابرات ناوگان	2.489.583.767	847.193.167	-%66
جمع هزینه ها	34.817.684.644	38.306.857.834	%10

Millions Rials

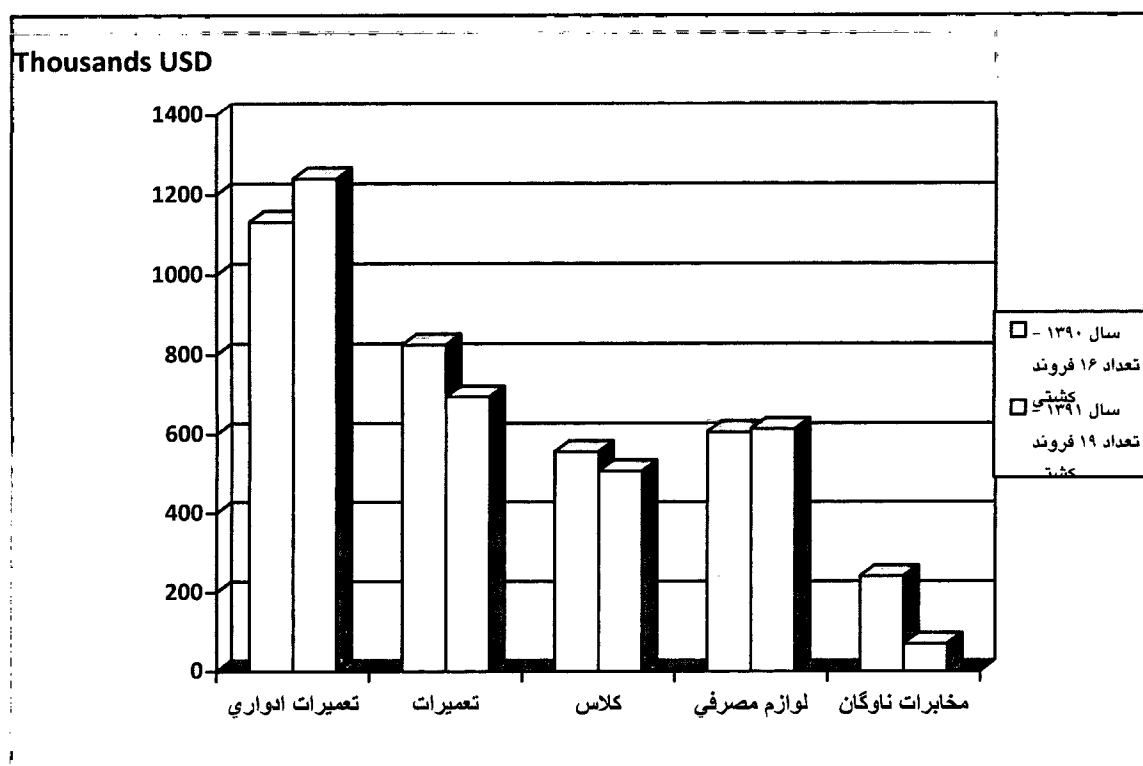


شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

"مقایسه هزینه های شناورهای ملکی سال 1390 و سال 1391"

ارقام به دلار

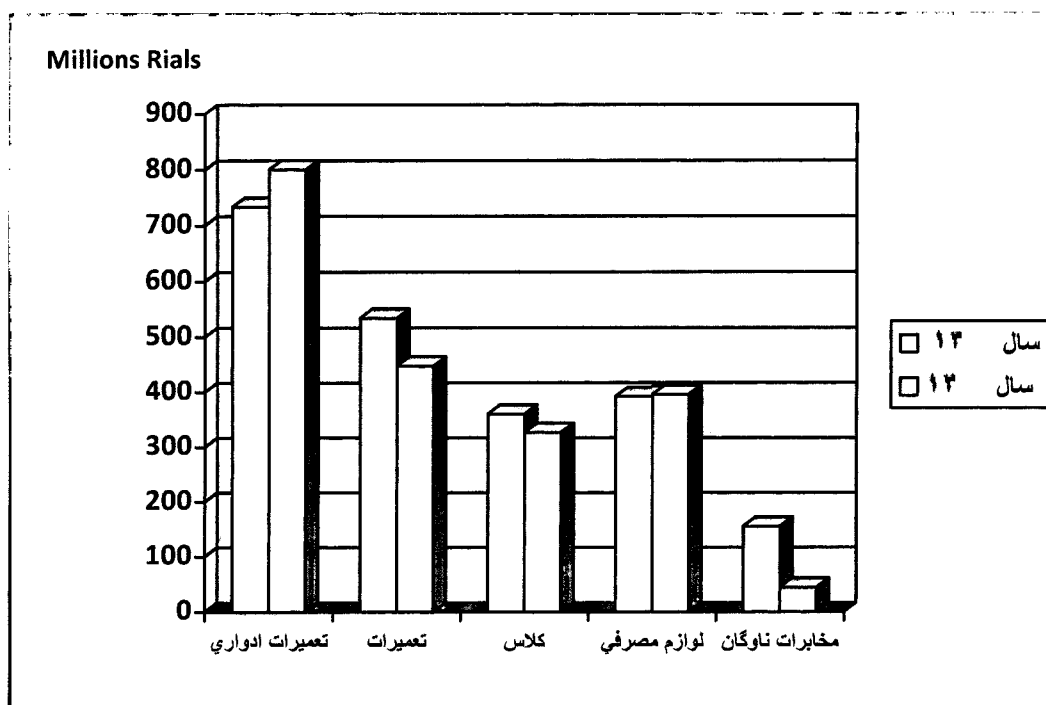
عنوان	جمع هزینه های سال 1390 برای 16 فروند کشتی	جمع هزینه های سال 1391 برای 19 فروند کشتی	درصد تغییرات
تعمیرات ادواری	1.132.401	1.240.203	10٪
تعمیرات	824.805	694.706	-16٪
کلاس	556.157	506.999	-9٪
لوازم مصرفی	605.906	613.533	1٪
مخابرات	240.215	69.102	-71٪
جمع هزینه ها	3.359.484	3.124.543	-7٪



شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

میانگین هزینه فنی یک شناور ملکی سال 1390 و سال 1391:

درصد تغییرات	میانگین هزینه ریالی و ارزی سال 1391 برای یک فروند کشتی (به ریال)	میانگین هزینه ریالی و ارزی سال 1390 برای یک فروند کشتی (به ریال)	عنوان
9٪	800.257.004	733.512.738	تعمیرات ادواری
-16٪	448.266.049	534.267.321	تعمیرات
-9٪	327.147.884	360.250.885	کلاس
0.8٪	395.890.361	392.475.361	لوازم مصرفی
71٪	44.589.114	155.598.985	مخابرات ناوگان
-7٪	2.016.150.412	2.176.105.290	جمع هزینه ها



5- دفتر امور دریایی

- انجام ممیزی های داخلی و خارجی شرکت کشتیرانی دریای خزر و شرکت کشتیرانی مازندران جهت اخذ سند انطباق (DOC)
- انجام ممیزی های داخلی و خارجی کشتیهای ناوگان جهت اخذ گواهینامه مدیریت ایمنی (SMC)
- انجام ممیزی دوره ای خارجی ایزو 9001-2008
- بازبینی، چاپ و تکثیر مستندات ISO و ISM
- رفع کلیه عدم تطابقهای صادره در ممیزی های داخلی و خارجی
- باز بینی فایل های ISM بطور مستمر و ارسال تصحیحات لازم به کشتیها و قسمتهای مختلف شرکت
- بازدید و بازرسی مداوم کشتی های شرکت از دید ISO و ISM
- بررسی کلیه گزارشات بازرسین سازمان بنادر داخلی و خارجی و ارسال آنها برای کشتی ها
- بازبینی و آنالیز کلیه گزارشات و پیشنهادات واصله از طرف فرماندهان و سر مهندسین کشتیها از قبیل: تصادفات، نواقص فنی، عدم تطابق ها و همچنین یافته های بازرسین سازمان بنادر و آماده سازی گزارشات جهت مطرح نمودن در Management Review و پیشنهاد راهکارهای مناسب برای رفع مشکلات و ارتقاء سیستم
- اخذ گواهینامه های بیمه در رابطه با مسئولیت مدنی ناشی از خسارت آلودگی نفتی سوخت
- تحقیق و بررسی تصادفات شناورها و مکاتبات با شرکتهای بیمه (کادوس، پرمیس، سریر، سارینا و ناردریس)
- تدوین، بازبینی و بروز سازی کتابچه های SOPEP Manual و دریافت تأییدیه از کلاسهای مربوطه برای کشتی های دیبا، تیبا و پایا
- آماده سازی و تدوین فایل های ISM جهت کشتیهای تازه خریداری شده دیبا، تیبا و پایا
- ارائه آموزشهای لازم به پرسنل روس شاغل بر روی کشتی در رابطه با مدیریت ایمنی و کیفیت
- مطالعات بحث ارزیابی مخاطرات (Risk Assessment) در سیستم ISM

6- مدیریت پرسنلی

با توجه به افزایش تعداد کشتی ها و ظرفیت حمل ناوگان این شرکت در حوزه دریای خزر و مطابق سیاست های کلان گروه بزرگ کشتیرانی ج.ا.ا در رابطه با آموزش پرسنل دریانورد و ایرانی نمودن کادر کشتی های ناوگان، کشتیرانی دریای خزر در این راستا برنامه جامع و کاملی ترتیب داده و به مرحله اجرا رسانده است.

گزارش آخرین وضعیت فرآیند آموزش پرسنل ایرانی در بخش دریایی (طرح یک، دو و سه) و بازه الحاق به کشتی ها به شرح زیر تقدیم میگردد .

- 1- از میان مجموع 153 نفر دانشجو در رشته های افسر دوم عرشه >3000 و مهندس سوم > 3000 ، مهندس برق و آشپز تعداد 96 نفر موفق به گذراندن دوره های مربوطه و احراز مدارک شایستگی از سازمان بنادر و دریانوردی گردیدند.
- 2- از کل تعداد 72 نفر پرسنل دریایی تحت آموزش عرشه و موتور زیر 3000 تعداد 36 نفر که مدارک شایستگی دریافت نموده اند ، هم اکنون در پست های سازمانی زیر 3000 خدمت می نمایند ، الباقی جهت تکمیل مدت خدمت دریائی لازم بر روی کشتی ها به منظور شرکت در امتحانات شایستگی سازمان بنادر به کشتی ها ملحق و بعنوان ملوان دانشجو مشغول فعالیت می باشند .

برگزاری دوره های آموزشی و زمانبندی الحاق پرسنل ایرانی به کشتی ها

- 1- با توجه به برگزاری دوره های آموزشی تعداد 18 نفر از دانشجویان عرشه زیر 3000 در امتحانات شایستگی دریانوردی شرکت نموده، پس از توفیق در کسب گواهینامه های شایستگی افسر دومی به ناوگان ملحق شدند .
- 2- همچنین تعداد 18 نفر از دانشجویان مهندسی زیر 3000 پس از کسب گواهینامه های شایستگی مربوطه به ناوگان ملحق شدند .
- 3- الباقی 36 نفر دانشجو نیز در اواخر بهار 1392 در صورت گذراندن دوره 12 ماهه خدمت دریائی بر روی کشتی جهت امتحانات شایستگی آماده خواهند شد .
- 4- در رشته برق هم اکنون تعداد 13 نفر افسر برق دانش آموخته بر روی کشتی های ناوگان مشغول
- 5- به فعالیت می باشند و علاوه بر آن تعداد 10 نفر دانشجوی برق نیز در حال گذراندن دوره آموزشی بر روی کشتی ها هستند و تعداد 8 نفر نیز در حال طی دوره آموزشی به منظور احراز مدارک لازم می باشند .
- 6- دوره آموزشی آشپزی به پایان رسیده و متعاقبا" با اتمام مدت قرارداد آشپز های خارجی ، جایگزینی لازم صورت گرفته است .

- 7- بر اساس برنامه ریزی انجام شده کل آشپزهای کشتی های ناوگان ، تا پایان زمستان 1391 ایرانی شده اند .
- 8- با اتمام طرح یک، دو و سه شاهد آمادگی نیروی های دانش آموخته شرکت کشتیرانی دریای خزر در بخش دریایی به تعداد 153 نفر در پائیز 1392 خواهیم بود .
- 9- هم اکنون آخرین طرح آموزشی (آموزش افسران عرشه و موتور زیر 3000 طرح چهار بتعداد 68 نفر) توسط موسسه آموزش کشتیرانی جمهوری اسلامی و شرکت کیش رو آبی در حال اجرا میباشد .
- 10- با برنامه ریزی بعمل آمده و اجرای (طرح چهار) مجموعاً " تعداد 221 نفر نیروی ایرانی دانش آموخته بخش دریایی در پائیز 1393 خواهیم داشت .

شایان ذکر است برنامه ریزی ، طی دوره های آموزشی ، آماده سازی و زمانبندی الحاق پرسنل دانش آموخته ایرانی در بخش دریایی به کشتی ها با رعایت شناسه های متعدد از جمله توانمندی، دانش، تجربه، رعایت برنامه های سفر بازرگانی، زمانبندی تعمیرات فنی کشتی ها، همچنین افزایش بازده عملیات بازرگانی و فنی شناورها و در نظر گرفتن حداقل پرسنل مورد نیاز به منظور انجام دریانوردی ایمن شناورها و کاهش هزینه های تامین نیروی انسانی هر فروند از کشتی ها صورت گرفته است .

از آنجاییکه یکی از اهداف مهم مدیریت شرکت کاهش هزینه های جاری شرکت بوده و در این رابطه حقوق پرسنل دریائی قسمت اعظم هزینه ها را تشکیل می داد بنابراین بکار گیری نیروهای متخصص و ارزان خارجی موجود در کشورهای حاشیه دریای خزر بر روی کشتیهای شرکت در دستور کار قرار گرفت و متعاقب آن ، اشل های حقوقی مختص به کشتیرانی دریای خزر برای پرسنل خارجی و ایرانی تنظیم و به اجرا درآمد.

اهم کارهای دیگر انجام شده بشرح ذیل است:

- انجام مکاتبات و هماهنگی های لازم با امور محترم مالی برای محاسبه و پرداخت حقوق و مزایای ماهیانه شرکتهای روسی طرف قرارداد تامین کننده پرسنل دریایی روسی
- انجام مکاتبات روزمره با شرکت ها جهت جذب پرسنل دریایی برای 19 فروند کشتی به تعداد 592 نفر و انجام کلیه مراحل پرسنلی از قبیل جذب و الحاق پرسنل به کشتی ها، اتمام مأموریت و همچنین انجام خدمات مورد نیاز پرسنل شناورها شامل:
- تهیه حکم مرخصی بعد از اتمام مأموریت پرسنل دریایی
- بررسی لیستهای حقوقی ریالی و ارزی پرسنل شاغل بر روی شناورها جهت دریافت حقوق
- پیگیری امور بیمه تامین اجتماعی پرسنل دریایی

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

- انجام مکاتبات و مکالمات و هماهنگیهای لازم جهت جابجایی پرسنل دریایی در بنادر نوشهر و امیر آباد انزلی و اکتائوو استراخان و همچنین تهیه بلیط برای الحاق پرسنل خارجی مورد نیاز از مبداء و مانیتورینگ تا الحاق ایمن به ناوگان.
- انجام هماهنگیهای لازم با نهاد ریاست جمهوری و اداره گذرنامه نیروی انتظامی جهت دریافت مجوز ورود و خروج کشتی ها
- محاسبه و پرداخت تنمه ارزی پرسنل پیاده شده از ناوگان.

آمار کارکنان دریایی

جمع	ملوان	افسر	
21	4	17	شرکت کشتیرانی ج.ا.ا.
48	36	12	شرکت یادآوران کیش
63	42	21	شرکت کیش روآبی
107	27	80	پرسنل خارجی
239	109	130	جمع

۷- وضعیت توقفات قابل کنترل ناوگان

جدول آمار توقفات قابل کنترل ناوگان در سال ۱۳۹۱

ردیف	نام کشتی	روزهای توقف در سال ۱۳۹۱	علل توقفات
۱.	پرند	۶۵	تعمیرات فنی و تعمیرات ادواری
۲.	پرین	-	-
۳.	ویستا	۴	تعمیرات فنی
۴.	ویانا	۵۶	تعمیرات فنی و تعمیرات ادواری
۵.	سابرینا	۶	تعمیرات فنی
۶.	دوریتا	۱	تعمیرات فنی
۷.	گیلدا	-	-
۸.	سانیا	۳۵	تعمیرات فنی و تعمیرات ادواری
۹.	سریر	۲۵	تعمیرات فنی و تعمیرات ادواری
۱۰.	سومیا	-	-
۱۱.	پارمیس	۲۴	تعمیرات فنی
۱۲.	تاردیس	۳	تعمیرات فنی
۱۳.	کادوس	-	-
۱۴.	سارینا	۳۲	تعمیرات فنی و تعمیرات ادواری
۱۵.	پاتریس	۷۴	تعمیرات فنی و تعمیرات ادواری
۱۶.	ناردیس	۵	تعمیرات فنی
۱۷.	دیبا	۱۱۱	تعمیرات فنی و تعمیرات ادواری
۱۸.	تیبا	۱۳۳	تعمیرات فنی و تعمیرات ادواری
۱۹.	پایا	۷	تعمیرات فنی
	جمع کل	۵۸۱	

۲-۴) دفتر فن آوری اطلاعات

این دفتر در سال ۱۳۹۱ با توجه به اهداف مشخص و ترسیم شده ، فعالیتهای خود را در زمینه‌های ذیل متمرکز نمود.

- ارائه گزارشات مختلف به مدیریت شرکت.
- تهیه گزارشات مربوط به عملکرد سالیانه شرکت و مقایسه آن با سال گذشته و ارائه به مدیریت ارشد شرکت.
- تهیه گزارشات آماری و تحلیلی عملکرد در زمینه های فعالیت شرکت و ارائه آن به مدیریت ارشد شرکت.
- پیاده سازی و اجرای سیستم بانک اطلاعات کارکنان
- برگزاری اقدامات پشتیبانی تجهیزات رایانه ای مورد استفاده در بخشهای مختلف و همچنین انجام به موقع تعمیرات و نگهداری و به روز رسانی سیستم های سخت افزاری و نرم افزاری.
- تهیه و تنظیم گزارشات ماهیانه ، سه ماهه و شش ماهه از کلیه فعالیتهای شرکت جهت ارائه به مدیریت ارشد شرکت.
- تهیه و ارائه گزارش عملکرد سالیانه شرکت از سوی هیئت مدیره به مجمع عمومی.
- نصب و راه اندازی سیستم مدیریت فنی (سهند) در شرکت و شناورهای گیلدا، سومیا، ویستا به منظور تست و رفع اشکالات احتمالی.
- طراحی و پیاده سازی سیستم کانتینر به درخواست معاونت محترم بازرگانی.
- بهبود ، به روز رسانی و پشتیبانی سایت اینترنتی شرکت.
- به روز رسانی سیستم دبیرخانه آرشیوان از شرکت آلفا افزار.
- پشتیبانی و توسعه سیستم انبار و هماهنگی در خصوص انجام تغییرات مورد نظر معاونت محترم فنی.
- پشتیبانی و توسعه سیستم SHIPPNET و هماهنگی درخصوص ایجاد تغییرات مورد نظر معاونت محترم بازرگانی
- پشتیبانی سیستم مکانیزه بازرگانی و هماهنگی در خصوص انجام تغییرات مقطعی مورد نظر واحد مربوطه و بروز نگهداشتن سیستم در جهت بهره برداری مطلوب از آن.
- پشتیبانی سیستم مکانیزه فریت و هماهنگی در خصوص انجام تغییرات مقطعی مورد نظر واحد مربوطه و بروز نگهداشتن سیستم در جهت بهره برداری مطلوب از آن.
- پشتیبانی سیستم مکانیزه حسابداری و هماهنگی در خصوص انجام تغییرات مقطعی مورد نظر واحد مربوطه و بروز نگهداشتن سیستم در جهت بهره برداری مطلوب از آن.

- پشتیبانی سیستم مکانیزه اموال و هماهنگی در خصوص انجام تغییرات مقطعی مورد نظر واحد مربوطه و بروز نگهداشتن سیستم در جهت بهره برداری مطلوب از آن.
- پشتیبانی سیستم مکانیزه حقوق و دستمزد و هماهنگی در خصوص انجام تغییرات مقطعی مورد نظر واحد مربوطه و بروز نگهداشتن سیستم در جهت بهره برداری مطلوب از آن.
- پشتیبانی سیستم مکانیزه DISBURSEMENT ACCOUNT و هماهنگی در خصوص انجام تغییرات مقطعی مورد نظر واحد مربوطه و بروز نگهداشتن سیستم در جهت بهره برداری مطلوب از آن.

پشتیبانی و توسعه سیستمهای :

- پرسنلی کارکنان خشکی و دریا
- حقوق و دستمزد کارکنان خشکی و دریا
- سیستم قیمت تمام شده سفر و MIS
- سیستم حسابداری جدید
- ارتقاء سیستم های مکانیزه و عملیاتی شرکت برای ارایه گزارشات مورد نیاز در جهت تصمیم سازی مدیریت ارشد شرکت.
- پشتیبانی و ارتقاء تجهیزات سخت افزاری و ارتباطی در جهت بهره برداری مطلوب از آنها.
- اجرای کامل سیستم دبیرخانه ای آرشیوان در جهت بهبود مکاتبات الکترونیکی و خدمات نامه نگاری دستی (PAPERLESS).
- اصلاحات درخواستی در ارتباط با پیمانکاران سیستم ها.
- اجرایی شدن سیستم جدید حسابداری مطابق با کدینگ کشتیرانی .
- تهیه گزارشات مورد نیاز در مورد OFFHIRE کشتی های شرکت .
- تهیه و راه اندازی زیر سیستم چک و دستور پرداخت .

۲-۵) دفتر روابط عمومی

- 1- درج پیامهای تبریک ، تسلیت به همکاران و پرسنل شرکت در نشریه آوای کشتیرانی.
- 2- توزیع مجله پیام دریا ، آوای کشتیرانی ، روزنامه های کثیرالانتشار و مجلات در بین کشتیهای ناوگان ، پرسنل و شعبات نوشهر و نکاء.
- 3- انعکاس اخبار برگزاری مراسم های مربوط به مناسبتهای مذهبی و ملی برگزار گردیده در نشریه آوای کشتیرانی.
- 4- هماهنگی و برنامه ریزی جهت برگزاری مراسم آزاد سازی خرمشهر در نماز خانه شرکت.
- 5- درج آگهی های مربوط به مناقصه و مزایده.
- 6- درج آگهی تبلیغاتی ماهنامه پیام دریا.
- 7- درج آگهی تبلیغاتی در ماهنامه صنعت حمل و نقل.
- 8- درج آگهی در ماهنامه بندر و دریا.
- 9- هماهنگی های لازم در جهت تهیه و نصب پلاکارد در مناسبتهای ملی و مذهبی.
- 10- هماهنگی و برنامه ریزی جهت برگزاری مراسم ارتحال حضرت امام خمینی (ره) در نماز خانه شرکت.
- 11- هماهنگی و برنامه ریزی جهت برگزاری مراسم شهادت حضرت فاطمه زهرا (س) در نماز خانه شرکت.
- 12- هماهنگی های لازم جهت خرید و توزیع شیرینی بین کارکنان شرکت در مناسبتهای مختلف ملی و مذهبی.
- 13- شرکت در همایش مدیران روابط عمومی وزارت صنعت ، معدن ، تجارت
- 14- هماهنگی و برنامه ریزی جهت برگزاری مراسم جشن میلاد حضرت فاطمه زهرا (س) و تجلیل از بانوان شرکت.
- 15- جمع آوری کارنامه و عکس فرزندان پرسنل و ارسال آنها به روابط عمومی کشتیرانی ج.ا. جهت چاپ در مجله شکوفه های ممتاز.
- 16- اهداء گل و کارت تبریک تولد به کلیه پرسنل.
- 17- حضور در جلسات شرکتهای تابعه با کشتیرانی جمهوری اسلامی ایران.
- 18- تهیه عکس پرسنلی از افتتاحیه آزمایشی بندر تازه تاسیس آستارا
- 19- هماهنگی و برنامه ریزی جهت برگزاری مراسم جشن میلاد حضرت علی(ع).
- 20- هماهنگی و برنامه ریزی جهت برگزاری مراسم شهادت سرور و سالار شهیدان حضرت ابا عبدا ... (ع)
- 21- هماهنگی و برنامه ریزی جهت برگزاری مراسم تجلیل از آزادگان و جانبازان شرکت.
- 22- هماهنگی و برنامه ریزی جهت برگزاری برنامه های دهه فجر.
- 23- هماهنگی و برنامه ریزی جهت مراسم جشن رسول اکرم (ص) و امام جعفر صادق (ع).

۶-۲) دفتر نمایندگی داخل کشور

دفتر نمایندگی

گزارش کار مربوط به فعالیتهای و عملکرد سال 1391 دفتر امیرآباد، شعبه نوشهر، بطور خلاصه جهت استحضار بشرح ذیل اعلام میگردد.

امور بازرگانی:

الف- دفتر امیر آباد :

1 - حمل کالا توسط کشتی های ملکی (واردات):

حمل بار وارداتی توسط کشتی های ملکی با رشد 104٪، مقدار 557.822 تن آهن آلات، چوب، کاغذ، گندم، جو و دیگر کالاهای متفرقه از بنادر آکئائو و آستاراخان و مازاچ کالا حمل گردید است (در سال 1390 مقدار 273.096 تن)

2 - حمل کالا توسط کشتی های ملکی (صادرات):

حمل بار صادراتی توسط کشتی های ملکی با رشد 24٪، مقدار 605.525 تن در سال 1391 به بنادر آکئائو، آذربایجان، آستاراخان و مازاچ کالا حمل گردید است (در سال 1390 مقدار 488.962 تن)

3- بارگیری و تخلیه 200 دستگاه کانتینر توسط کشتیهای ملکی

4- مقدار سوخت تحویل داده شده به کشتی های ایرانی مقدار 5.166.000 لیتر در سال 1391 می باشد.

5- هماهنگی با کارگاه تعمیراتی صدرا جهت کشتی های دیبا، تیا، ویانا، پرمیس و کادوس

6- انجام امور ترخیصیه، صدور بارنامه، اصلاح بارنامه، ثبت منیفست و امور گذرنامه پرسنل ایرانی و هماهنگی جهت تعمیرات و کارهای فنی کشتی

7- پرداخت حقوق پرسنل خارجی و ایرانی ارزی و ریالی

ب- نوشهر و فریدونکنار:

حمل 85532 تن بار وارداتی به بنادر نوشهر و فریدونکنار توسط کشتی های ملکی

- بندر نوشهر در سال 1391 مقدار 8.543 تن صادرات کالا به بنادر آکئائو، آذربایجان، آستاراخان و مازاچ کالا داشته است.

- بندر فریدونکنار در سال 1391 مقدار 45.293 تن صادرات کالا به بنادر آکئائو، آذربایجان، آستاراخان و مازاچ کالا داشته است.

- تعداد کشتیهای تحت مالکیت وارده به بندر نوشهر و فریدونکنار: 56 فروند

- تعداد کشتیهای تحت نمایندگی وارده به بندر فریدونکنار: 3 فروند

- میزان کالای ترانزیتی (نفت کوره) از بندر فریدونکنار به بندر مازاچ کالا توسط کشتی تحت نمایندگی:

5679 تن

- میزان آب تحویلی به کشتیهای تحت مالکیت در نوشهر و فریدونکنار: 1312 تن
- سوخت تحویلی به کشتیهای تحت مالکیت در نوشهر و فریدونکنار: 1624000 لیتر
- تعداد ترخیصیه هایی که جهت صاحبان کالا صادر گردید : 140 فقره
- تعداد ترخیصیه سیستم مانیفست گمرکی سایت asycoda.ir: 140 فقره
- انجام هماهنگیهای لازم جهت تشریفات ورود و خروج کشتیهای تحت مالکیت با اداره گذرنامه و نهاد ریاست جمهوری در 112 مرحله
- انجام هماهنگیهای لازم با اداره گذرنامه جهت خروج پرسنل خارجی کشتیهای ایرانی به شهر در 45 مرحله
- مجوزهای لازم جهت تحویل پکیج ، تردد ورک شاب، جرثقیل بمنظور جابجایی لوازم یدکی وجکهای کشتی،الحاق کارکنان کشتی و خانواده آنان و مجوز تانکرهای سوخت در هنگام توقف کشتی در بندر در 90 مرحله
- تهیه و تنظیم آمارروزانه و ماهانه و همچنین آمارهای مورد نیاز معاونت بازرگانی و ارسال آن به دفتر مرکزی
- گماردن بارشمار بر روی کشتیهای این شرکت و نظارت و کنترل آنان در طول مدت عملیات تخلیه و بارگیری به جهت تحویل گیری دقیق کالا طبق اسناد و مدارک کشتی و صدور ترخیصیه کالا.
- تایپ صورتمجلس کسر و اضافه تخلیه و همچنین آسیب دیدگی کالا و تحویل به فرمانده کشتی بمنظور تائید آنها
- هماهنگی و ارتباط منظم با سازمانها و دوایر ذیربط جهت ارایه خدمات مناسب به کشتیهای شرکت بمنظور تسریع در تشریفات ورود و خروج ، عملیات پهلو دهی ، تخلیه و بارگیری و ...
- هماهنگیهای لازم جهت بازدید کلاس بمنظور تمدید و صدور گواهینامه ها جهت کشتیهای تحت مالکیت.
- هماهنگیهای لازم با اداره بهداشت بمنظور تمدید و صدور گواهینامه های مورد نیاز کشتیهای تحت مالکیت.
- هماهنگیهای لازم با تعمیرگاههای محلی بمنظور ارایه سرویس خدمات فنی به کشتیهای تحت مالکیت.
- پیگیریهای لازم جهت دریافت مجوز صدور ترخیصیه کالا از واحد خدمات مشتریان.
- ارسال اعلامیه ورود کالا به واحد خدمات مشتریان و همچنین به صاحبان کالا جهت مراجعه به کشتیرانی بمنظور اخذ ترخیصیه کالا .
- ارسال کلیه ترخیصیه های صادر شده به واحد مشتریان کالاجهت اطلاع.
- هماهنگیهای لازم با بندر بمنظور تعمیرات کشتی در کنار اسکله جهت اخذ تجهیزات بخصوص جرثقیل و

- پیگیریهای لازم در خصوص لایروبی بندر فریدونکنار و ارتقاء آبخورمجاز برای تردد کشتیهای این شرکت با حداکثر ظرفیت کالا.

امور خدمات اداری

- اسکان و سرویس دهی به مهمانان محترم در ویلاها شرکت کشتیرانی دریای خزر
- نظارت بر انجام اقدامات مربوط به تحویل و تحول ویلاها با مهمانان محترم
- انجام نظافت کلی، سرکشی روزانه به ویلاها، انجام باغبانی باغچه های ویلاها، هرس گلها، درختان میوه، شخم زدن زیردرختان، خرید گلهای فصلی و کاشت آنها، انجام وجین باغچه ها، آبیاری و سم پاشی کلیه ویلاها شرکت.
- انجام تعمیرات (شامل برق ساختمان، لوله کشی، نقاشی ساختمان و ...)
- خرید مواد غذایی جهت ویلاها و تحویل به مهمانان محترم.
- انجام خدمات خشکشویی
- انجام محاسبات مرخصی کارکنان و اعلام آن به دفتر مرکزی، ارایه لیست بیمه حقوق و دستمزد کارکنان پرسنل خزر به سازمان تامین اجتماعی و ارسال رسید آن به دفتر مرکزی
- ارایه و هماهنگی نامه ها و مکاتبات از طرف اداره مرکزی و مشاور محترم حقوقی مربوط به شرکت کشتیرانی مازندران به سازمان تامین اجتماعی شهرستان نوشهر
- انجام تمدید مدت اعتبار دفترچه های تامین اجتماعی، ارسال هزینه های درمانی مربوط به بیمه تکمیلی و خدمات اجتماعی کارکنان شعبه و خانواده آنان به دفتر مرکزی و پیگیریهای لازم.
- انجام محاسبات اضافه کاری پرسنل در پایان هر ماه، تهیه حکم ماموریت و گزارش ماموریت برای کارکنان مامور و ارسال آن به دفتر مرکزی
- معرفی پرسنل و خانواده آنان جهت استفاده از زائر سرای مشهد مقدس، ثبت و فایل مکاتبات و مراسلات اداری، بازرگانی و مالی در دفتر اندیکاتور
- هماهنگیهای لازم در خصوص کارشناسی ساختمان اداری و ویلاهای این شرکت با کارشناس اعزامی از تهران.

امور مالی

- رسیدگی به حسابهای حقوق و عوارض بندری کشتیهای تحت مالکیت، استیجاری و نمایندگی و هماهنگی با امور مالی انزلی و تهیه صورتوضعیت های مربوطه جهت ارائه به انزلی بمنظور تامین وجه و رفع مغایرت حسابهای فیمابین با اداره کل بنادر و کشتیرانی استان مازندران
- رسیدگی به کلیه حسابهای قرنطینه کشتیها و هماهنگی با بندر و اداره بهداشت و درمان و مراجعه به شرکت نفت در خصوص حسابهای فی مابین و جوابگویی شرکت های بارشماری و سایر شرکتهای مرتبط

- پرداخت هزینه های شعبه از طریق تنخواه گردان و تهیه صورت وضعیت های مربوطه و ارایه به دفتر مرکزی جهت تامین وجه.
- هماهنگی های لازم با امور مالی انزلی در خصوص کرایه حمل و بارشماری کالاهای کشتیهای وارده به بندر نوشهر بمنظور صدور ترخیصیه و صدور فیشهای واریزی صاحبان محترم کالا و ارسال آن به به بندر انزلی
- هماهنگی های لازم با امور مالی اداره کل بنادر و کشتیرانی استان مازندران و رسیدگی به حسابهای فیمابین و رفع مغایرت حقوق و عوارض بندری و قرنطینه کشتیها و تهیه لیستهای مربوط و ارایه به امور مالی انزلی
- دریافت چکهای مربوط به کشتیرانی مازندران و ارسال چکهای امضاء شده به سازمان تامین اجتماعی ، دارایی و ... و مراجعه به سازمانهای ذیربط
- تهیه صورت وضعیت کشتیها و ارسال آن به اداره مرکزی بمنظور واریز علی الحساب حقوق و عوارض بندری.
- اخذ تائیدیه از بانک تجارت و ملی در رابطه با حسابرس دوره مالی به 91/06/31 و همچنین سایر گزارشات در خصوص حسابهای بانکهای مذکور.

۲-۷) دفاتر نمایندگی خارج از کشور

دفتر نمایندگی آستاراخان

اهم فعالیت های این دفتر به شرح ذیل می باشد:

دفتر نمایندگی آستاراخان

اهم فعالیت های این دفتر به شرح ذیل می باشد:

در سال ۱۳۹۱ مجموعاً مقدار ۳۲۹۶۴۱.۵ تن آهن آلات، چوب ، غلات (شامل : جو ، گندم و ذرت) و کک از مبدا بندر آستاراخان به مقاصد بنادر شمالی کشور (بندر انزلی، نوشهر، فریدونکنار و امیرآباد) بارگیری و حمل گردید. ضمناً مقدار ۲۶۳۴۹ تن انواع محمولات صادراتی و ترانزیت شامل اتومبیل سواری ، ۲۱۱ دستگاه کانتینر و سایر کالاهای نیز توسط کشتی های ملکی در آستاراخان تخلیه گردید .

>>علاوه بر انجام امور فوق بصورت مطلوب، خدمات مشروحه ذیل در سال ۱۳۹۱ انجام شده است .

۱. خرید سهام جدید بندر اختصاصی و هماهنگی های لازم با ارگانهای ذیربط
۲. انجام هماهنگی با سازمانهای ذیربط در بندر آستاراخان در جهت ارائه خدمات مناسب به ناوگان ملکی شرکت .
۳. هماهنگی با معاونت محترم فنی در خصوص فراهم نمودن امکانات لازم برای انجام تعمیرات ناوگان و تامین و تدارک قطعات فنی درخواستی .
۴. هماهنگی جهت خرید و تحویل نقشه و لوازم ایمنی مورد نیاز کشتی ها بر اساس درخواست معاونت محترم فنی .

۵. جلوگیری از ایجاد معطلی برای کشتی های ملکی توسط مامورین کنترل و بازرسی بندر آستاراخان.
۶. ارائه راهکار های مناسب و مشاوره لازم به فرماندهان محترم جهت بارگیری مطلوب و برخورد با مشکلات ایجاد شده برای کشتی های ملکی در آستاراخان .
۷. هماهنگی با معاونت محترم بازرگانی جهت اجاره کشتی به منظور جلوگیری از حمل سرریز محمولات شرکت توسط رقبا و حفظ مشتریان شرکت .
۸. هماهنگی با معاونت محترم بازرگانی جهت تکمیل ظرفیت کشتی های معرفی شده .
۹. هماهنگی با صاحبان کالای محلی در آستاراخان و معرفی محمولات و مشتریان جدید به معاونت محترم بازرگانی جهت جذب آنها .
۱۰. پیگیری جهت رفع مشکلات بندری کشتیها و انجام مکاتبات لازم با سازمانهای ذیربط .
۱۱. هماهنگی با مدیریت ارشد شرکت در خصوص مدیریت شرکتهای آی تی اس (تحت مالکیت کشتیرانی دریای خزر) و لوتوس در جهت ارائه سرویس دهی منظم به شناورهای ناوگان ملکی و اجاره ای شرکت
۱۲. انجام کلیه امور مالی شامل پرداخت عوارض بندری ناوگان و سایر دستور پرداختهای معاونتهای محترم از طریق شرکت آی تی اس و ارسال گزارشات دوره ای به معاونت محترم مالی .
- تعامل با سرکنسولگری جمهوری اسلامی در آستاراخان و درخواست همکاری از ایشان جهت حل مشکلات در هنگام لزوم
۱۴. تامین نیرو برای کشتیهای ناوگان-انجام کلیه امور مربوطه در خصوص الحاق و پیاده شدن پرسنل دریایی و اخذ مجوزهای لازم از مقامات بندری
۱۵. پرداخت هزینه سفرارزی به پرسنل دریایی
۱۶. پرداخت هزینه خوار و بار به کشتیهای ناوگان با هماهنگی دفتر مرکزی
۱۷. انجام کلیه مکاتبات با دفتر مرکزی و بانکهای محلی جهت دریافت کرایه حمل به روبل
۱۸. ملاقات حضوری و مکاتبه با مدیران سایر بنادر با هدف تسریع در تخلیه بارهای وارداتی و اخذ تخفیف در خصوص انباداری کانتینرهای ملکی
۱۹. انجام خدمات فورواردرینگ برای کانتینرهای برگشتی و محمولات چوب
۲۰. هماهنگیهای لازم با گمرک و مرزبانی در بدو ورود و در طول مدت تعمیرات ادواری کشتیهای ناوگان
۲۱. تاسیس شرکت جدید بنام لوتوس جهت انجام خدمات فورواردرینگ
۲۲. ارائه راهکارهای مناسب جهت انتقال وجوه ک.ج.ا با حداقل هزینه و مالیات
۲۳. یافتن شرکت مخابراتی روسی جهت پوشش سرویسهای تحت تاثیر تحریمها
۲۴. تهیه گزارشات مالی شامل صورتهای مالی ۳-۶-۹ ماهه و یکساله به همراه گزارش حسابرس در موعد مقرر تعیین شده توسط امور مجامع ک.ج.ا.

۲۵. تهیه بودجه سالیانه در موعد مقرر
۲۶. اصلاح ساختار مالی شرکت و ثبت هزینه ها در دفاتر
۲۷. پرداخت به موقع مالیات به ادارات مختلف و پرهیز از پرداخت جریمه
۲۸. بررسی هزینه های شرکت و سعی در کاهش و کنترل هزینه های غیر ضروری
۲۹. بررسی و کنترل درآمدها و سود شرکت با هدف پرداخت مالیات کمتر
۳۰. بررسی وضعیت دارایی های ثابت نزد دفتر نمایندگی و برنامه ریزی جهت فروش دارایی های بلا استفاده و دارایی های هزینه زا (وسائط نقلیه / ساختمان)
۳۱. استخدام یک نفر اجنت جدید و جایگزین مسلط به زبان انگلیسی و روسی
۳۲. هماهنگی های لازم جهت ثبت ورود خروج میهمانان، برگزاری جلسات و بازدیدها ، جابجایی در مسکو، رزرو هتل ، اخذ ویزا و مجوزهای تردد به بنادر و...
۳۳. جابجایی کشتیهای ناوگان در بندر سالیانکا بدون حضور راهنما و یخ شکن با هدف صرفه جویی در و تاخیر در عملیات بندری و نهایتا کاهش هزینه ها
۳۴. پیگیری امور حقوقی بندر سالیانکا

بندر سالیانکا

در راستای توسعه فعالیتها، بندر سالیانکا در آستراخان مشخص و مورد مطالعه و بررسی همه جانبه قرار گرفت که در نهایت منجر به خرید بندر مذکور گردید.

بندر آستراخان (سالیانکا) در قسمت شمال-شمال غربی شهر آستراخان واقع شده است. این بندر دارای وسعتی برابر با 16 هکتار می باشد که در مقایسه با سایر بنادر موجود در محدوده شهر آستراخان از لحاظ وسعت بزرگتر و وسیعتر می باشد. مساحت کل بندر با در نظر گرفتن زمین های موجود اطراف آن بوده که قبلاً در اجاره بندر قرار داشته است ولی بدلیل عدم بهره برداری زمین ها به دولت مسترد گردید.

لذا به محض در اختیار گرفتن مدیریت بندر توسط کشتیرانی دریای خزر اقدامات حقوقی لازم به منظور در اجاره گرفتن اولین قطعه آن که 3 هکتار است بعمل آمد که پس از طی مراحل قانونی جهت انعقاد قرارداد اجاره، سرمایه گذاری مطلوب به منظور افزایش ظرفیت و توسعه فعالیت بندر در بخش الحاقی صورت خواهد پذیرفت.

بندر آستراخان به دلیل متصل بودن به راه آهن سراسری و با داشتن 5 خط ورودی ریل به داخل محوطه بندر و همچنین با داشتن جرثقیل های 27 تنی و 16 تنی و 12 تنی در مجاورت خطوط ریل دارای امکانات لازم جهت سرویس دهی مطلوب از لحاظ تخلیه سریع واگن های ورودی می باشد و علاوه بر امکانات فوق با در اختیار داشتن "لوکوموتیو و پنج دستگاه واگن ملکی" تسهیلات لازم با سرعت مناسب جهت جابجایی کالا در محوطه بندری را فراهم ساخته که سهم بسزایی را در جذب کالا ایفا می نماید.

تمام 5 خط ریل ورودی به بندر و مسیر ریل ها تا فاصله حدوداً 500 متری در امتداد آن تا رسیدن به سوییچ اصلی از اموال اختصاصی بندر بوده و زمین زیر ریل نیز از زمین های متعلق به بندر محسوب میگردد.

کشتیرانی دریای خزر با هدف بهینه سازی در ارائه خدمات به تجار ایرانی و ایجاد پایگاهی امن برای صادر کنندگان و واردکنندگان ایرانی تصمیم گرفت تا با خریداری بندری مطمئن در محدوده آستراخان، زنجیره حمل و نقل دریایی خود در حوزه دریای خزر شامل بندر، کشتی و کالا را کامل سازد. لذا ضمن هماهنگی با

دیگر سرمایه گذاران نسبت به خریداری 51 درصد از سهام بندر فوق اقدامات لازم جهت سرمایه گذاری را آغاز و در راستای افزایش درصد سهام اقدام به خریداری حدوداً 6 درصد دیگر از سهام اشخاص حقیقی نمود تا مقدار سهم خود را بدینوسیله افزایش دهد .

شایان ذکر است پروژه خرید بندر با احتساب موانع و مشکلات که هر لحظه بوجود می آمد خود یک گام بزرگ برای توجیه نمودن سرمایه گذاری و پروسه طولانی خرید از سهامداران روسی بود که با پشت سر گذاردن آن (علیرغم وجود موانع ، قوانین سخت و مقررات پیچیده روسیه در خصوص سرمایه گذاری و) خوشبختانه کشتیرانی دریای خزر و دیگر شرکت های سرمایه گذار با توکل بر خداوند متعال توانستند این پروژه ملی را به فعل رسانده و ضمن عملیاتی نمودن بندر ، نسبت به ایجاد پایگاهی امن برای تجار محترم اقدام و زنجیره بندر - کالا و کشتی را کامل و همچنین برای صادرکنندگان که قصد صادرات کالای ایرانی به روسیه را دارند نیز پایگاهی مطمئن فراهم و مهیا نماید .

لذا با توجه به مراتب فوق پروژه های زیر تعریف و بسوی تثبیت نمودن آنها گام برداشته شد .

1- پروژه در اختیار گرفتن کلیه اموال متعلق به بندر که در نقاط مختلف رها گردیده بود .

تحويل گیری اموال موجود در بندر طبق لیست ارائه شده از سوی فروشنده ، اموال موجود در گوزوین ، اموال موجود در محدوده ریتم ، بررسی اسکله های دولتی استیجاری در اختیار بندر (پریولژ- نیژنیت - مومرا - اسکله فیکال - اسکله مسافربری ترانزیت) .

2- دریافت پاسپورت برای کلیه اموال دولتی که در اختیار بندر میباشد .

3- دریافت پاسپورت برای اسکله های بندر سالیانکا و اسکله مسافربری داخل شهر .

(5 اسکله در بندر سالیانکا و 6 اسکله جهت پهلو دهی کشتی های مسافری) .

4- تعمیر و ترمیم انبار شماره یک و تغییر آن از کالای عمومی خشک به کالای فله جهت انبار نمودن بار غلات .

5- ساخت انبار شماره 3 برای غلات به مساحت 540 متر مربع .

- 6- تعمیر انبار شماره 2 و آماده سازی آن برای کالای عمومی که نهایتاً برای کالای وارداتی تعریف و در پروژه بار وارداتی در تقاضای بندر برای گمرک تعریف گردید .
- (جهت دریافت مجوز بارهای وارداتی از ایران ، لوازم مورد نیاز خریداری و توسط شرکت مورد تایید گمرک نصب و سیستم آتش نشانی بر اساس نیاز محوطه تعبیه گردید و همچنین محوطه مورد نیاز بر اساس قوانین و دستورالعمل گمرک آماده سازی شد و خرید جراثقال در برنامه کاری می باشد).
- 7- تعمیر و ترمیم کلیه خطوط ریل بندر از سوییچ تا انتها .
- طی چند سال گذشته هیچگونه تعمیراتی بر روی ریل ها انجام نگردیده بود . لذا واگنها با محموله از ریل خارج می شدند و جریمه هایی از سوی راه آهن به بندر اعمال میگردید که با بستن قرارداد با شرکت طرف قرارداد راه آهن ، تمام ریل های بندر از سوییچ واقع در بیرون بندر (حدوداً 400 متر) تا انتهای بندر کاملاً تعمیر و بازسازی گردید .
- 8- تعمیر جراثقال های بندر و بهینه نمودن آنها از رزیستور به تایرستور و همچنین رنگ آمیزی دو عدد از آنها که پس از اتمام تعمیرات دیگر جراثقال بقیه آنها نیز رنگ آمیزی خواهد شد .
- 9- تعمیر دودستگاه لوکوموتیو بندر (لوکوموتیو کوچک - یک موتور و لوکوموتیو بزرگ - دو موتور)
- تعمیر اساسی لوکوموتیو کوچک به اتمام رسیده و قرارداد لوکوموتیو بزرگ نیز در دستور کار قرار قرار گرفته و پس از تامین بودجه 50٪ کار تعمیرات اساسی آن نیز شروع میگردد .
- 10- پروژه ایجاد سیلوی 73 هزار تنی غلات.
- 11- تعویض کلیه دوربین های امنیتی بندر و افزایش تعداد آنها جهت کنترل کامل طبق نیاز مرزبانی و تیم نگهبانی و افزایش پست های کنترل در محوطه بندر.
- 12- پروژه به تملک درآوردن بندر و افزایش سهام از طریق خریدن سهام از دیگر فروشندگان روس .

- 13- پروژه ایجاد محوطه کانتینری .
- 14- پروژه در اختیار گرفتن زمین های اطراف بندر و احداث ابنیه در آن و سپس تقاضای مالکیت آن زمین .
- 15- احداث ساختمان اداری بندر و همچنین آماده سازی مکانی برای صاحبان کالا .
- 16- خرید لودر- کامیون- جرثقیل- تریلر - کفی و
- 17- تعمیرات اساسی در انبار شماره 2 جهت نگهداری کالا های وارداتی از ایران.
- 18- بررسی امکان در اختیار گذاردن مکانی جهت ساخت سردخانه طبق درخواست اطاق بازرگانی استان.
- 19- جمع آوری اتاق بویلر و تغییر آن به سیستم پکیج .
- 20- دریافت مجوز ریل و خریداری زمین زیر آن به نام بندر سالیانکا .
- 21- پرداخت هزینه بابت ثبت نمودن انبار 1 و 2 بندر به نام بندر سالیانکا .
- 22- پروژه به تملک در آوردن زمین بندر و ثبت آن به نام بندر سالیانکا .
- 23- نصب باسکول 60 تنی توسط KZK .
- 24- اخذ اسناد مالکیت انبار 5
- 25- بازسازی و نوسازی و استحکام اسکله ها
- 26- بهینه سازی جراثقال شماره 4
- 27- باز سازی جراثقال شماره 102
- 28- عملیات تعمیر و بازسازی جراثقال 27.5 تنی شماره 114
- 29- اخذ مجوز های لازم جهت انجام عملیات بندری و تجاری در سالیانکا
- 30- پرداخت دیون و بدهی های بندر سالیانکا
- 31- نصب دستگاه اسکن محمولات صادراتی از ایران

32- جابجایی خط جراثقال 27.5 تنی گارنزر در سالیانکا

33- اخذ مجوز های لازم جهت تخلیه محمولات صادرات از ایران

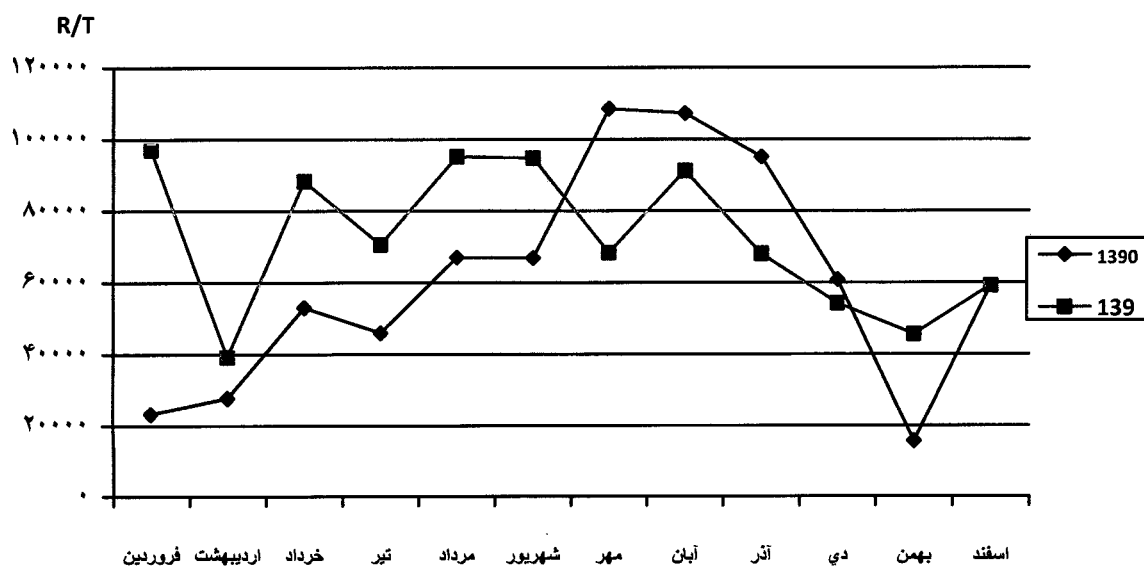
34- ایجاد منطقه ویژه جهت تخلیه محمولات ترانزیت

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

آمار تخلیه و بارگیری بندر سالیانکا در سالهای ۱۳۹۰ و ۱۳۹۱

میزان تخلیه بارگیری	ماه سال	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند	جمع
1391	تخلیه	96938	39168	88253	70552	95085	94716	68343	91119	68059	54192	45580	59116	871.121
1390	بارگیری	23210	27622	52912	45844	66950	66783	108533	107196	95054	60684	15568	59130	729.486

نمودار تخلیه و بارگیری بندر سالیانکا در سالهای ۱۳۹۰ و ۱۳۹۱



شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

دفتر نمایندگی اکتائو ، قزاقستان

NO	MONTH	VESSELS	IMPORT CARGO FROM IRAN	EXPORT CARGO TO IRAN
01	FARVARDEEN 1391	14	3194.34	56351.537
02	ORDIBESHT 1391	17	4808.385	72792.029
03	KHORDAD 1391	10	4112.980	33161.790
04	TIR 1391	9	7707.945	32036.600
05	MORDAD 1391	8	5563.45	27328.46
06	SHAHRIVAR 1391	12	6625.73	44112.27
07	MEHR 1391	10	11294.72	36567.00
08	ABAN 1391	11	9977.180	33054.73
09	AZAR 1391	11	4808.385	25283.52
10	DEY 1391	15	13689.72	47192.410 tons
11	BAHMAN 1391	9	1183.20	31011.47 tons
12	ESFANAD 1391	12	5817.07	39009.28 tons
	TOTAL	138 VESSELS	78783.105 MT	477901.096 MT
GRAND TOTAL IMPORT & EXPORT CARGOES		556684.201MT		

اهم فعالیت این دفتر به شرح ذیل میباشد:

از عمده کار های مهم این دفتر چون گذشته علاوه بر سرکشی به همه کشتی ها و تسریع در عملکرد بار گیری و تخلیه آنها بازریابی و تهیه بار هر چند اندک برای کشتی ها بوده است ضمن اینکه با هماهنگی با معاونت محترم بازرگانی و نیز واحد محترم صادرات نسبت به معرفی بار اقدام نموده است .

این دفتر در سال گذشته برای پیشبرد اهداف کشتیرانی دریای خزر در منطقه با هماهنگی مدیر عامل محترم و پی گیری های معاون محترم بازرگانی نسبت به خرید یکدستگاه خودروی سواری شناسی بلند و نیز تعمیر اساسی دفتر آکتائو اقدام تا مرتبت خود را در بین رقبا و مشتریان در منطقه حفظ نماید .

شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

۸-۲/دفتر حقوقی

- ۱- فهرست دعاوی جاری شرکت علیه اشخاص ثالث
- ۲- فهرست دعاوی جاری اشخاص ثالث علیه شرکت
- ۳- فهرست مطالبات معوقه

گزارش وکیل شرکت کشتیرانی دریای خزر

به بازرس قانونی شرکت

سال مالی منتهی به ۳۰ / ۱۲ / ۱۳۹۱

۱. فهرست دعاوی جاری شرکت علیه اشخاص ثالث
۲. فهرست دعاوی جاری اشخاص ثالث علیه شرکت
۳. فهرست مطالبات معوقه

دعاوی جاری شرکت کشتیرانی دریای خزر علیه اشخاص ثالث

نتایج	دفاعیات	مبلغ خواسته	موضوع	شاکی/مشتکی عنه	شعبه/دادگاه	شماره	ردیف
						پرونده	

شکایت	خواسته	بابت کرایه حمل	بازگانی	انزلی/۷	۱۴۸۸-۷/۸۱	۴۸	۲
عدم پرداخت دیون قطعی شرکت	۲۶,۴۷۰,۰۰۰ دلار	۷,۰۰۰/۰۰ دلار	شرکت مرغاب شرقی	مرغاب شرقی	۱۳۸۵/۷۹	۳۷	۱
شرکت			شرکت	مرغاب شرقی			

تأمین طلب شرکت از طریق اعمال ماده ۳۸۴ قانون تجارت	۱۲۴,۰۰۰,۰۰۰ ریال	مطالبه وجه	نصیر ولی زاده	آستارا/۸	۵۷۶/۸۵/۱	۱۱۰	۳
چک توسط خوانده	۲۶,۰۰۰,۰۰۰ ریال	مطالبه وجه	حامد نصیری	شعبه پنجم دادگاه عمومی رشت	۳۳۹/۸۵	۵۱	۴
مشار الیه متعهد به پرداخت مبالغ مندرج در آنها به شرکت می باشد.			کلمه هما				

پس از صدور حکم قطعی ورشکستگی شرکت منگور پرونده چسب قوانین و مقررات قانون تجارت در اداره تصفیه امور ورشکستگی شهرستان مشهد رسیدگی شد که پس از طی تشریفات قانونی و انجام استعلامات متعدد از ادارات ذیربط تاکنون مبلغ ۱۵,۵۷۸,۸۰۰ ریال از طریق اداره امور ورشکستگی مشهد از مبلغ مورد مطالبه شرکت وصول شده است.

علی رغم صدور اجرائیه انجام مزایده و دعوت از شرکت های خریدار محموله چوب متعلق به محکم علیه موجود در انبار کمرک بندر انزلی به فروش نرسید و با توجه به افزایش هزینه های انبارداری در کمرک عملاً امکان تحصیل مطالبات شرکت از محل کالای توقیفی فراهم نگردید. پیشنهاد می گردد موضوع تأمین خواست متعلق ودر صورت وجود سایر اموال متعاقباً اقدام گردد. ک متأسفانه تاکنون اموال و یا آدرسی از شرکت مرقوم شناسایی نشده است.

با دستور مندرج عامل وقت مقرر شد میزان خسارت احتمالی تودیه می به دادگستری مستقر شود در این زمینه درخواست استرداد به شعبه مطروحه ارائه گردید که پس از پی گیری های مکرر در نهایت مبلغ منگور از دادگستری اخذ و به حساب شرکت واریز شده است.

با عنایت به اینکه خوانده دعوی مبلغ ۱۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال آن را به حساب شرکت واریز ننموده بود میزان خواسته به ۱۱۴,۰۷۰,۰۰۰ ریال کاهش یافت و در نهایت حکم قطعی دادگاه صادر شده و به دلیل مجهول الکیان بودن محکم علیه از طریق نشر آگهی ابلاغ اوراق قضائی انجام شده است و صدور اجرائیه و تنقیب عملیات اجرائی نیز درخواست شده است.

دعاخواست به طریقت نامبرده در شعبه پنجم دادگاه عمومی رشت مطرح گردید که پس از رسیدگی در نهایت حکم به محکومیت وی صادر شد. نظر به توقیف پلاک ثبتی مشار الیه در اداره اوار اجرائی ثبت شهرستان رشت، در جلسه مزایده شعبه اول اجرائی ثبت شرکت گردید لیکن به دلیل آنکه مطالبات بانک از میزان مبلغ ملک توقیف شده بیشتر بود به چت آنکه بانک مرتفع اول و توقیف کننده بدوی بوده کل مبلغ به بانک تعلق گرفته است با عنایت به ماده واحده قانون محکومیت های مالی جلب نامبرده صادر شده است که تا زمان تنظیم گزارش علیرغم پیگیریهای مکرر از محل اختتام نامبرده اطلاعی واصل نگردیده و اموال دیگری شناسایی نشده است.

دعاوی جاری اشخاص ثالث علیه شرکت کشتیرانی دریای خزر

نتایج	دفاعیات	مبلغ	موضوع	شاکی/مشتری	شعبه/دادگاه	شماره پرونده	ردیف
			خواسته	عنه			
			شکایت	خواسته			
تاکون اظهاریه ای و یا حکمی از شعبه اول ارسال نشده است.	تاکون سمت کشتیرانی در فقدان ۱۶۰۷/۰۰	۱۶۰۷/۰۰	خسارت وارده به محموله	بیمه ایران	انزلی/۸	۸۲۱/۱/۸۲	۴
هیأت مذکور در رأی صادره شرکت را متعهد به پرداخت ۴۰ میلیون ریال از بابت الباقی حقوق و مزایای وی تا پایان سال ۱۳۸۷ نمود. ولیکن نامبرده تاکنون جهت دریافت آن اقدامی ننموده است.	دعوی مطروحه و مرور زمان با توجه به تبصره ۲ در ماده ۷ و ماده ۳۲ و ۳۴ مقررات اشتغال منطقه آزاد به ازای هر سال یک ماه حقوق به نام برده می بایست پرداخت گردد.	۴۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال	مطالبه حقوق و سنوات	سید محمد میر برک کار آزاد	هیأت حل اختلاف منطقه آزاد		۵
در مورخ ۸۸/۰۴/۲۴ در جلسه رسیدگی حاضر و دفاعیات لازم به عمل آمد و حسب اظهاریه واضحه وقت رسیدگی از سوی دادگاه محترم مورخ ۸۸/۰۷/۳۱ تعیین گردیده است و نظر به اینکه در چندین مرتبه جلسه دادگاه به دلیل عدم وجود نتیجه ابلاغ در اوراق پرونده از خواننده دوم دعوی تاکنون نتیجه ای حاصل نشده و دادگاه محترم وقت رسیدگی دیگری به تاریخ ۹۰/۰۴/۲۰ تعیین نموده است. در جلسه دادگاه دفاعیات لازم مجدداً به عمل آمد که در نهایت دادگاه حکم به رد ادعای خواهان و بیحقی خواهان صادر نمود که متعاقب تجدید نظر خواهی بیمه ایران دادگاه تجدید نظر به استناد اینکه تجدید نظر خواهی خارج از موعده انجام شده حکم به رد تجدید نظر خواهی را صادر نمود	نظر به اینکه پلمپ کانتینر در بندر مبدأ و مقصد توسط گمرک انجام شده و شرکت هیچگونه دخل و تصرفی در بارگیری- نداشتن است، مسئولیتی متوجه شرکت نیست.	۳۷,۲۴۰,۰۰۰ ریال	مطالبه خسارت وارده به محموله کانتینری پسته	بیمه ایران	شعبه دوم دادگاه عمومی تهران	۸۲۹۲۲/۸۷	۶

دعاوی جاری اشخاص ثالث علیه شرکت کشتیرانی دریای خزر

[illegible]

دعاوی جاری اشخاص ثالث علیه شرکت کشتیرانی دریایی خزر

نتایج	دفاعیات	مبلغ خواسته	موضوع	شاکی/مشتکی	شعبه/دادگاه	شماره پرونده	ردیف
			شکایت	خواسته			
پس از جلسه هیات حل اختلاف در مورخ ۹۰/۸/۲، تاکنون اخطار و یا رأی به شرکت ابلاغ نگردیده است.	با توجه به اینکه حمل به صورت ترکیبی انجام شده بود و کارشناسی نیز توسط خود بیمه انجام شده بود و در کارشناسی مزبور نیز تفاوت قیمت مربوط به کالای آسیب دیده مورد ادعای بیمه و کالای سالم در نظر گرفته نشده بود، بنابراین بدو نسبت به میزان خسارت وارده و نحوه محاسبه آن به صورت شکلی اعتراض به عمل آمد. و در ماهیت دعوی نیز با توجه به مطالب مندرج در بارنامه دائر بر عدم مسئولیت متصدی حمل به نوع، تعداد، وزن، محموله قرار رد دادخواست از شورا درخواست گردید.	۳۷,۴۱۲,۰۰۰ ریال	مطالبه خسارت	بیمه آسیا	شورای حل اختلاف دربند	۷۹۰/۹۰۴	۱۶۰
							۴۰

مطالبات معوقه

نتایج	اقدامات	منشأ طلب	میزان طلب	شرکت شخص متعارف	رتبه
شرکت مذکور در آژانس صدور مجوز با درخواست نبوده و فعلاً فاقد فعالیت است	از سوال کو اطمینان عدم پرداخت چک	انجام تسهیلات ضروری و دریافت حقوقی و عوارض مربوطه و پرونده قضایی	۱۰۰۷۸/۰۰ ریال	شرکت پلیس تار	۱۰
به دلیل عدم وجود مدارک ادله پیگیری قضایی فعلاً مقدور نیست	متأسفانه صرفاً اصل بخشی از مدارک مفقود در اختیار شرکت می باشد	اجاره دو دستگاه کاننبر	۱۰۰۵۷/۸۰ ریال	بازرگانی جوان آقدم	۷
آژانس ستاسازی نشده است	با توجه به صرف در اختیار داشتن چند مجوز سفید و تقدیم دادخواست در این خصوص پیگیری های لازم بعمل آمده است	به دلیل نقصان مدارک موجود در پرونده آن منشأ طلب شرکت مربوط اطلاعاتی در دست نیست	۲۰۰۰۰۰۰۰ ریال	شرکت و الفای بندر	۳
با توجه به عدم وجود اصل مدارک تنظیم دادخواست ممکن نیست	علیرغم مکاتبات عمده اصل مدارک وجود ندارد	اجاره کاننبر	۱۶۲ دلار آمریکا ریال ۱۸۱۲۷۸۰۰۰	شرکت دورقی	۴
شرکت وجود ندارد	تحویل چک از طلبی	اجاره کاننبر	۲۰۰۰۰۰۰۰ ریال	دارتای تکنیکس آیدی	۹
شخص مذکور در داخل کشور نمی باشد	با توجه به وجود چند چک متعدد از افراد مختلف منشأ طلب مشخص نیست	اجاره کاننبر	۱۰۰۰۰۰۰۰ ریال	بازرگانی آیشی	۱۰
	با توجه به عدم وجود اصل مدارک ادله	اجاره کاننبر	۹۵۳/۸۰ ریال	بازرگانی محمود	۱۱

مطالبات معوقه

متصور نیست	با توجه به عدم وجود اصل مدارک اقدامی	متصور نیست	اجاره کاننیر	۹۳۵	۱۷۹۳۶۷	شرکت بیک رود	حالت	۸
متصور نیست	با توجه به عدم وجود اصل مدارک اقدامی	متصور نیست	اجاره کاننیر	۱۳۷۰	۲۳۲۶	شرکت نشتان کافه	۱۶	۹
متصور نیست	با توجه به عدم وجود اصل مدارک اقدامی	متصور نیست	اجاره کاننیر	۱۲۰۶	۳۲۹۲۰۰۰	شرکت احسان	۱۷	۱۰
متصور نیست	با توجه به عدم وجود اصل مدارک اقدامی	متصور نیست	کرایه حمل	۵۰۳۰	—	ناظر گانی سعید	۱۸	۱۱
متصور نیست	با توجه به عدم وجود اصل مدارک اقدامی	متصور نیست	اجاره کاننیر	۵۰۳۰	۹۷۳۲۰۰۰	حمل و نقل سحر	۱۹	۱۲
میزان طلب مشخص نیست و اصل مدارک وجود ندارد	میزان طلب مشخص نیست و اصل مدارک وجود ندارد	الوکی دریا	۳۳۳۷	—	—	شرکت نسکین	۲۲	۱۳
اصل چک ها موجود نیست	اصل چک ها موجود نیست	منشاء بدهی معلوم نیست	—	—	۱۲۰۰۰۰۰۰۰۰	شرکت نشتان	۲۵	۱۴
—	—	منشاء طلب مشخص نیست	۲۵۱۷۶۳۳	—	—	دریای آبی تنکابن	۳۶	۱۵

بیمه دعاوی

نظر به اینکه دستور مدیر عامل شرکت از سال مالی منتهی به ۸۵/۱۲/۲۹ انجام کلیه امور مربوط به بیمه بدنه و ماشین آلات شناور ها و همچنین بیمه P&I پرسنل دریایی شرکت به معاونت محترم بازرگانی محول گردیده است لذا هیچگونه اطلاعی از کم و کیف دعاوی احتمالی در زمینه های یاد شده در اختیار این دفتر نمی باشد.

۳ - برنامه های بلند مدت

- خرید چهار فروند کشتی کالای عمومی
- توسعه فعالیت های بازاریابی و افزایش تناژ حمل محمولات صادراتی
- توسعه فعالیت های بازاریابی و افزایش تناژ حمل محمولات ترانزیتی
- توسعه و تجهیز بندر سالیانکا
- فعال سازی بندر سالیانکا به منظور افزایش تخلیه و بارگیری
- توسعه تجارت غلات
- بازنگری دستورالعملهای مورد نیاز و تطابق دستورالعمل های مذکور با شرکت های گروه کشتیرانی و به روز کردن آیین نامه ها

ضمائم

خلاصه مصوبات هیئت مدیره	ضمیمه شماره ۱۵
صورت خلاصه مذاکرات و اقدامات انجام شده در جهت تکالیف مجمع عمومی محترم	ضمیمه شماره ۲۵
مقایسه بودجه مصوب و عملکرد سال ۱۳۹۱	ضمیمه شماره ۳

ضمیمہ

شمارہ



خلاصه مصوبات هیأت مدیره شرکت کشتیرانی دریای خزر (سهامی عام)

در سال مالی منتهی به 1391/12/30

تاریخ جلسه هیئت مدیره	شماره جلسه	شماره مصوبه	موضوع مصوبه	ارایه نتیجه	واحد پیگیری و اجرا
91/01/14	278	278-1	موافقت با افزایش اعتبار داک کشتی دریتا		فنی
		278-2	تصویب افزایش بودجه پاداش پرسنل دریایی در اختیار مدیرعامل		فنی
		278-3	تصویب طرح شرایط بازنشستگی و خرید سنوات خدمت سربازی جهت پرسنل ذکور		پرسنلی - مالی
		278-4	موافقت با فروش رایانه های همراه در اختیار مدیران به آنان با تخصیص وام خرید رایانه		حقوقی - خدمات - مالی
91/01/20	279	279-1	افتتاح حساب سیبا (ریالی) نزد بانک ملی شعبه مرکزی انزلی		مالی
91/02/03	280	280-1	تصویب سرمایه گذاری خرید و فروش ذرت دامی به ارزش یک میلیون یورو		مالی
91/02/12	281	281-1	موافقت با فروش یک دستگاه خودرو پژو سواری		خدمات - مالی
91/02/17	282	282-1	تصویب سرمایه گذاری خرید و فروش ذرت دامی به میزان 30 هزار تن		مالی
91/02/21	283	283-1	تصویب طرح بازنشستگی پیش از موعد کارکنان شرکت		مالی - پرسنلی
		283-2	تصویب اصلاحات آیین نامه معاملات شرکت		مالی - فنی - بازرگانی - اداری
		283-3	موافقت با تعمیرات ادواری کشتی ویانا در داک صدرا		فنی - مالی
		283-4	تصویب تعمیرات ادواری کشتی سارینا در داک صدرا		فنی - مالی
		283-5	موافقت با تعمیرات ادواری کشتی تارادیس در داک صدرا		فنی - مالی
		283-6	تصویب تعمیرات ادواری کشتی پاتریس در داک صدرا		فنی - مالی

تاریخ جلسه هیئت مدیره	شماره جلسه	شماره مصوبه	موضوع مصوبه	ارایه نتیجه	واحد پیگیری و اجرا
91/02/21	283	283-7	تخصیص هدیه روز زن به مناسبت میلاد فرخنده دخت گرامی پیامبر (ص) به بانوان شرکت .		پرسنلی - مالی
		283-8	استماع گزارش مدیرعامل درخصوص بندر آستاراخان و بندر سالیانکا		مدیریت
91/03/04	284	284-1	افزایش سقف هزینه های تنخواه گران شرکت		مالی
		284-2	افزایش سقف چک های با امضای مدیرعامل و مدیرمالی جهت تأمین و خرید سوخت		مالی
91/03/16	285	285-1	تخصیص هدیه روز پدر به مناسبت میلاد فرخنده حضرت علی (ع) به کارکنان ذکور شرکت .		پرسنلی - مالی
		285-2	افزایش سقف موجودی صندوق های ارزی شرکت		مالی
91/04/25	286	286-1	موافقت با افزایش ودیعه مسکن مدیر حراست		پرسنلی - مالی
91/04/27	287	287-1	تصویب توشه ماه مبارک رمضان		پرسنلی - مالی
91/05/03	288	288-1	تصویب صورتهای مالی منتهی به 91/03/31		مالی
91/05/16	289	289-1	موافقت با تعمیرات ادواری کشتی های سانیا- سریر و پرند در شیپارد گالاکتیکا		فنی
		289-2	تصویب خرید فیلتر برای 14 فروند از شناورهای ناوگان از شرکت عمران دیزل		فنی
		289-3	موافقت با خرید قطعات ژنراتور ولوو کشتی گیلدا از شرکت فانوس		فنی
		289-4	تصویب افزایش خواربار ششماهه اول 91		مالی - پرسنلی
		289-5	تصویب طرح بازخرید مرخصی پرسنل شاغل در شرکت		مالی - پرسنلی
		289-6	موافقت با خرید دفتر اداری در بندر آستارا		مدیریت

تاریخ جلسه هیئت مدیره	شماره جلسه	شماره مصوبه	موضوع مصوبه	ارایه نتیجه	واحد پیگیری و اجرا
91/05/16	289	289-7	تصویب خرید 550 بشکه روغن جهت شناورهای ناوگان شرکت از شرکت احیاء روانکاران سپاهان و طرح دعوی حقوقی علیه آقای بست چی		فنی - حقوقی
		289-8	استماع گزارش کاهش هزینه تعمیرات ادواری کشتی پاتریس		فنی
		289-9	موافقت با فروش سه دستگاه خودرو مستعمل در نمایندگی آستاراخان		مالی - حقوقی
		289-10	افزایش سقف تنخواه گران نمایندگی اکتائو		مالی
		289-11	تصویب پاداش عملکرد و بستن حسابها و تهیه صورتهای مالی منتهی به 1390/12/29		مدیریت
		289-12	طرح شکایت اداره ضد انحصار روسیه		حقوقی
		289-13	تصویب جوایز دانش آموزان ممتاز کارکنان		پرسنلی - مالی
		289-14	افتتاح حساب سپرده بلند مدت ارزی (یکساله) نزد بانک ملی شعبه مرکزی انزلی		مالی
91/05/25	290	290-1	افزایش سقف تنخواه گران بندرامیر آباد		مالی
91/06/01	291	291-1	موافقت با سپرده گزارش ریالی نزد بانک سرمایه		مالی
91/06/20	292	292-1	تصویب پرداخت سبد تحصیلی به فرزندان کارکنان		پرسنلی - مالی
		292-2	افتتاح حساب پشتیبان کوتاه مدت ویژه نزد بانک ملی شعبه مرکزی بندرانزلی		مالی
91/07/05	293	293-1	تغییر در نحوه پرداخت ارزی خواربار کشتی ها		فنی - مالی
		293-2	موافقت با اعزام سه نفر از مسئولین محلی به یکی از بنادر حوزه دریای خزر		مالی

تاریخ جلسه هیئت مدیره	شماره جلسه	شماره مصوبه	موضوع مصوبه	ارایه نتیجه	واحد پیگیری و اجرا
91/07/10	294	294-1	افزایش سقف موجودی صندوق ریالی نزد مدیریت مالی		مالی
		294-2	موافقت با ایجاد صندوق ارزی در دفتر کار تهران		مالی - حقوقی
91/07/16	295	295-1	استماع گزارش کاهش هزینه تعمیرات ادواری کشتی سانیا در شیپارد گالاکتیکا		فنی - مالی
		295-2	استماع گزارش کاهش هزینه تعمیرات ادواری کشتی سارینا در داک صدراء		فنی - مالی
		295-3	تصویب خرید فیلتر برای شناورهای ناوگان از شرکت عمران دیزل		فنی - مالی
		295-4	ارائه گزارش مدیرعامل درخصوص دعوی اداره ضد انحصار روسیه		مدیریت
		295-5	استماع گزارش مدیرعامل درخصوص تصادم کشتی پرمیس در بندر باکو		مدیریت
		295-6	ارائه گزارش مدیرعامل درخصوص چگونگی دریافت کرایه حمل		مالی
91/08/08	296	296-1	تصویب صورتهای مالی منتهی به 1391/06/31		مالی
91/09/06	297	297-1	موافقت با تعمیرات ادواری کشتی دیبا در داک صدراء		فنی - مالی
		297-2	موافقت با تعمیرات ادواری کشتی تیبیا در داک صدراء		فنی - مالی
		297-3	تصویب خرید قطعات یدکی موتورهای اصلی کشتی دیبا از شرکت Sigo Marine		فنی - مالی
		297-4	تصویب خرید قطعات یدکی موتورهای اصلی کشتی تیبیا از شرکت Sigo Marine		فنی - مالی
		297-5	تصویب خرید قطعات یدکی موتورهای اصلی کشتی پایا از شرکت Sigo Marine		فنی - مالی
		297-6	تخصیص بودجه بهره وری جهت پرسنل پیمانکاری موسسه خدمات رفاهی کشتیرانی		مالی - پرسنلی

تاریخ جلسه هیئت مدیره	شماره جلسه	شماره مصوبه	موضوع مصوبه	ارایه نتیجه	واحد پیگیری و اجرا
91/09/06	297	297-7	افزایش جیره غذایی کارکنان شرکت		مالی - پرسنلی
		297-8	ارائه گزارش مدیرعامل درخصوص بستن سپرده‌های ریالی نزد بانک سرمایه و چگونگی بازپرداخت اقساط ارزی شرکت به بانک‌ها		مدیریت - مالی - حقوقی
		297-9	ارائه گزارش کاهش هزینه تعمیرات ادواری کشتی سریر در شیپارد گالاکتیکا		فنی - مالی
		297-10	استماع گزارش مدیرعامل درخصوص مالیات بر عملکرد سالهای 1388 و 1389 و همچنین مالیات بر ارزش افزوده شرکت در سالهای 1387 لغایت 1390 و تخصیص پاداش جهت آقای شوقی		مدیریت
		297-11	موافقت با تعمیرات ضروری کشتی پرمیس در داک صدرا و استماع گزارش آزاد سازی کشتی در بندر باکو		فنی - مالی
		297-12	موافقت با واگذاری انجام تعمیرات اساسی موتورهای اصلی کشتی دیبا به شرکت فراساحل کیش		فنی - مالی
		297-13	موافقت با واگذاری انجام تعمیرات اساسی موتورهای اصلی کشتی تپا به شرکت فراساحل کیش		فنی - مالی
		297-14	تصویب خرید قطعات یدکی اضافی موتورهای اصلی کشتی دیبا از شرکت دیزل شرق		فنی - مالی
		297-15	تغییر ماده 1-2 آیین نامه معاملات شرکت		فنی - مالی - اداری
		297-16	تصویب پاداش عملکرد ششماهه اول سال 91 بنا بر تشخیص مدیرعامل		مدیریت - مالی
		297-17	ارائه گزارش درخصوص وضعیت دادگاه ضد انحصار روسیه و نحوه پیشرفت کار		مدیریت
91/09/20	298	298-1	افتتاح حساب سپرده ریالی نزد بانک قوامین		مالی
91/10/16	299	299-1	تصویب پیشنهاد مدیرعامل مبنی بر ایجاد سیستم نظارت و حفاظت تصویر در دفتر مرکزی شرکت		مدیریت - مالی - حراست

تاریخ جلسه هیئت مدیره	شماره جلسه	شماره مصوبه	موضوع مصوبه	ارایه نتیجه	واحد پیگیری و اجرا
91/10/25	300	300-1	استماع گزارش تعمیرات ادواری کشتی ویانا در داک صدراء		فنی - مالی
		300-2	تصویب خرید یک دستگاه کامل GYRO جهت کشتی سریر از شرکت سکان ایمن		فنی - مالی
		300-3	تعیین و تکلیف بدهکاران مشکوک الوصول شرکت مربوط به سالهای 1372 لغایت 1376		مالی - حقوقی
		300-4	موافقت با خرید رنگ بدنه جهت داک کشتی تارادیس از شرکت باژاک		فنی - مالی
		300-5	تصویب خرید قطعات ژنراتورهای کشتی ناردیس از شرکت اندیشه یاران		فنی - مالی
		300-6	تصویب خرید قطعات ژنراتورهای کشتی کادوس از شرکت اندیشه یاران		فنی - مالی
		300-7	موافقت با افزایش سقف سپرده ریالی نزد بانک قوامین		مالی
		300-8	تصویب صورتهای مالی منتهی به 1391/09/30		مالی
91/11/11	301	301-1	تصویب البسه سالیانه کارکنان شاغل در شرکت		مالی - پرسنلی
		301-2	تخصیص سبد شب عید		مالی - پرسنلی
		301-3	تصویب طرح جایگزینی یک دستگاه خودرو پژو 405 هیأت مدیره با یک دستگاه خودرو سمند lx		مالی - خدمات
		301-4	موافقت با تغییر وضعیت استخدامی آقای سعدی دوست از پیمانکاری به قراردادی		مدیریت - پرسنلی
		301-5	موافقت با انعقاد قرارداد با هتل رامسر جهت برگزاری بیست و یکمین همایش هماهنگی ارگانهای دریایی کشور به میزبانی کشتیرانی دریای خزر		مالی - حقوقی
		301-6	تصویب پرداخت علی الحساب به پیام دریا جهت برگزاری بیست و یکمین همایش هماهنگی ارگانهای دریایی کشور به میزبانی کشتیرانی دریای خزر		مالی - حقوقی
91/12/26	302	302-1	موافقت با افزایش سرمایه شرکت		مالی
		302-2	تصویب فروش سه فروند از شناورهای شرکت		حقوقی - مالی

تاریخ جلسه هیئت مدیره	شماره جلسه	شماره مصوبه	موضوع مصوبه	ارایه نتیجه	واحد پیگیری و اجرا
91/12/27	303	303-1	موافقت با افزایش اعتبار داک کشتی پرند در شیپارد گالاکتیکا		فنی - مالی
		303-2	موافقت با افزایش اعتبار داک کشتی دیبا در داک صدراء		فنی - مالی
		303-3	موافقت خرید قطعات یدکی مورتورهای اصلی کشتی دیبا از شرکت دیزل شرق		فنی - مالی
		303-4	گزارش تعمیر و راه اندازی یکی دستگاه ژنراتور روسی کشتی ویانا		فنی - مالی
		303-5	موافقت به تأمین رنگ مورد نیاز عرشه شناورهای شرکت از شرکت روناس		فنی - مالی
		303-6	افزایش سقف موجودی حساب مشترک سوخت نزد بانک ملی		مالی
		303-7	استماع گزارش پیشرفت مراحل افزایش سرمایه		مالی - حقوقی
		303-8	پیشنهاد چاپ نقشه‌های دریای خزر و مزایای تبلیغاتی آن		مدیریت
		303-9	ارائه گزارش مدیرعامل درخصوص مسایل ضد انحصار و اقدامات انجام شده		مالی

ضمیمہ

شمارہ

۲



تاریخ: ۱۳۹۱/۹/۲۶ شماره: ۳۳۳

جناب آقای محمد نبی

مدیر محترم دفتر حسابرسی و امور مجامع گروه کشتیرانی

موضوع: اقدامات انجام شده بندهای تکالیف مجمع عمومی عادی
سال مالی منتهی به ۱۳۹۰/۱۲/۲۹

سلام علیکم

احتراماً، بازگشت به نامه شماره ۱۹۴۰۰/۵۶۱ مورخ ۱۳۹۱/۰۹/۲۲ اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف خلاصه مذاکرات مجمع عمومی عادی سالیانه منتهی به ۱۳۹۰/۱۲/۲۹ به شرح ذیل جهت استحضار ایفاد می گردد:

در خصوص بند (۱) تکالیف و عطف به بند (۵) گزارش حسابرسی و بازرس قانونی پیگیری های لازم در خصوص دریافت معافیت مالیاتی سال ۸۸ به مبلغ ۲۲.۲۹۴ میلیون ریال و همچنین اعتراض و جلسات متعدد حل اختلاف بابت تشخیص مالیات عملکرد سال مذکور انجام پذیرفت که نهایتاً دریافت برگ رأی هیأت حل اختلاف به شماره ۳۷۶۰ مورخ ۱۳۹۱/۰۸/۱۶ ابلاغ شده مورخ ۹۱/۰۹/۰۶ درآمد مشمول مالیات به مبلغ ۵.۴۷۲.۰۶۲.۰۴۰ ریال تشخیص و مالیات مورد مطالبه به مبلغ ۱.۳۶۸.۰۱۵.۵۱۱ ریال ابلاغ گردید، که طی قبض پرداخت مالیات به شماره ۷۴۳۳۵۱۷۶ مورخ ۱۳۹۱/۰۹/۱۴ مبلغ فوق پرداخت و تسویه گردید. و در خصوص سال ۱۳۸۹ نیز پیرو برگ تشخیص صادره به شماره ۲۰۵۰۶ مورخ ۱۳۹۱/۰۶/۳۰ ابلاغی مورخ ۱۳۹۱/۰۷/۲۶ مالیات مطالبه شده به مبلغ ۳.۶۸۸.۷۲۶.۱۵۰ ریال اعلام، که متعاقب آن لایحه شماره ۲۸۹/ت مورخ ۱۳۹۱/۰۸/۲۱ با موضوع اعتراض به برگ تشخیص صادره اقدام و رونوشت نامه مذکور نیز برای آن دفتر محترم ارسال گردیده است

در خصوص عملکرد سال ۹۰ نیز تا تاریخ تهیه گزارش تکالیف مجمع برای آن دفتر محترم، مورد رسیدگی قرار نگرفته است.

در خصوص بند (۲) تکالیف و عطف به بند (۶) گزارش حسابرس و بازرس قانونی در خصوص پیش پرداخت خرید گندم، مانده حساب مذکور در دوره مالی شش ماهه تسویه گردیده است و پروژه مربوطه به پایان رسیده است.



شماره:

تاریخ:

در خصوص بند (3) تکالیف و عطف به بند (7) گزارش حسابرس و بازرس قانونی در خصوص گزارش توجیهی و عملیاتی سرمایه گذاری انجام شده در بندر آستاراخان و همچنین پیشرفت های انجام شده بدلیل محرمانه بودن موضوع و دستور مدیریت محترم عامل، موضوع مستقیماً توسط حسابرس و بازرس قانونی محترم مستقر در شرکت در دوره رسیدگی دوره میانی منتهی به 1391/06/31 مورد روئیت مستقیم و بررسی قرار گرفت.

در خصوص بند (4) تکالیف و بند (8) گزارش حسابرس و بازرس قانونی، پیگیری تکالیف سنوات قبل:

1-4 در خصوص ورود به عرصه فعالیت در زمینه حمل و نقل سوخت، در این خصوص اخیراً شرکت نسبت به بازاریابی و اخذ نمایندگی کشتی های تانکر اقدام نموده است از جمله شرکت آلفا اویل.

2-4 در خصوص سیستم (Off Hire) نیز اقدامات لازم انجام شده و گزارشات مدیریت نیز اخذ و جداول نیز به حسابرس محترم ارائه گردید.

ج این تکلیف نیز در حال انجام است و شرکت به صورت مرتب در جلسه های مربوطه که توسط معاونت محترم اداری و منابع انسانی کشتیرانی ج ۱۱ برگزار می گردد شرکت نموده و حتی بتدریج چارتهای سازمانی خود را مورد بازبینی مجدد قرار می دهد.

در خصوص بند (5) تکالیف عطف به بند (9) گزارش حسابرس و بازرس قانونی در خصوص رعایت مقررات مربوط به معاملات ماده "129" اصلاحیه قانون تجارت رعایت گردید.

در خصوص بند (6) تکالیف ارایه بودجه سال مالی آینده حد اکثر 45 روز قبل از اتمام سال مالی رعایت خواهد شد.

در خصوص بند (7) تکالیف ورود به بازار بورس و اوراق بهادار و عرضه سهام در بازار مذکور بر اساس نامه ارسالی از سازمان بورس و اوراق بهادار به شماره 121/202379 مورخ 1391/09/14، مراتب طی نامه شماره 310/ت مورخ 1391/09/19 به آن دفتر محترم اعلام و ارسال گردیده است.

در خصوص بند (8) تکالیف، موضوع طی صورتجلسه شماره "289" بند "11" اقدام گردید

محمد رضا قادری

مدیر عامل

رونوشت: امور مالی جهت پیگیری لازم



ضمیمہ

شمارہ

۳

جدول مقایسه ای نتایج عملیات با بودجه اصلاحی پیشنهادی
سال مالی منتهی به 1391/12/30 و تعیین انحرافات

انحرافات مساعد (نامساعد)		بودجه	واقعی	
درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
28/25	116.478	412.203	528.681	درآمد خالص حاصل از ارائه خدمات
---	---	---	---	بهای تمام شده خدمات ارائه شده
26/07	34.510	(132.377)	(97.867)	- هزینه های عملیات بازرگانی
5/56	11.158	(200.664)	(189.506)	- هزینه های عملیات ناوگان
204/8	162.146	79.162	241.308	سود ناخالص
-31/44	(11.926)	(37.933)	(49.859)	- هزینه های اداری و عمومی
-1802/13	(177.384)	9.843	(167.541)	- سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی
-53/19	(27.164)	51.072	23.908	سود عملیاتی
-5/44	(803)	(14.759)	(15.562)	- هزینه های مالی
1509/93	(18.590)	(1.232)	17.358	- سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
---	---	---	---	سود حاصل از فعالیتهای عادی قبل مالیات
-26/73	(9.377)	35.081	25.704	سود خالص

توصیه انحرافات عملیات واقعی با بودجه مصوب 1391 :

- 1) انحراف نامساعد در سر فصل هزینه های اداری و عمومی بابت هزینه های حقوق و دستمزد و هزینه های اداری می باشد که درپیش بینی بودجه کمتر محاسبه و برآورد گردیده است .
- 2) انحراف نامساعد در سر فصل سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی نسبت به بودجه مصوب بابت سود حاصل از سرمایه گذاری در شرکتها و سایر درآمدها میباشد که در بودجه پیش بینی شده سال 91 کمتر محاسبه و برآورد گردیده است .
- 3) انحرافات نامساعد در سود آوری شرکت در سال 1391 به میزان 26/73 درصد نسبت به بودجه مصوب ، با توجه به تغییر ناگهانی نرخ ارز موجب انحراف نامساعد گردیده است .