

## مجمع محترم عمومی عادی صاحبان سهام شرکت کیوان (سهامی عام)

با سلام و احترام و اظهار تشکر از حضور سهامداران محترم شرکت کیوان (سهامی عام) در مجمع عمومی عادی سالیانه ، در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفندماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار بھادر بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضعیت عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰ برپایه سوابق مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد .  
گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع ، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را درخصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می آورد .

### ۱ - مقدمه :

#### ۱-۱) تاریخچه تاسیس و موضوع فعالیت شرکت :

شرکت کیوان در تاریخ ۱۳۴۱/۰۵/۰۲ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس و با مجوز شماره ۳۷۷۲/۲۳/۱۸۱۰۰ وزارت صنایع در تهران شروع به کار نمود و در تاریخ ۱۳۴۴/۱۱/۲۱ تحت شماره ۱۰۴۳۶ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است .  
در سال ۱۳۵۳ عملیات توسعه با احداث ساختمان کارخانه کیک و کامک در همدان شروع و با مجوز شماره ۳۲۷۰۷۵ مورخ ۱۳۵۴/۰۴/۱۰ وزارت صنایع در تاریخ ۱۳۵۵/۱۰/۰۱ بهره برداری از آن آغاز گردید . در آبان ۱۳۷۰ احداث سالن تولید و نصب ماشین آلات کورن فلکس شروع و در تاریخ ۱۳۷۱/۰۸/۰۶ به یهود برداری رسیده است . همچنین در سال ۱۳۵۷ واحدهای تولید ویفر و شکلات تخت و مایع راه اندازی و تولید آن در واحدهای همدان آغاز شده است . به استناد صورت جلسه مورخ ۱۳۷۵/۰۹/۲۵ مجمع عمومی فوق العاده نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل و طبق نامه شماره ۱۵۷۷۱ مورخ ۱۳۷۵/۱۲/۲۹ سازمان بورس و اوراق بھادر پذیرش سهام این شرکت در صورت جلسه مورخ ۱۳۷۵/۱۱/۲۹ هیات پذیرش ، مورد تصویب قرار گرفت و سهام آن از تاریخ ۱۳۷۵/۱۲/۲۲ در فهرست نرخهای بورس درج گردیده است . مرکز اصلی شرکت در تهران و کارخانه های آن تا اواخر سال ۸۰ در تهران و همدان و در سال ۸۱ با توجه به طرح انتقال کلأ در همدان واقع گردیده است .

**شرکت کیوان (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰**

**شرکت کیوان (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰**

**۱-۲) ارکان اداره کننده شرکت :**

طبق ماده ۴۰ اساسنامه، شرکت توسط هیات مدیره ای مشتمل از ۵ نفر اداره می شود که از ابتدای سال مورد گزارش تا زمان

واگذاری شرکت به بخش خصوصی از افراد ذیل تشکیل شده است.

محل کارخانه: همدان - کیلومتر ۴ جاده تهران      تلفن: ۰۸۱۱-۲۵۴۵۳۷۳      نمبر: ۰۸۱۱ ۲۵۴۵۵۹۶

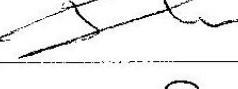
به نظر اینجانب اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، تأکید بر ارائه منصفانه نتایج

عملکرد هیئت مدیره و درجه حفظ منافع شرکت و انتباخ با مقررات قانونی و اساسنامه تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات

همانگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تاحدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و

کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب تمرازی استفاده کنندگان می شود، از این گزارش

حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۱/۰۴/۱۲ به تأیید هیئت مدیره رسیده است.

ردیف	اسامي شرکت ها	آخرین مسوليت	تاریخ عضويت	محل امضاء	
				شروع	خاتمه
۱	آقای بیژن اسماعیلی نماینده شرکت بین الملل جهان تیراڑه پارسیان(سهامی خاص)	رئیس هیئت مدیره	۱۳۸۸/۱۱/۲۰	ادامه دارد	
۲	مجید قره باشی اول نماینده شرکت بین المللی گروه غذائی جهان ناز پاسارگاد، بهار خص	نایب رئیس هیئت مدیره	۱۳۹۱/۰۲/۲۴	ادامه دارد	
۳	خانم مهناز عقبانی نماینده شرکت ساختمانی بین المللی دنیای طراحی آریا(سهامی خاص)	اعضاء هیئت مدیره	۱۳۸۹/۰۲/۰۹	ادامه دارد	
۴	خانم فاطمه عبداللهی نماینده شرکت جهان شیمی آریا (با مسئولیت محدود)	اعضاء هیئت مدیره	۱۳۸۹/۰۸/۲۴	ادامه دارد	8
۵	آقای علی شیخ نماینده شرکت دنیای شیمی پلیمر (با مسئولیت محدود)	مدیر عامل عضو هیئت مدیره	۱۳۹۱/۰۲/۲۴	ادامه دارد	

شرکت کیوان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰

۳-۱) وضع مالکیت با ذکر اطلاعات قابل توجه در جدول زیر:

درصد سهام	تعداد سهام	
۴۶/۴۷	۷.۶۶۹.۰۲۲	شرکت بین المللی جهان تبرآژه پارسیان
۱۸/۲۳	۳.۰۰۷.۴۵۹	شرکت گروه غذایی جهان ناز پاسارگاد
۱۸/۲۳	۳.۰۰۷.۴۵۹	شرکت ساختمانی دنیای طراحان آریا
۸/۲	۱.۳۵۳.۳۵۶	شرکت دنیای شیمی پلیمر
۸/۸۷	۱.۴۶۲.۷۰۴	ساختمانی
۱۰۰	۱۶.۵۰۰.۰۰۰	

۱-۴) سرمایه:

تاریخ ثبت افزایش سرمایه	میزان تغییرات سرمایه (میلیون ریال)	مبلغ سرمایه (میلیون ریال)	مبلغ اسمی هر سهم (ریال)
۱۳۴۴	-	۱۲	۱۰۰.۰۰۰
۱۳۵۲	۱۰.۸	۱۲۰	۱۰۰.۰۰۰
۱۳۵۵	۱۲۰	۲۴۰	۱۰۰.۰۰۰
۱۳۵۷	۶۰	۳۰۰	۱۰۰.۰۰۰
۱۳۷۰	۱.۳۰۰	۱.۶۰۰	۱۰۰.۰۰۰
۱۳۷۵	۳.۰۰۰	۴.۶۰۰	۱۰۰.۰۰۰
۱۳۷۶	۶.۹۰۰	۱۱.۵۰۰	۱.۰۰۰
۱۳۸۸	۵.۰۰۰	۱۶.۵۰۰	۱.۰۰۰

#### ۵- شرکت از منظر بورس اوراق بهادار:

شرکت در سال ۱۳۷۵ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه صنایع غذایی با نماد "غیوان" درج شده است سهام آن برای اولین بار در ۱۳۷۵/۱۲/۲۲ مورد معامله قرار گرفته و نماد شرکت از تاریخ ۱۳۸۹/۰۷/۰۷ تاکنون بسته است و آخرین نرخ معامله شده آن ۳.۲۱۰ ریال می‌باشد. همچنین نماد شرکت در اواخر شش ماهه نخست سال ۹۱ به فرابورس انتقال یافت.

#### ۶- بازرگانی:

طبق صورتجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده مورخ ۹۰/۱۲/۲۴، موسسه حسابرسی احراز ارقام را بعنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی اصلی و موسسه بهبود ارقام را به عنوان بازرس علی البدل تعیین شده است.

فعالیتهای انجام گرفته طی سال ۹۱ به شرح ذیل تقسیم شده و قابل ارائه می‌باشند:

##### **۱- فعالیتهای مدیریتی:**

اهم فعالیتهای مدیریتی در بخش‌های مختلف شرکت به قرار ذیل قابل ذکر می‌باشند:

- کنترل پوشش زمانی مواد اولیه و برنامه‌ریزی جهت انجام تولید.

- اخذ پروانه‌های تأسیس و بهره برداری از وزارت صنایع و بهداشت برای محصولات.

شرکت کیوان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰

۲ - فعالیتهای جاری شرکت شامل:

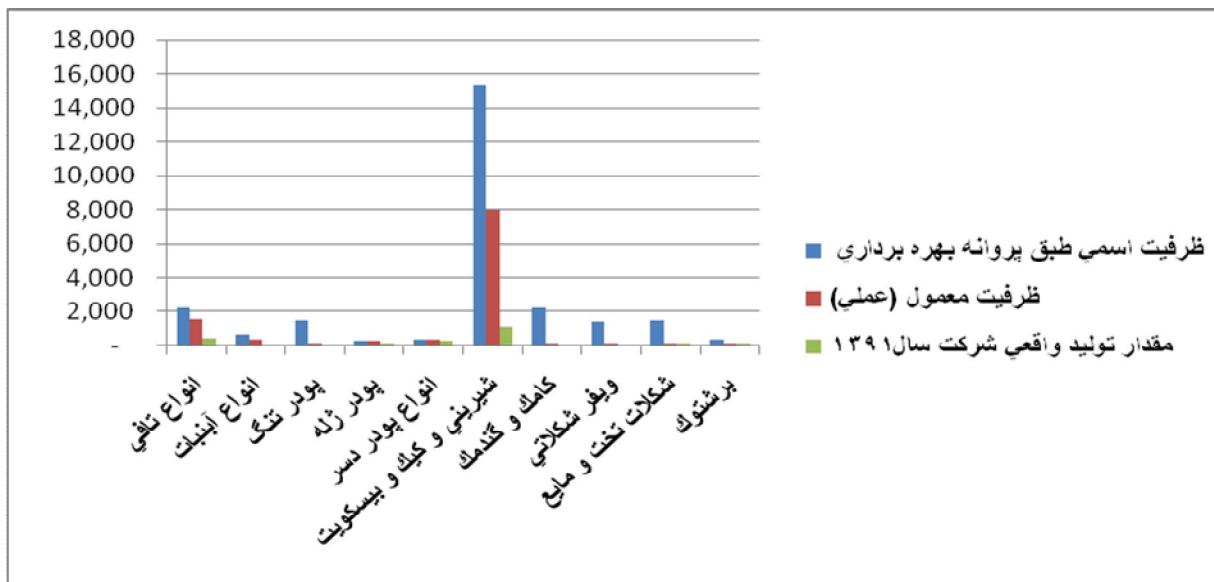
۱ - ۲) تولید

۱ - ۱ - ۲) آمار محصولات تولید شده در سال ۹۱ بدین شرح است.

ردیف	نوع محصول	واحد اندازه گیری	ظرفیت اسمی طبق پروانه بهره برداری	ظرفیت معمول (عملی)	مقدار تولید واقعی شرکت سال ۱۳۹۰	مقدار تولید واقعی شرکت سال ۱۳۹۱
۱	انواع تافی	تن	۲,۲۲۰	۱,۰۹۸	۳۷۴	۴۴۷
۲	انواع آبنبات	تن	۶۶۰	۲۱۹	-	۱۸
۳	پودر تنگ	تن	۱,۵۰۰	۴۳	-	-
۴	پودر ژله	تن	۲۶۰	۲۴۳	۵۸	۴۶
۵	انواع پودر دسر	تن	۳۰۰	۳۴۶	۲۶۹	۲۹۵
۶	شیرینی و کیک و بیسکویت	تن	۱۵,۳۵۰	۶,۰۳۸	۱,۰۹۳	۱,۸۹۴
۷	کامک و گندمک	تن	۲,۲۰۰	۲۱	-	-
۸	ویفر شکلاتی	تن	۱,۴۰۰	۱۶	-	-
۹	شکلات تخت و مایع	تن	۱,۵۰۰	۵۴	۱	-
۱۰	برشتونک	تن	۳۲۴	۱۳۴	۱۴	۵۹
جمع						
۲,۶۸۶						
۱,۸۸۲						
۸,۲۱۳						
۲۵,۷۱۴						

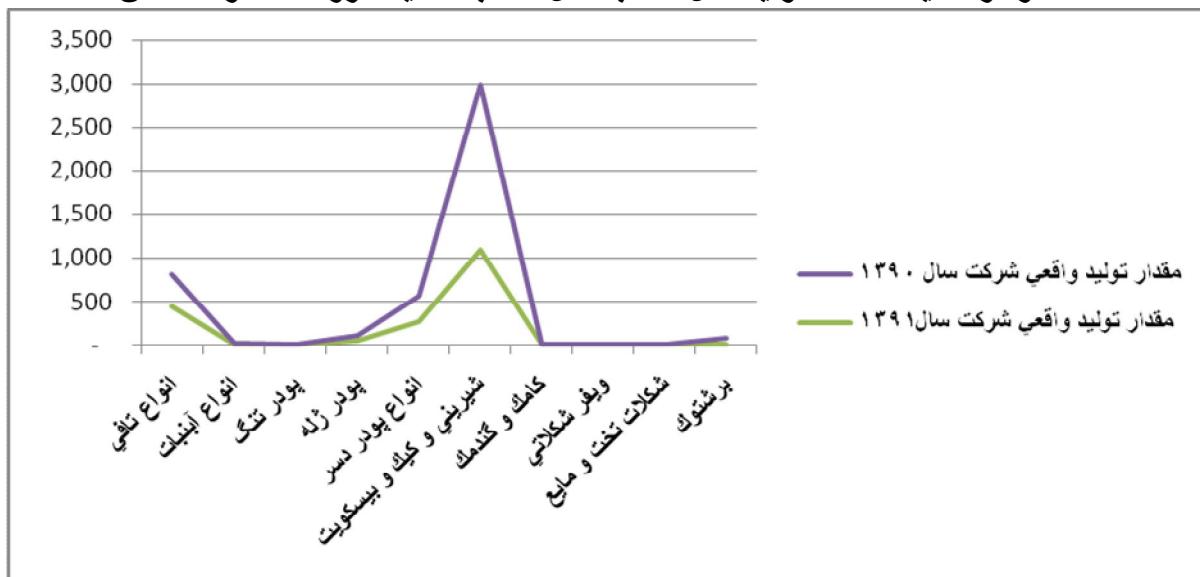
**شرکت کیوان (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰**

**نمودار تعداد تولید سال ۹۱ به تفکیک محصولات- تن**



۲ - ۱ - ۲ ) مقایسه تولید تعدادی در سال ۹۱ با سال ۹۰ :

**نمودار مقایسه تعداد تولید سال ۹۱ با سال ۹۰ به تفکیک گروه محصولات- تن**



شرکت کیوان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰

۲ - فروش

در سال ۱۳۹۱ فروش محصولات از طریق شرکتهای پخش کف، پخش تولی پرس، پخش سراسری داروگر و پخش کیوان تجارت پاسارگاد به صورت قرارداد فروش محصولات بصورت قطعی بوده است.

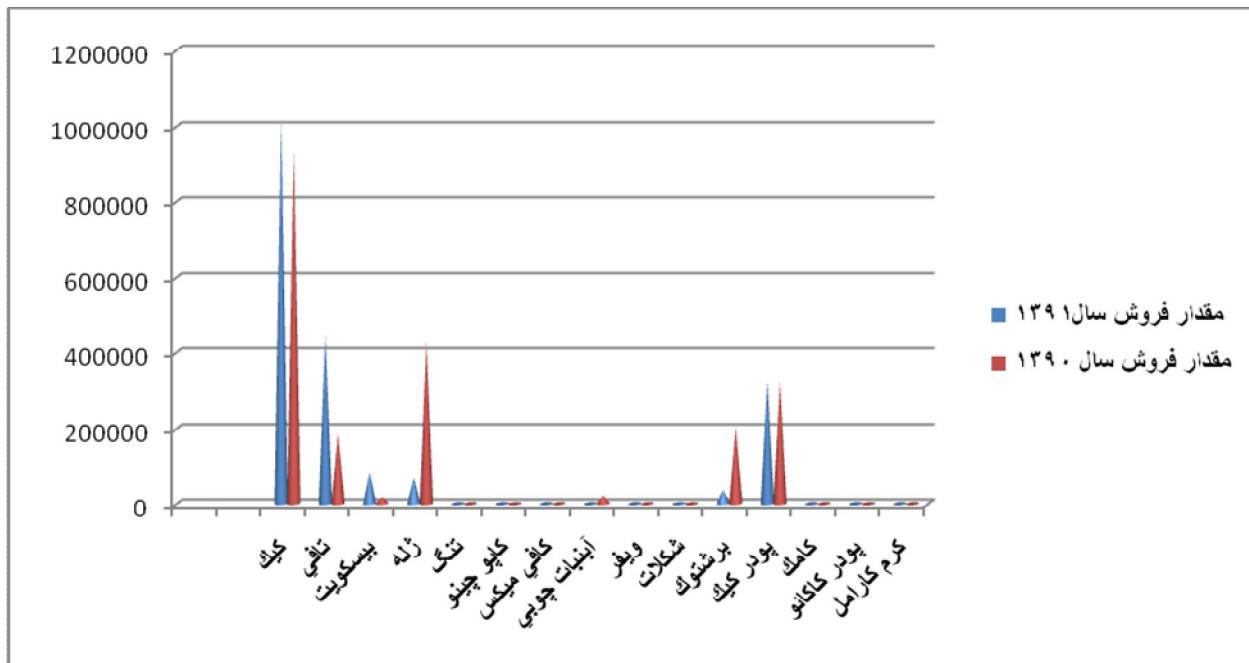
جداول و نمودارهای ذیل بیانگر مقدار فروش سال مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰ می باشد.

**جدول مقایسه فروش محصولات سال ۹۱ با ۹۰ :**

۱۳۹۰		۱۳۹۱				شرح	
فروش کل		فروش کل		فروش داخلی			
مقدار - ریال	مبلغ - کیلو گرم	مقدار - ریال	مبلغ - کیلو گرم	مقدار - ریال	مبلغ - کیلو گرم		
۴۸,۱۵۱,۶۹۱,۵۳۶	۹۳۲,۵۵۶	۳۸,۰۶۹,۴۹۳,۳۸۰	۱,۰۱۶,۴۰۲	۳۸,۰۶۹,۴۹۳,۳۸۰	۱,۰۱۶,۴۰۲	کیک	
۹,۴۷۷,۴۹۱,۴۲۳	۱۸۵,۸۴۸	۱۳,۷۹۶,۸۱۱,۹۶۰	۴۴۶,۷۷۲	۱۳,۷۹۶,۸۱۱,۹۶۰	۴۴۶,۷۷۲	تافی	
۱,۳۵۷,۴۴۱,۷۳۰	۱۸,۶۹۰	۳,۹۴۱,۳۷۳,۴۸۰	۸۱,۹۳۲	۳,۹۴۱,۳۷۳,۴۸۰	۸۱,۹۳۲	بیسکویت	
۲,۲۸۵,۶۲۴,۴۵۷	۴۲۷,۸۱۲	۴,۷۷۷,۳۷۱,۵۹۷	۶۹,۴۶۳	۴,۷۷۷,۳۷۱,۵۹۷	۶۹,۴۶۳	ژله	
-	-	-	-	-	-	تنگ	
-	-	-	-	-	-	کاپو چینو	
-	-	-	-	-	-	کافی میکس	
۵۳۴,۷۹۳,۱۶۴	۲۱,۶۹۴	-	-	-	-	آبنبات چوبی	
-	-	-	-	-	-	ویفر	
-	-	۸۵,۷۴۷,۲۰۰	۱,۳۶۴	۸۵,۷۴۷,۲۰۰	۱,۳۶۴	شکلات	
۲,۴۴۶,۸۷۸,۳۶۵	۲۰۱,۸۸۶	۲۰,۳۶,۰۹۶,۷۶۰	۳۶,۵۵۶	۲۰,۳۶,۰۹۶,۷۶۰	۳۶,۵۵۶	برشتوك	
۵,۸۱۷,۸۶۹,۵۵۳	۳۲۰,۵۹۵	۱۰,۶۲۸,۶۹۶,۸۶۸	۳۲۵,۸۹۴	۱۰,۶۲۸,۶۹۶,۸۶۸	۳۲۵,۸۹۴	پودر کیک	
-	-	-	-	-	-	کامک	
-	-	-	-	-	-	پودر کاکائو	
-	-	۱۸,۰۵۷,۶۰۰	۱۵۳	۱۸,۰۵۷,۶۰۰	۱۵۳	کرم کارامل	
۷۰,۰۷۱,۷۹۰,۲۲۸	۲,۱۰۹,۰۸۱	۷۳,۳۵۳,۶۴۸,۸۴۵	۱,۹۷۸,۰۵۳۵	۷۳,۳۵۳,۶۴۸,۸۴۵	۱,۹۷۸,۰۵۳۵	جمع کل	
(۱,۱۱۱,۷۲۴,۳۰۹)	-	(۵,۲۹۹,۲۰۰)	-	(۵,۲۹۹,۲۰۰)	-	برگشت از فروش و تخفیفات	
۶۸,۹۶۰,۰۶۵,۹۲۹	۲,۱۰۹,۰۸۱	۷۳,۳۴۸,۳۴۹,۶۴۵	۱,۹۷۸,۰۵۳۵	۷۳,۳۴۸,۳۴۹,۶۴۵	۱,۹۷۸,۰۵۳۵	خالص	

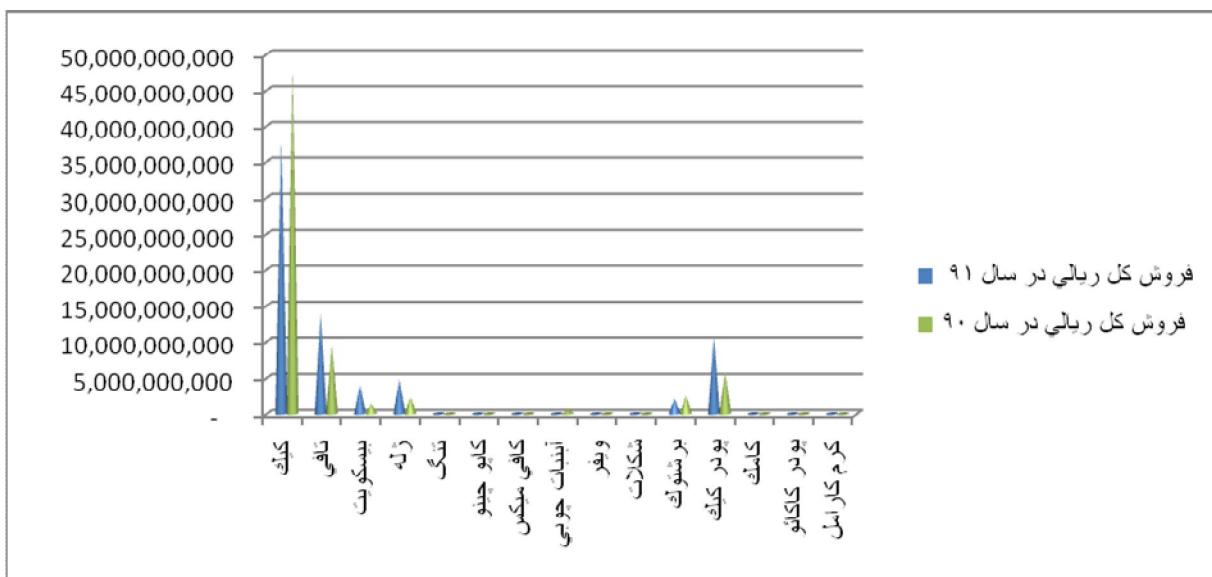
**شرکت کیوان (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰**

**نمودار مقایسه فروش - مقداری محصولات سال ۹۱ با ۹۰ :**



همانگونه که از جدول و نمودار بالا مشخص است فروش مقداری در سال ۹۱ نسبت به سال ۹۰ تفاوت چشم گیری نداشته است . اما بیشترین فعالیت شرکت با توجه به کشش آن در زمینه تولید و فروش کیک و شیرینی و تافی بوده است.

**نمودار مقایسه فروش - ریالی در سال ۹۱ با سال ۹۰**



## ۲-۳) آزمایشگاه کنترل و کیفی:

- ✓ انجام کلیه آزمایشات مربوط به مواداولیه و محصول.
- ✓ نظارت کامل بر عملکرد خط تولید، قسمت تهیه، قسمت بسته بندی و مواد داخل انبار.

## ۲-۴) تدارکات:

سیاست اصلی در واحد تدارکات همواره مبنی بر استفاده بهینه از منابع شرکت و با در نظر گرفتن صرفه و صلاح منافع و مصالح شرکت به منظور انجام خریدهای جاری شرکت استوار بوده که در این راستا اهم فعالیتهای صورت گرفته به شرح ذیل می باشد:

- ✓ مذاکره با تأمین کنندگان مختلف جهت افزایش دوره بازپرداخت خریدها
- ✓ سعی در پوشش زمانی مناسب جهت تأمین مواد مورد نیاز در راستای حفظ نقدینگی شرکت.
- ✓ شناسایی و برقراری ارتباط با تأمین کنندگان جدید و ایجاد فضای رقابتی مثبت بین آنها در راستای افزایش کیفیت.
- ✓ با توجه به شرایط حذف یارانه ها و نحوه خرید مواداولیه به صورت نقد از تأمین کنندگان، واحد تدارکات شرکت برآن

شد که پوشش مواداولیه اصلی مثل شکر، روغن و آرد را در زمانهای بسیار کوتاه در حد مصرف هفتگی تأمین نماید که این مهم فعالیت این واحد را دوچندان سخت تر نموده که خوبی از انجام این تعهد سر بلند بیرون آمده است.

شرکت کیوان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰

( ۲-۵ ) اداری و منابع انسانی :

مقایسه تعداد پرسنل رسمی و قراردادی		
قراردادی	رسمی	سال
۲۰۳	۲۶	۱۳۹۰
۱۳۰	۲۶	۱۳۹۱

سطح تحصیلات :

**جدول مربوط سطح تحصیلات پرسنل**

رده	سطح تحصیلات	تعداد (نفر)
۱	دکترا	۰
۲	کارشناس ارشد	۰
۳	کارشناس	۱۳
۴	فوق دیپلم	۳۳
۵	دیپلم	۸۲
۶	زیر دیپلم	۲۸

## پیام هیات مدیره

### مروری بر وضعیت کلی صنعت در سال ۱۳۹۱ و اقدامات آتی در آن:

آنچه که در سال ۱۳۹۱ در روند تولید تاثیر گذار بوده افزایش بی رویه قیمت مواد اولیه و تامین آن بوده است . که وضعیت کارخانجات صنایع غذایی نیز تحت تاثیر آن واقع شده است .  
شرکت کیوان به غیر از موارد کلان فوق همچنان با چالشهایی که از سال‌ها قبل در حسابها اثر گذار بوده و بار مالی فراوانی در پی داشته است روبرو می باشد از جمله :

۱. شرکت از سال‌ها قبل مطالباتی از ستاد تغذیه مدارس دارد که تا این تاریخ هیچگونه وصولی از این بابت نداشته است .
۲. بخش اعظمی از وامها اخذ شده از بانکها در سال‌ها گذشته بوده است و با توجه به عدم برگشت مطالبات از خریداران ، اثرات هزینه های مالی آن در حسابها باقی مانده است .
۳. با توجه به تعهدات از سال‌ها گذشته که باعث گردیده این تعهدات برای شرکت بار حقوقی به همراه داشته و از این بابت انرژی فرآوانی که میباشد صرف فرآیند تولید و بهبود روش‌های آن باشد از دست رفته است. و در بخشی از موارد در زمان حیاتی تولید با توقیف مواد اولیه و بسته بندی مواجه شده است .
۴. در سال مورد گزارش بعلت حجم بدھیهای شرکت به بانکها ، بستانکاران، اداره امور مالیاتی ، بیمه و شهرداری استان همدان از بابت مطالبات سال‌ها که در حسابها درج گردیده است ، فعالیت تولید ، انرژی مدیریت و پرسنل را صرف خودنموده که امیداست با همکاری مسؤولین مربوطه استانی بتوان بخشی از آنها را در مرور زمان حل نمود.

**شرکت کیوان (سهامی عام)**  
گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰

در نهایت امیدواریم در بازار جهانی باشناخت روشن و درست توانایی ادامه کار از طریق صادرات بهتر گردد و با تلاش صنفی انجمن مواد غذایی کشور با در نظر گرفتن مجموعه‌ی از تمهیدات، امکان خسارات و ضرر زیانهای احتمالی ناشی از شرایط موجود را با فراهم آوردن فضای سالم رقابت و افزایش منطقی قیمت فروش، به حداقل ممکن کاهش داد.

لذا، هیات مدیره شرکت نیز به منظور ارتقاء و پیشرفت شرکت با سیاستهای از پیش تدوین شده اقدام به انجام اصلاحاتی نموده است. در زیر به اقداماتی که می‌بایستی انجام شود به تفضیل تشریح می‌گردد:

### **واگذاری سهام**

بلغت هم افزایی و هرچه قوی‌تر شدن در سهم بازار و همچنین در صنعت غذایی و آرایشی بهداشتی و در راستای حفظ سهامداران جزء، سهامدار عمدۀ تصمیم گرفته است که سهام شرکت کیوان را به شرکت سهامی عام کف واگذار نماید، که این امر نیز طبق توافقات به عمل آمده در حال انجام و به نتیجه نهائی خواهد رسید. (که این مهم با عنایت سازمان محترم بورس اوراق بهادار پس از بازگشائی نماد شرکت امکان پذیر است)

## تولید

تغییر در روند تولید و حرکت بسوی تولید محصولات با حاشیه سود بالا و در آینده تولید محصولات

پرکشش که مشابه محصولات لوکس خارجی و قابل رقابت باشد.

در راستای حفظ و افزایش سهم بازار، مدیریت شرکت از برندهای قدیمی خود با نامهای کام و کامک برای

فروش محصولات تولیدی در شرکتهای پخش کف، پخش تولی پرس، پخش سراسری داروگر و پخش

کیوان تجارت پاسارگاد در سال مورد گزارش استفاده نموده است.

امید است که با روند اجرائی فوق الذکر هرچه سریع تر شرکت کیوان با برندهای کام، کامک و برنجدید

بتواند سهم از دست رفته در بازارهای داخلی و سود دهی آن را باز گرداند.

## فروش

شیرینی دو عددی، نان سوخاری، برشتوک، پودر کیک و ژله و تافی از محصولات اصلی و عمدۀ شرکت

می باشد که مدیریت کلان شرکت با توجه به امکانات موجود خود و با استفاده از برنده کامک توسط پخش

مویرگی کف و پخش سراسری داروگر و برنده کام توسط پخش تولی پرس و کیوان تجارت پاسارگاد

توانسته بخشی از سهم بازار خود را جبران نماید.

همکاری با پخش سراسری داروگر و پخش کیوان تجارت پاسارگاد در شش ماهه دوم سال ۹۱ باعث

افزایش سرعت فروش محصولات تولیدی شده است.

## مالی و اداری

اقدامات انجام شده در سال ۱۳۹۱ در خصوص مالی و اداری عبارتند از:

۱. مغایرتهای عمدی در حسابهای مالی شرکت که عمدتاً با شرکت سهامی عام کف میباشد در دوره تهیه این گزارش، نهایی و صورتجلسه‌ی که منتهی به تسویه حساب گردد شده است.
۲. در سال مالی مورد گزارش تاحد معقول اصلاحات حسابها و تعديل آن انجام شده است، مانده حساب سنواتی با طرفیت آنها تطبیق داده شده به گونه‌ای که مانده‌ها واقعی تر از قبل شده است.
۳. بهره وری از نیروهای مستقر در واحد با تقسیم کار و حداقل رساندن منابع انسانی و کارآمد.
۴. بهینه سازی در خصوص اضافه کار براساس نیاز واقعی تولید.
۵. و در آخر تعديل ۳۳ درصدی نیروی انسانی در بخش‌های تولیدی و اداری کارخانه که این مهم باعث صرفه جویی در هزینه‌ای تولید و افزایش نقدینگی شرکت در سال مورد گزارش گردید.

اقدامات آتی مالی و اداری، روتین نمودن گزارشات مالی متناسب با نیازهای درون سازمانی و برون سازمانی و استفاده بهینه از منابع مالی در اختیار شرکت به منظور کاهش حجم نقدینگی مورد نیاز عملیات میباشد.

**شرکت کیوان (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰**

**جدول نسبتهاي مالي شركت کیوان برای ۵ سال آخر**

عنوان	فرمول	مفهوم نسبت	مقیاس	سال مالی ۹۱	سال مالی ۹۰	سال مالی ۸۹	سال مالی ۸۸	سال مالی ۸۷
نسبت جاري	دارايی جاري	اين نسبت نشان ميدهد که دارايی جاري تا چه اندازه بدھي جاري را پوشش می دهد، نسبت مذكوررا مقیاس نقدینگی در کوتاه مدت میدانند روند اين نسبت باید مورد توجه قرار گيرد.	مرتبه	۰/۸۷	۰/۷۵	۰/۸۱	۰/۷۱	۰/۸۲
	بدھي جاري							
نسبت آنی	موجوددي نقدی+مطالبات	درain نسبت توان شركت در تامين مطالبات طلبكاران رامشخص می نماید چون موجودي کala و پيش پرداختها هميشه قابل تبديل به نقدنيستند آنها را کنار ميگذاريم و دارائي جاري را منهای اين دو قلم دارايی آنی مينمایيم و با بدھي جاري می سنجيم نسبت بيش از يك را معمولاً مطلوب تلقى ميکنند.	مرتبه	۰/۴۷	۰/۴۴	۰/۶۵	۰/۴۳	۰/۴۲
	بدھي جاري							
نسبت دارايی جاری	دارايی جاري	اين نسبت نشان ميدهد که دارائي جاري چه قسمت از کل دارائيها را تشکيل ميدهد.	درصد	۹۱	۸۳	۸۵	۷۱	۶۷
	كل دارايي							
نسبت سود ناخالص	سود ناخالص	اين نسبت حاکي از اثر کنترلهای بهای تمام شده کالاي فروش رفته و روش قيمت گذاري کالا برای فروش است نسبت مزبور را با گذشته خود موسسه و صنایع مشابه مقایسه ميکنند.	درصد	۳/۲	۲۴/۳	۲۳/۳	۱۳/۶	۱۹/۳
	فروش خالص							
نسبت سود عملياتي	سود عملياتي	اين نسبت نشانه توانايي موسسه درکنترل هزينه هاي عملياتي محسوب ميشود آن را در رابطه بالافزايش فروش و تغييرات سود ناخالص تفسير ميکنند.	درصد	۱۴/۳	۳/۹	(۰/۹)	(۳/۷)	۱۱
	فروش خالص							

شرکت کیوان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰

جدول نسبتهاي مالي شركت کیوان برای ۵ سال آخر

عنوان	فرمول	مفهوم نسبت	مقیاس	سال مالی ۹۱	سال مالی ۹۰	سال مالی ۸۹	سال مالی ۸۸	سال مالی ۸۷
بازده فروش	سود خالص	این نسبت نشان میدهد که از هریک ریال فروش چه میزان سود خالص بدست آمده است.	درصد	۲/۵	(۵/۸)	(۱۶)	(۱۱/۵)	۳/۵
	فروش خالص							
بازده دارائي	سود خالص	این نسبت حاکی از توانائی واحد تجاری در کاربرد تمام منابعی است که در اختیار آن قراردارد بجای تقسیم سود خالص بر جمع دارایی میتوان نسبت سود به فروش را در دفعات گردش داراییها ضرب کرده بعضی موارد هزینه بهره را هم بر سود خالص می افزایند و در صورت کسر قرار میدهد.	درصد	۰/۵۸	(۲/۳۸)	(۷/۱۷)	(۷/۶)	۳/۸
	جمع دارایی							
نسبت گردش دارائي	فروش خالص	این نسبت میزان واثر گردش دارایی را در تحصیل درآمدنشان میدهد و در مقایسه با گذشته حکایت از این میکنند که آثار افزایش داراییها با افزایش فروش ملازمه داشته است یا نه.	درصد	۲۳/۲	۴۰/۵	۴۵	۱۰۵	۱۰۹
	کل دارایی							

مطالبات	مطالبات	مطالبات						
۱۰۳	۱۴۸	۱۱۳	۱۱۷	۲۱۴	روز	متوسط مدتی را که از فروش شروع و به وصول مطالبات می انجامد نشان میدهد.	۳۶۵**	دوره وصول

شرکت کیوان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰

جدول نسبتهاي مالي شركت کیوان برای ۵ سال آخر

عنوان	فرمول	مفهوم نسبت	مقیاس	سال مالي ۹۱	سال مالي ۹۰	سال مالي ۸۹	سال مالي ۸۸	سال مالي ۸۷
نسبت کل بدھی	کل بدھی	این نسبت وضع طلبکاران را در مقابل صاحبان سهام نشان میدهد که هریک تا چه اندازه در واحد تجاري بدھكارند.	درصد	۱۷/۶۵	۱۵/۶۷	۱۳/۰۷	۸/۹	۵/۴
	ارزش ویژه	این نسبت حاکی از رابطه بدھی جاري با ارزش ویژه است وقتی نسبت بالا باشد نامطلوب تشخیص میشود و افزایش مستمر آن ایجاب میکند که نحوه ترکیب سرمایه گذاری تجدید نظر گردد.	درصد	۱۷/۵۱	۱۰/۰۴	۱۲/۸۸	۸/۸	۵
نسبت بدھی جاري ارزش ویژه	بدھی جاري ارزش ویژه	این نسبت حاکی از رابطه بدھی جاري با ارزش ویژه است وقتی نسبت بالا باشد نامطلوب تشخیص میشود و افزایش مستمر آن ایجاب میکند که نحوه ترکیب سرمایه گذاری تجدید نظر گردد.	درصد	۱۷/۶۵	۱۵/۶۷	۱۳/۰۷	۸/۹	۵/۴

**جدول مقایسه صورت سود(زیان) سالهای ۱۳۹۱ با ۱۳۹۰**

افزایش(کاهش)		۱۳۹۰		۱۳۹۱		
درصد	میلیون - ریال	درصد	میلیون - ریال	درصد	میلیون - ریال	
۵	۴,۳۸۸	۱۰۰	۶۸,۹۶۰	۱۰۰	۷۳,۳۴۸	فروش خالص
(۵)	(۲,۴۲۲)	(۷۶)	(۵۲,۴۹۷)	(۶۸)	(۵۰,۰۷۵)	بهای تمام شده کالای فروش رفته
۲۹	۶,۸۱۰	۲۳	۱۶,۴۶۳	۳۲	۲۳,۲۷۳	سود ناخالص
-	۱۳۱	(۵)	(۳,۵۱۶)	(۵)	(۳,۳۸۵)	هزینه های فروش و اداری ، عمومی
(۱۳)	(۱,۲۶۳)	(۱۵)	(۱۰,۶۴۸)	(۱۳)	(۹,۳۸۵)	خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی
۷۸	۸,۲۰۴	۳	۲,۲۹۹	۱۴	۱۰,۵۰۳	سود(زیان) عملیاتی
۱۷	۱,۳۷۱	(۹)	(۶,۷۶۷)	(۱۱)	(۸,۱۳۸)	هزینه های مالی
-	(۱۰)	+	۱۲	+	۲	خالص سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
-	(۲۰,۸۸)	(۶)	(۴,۴۵۵)	۳	۲,۳۶۷	سود (زیان) خالص قبل از کسر مالیات

## جدول مقایسه پیش بینی سال ۹۱ با واقعی سال ۹۱

تغییرات	تغییرات	واقعی سال ۱۳۹۱	پیش بینی سال ۱۳۹۱ (حسابرسی شده)
درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
(۳۹)	۴۷,۰۰۴	۷۳,۳۴۸	۱۲۰,۳۵۲
(۴۵)	(۴۱,۵۴۵)	(۵۰,۰۷۵)	(۹۱,۶۲۰)
(۱۹)	۵,۴۶۰	۲۳,۲۷۲	۲۸,۷۳۲
(۱۸)	(۷۴۴)	(۳,۳۸۵)	(۴,۱۲۹)
(۱۶)	(۱,۸۰۱)	(۹,۳۸۵)	(۱۱,۱۸۶)
(۱۶)	۲,۵۴۵	۱۲,۷۷۰	۱۵,۳۱۵
(۲۱)	۲,۸۲۲	۱۰,۵۰۳	۱۳,۳۲۵
۱۳	۹۶۸	(۸,۱۳۸)	(۷,۱۷۳)
•	•	۲	•
(۶۱)	۳,۷۸۵	۲,۳۶۷	۶,۱۵۲
•	۱۶.۵	۱۶.۵	۱۶.۵
(۶۲)	۲۳۰	۱۴۳	۳۷۳
سود(زیان) هر سهم - ریال			

**شرکت کیوان (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰**

**معاملات انجام شده با اشخاص وابسته طی سال مالی مورد گزارش به شرح زیر بوده است**

۱۳۹۰/۱۲/۲۹			۱۳۹۱/۱۲/۳۰			نام شرکت طرف معامله	
تضامین بر عهده (بنفع)	مانده طلب (بدهی)	مبلغ	مانده طلب (بدهی)	مبلغ	شرح	نوع وابستگی	
<b>معاملات مشمول ماده ۱۲۹</b>							
۴۴,۴۰۹	۴۴,۴۰۹	۴۴,۴۰۹	۴۶,۰۰۶	۲۶,۴۷۰	فروش محصولات	عضو مشترک هیئت مدیره	شرکت پخش سراسری داروگر
۲,۹۶۱	۲,۹۶۱	۲,۹۶۱	۵۱,۹۷۲	۴۶,۸۸۳	فروش محصولات	عضو مشترک هیئت مدیره	شرکت پخش کیوان تجارت پاسارگاد
-	۸	-	۸	-	سرمایه گذاری در شرکتهای تابعه	عضو مشترک هیئت مدیره	شرکت سهامی عام تولیدارو تاکستان
-	(۳,۷۰۸)	-	(۳,۷۰۸)	-	خرید مواد	عضو مشترک هیئت مدیره	شرکت صنایع بسته بندی داروگر
-	(۱,۶۸۸)	(۱,۶۸۸)	(۳,۱۴۱)	(۱,۴۵۳)	خرید مواد بسته بندی	عضو مشترک هیئت مدیره	بنیاد پانزده خرداد
-	(۲۵۱)	-	(۲۵۱)	-	دریافت وجه	عضو مشترک هیأت مدیره (اسبق)	شرکت سرمایه گذاری البرز
-	(۴,۰۹۳)	-	(۴,۰۹۳)	-	دریافت وجه	عضو مشترک هیأت مدیره (اسبق)	شرکت به پخش
-	۱,۶۶۵	-	۱,۶۶۵	-	فروش محصولات	عضو مشترک هیأت مدیره (اسبق)	

**شـرـكـتـ كـيـوـانـ (ـسـهـامـيـ عـامـ)**  
**گـزارـشـ فـعـلـيـتـ هـيـنـتـ مدـيرـهـ بـهـ مـجـمـعـ عمـومـيـ دورـهـ مـالـيـ منـتهـيـ يـهـ ۹۱/۱۲/۳۰**

-	۱۶,۹۷۷	۹۰۵	۱۶,۹۷۷	-	عضو مشترک هیات مدیره (اسبق)	شرکت پخش البرز
-	۱,۲۹۹	-	۱,۲۹۹	-	عضو مشترک هیات مدیره (اسبق)	فروشگاه زنجیره ای فراصرفه
۳۳,۵۵۵	۱۴,۵۵۵	۳۳,۵۵۵	-	دریافت مطلوبات از پخش البرز		
۲۶,۷۳۵	-	۲۶,۷۳۵	-	گروه البرز		
۹,۰۰۸	۶,۵۳۷	۱۴۲,۶۰۸	۱۳۳,۶۰۰	دریافت از نمایندگان		
۴۴۰	-	۴۴۰		تجزیه شیبی پیش		
-	(۴,۰۰۰)	(۴,۰۰۰)	(۸۵,۰۰۰)	پرداخت خرید مواد اولیه سال ۱۳۹۲	سهامدار عمده	آقای بیژن اسماعیلی
-	(۶۷,۰۶۶)	(۳۳,۹۱۱)	(۱۰۴,۷۱۳)	(۳۷,۶۴۷)	خرید مواد اولیه و بسته بندی	
(۱,۲۰۵)	-	(۸,۱۸۹)	(۶,۹۸۴)	تمامین وجه پرداخت		
-		(۶,۵۸۴)	(۶,۵۸۴)	هزینه های جاری		
				شرکت		
(۲,۵۳۳)	(۱۶,۸۱۹)		(۱,۱۴۸)	۱,۳۸۵		
<u>۵۶,۲۵۱</u>	<u>۲۹,۷۶۸</u>		<u>۱۰۵,۵۸۶</u>	<u>۷۳,۲۸۵</u>		

شرکت کیوان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰

شرکت کیوان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت هیئت مدیره به مجمع عمومی دوره مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰

هیئت مدیره ضمن تشکر از بذل توجه و عنایت مجمع عمومی محترم شرکت به گزارش فعالیتهاي انجام شده ، تقاضا دارد صورتهاي مالي شركت شامل ترازنامه ، صورت سود وزيان و يادداشتهاي پيوست آن و معاملات موضوع ماده ۱۲۹ قانون تجارت مربوط به عملکرد سال مالي منتهي به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱ را تصويب فرمایید.

هیئت مدیره تولیدی کیوان

