گزارش هیأت مدیره شرکت مهندسی مرآت‌پولاد (سهامی عام)

به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

در مورد فعالیت و وضع عمومی شرکت طی سال۱۳۹۳

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و مادهٔ ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال/دوره مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۹۴/۳/۳۱ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

اعضاء هیئت مدیره	نماینده	سمت	امضاء
محمود شهشهانی پور	شرکت تکادو	ریاست هیأت مدیره	
سید حسن موسوی	شرکت سایا	مدیر عامل و نایب رئیس هیأت مدیره	
سید حسین بدری	شرکت آتیه تکادو	عضو هیئت مدیره	
بهزاد حقیقی	شرکت ذغالسنگ نگین طبس	عضو هیئت مدیره	
حسین حسن پورمقدم	فرآوری ذغالسنگ پروده طبس	عضو هیئت مدیره	

گزیده اطلاعات

	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۱
الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):			
درآمد خالص	۴۷۳,۴۵۴	۵۳۵,۶۷۴	۳۶۴,۴۳۵
سود عملیاتی	۵۰,۲۹۶	۳۷,۶۲۵	۴۲,۸۰۲
درآمدهای غیرعملیاتی	۳,۸۵۰	۷۷۷	۱,۸۳۸
سود خالص – پس از کسر مالیات	۲۲,۲۵۹	۱۴,۳۵۰	۱۶,۹۴۴
تعدیلات سنواتی	۰	۰	۰
وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی	-۱۳۰۸	۱۷,۰۴۸	۲۹,۲۳۱
ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):			
جمع داراییها	۶۸۷,۵۱۶	۵۵۲,۵۵۳	۵۵۶,۰۸۵
جمع بدهی‌ها	۵۲۸,۳۷۶	۴۵۵,۳۲۷	۴۵۷,۶۶۰
سرمایه ثبت شده	۱۲۵,۹۷۰	۷۴,۱۰۰	۷۴,۱۰۰
جمع حقوق صاحبان سهام	۱۵۹,۱۴۰	۹۷,۲۲۶	۹۸,۴۲۵
ج) نرخ بازده (درصد):			
نرخ بازده داراییها	۴	۳	۴
نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)	۱۷	۱۵	۱۸
د) اطلاعات مربوط به هر سهم:			
تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع	۱۲۵,۹۷۰,۰۰۰	۷۴,۱۰۰,۰۰۰	۷۴,۱۰۰,۰۰۰
اولین پیش‌بینی سود هر سهم – ریال	–	مورد ندارد	مورد ندارد
آخرین پیش‌بینی سود هر سهم – ریال	–	مورد ندارد	مورد ندارد
سود واقعی هر سهم – ریال	–	مورد ندارد	مورد ندارد
سود نقدی هر سهم – ریال	–	۲۱۰	۲۱۰
آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش – ریال	*	مورد ندارد	مورد ندارد
ارزش دفتری هر سهم – ریال	۱۲۶۳	۱۳۱۲	۱،۳۲۸
نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم – مرتبه			
ه) سایر اطلاعات :			
تعداد کارکنان – نفر (پایان سال)	مرآت : ۲۴۹ قرارداد معین : ۷۰۰ پیمانکار :۱۶۷	مرآت : ۲۷۵ قرارداد معین : ۱۰۶۶ پیمانکار :۲۱۷	مرآت : ۲۹۲ قرارداد معین : ۱۱۰۲ پیمانکار :۸۴

*** جهت سال ۱۳۹۳ سود نقدی هر سهم مبلغ ۳۵ ریال پیشنهاد میگردد(۲۰ درصد سود خالص)**

پیام هیئت مدیره

مرور کلی بر وضعیت و تحولات صنعت مربوط در سال ۹۳

نرخ تسهیلات بانکی نسبت به نرخ تورم، پائین تر بوده و جاذبه داشته ولی در اواخر سال بعضاً نرخ تسهیلات از نرخ تورم فزونی یافته و این نرخ برای فعالیتهای بازرگانی بسیار بهتر از فعالیتهای تولیدی است به طوریکه سود اغلب فعالیتهای تولیدی یک رقمی و بازرگانی دو رقمی است. عدم همکاری های مناسب بانکها ، افزایش های غیر قابل پیش بینی نرخ ارز ، عدم کنترل لازم بر قیمت ها وضعیت نامناسب مالی کارفرمای اصلی ، تغییر مدیریتهای دولتی ، تغییر اولویتها ، همه و همه تهدید هایی بوده است که وجود داشته و سعی شده با اخذ تدابیر لازم و پیش بینی های موثر آثار آن را در حد حداقل ممکن کنترل و تقلیل داد به طور کلی علیرغم اظهارات مقامات به اهمیت تولید در سال ۹۳ عملاً شاهد بی توجهی مدیران ارشد مملکتی به بخش تولید بوده ایم. و کماکان گره گشای موثری برای بخش صنعت صورت پذیرفته است .

مرور کلی بر جایگاه شرکت در صنعت و وضعیت رقابتی آن در سال ۹۳

با توجه به در اجاره بودن کارگاه های ساخت و فعالیت های خدمات فنی مهندسی و ساخت و تعمیرات و نگهداری داخل فنس و استفاده از بیش از هشتصد نفر پرسنل قرارداد کار معین ذوب آهن با اعمال تدابیر موثر توانستیم رضایت کامل مشتری را فراهم به طوریکه قرارداد ساخت سه ساله که در پایان سال ۹۱ به اتمام رسید و در نوبت قبلی در مناقصه برنده شده بودیم لذا با ترک تشریفات مناقصه از اول سال ۹۲ به مدت سه سال تا پایان ۹۴ تمدید گردید که نشان دهنده خارج کردن رقبا از فعالیت های فعلی حداقل برای مدت سه سال شده ایم ولی متأسفانه قرارداد اجرایی علیرغم ارائه قیمت بدون سود توسط این شرکت با قیمت انتحاری (زیان) توسط شرکت رقیب ، با آن شرکت قرارداد منعقد شد.

بیان استراتژی شرکت :

الف) توسعه بهره وری فعالیت های خدمات فنی مهندسی و ساخت و تعمیرات در داخل فنس ذوب آهن در اولویت اول

ب) توسعه فعالیت های خدماتی فنی مهندسی و تعمیرات به تدریج به طور موازی در خارج از فنس ذوب آهن (اشترجان و بابا شیخ علی)

ج) به پایان رسانیدن پروژه های E.P.C با توجه به تجارب کسب شده و تجهیز واحد پروژه های EPC و شرکت بعنوان جوینت داخلی با شرکتهای صاحب نام خارجی که بعنوان Main باشند.

مرور کلی بر عملکرد شرکت ، میزان دستیابی به اهداف تعیین شده و دستاوردهای مهم در سال ۹۳

با اعمال تدابیر لازم و انجام فعالیتهای جدید از جمله مدیریت بر نقدینگی ، تغییر روش خرید Just in Time ، استفاده از انبار راکد ، خرید مستقیم ورق از فولاد مبارکه ، اخذ تعدیلهای لازم از کافرما ، انتقال انبارهای شرکت به

تدریج از ذوب آهن به اشترجان ، صرفه جویی ها در حد امکان در مصارف موفق شدیم در سال ۱۳۹۳ عملکردی در حد بودجه سال ۹۳ داشته باشیم. ولی در هر صورت مجدداً تأکید میگردد مشکل اساسی و حاد شرکت نیروهای قرارداد مستقیم و کمبود نقدینگی می باشد

برنامه ها و چشم انداز وضعیت شرکت

در ۵ سال آینده بخش عمده ای از امکانات داخل فنس ذوب آهن اصفهان را با روش استفاده از پیمانکاران به اشترجان (فعالیت های ماشینکاری + ساخت اسکلت فلزی) منتقل خواهیم نمود و بخش ریخته گری را به لحاظ نیاز به سرمایه گذاری بالا ، وجود شرکتهای زیاد با ظرفیت های خالی و همچنین واحد ریخته گری مرآت در ذوب آهن کماکان با استفاده از ظرفیت های فوق اقدام خواهد شد . تقویت واحد طراحی مهندسی و دفتر فنی پروژه ها جهت حضور جدی و پررنگ تر در پروژه های E.P.C نه بعنوان Main بلکه به صورت L.P، با توجه به کسب تجارب بدست آمده از جمله برنامه های شرکت می باشد . افزایش توانمندی پرسنل ، آموزش های کاربردی حین کار و جذب نیروهای با نشاط و فعال جدید جهت جایگزینی نیروهایی که توان حرکت با برنامه های شرکت را ندارند از دیگر برنامه های شرکت می باشد استفاده از پیمانکاران در مواقع ترافیک کاری جهت جلوگیری از تورم نیروی انسانی همیشه در سرلوحه تفکرات مدیریت شرکت میباشد و به شکل مطلوبی اجرا و توسعه داده خواهد شد.

ریسکهای بازار کار:

تحولات ناگهانی در سیاستهای مدیریتی دولت در بخش تولید (صنعت و معدن) که امید است با کسب تجارب گذشته دولت منتخب بهتر از گذشته عمل می نماید و ریسکهای کمتری را شاهد باشیم اما به چند نمونه آن اشاره میشود

- ☒ **ادامه تحریمها (در بخش تولید از این تهدید میتوان بعنوان یک فرصت بهره جست)**
- ☒ **نحوه اجرای هدفمند نمودن یارانه ها (در اجرای مرحله اول به تولید در صنعت ظلم شد)**
- ☒ **چند نرخ بودن نرخ ارز و نوسانات آن**
- ☒ **تغییرات در نحوه اعطای تسهیلات بانکی و بهره آنها**
- ☒ **عدم توجه به اجرای قوانین ، رفع موانع تولید**
- ☒ **خصوصی شدن ذوب آهن اصفهان**
- ☒ **عدم ثبات مدیریتها**
- ☒ **رکود اقتصادی**
- ☒ **تورم ناشی از سوء مدیریت دولتی**
- ☒ **عدم وجود و تربیت نیروهای تخصصی کارآمد از طرف مراکز فنی و حرفه ای و صنعتی و عدم توجه قوانین به افزایش بهره وری درکار**
- ☒ **توقف و یا کند بودن روش اجرای پروژه های بزرگ مملکتی به لحاظ رکود صنعتی**
- ☒ **تغییر مدیریت ها**
- ☒ **تغییر سیاست ها و اولویت های صنعتی**

کلیاتی در باره شرکت

تاریخچه

شرکت مهندسی مرآت پولاد (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۷۴/۲/۲۴ تحت شماره ۱۱۱۹۲ در اداره ثبت شرکتهای اصفهان به ثبت رسیده است و به استناد مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۹۳/۱۱/۴ از سهامی خاص به سهامی عام تغییر وضعیت داد.

همچنین فعالیت اصلی شرکت موضوع ماده ۲ اساسنامه بر اساس صورت جلسه مجمع فوق الذکر مشتمل بر ۵۶ ماده و ۱۱ تبصره به تصویب رسید و جایگزین اساسنامه قبلی گردید.

موضوع شرکت و نوع فعالیت آن بر اساس ماده ۲ اساسنامه به شرح ذیل می باشد :

موضوع اصلی

- طراحی ، مهندسی ، برنامه ریزی ، نظارت ، ساخت قطعات ، تأسیسات ، تجهیزات مکانیکی ، ساخت کارخانجات و خطوط اولیه صنایع و معادن کشور به صورت کلید در دست EPCF,PC,EPC,BOT به تنهایی و همچنین به صورت کنسرسیوم های صنعتی ، تجاری ، مالی
- ساخت اسکلت فلزی ، آهنگری ، تراشکاری ، مدلسازی ، ریخته گری ، عملیات حرارتی ، ماشین کاری و تعمیر و نگهداری تجهیزات و ماشین آلات صنعتی خطوط تولید صنایع و معادن کشور
- انجام خدمات مهندسی ، تعمیرات مستمر و اساسی واحدهای صنعتی و معدنی
- استفاده از پتانسیل فنی و مهندسی شرکت های خارجی و کارشناسان بین المللی صنایع و معادن به صورت همکاری مشترک در ارتقاء تکنولوژی و مدیریت مهندسی صنایع و معادن در داخل کشور
- تهیه و تأمین مواد اولیه ، تجهیزات و قطعات صنعتی و معدنی به خصوص در رابطه با صنعت فولاد از داخل و خارج کشور در جهت اجرای پروژه های مربوطه
- بازرسی فنی مواد اولیه قطعات و تجهیزات و تکنولوژی صنایع و معادن بخصوص در داخل و خارج از کشور
- واردات و صادرات انواع مواد ، متریال فلزی و غیرفلزی مرتبط با موضوع شرکت و همچنین تجهیزات و ماشین آلات و خدمات مهندسی مورد نیاز صنایع و معادن
- طراحی ، مهندسی و ساخت قطعات سنگین فلزی مورد نیاز صنایع به طور عام

ب- موضوع فرعی

- نصب و راه اندازی ، خدمات و تعمیر و نگهداری و تکنولوژی و بهره برداری از صنایع و معادن کشور
- انجام پروژه های تحقیقاتی و مطالعاتی در جهت رشد و ارتقاء صنایع و معادن کشور از جمله صنایع فولاد
- سرمایه گذاری در سهام سایر شرکت ها و ایجاد شرکتهای جدید

- انجام کلیه اموری که به نحوی با موضوع شرکت ارتباط داشته و در چارچوب قوانین و مقررات موضوعه کشور جمهوری اسلامی ایران بوده مفید و نافع باشد
- ساخت انواع مدلهای قطعات صنعتی
- طراحی ، مهندسی و ساخت کارخانجات صنعتی به طور عام
- انجام مفاد موضوع فعالیت شرکت در صورت لزوم با کسب اجازه از مجمع امور صنفی یا اتحادیه مربوطه

فعالیت اصلی شرکت در پی عقد قرارداد با شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان مبنی بر اجاره کارگاه ها ، ساختمانها ، ماشین آلات و تجهیزات مربوط به مهندسی کل مکانیک سابق در مقابل ارائه خدمات و قطعات عملاً از تاریخ ۷۴/۵/۱ آغاز گردید قرارداد فعالیت های اجرایی در پایان سال ۱۳۹۲ به اتمام رسیده است و قرارداد ساخت نیز از ابتدای سال ۱۳۹۲ به مدت سه سال تا پایان سال ۱۳۹۴ به صورت ترک تشریفات مناقصه تمدید گردید.

سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۱,۰۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱,۰۰۰,۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۱۲۵,۹۷۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۲۵,۹۷۰,۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹افزایش یافته است.

(جدول شماره ۱)

تغییرات سرمایه شرکت			
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۳۷۹	۱۰۰	۲,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۱	۴۰۰	۱۰,۰۰۰	سود انباشته و مطالبات سهامداران
۱۳۸۲	۹۰	۱۹,۰۰۰	اندوخته طرح توسعه
۱۳۸۴	۱۰۰	۳۸,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۵	۵۰	۵۷,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۰	۳۰	۷۴,۱۰۰	سود انباشته
۱۳۹۳	۷۰	۱۲۵,۹۷۰	آورده های نقدی و مطالبات سهامداران

همچنین سهامداران شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹ و تاریخ تایید گزارش به شرح جدول شماره ۲ می باشد .

(جدول شماره ۲)

ردیف	نام سهامدار	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	
		تعداد سهام	درصد
۱	شرکت تکادو	۹۰,۱۷۰,۲۴۲	۷۱/۵۸
۲	شرکت آزمون احیا	۵,۱۴۹,۱۳۳	۰/۰۹
۳	شرکت آتیه تکادو	۵,۱۴۲,۲۶۱	۴/۰۸
۴	شرکت سایا	۹۶,۳۶۶	۰/۰۸
۶	شرکت ایران کشتی بحر	۱۲,۵۹۷	۰/۰۱
۷	شرکت تارابگین	۱۲,۵۹۷	۰/۰۱
۸	شرکت ذغالسنگ نگین طبس	۱۷۰۰	-
۹	شرکت فرآوری پروده طبس	۱۷۰۰	-
۱۰	شرکت چوبسا	۷۴۱	-
۱۱	سایرین (تعداد ۲۳۲۱۰ نفر)	۲۵,۳۶۴,۱۳۸	۲۰/۱۳
	جمع	**۱۲۵,۹۷۰,۰۰۰**	**۱۰۰**

جایگاه شرکت در صنعت (بازار)

جایگاه محصولات و خدمات شرکت :

فروش تولیدات و خدمات شرکت در سه گروه شامل قراردادهای اصلی ساخت و تعمیر و اجرای تعمیرات بخشهای مختلف ذوب آهن اصفهان، به میزان ۲۷۷,۲۹۳ میلیون ریال ، قراردادهای خاص EPC با ذوب آهن اصفهان به میزان ۱۵۵ ,۴۰۳ میلیون ریال و قرارداد با سایر شرکتها ومؤسسات به میزان ۴۰,۷۵۸ میلیون ریال جمعا به میزان ۴۷۳,۴۵۴ میلیون ریال در سال ۱۳۹۳ بوده است.در جدول شماره ۳ مقایسه میزان واقعی و هدف فروش محصولات و خدمات طی سال ۹۳و میزان واقعی سالهای ۹۱ و ۹۲ در سه گروه مشتریان دیده میشود و در جدول شماره ۴ عمده ترین فروشهای شرکت در سالهای ۹۲-۹۳ دیده می شود.

جدول مقایسه میزان واقعی و هدف فروش محصولات و خدمات طی سال ۹۳ و مقایسه آن با سال ۹۱ و۹۲و بودجه ۹۳ به تفکیک گروه مشتریان

(جدول شماره ۳) **مبلغ به : میلیون ریال**

گروه مشتریان	واقعی ۹۱	در صد از کل	واقعی ۹۲	درصد از کل	واقعی ۹۳	درصد از کل	بودجه ۹۳	درصد از کل
ذوب آهن قرارداد های اصلی	۲۹۸,۸۱۴	۸۲	۳۳۱,۵۰۹	۶۱/۹	۲۷۷,۲۹۳	۵۸/۶	۲۹۵,۵۰۰	۵۶
ذوب آهن (سایر قراردادها)	۴۸,۷۹۷	۱۳	۱۶۹,۸۸۴	۳۱/۷	۱۵۵,۴۰۳	۳۲/۸	۱۷۵,۰۰۰	۳۳
جمع کل ذوب آهن	۳۴۷,۶۱۱	۹۵	۵۰۱,۳۹۳	۹۳/۶	۴۳۲,۶۹۶	۹۱/۴	۴۷۰,۵۰۰	۹۰
سایر شرکتها و مؤسسات	۱۶,۸۲۴	۵	۳۴,۲۸۱	۶/۴	۴۰,۷۵۸	۸/۶	۵۴,۱۱۸	۱۰
جمع	**۳۶۴,۴۳۵**	**۱۰۰**	**۵۳۵,۶۷۴**	**۱۰۰**	**۴۷۳,۴۵۴**	**۱۰۰**	**۵۲۴,۶۱۸**	**۱۰۰**

دلایل عدم تحقق فروش عملکرد سال ۹۳ نسبت به بودجه :

در مجموع فروش شرکت در سال ۹۳ نسبت به سال ۹۲ کاهش داشته و انحراف نامساعد به دلیل کاهش حجم سفارشات ذوب آهن می باشد و علیرغم تلاش فراوان واحد بازاریابی و فروش شرکت موفقیتی در جذب سفارشات مشابه از سایر موسسات بعلت رکود حاصل نشده است همچنین افت راندمان پرسنل قرارداد معین شاغل در کارگاه های شرکت . حذف فعالیت اجرایی از خرداد ماه ۹۳ باعث کاهش ۱۰٪ نسبت به بودجه شده است.

بازاریابی و فروش :

در سال ۹۴ با توجه به نامگذاری آن توسط رهبر معظم انقلاب به نام(دولت و ملت ، همدلی و همزبانی) و تأکید ایشان بر مدیریت جهادی بخصوص توسعه روزافزون تولیدات داخلی و بی نیاز شدن کشور عزیزمان به بیگانگان از لحاظ علم و دانش و تولیدات و .... ، و نیز برنامه ریزی در جهت بالابردن صادرات غیر نفتی کشور ، مدیریت ارشد نیز تصمیم به اجرای برنامه های بلند مدت در جهت جذب و اجرای پروژه های عظیم در صنایع و فولاد و غیره به صورت کلید در دست (EPC) جهت دستیابی به اهداف مهم ذکر شده نموده است.

سهم بازار داخلی :

مشتری عمده بازار داخلی ما شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان ، فولاد مبارکه اصفهان و صنایع جانبی آن و نیز صنایع عظیم فولادسازی کشور از جمله فولاد خراسان ، گروه صنعتی شهید عارفی (ذوب فلزات فجر) ، مجتمع های عظیم کشت و صنعت نیشکر ، شرکت معادن منگنز ایران و دیگر صنایع سنگین کشور می باشد وبا توجه به ساختار اولیه شرکت (مهندسی کل مکانیک سابق) ، کارگاه های مختلف ، انواع تجهیزات و ماشین آلات موجود جهت ساخت قطعات و تأمین خدمات مورد نیاز بخشهای مختلف تولیدی این شرکتها ایجاد گردیده است لذا به لحاظ سهم عمده این شرکت در این بازار اصل تأمین رضایت مشتریان ونیز ایجاد فرهنگی عالی در استفاده از حداقل امکانات موجود در جامعه و کشور در جهت دستیابی به حداکثر توانمندی و قدرتمند نمودن هر چه بیشتر اقتصاد کشور با تکیه بر تولید داخلی با بهترین

کیفیت و طبق نیازهای مشتری از اهداف بلند مدت شرکت است ..تلاش می شود با افزایش تولید و بالا بردن سطح کیفیت قطعات و ارائه خدمات بیشتر و بهتر ، اجرا و تحویل به موقع ، بازار داخلی را حفظ نموده و آنرا توسعه دهیم. جهت تکمیل ظرفیت بعضی از کارگاه ها مانند کارگاه ریخته گری واسکلت فلزی و آهنگری افزایش تولید ریخته های چدنی و فولادی ، ساخت اسکلت فلزی و عملیات آهنگری با شرکت در مناقصه ها و استعلامهای مربوط به ذوب آهن و دیگر شرکتها تلاش می کنیم و با بکارگیری ابزار تبلیغات و بازاریابی به دنبال جذب سفارش از مشتریان هستیم.

سهم بازار خارج

در سال ۹۴ نیز با توجه به شعار آن (دولت و ملت ، همدلی و همزبانی) و نیز تأکید رهبر معظم انقلاب بر مدیریت جهادی در تولیدات کشور و استراتژی های سالهای قبل شرکت ، مدیریت ارشد تصمیم به اجرای برنامه های بلند مدت در جهت جذب و اجرای پروژه های عظیم در صنایع سنگین کشور به صورت کلید در دست (EPC) گرفته که در این خصوص فاز اول پروژه اصلاح و بازسازی سیستم غبارگیر کنورتورهای فولادسازی شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان به روش کلید در دست (EPC) با همکاری شرکت اوشاتس از کشور آلمان به اتمام رسیده و به امید حق تعالی فازهای دوم و سوم آن نیز طی سال جاری به اجرا درخواهد آمد که گام بلند و مهمی در جهت تصفیه گرد و غبار ایجاد شده توسط کنورتورهای بخش فولادسازی ذوب آهن و ایجاد محیط زیستی با کمترین آلودگی می باشد.

همچنین پروژه احداث واحد گوگردزدایی از چدن مذاب شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان به روش کلید دردست (EPC با همکاری شرکت کوتنر از کشور آلمان و نیز پروژه اصلاح سازه فلزی (بالکها) ریخته گری بخش فولادسازی شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان به صورت کلید در دست (EPC) با همکاری شرکت مت پروم در حال اجرا می باشد.

سایر موارد در ارتباط با سهم بازار داخلی و خارجی :

با توجه به سوابق شرکت در ساخت قطعات و ارائه خدمات به صنایع کشور بخصوص صنعت فولاد مدیریت ارشد شرکت به جایگاه واقعی شرکت توجه ویژه ای دارد از این رو جهت ارتقاء و برای دستیابی به این جایگاه در اجرای پروژه های بزرگ صنعتی به صورت کلید در دست EPC تلاش می کند لذا برای اجرای چنین پروژه هایی لزوماً بایستی از دانش فنی شرکتهای معتبر خارجی صاحب تکنولوژی بهره گرفت بدین سبب در این راه گامهای بلندی برداشته و برای اجرای پروژه اصلاح سازه فلزی (بالکها) ریخته گری بخش فولادسازی شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان به صورت کلید دردست (EPC) با همکاری شرکت مت پروم برای اولین بار در کشور خطوط تولید این نوع بالکها را در کشور در واحد شماره ۲ (اشترجان) احداث و مورد بهره برداری قرار گرفت و همچنین در بخش داخلی پروژه های دیگری از قبیل پروژه ساخت ، حمل و نصب براکتها روی دیواره چاه پیروزی شرکت معادن منگنز ایران با پیشرفت ۹۸٪ و پروژه تهیه ساخت و حمل اسکلت و تجهیزات ساختنی کوره آهک کارخانه تولید آهک شرکت فولاد سنگ به صورت کلید در دست (EPC) با پیشرفت ۹۷٪ در حال اجرا می باشد.

بازاریابی :

بازاریابی و فروش ضمن تعهد به رسالت خود در راستای تأمین اهداف شرکت به دنبال ایجاد زمینه های مناسب برای رشد و نوآوری به منظور بالا بردن سطح رضایت مندی مشتریان است.

اهم فعالیتهای این مدیریت در این زمینه بشرح زیر است:

۱- جمع آوری و به روز کردن اطلاعات رقبا بمنظور کمک و تصمیم گیری کلان شرکت درتدوین استراتژیهای آینده

۲- تبلیغات و ارائه توانمندیهای شرکت

۳- همکاری همه جانبه با مدیران و کارشناسان فنی شرکت

۴- تشویق به فعالیت بیشتر کارگاهها دررابطه با ساخت تجهیزات و قطعات سفارشات قراردادی

۵- پذیرش مقوله رشد شرکت جهت اجرای پروژه های بزرگ در محدوده ذوب آهن-کشور و خارج از کشور

۶- ورود به بازار رقابت با ابزار کاهش قیمت تمام شده و بالابردن کیفیت محصولات

۷- استقرار نظام مدیریت ارتباط با مشتریان برای اشاعه هر چه بیشتر فرهنگ مشتری مداری با ابزار اندازه گیری رضایت مشتریان که نصب العین این مدیریت می باشد.

عواملی که در توسعه بازاریابی و فعالیتهای آتی شرکت می تواند موثر باشند عبارتند از :

۱- توسعه فضای کارگاههای شرکت به ویژه واحد شماره ۲ اشترجان

۲- تأمین تجهیزات ماشین آلات در رابطه با بند ۱

۳- ایجاد واحد مهندسی نوین تخصصی جهت شرکت در پروژه های بزرگ کشور به عنوان پیمانکار اصلی برای پروژه های بزرگ صنعتی به صورت کلید در دست (EPC)

۴- ایجاد سیستم های کاری پیشرفته با استفاده از شبکه کامپیوتری داخلی که در شرکتهای بزرگ صنعتی متداول است

۵- ارتباط با شرکتهای صنعتی بزرگ خارجی و استفاده از خدمات تکنولوژی و مهندسی و دانش فنی آنها

۶- جذب نیروی انسانی متخصص و کارآمد و جایگزین نمودن نیروهای با تخصص و بهره وری پایین

پروژه های EPC

احداث واحد گوگردزدایی از چدن مذاب در سالن توسعه قسمت میکسر کارگاه

فولادسازی کارخانه ذوب آهن اصفهان به روش (EPC)

۱- **موضوع قرارداد** : احداث واحد گوگردزدایی از چدن مذاب در سالن توسعه قسمت میکسر کارگاه فولادسازی کارخانه ذوب آهن اصفهان به روش (EPC)

۲- **مبلغ اولیه قرارداد**: ۱۸۵,۵۹۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال

۲-۱- **درصد بخش ارزی پروژه** : ۶۴ ٪

۲-۲- **درصد بخش ریالی پروژه** : ۳۶٪

۳- **مدت قرارداد**: ۱۳/۵ ماه

۴- **تاریخ انعقاد قرارداد** : تاریخ ابلاغ ۸۸/۷/۱۹ - تاریخ تحویل زمین : ۸۹/۹/۲

۴-۱- تاریخ پیش پرداخت: ۱۳۹۱/۶/۲۴

۵- شریک خارجی : شرکت کوتنر

۵-۱- شرح وظایف شریک خارجی: طراحی Basic & Detail - ساخت بخشی از تجهیزات پروژه و حمل به بندرعباس و OPC نمودن آنها – Supervisor در هنگام نصب - آموزش پرسنل

۶- درصد پیشرفت کل پروژه تا تاریخ ۹۳/۱۲/۲۹ : ۸۰ ٪

۶-۱- درصد پیشرفت پروژه به تفکیک بخش های قراردادی :

ردیف	شـــــــرح	درصد پیشرفت تا پایان سال ۹۲	درصد پیشرفت طی سال ۹۳	درصد پیشرفت تا تاریخ ۹۳/۱۲/۲۹
۱	خدمات مهندسی پایه و تفصیلی	۹۵/۹۸	۲/۹۷	۹۸/۹۵
۲	تأمین و ساخت داخل	۸۰/۰۲	۱۸/۱۲	۹۸/۱۴
۳	تأمین و ساخت خارج	۱۰۰	۰	۱۰۰
۴	عملیات سیویل	۹۸/۵۴	۰/۵۷	۹۹/۱۱
۵	نصب	۴۴/۳۷	۲۷/۰۱	۷۱/۳۸
۶	آموزش و راه اندازی	۰	۰	۰

۷ - احجام عملیات اجرا شده تا پایان سال ۹۳ :

ردیف	شرح	تناژ کامل	تناژ اجرا شده تا پایان سال ۹۲	تناژ انجام یافته طی سال ۹۳
۱	ساخت سازه های فلزی و تجهیزات	۱۴,۷۰۰,۰۰۰	۱۱۱/ ۲۱۳	۱,۳۲۰,۰۰۰
۲	نصب سازه های فلزی و تجهیزات	۱,۵۰۰,۰۰۰	۱۵۷/۷۴۶	۱,۳۲۰,۰۰۰

۸- مبلغ کل صورت وضعیت های تأیید شده تا پایان سال ۹۳ : ۹۵ , ۰۸۳ , ۲۱۹ , ۹۲۰ ریال

۸-۱- مبلغ صورت وضعیت های تأیید شده مربوط به مبلغ پیمان : ۴۰,۵۲۶,۸۷۱,۲۱۰ ریال

۸-۲- مبلغ صورت وضعیت های تأییدشده مرتبط بامابه التفاوت نرخ تسعیرارز: ۵,۴۵۵,۶۴۴,۸۷۰ ریال

۹- تاریخ انقضاء مدت قرارداد : ۹۴/۴/۳۱

۱۰- اهم اقدامات انجام یافته در طی سال ۹۳ :

ردیف	شرح
۱	سیویل : انجام اکثر کارهای مربوط به سیویل از جمله فوندانسیون بین الواتور ، کفپوش فیلتر، چاه های ارت ، بتون ریزی ۸ متری و ...
۲	تأمین و ساخت داخل : تأ مین کلیه اقلام الکتریکی و مکانیکی پروژه از جمله خرید کابل ، موتور ، تابلو برق
۳	نصب شامل نصب تجهیزات خارجی به وزن تقریبی ۱۷۰ تن و نصب تجهیزات داخلی

۱۱- اهم فعالیت های انجام یافته در خصوص لایحه تأخیرات و کلیم ها در طول سال ۹۳ : در این سال با توجه به پیگیری های قبلی با کارفرمای اصلی ذوب آهن اصفهان به توافق رسیدیم و قرار شد که پروژه به قید فوریت پایان پذیرد که در حال انجام می باشیم.

اصلاح سازه فلزی بالکهای ریخته گری بخش فولادسازی به روش (EPC)

۱- موضوع قرارداد : اصلاح سازه فلزی بالکهای ریخته گری بخش فولادسازی به روش (EPC)

۲- مبلغ اولیه قرارداد: ۱۳۱/۱۷۰/۵۰۶/۲۵۰ ریال

۲-۱- درصد بخش ارزی پروژه : اجرای مهندسی پایه و تفضیلی(۸۰٪ ارزی)- تأمین تجهیزات خارجی(۶۰٪ارزی)-عملیات ساختمانی،نصب و راه اندازی(۷٪ ارزی)

۲-۲- درصد بخش ریالی پروژه : اجرای مهندسی پایه و تفضیلی (۲۰٪ ریالی)- تأمین تجهیزات خارجی(۲۰٪ ریالی)-عملیات ساختمانی،نصب و راه اندازی(۹۳٪ ریالی) تأمین تجهیزات داخلی (۱۰۰ ٪ ریالی)- دمونتاژ و مونتاژ بالکها (۱۰۰ ٪ ریالی) آموزش و انجام تست های کارآیی (۱۰۰ ٪ ریالی)

۳- مدت قرارداد: ۱۵ ماه

۴- تاریخ انعقاد قرارداد : تاریخ ابلاغ ۱۳۹۱/۰۱/۳۰ - تاریخ شروع به کار۱۳۹۱/۰۳/۲۵ - تاریخ تحویل زمین : ۹۲/۸/۶

۴-۱- تاریخ پیش پرداخت: ۱۳۹۱/۰۴/۰۴

۵- شریک خارجی : شرکت مت پروم

۵-۱- شرح وظایف شریک خارجی: طراحی-تهیه نقشه ها- نظارت بر ساخت و طرح،دمونتاژو مونتاژ بالکهای زیر جرثقیل ردیفهای LD-UY در محورهای ۱۹-۲۴ کارگاه ریخته گری مداوم بخش فولادسازی ذوب آهن اصفهان

۶- درصد پیشرفت کل پروژه تا تاریخ ۹۳/۱۲/۲۹ : ۲۹/۱۱ درصد

۶-۱- درصد پیشرفت پروژه به تفکیک بخش های قراردادی :

ردیف	شـــــــرح	درصد پیشرفت تا پایان سال ۹۲	درصد پیشرفت طی سال ۹۳	درصد پیشرفت تا تاریخ ۹۳/۱۲/۲۹
۱	خدمات مهندسی پایه و تفصیلی	٪۹۱	٪ ۸/۱۱	٪ ۹۹/۱۱
۲	تأمین مواد و متریال داخلی	٪ ۸/۲	٪ ۱۴/۲۳	٪ ۲۲/ ۴۳
۳	خرید تجهیزات خارجی	۰	٪ ۵۳ /۷۸	٪ ۵۳/۷۸
۴	عملیات اجرایی ، نصب ، راه اندازی و آموزش	۰	٪ ۲/۵۸	٪ ۲/۵۸
۵	تست های کارآیی و عملکردی	۰	۰	۰

۷ - احجام عملیات اجرا شده تا پایان سال ۹۳ :

ردیف	شرح	تناژ کامل	تناژ اجرا شده تا پایان سال ۹۲	تناژ انجام یافته طی سال ۹۳
۱	ســـاخت ســـازه هـــای فلـــزی و تجهیزات	۱۱۲۰	۰	۸۳
۲	نصب سازه های فلزی و تجهیزات	۱۱۲۰	۰	۱۲/۲

۸- مبلغ کل صورت وضعیت های تأیید شده تا پایان سال ۹۳ : ۳۳,۶۷۰,۴۶۰,۲۲۷ ریال

۸-۱- مبلغ صورت وضعیت های تأیید شده مربوط به مبلغ پیمان : ۰۰۱، ۲۰۸، ۹۹۲، ۲۲ ریال

۸-۲- مبلغ صورت وضعیت های تأیید شده مرتبط باما به التفاوت نرخ تسعیرارز: ۲۵۲،۲۲۶، ۶۷۸، ۱۰ ریال

۹- تاریخ انقضاء مدت قرارداد : ۱۳۹۴/۰۵/۲۰

۱۰- اهم اقدامات انجام یافته در طی سال۹۳ :

ردیف	شرح
۱	ساخت و نصب کلیه تجهیزات ساخت بالک در واحد اشترجان
۲	شاپ نقشه های مکانیک
۳	ساخت و نصب ورقهای تقویت سرستونها
۴	شروع ساخت بالکها و تکمیل ساخت ۸ عدد بالک
۵	ارائه لایحه تأخیرات به مشاور پروژه

۱۱- اهم فعالیت های انجام یافته در خصوص لایحه تأخیرات و کلیم ها در طول سال ۹۳ : تهیه و ارسال نامه گـزارش توجیهی تأخیرات – آماده سازی مدارک مربوط به کلیم

پروژه بهینه سازی و اصلاح غبارگیر کنوتور های فولاد سازی به روش (EPC)

۱- موضوع قرارداد : بازسازی و اصلاح غبارگیرهای سیستم تصفیه گاز کنوتور های فـولاد سـازی بـه روش (EPC)

۲- مبلغ اولیه قرارداد:

۲-۱- مبلغ بخش ارزی پروژه : ۶,۴۶۴,۳۸۹ یورو

۲-۲- درصد بخش ریالی پروژه : ۱۰۰,۹۰۲,۸۳۴,۹۷۴ ریال

۳- مدت قرارداد: ۲۸ ماه

۴- تاریخ انعقاد قرارداد : ۹۳/۲/۸

۴-۱- تاریخ پیش پرداخت: ۹۳/۵/۲۸

۵- شریک خارجی : شرکت اوشاتس

۵-۱- شرح وظایف شریک خارجی: طراحی مهندسی پایه وتفضیلی – ساخت تجهیزات خارجی – نظارت بر نصـب تجهیزات و راه اندازی – آموزش

۶- درصد پیشرفت کل پروژه تا تاریخ ۹۳/۱۲/۲۹ : ٪۶۹/۸۵

۶-۱- درصد پیشرفت پروژه به تفکیک بخش های قراردادی :

ردیف	شـــــرح	درصد پیشرفت تا پایان سال ۹۲	درصد پیشرفت طی سال ۹۳	درصد پیشرفت تا تاریخ ۹۳/۱۲/۲۹
۱	خدمات مهندسی پایه و تفصیلی	–	۱۰۰	۱۰۰
۲	تأمین و ساخت داخل	–	۶۰/۹۱	۶۰/۹۱
۳	تأمین و ساخت خارج	–	۸۹/۸۵	۸۹/۸۵
۴	نصب	–	–	–
۵	آموزش و راه اندازی	–	–	–

۷- مبلغ کل صورت وضعیت های تأیید شده تا پایان سال ۹۳ : ۴۱,۵۸۷,۰۷۱,۳۹۱ ریال

۸- تاریخ انقضاء مدت قرارداد : ۹۵/۹/۱۴

۹- اهم اقدامات انجام یافته در طی سال ۹۳

ردیف	شرح
۱	تجهیزکارگاه در تاریخ ۹۳/۷/۱۲ آغاز گردید.
۲	عملیات مهندسی در تاریخ ۹۳/۶/۲۷ شروع و در تاریخ ۹۳/۸/۲۱ به پایان رسید.
۳	عملیات تأمین داخلی مربوط به اولین یونیت در تاریخ ۹۳/۷/۱۹ آغاز و ساخت در تاریخ ۹۳/۹/۲۷ در واحد شماره ۲ مرآت پولاد واقع در اشترجان آغاز و در تاریخ ۹۳/۱۲/۱به پایان رسید.
۴	تأمین و ساخت خارجی مربوط به هر سه یونیت در تاریخ ۹۳/۷/۱۷ آغاز و در تاریخ ۹۳/۱۰/۱۹ به پایان رسید .

محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

۱- قانون اصلاحیه قانون تجارت

۲- قانون مالیات بر درآمدهای مستقیم و ارزش افزوده

۳- قانون تأمین اجتماعی

۴- قانون کار جمهوری اسلامی ایران

اهم مسائل حقوقی شرکت به شرح ذیل می باشد :

☒ **حضور در ۱۱ جلسه رسیدگی به شکایات پرسنل**

☒ **حضوردر ۸ جلسه کمیته حفاظت که به اداره کار فلاورجان و زرین شهر ارسال گردیده است**

مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری

اقلام صورت سود و زیان :

اقلام صورت سود و زیان	۱۳۹۳	۱۳۹۲	درصد تغییرات
فروش	۴۷۳,۴۵۴,۰۸۰,۳۲۶	۵۳۵,۶۷۴,۳۳۱,۱۵۴	-۱۱/۶۲
بهای تمام شده کالای فروش رفته	۳۸۴,۸۶۴,۲۱۵,۵۲۸	۴۶۸,۵۹۸,۴۶۲,۸۹۳	-۱۷/۸۷
هزینه های عملیاتی	۳۸,۲۹۳,۵۲۳,۲۱۰	۲۹,۴۵۱,۲۴۴,۲۸۴	۳۰/۰۲
هزینه های مالی	۲۵,۷۴۶,۸۲۸,۸۶۶	۱۹,۶۵۹,۲۹۲,۰۸۷	۳۰/۹۷
سایر درآمدها	۳,۸۴۹,۷۶۶,۰۲۳	۷۷۶,۹۱۲,۲۲۸	۳۹۵/۵۲
سود قبل از مالیات	۲۸,۳۹۹,۲۷۸,۷۴۵	۱۸,۷۴۲,۲۴۴,۱۱۸	۵۱/۵۳
سود خالص	۲۲,۲۵۹,۴۹۹,۸۷۰	۱۴,۳۴۹,۶۸۲,۴۹۸	۵۵/۱۲

عمده ترین فروشهای شرکت در سالهای ۱۳۹۲-۱۳۹۳

(جدول شماره ۴)

مبلغ به : میلیون ریال

ردیف	نام شرکت	مبلغ سال ۹۳	درصد سهم از کل	مبلغ سال ۹۲	درصد سهم از کل	درصد تغییرات
۱	قرداد های اصلی ساخت و تعمیر با ذوب آهن	۲۷۷,۲۹۳	۶۰/۳	۲۲۰,۴۱۳	۴۱/۱	۲۶
۲	قرارداد اصلی تعمیرات با ذوب آهن	۲۰,۴۵۸	۳۱	۹۱,۴۵۶	۱۷/۱	-۷۸
۳	پروژه گوگرد زدایی	۹۸,۲۸۰	۲	۱۵۳,۱۶۵	۲۸/۶	-۳۶
۴	پروژه غبارگیر کنورتور	۳۴,۷۴۶	۰/۹	-	۰	-
۵	شرکت توکا EPC	۸,۴۶۱	۰/۷	۱۰,۸۵۳	۲	-۲۲
۶	فولاد خراسان	۷,۷۸۹	۰/۷	۵,۲۹۸	۱	۴۷
۷	فرآورده های نسوز آذر	۴,۶۷۴	۰/۷	۲,۸۶۸	۰/۵	۶۳
۸	معادن منگنز ایران	۳,۲۸۳	۰/۶	۳,۸۲۷	۰/۷	-۱۴
۹	انرژی توان	۲,۶۷۰	۰/۶	۴۲۸	۰/۱	۵۲۴
۱۰	پروژه بالک	۱,۷۲۰	۰/۶	۱۰,۹۷۲	۵	-۸۴
۱۱	ساخت قطعات مکانیکی ق . ۱۰۰۸۵	۱۹۹	۰/۴	۱۹,۶۴۱	۳/۷	-۹۹
	سایر	۱۳,۸۸۱	۲/۹	۱۶,۷۵۳	۳/۱	-۱۷
	جمع کل	**۴۷۳,۴۵۴**	**٪۱۰۰**	**۵۳۵,۶۷۴**	**٪۱۰۰**	**-۱۲**

(جدول شماره ۵) ظرفیت های تولیدی قابل دسترس کارگاه های شرکت در سال ۱۳۹۳

شرح	واحد مقیاس	مقدار ظرفیت قابل دسترس
ریخته های فولادی	تن	۳۲۰۰
ریخته های چدنی	تن	۱۸۰۰
ریخته های رنگی	تن	۱۴۰
عملیات اسکلت فلزی	تن	۳۲۰۰
عملیات آهنگری و برشکاری	تن	۷۰۰
عملیات ماشینکاری	ماشین ساعت	۳۰۰,۰۰۰
عملیات حرارتی	تن	۲۶۰۰
طراحی	شیت نقشه	۱۴,۰۰۰

عملکرد تولیدات کارگاههای شرکت در سال ۹۳ و مقایسه آن با سال ۹۲ و برنامه و بودجه سالهای۱۳۹۳ و ۱۳۹۴

(جدول شماره ۶)

نوع تولید	واحد اندازه گیری	عملکرد سال ۹۲	عملکرد سال ۹۳	برنامه بودجه سال ۹۳	برنامه بودجه سال ۹۴	درصد نوسان عملکرد سال ۱۳۹۳ با :	
						عملکرد سال ۹۲	بودجه سال ۹۳
ریخته های فولادی	تن	۱,۶۱۷	۱,۸۵۴	۱۹۱۰	۱,۹۸۰	۱۴/۷	-۲/۹
ریخته های چدنی	تن	۱,۰۴۶	۸۰۱	۱۰۰۰	۸۵۲	-۲۳/۴	-۱۹/۹
ریخته های رنگی	تن	۶۲	۶۶	۹۰	۶۴	۶/۵	-۲۶/۷
عملیات اسکلت فلزی	تن	۳,۵۰۸	۲,۳۹۴	۲۵۰۸	۲,۵۲۰	-۳۱/۸	-۴/۵
عملیات آهنگری و برشکاری	تن	۵۳۹	۵۷۹	۴۴۰	۵۷۶	۷/۴	۳۱/۶
عملیات ماشینکاری	ماشین ساعت	۲۶۷,۸۶۷	۲۷۵,۸۲۲	۲۸۶,۰۰۰	۲۷۳,۹۰۰	۳	-۳/۶
نفر ساعت اجرائی	نفر ساعت	۹۲۰,۰۳۰	۱۲۳,۲۴۸	۱۲۳,۲۴۸	۰	-۸۶/۶	۰
عملیات حرارتی	تن	۲,۰۴۵	۲۰۴۳	۲۲۰۰	۲۰۰۴	-۰/۱	-۷/۱
طراحی	شیت نقشه	۱۲,۰۹۲	۱۲۰۹۵	۱۲۰۰۰	۱۰,۹۲۰	۰	۰/۸
سایر فعالیت ها و پروژه ها	تن	۳,۵۷۳	۲۸۳۵	۲۷۵۰	۲۹۰۰	-۲۰/۷	۳/۱
تولید همگن شده (مبنا ارزش تولید فولاد معمولی)	تن	۱۴,۹۲۷	۱۱,۵۰۹	۱۱,۹۱۵	۱۱,۵۶۱	-۲۲/۹	-۳/۴

ضایعات غیر عادی براک تولیدات شرکت بر اساس سهم قسمتهای مقصر در سال ۹۳

(جدول شماره ۷)

شرح تولیدات	ریخته های فولادی		ریخته های چدنی		ریخته های رنگی		اسکلت فلزی		آهنگری و برشکاری		ماشین ساعت براک و اصلاحی	
	مقدار براک	سهم از کل ٪	مقدار براک	سهم از کل٪	مقدار براک	سهم از کل ٪	مقدار براک	سهم از کل ٪	مقدار براک	سهم از کل ٪	مقدار	سهم از کل ٪
سهم کارگاه ریخته گری	۹۹,۱۸۶	۹۲/۹۶	۴۱,۹۱۴	۸۷/۵۹	۷,۱۳۵	۹۶	-	-	-	-	۱۱,۳۶۵	۷۰
سهم ساخت و تعمیر کارگاه مکانیکی	۳,۶۰۶	۳/۳۸	۱,۲۱۳	۲/۵۳	۱۸۷	۳	۱,۸۷۲	۱۹	۱,۶۸۳	۲۶	۱,۳۵۴	۸
سهم کارگاه اسکلت فلزی	-	-	-	-	-	-	۶,۴۲۱	۶۶	۸۹۳	۱۴	۸۲۹	۵
سهم کارگاه آهنگری و برشکاری	-	-	-	-	-	-	-	-	۹۸۹	۱۵	۲۳۵	۱
سهم ساخت و تعمیر کارگاه تعمیر تجهیزات	-	-	-	-	-	-	-	-	–	–	–	–
سهم کارگاه عملیات حرارتی	۱,۸۵۳	۱/۷۴	۱,۸۲۴	۳/۸۱	-	-	–	–	۸۰۴	۱۳	۳۶۸	۲
سهم تکنولوژی	۲,۰۵۰	۱/۹۲	۷۸۱	۱/۶۳	۱۲۴	۲	۸۶۵	-	–	–	۱,۶۱۴	۱۰
سهم طراحی	-	-	-	-	-	-	۵۰	-	–	–	۲۹	۰
سهم تحقیقات	–	–	۲,۱۱۹	۴/۴۳	-	-	۴۷۶	۵	۱,۰۵۰	-	۹۸	۱
سایر موارد	_	–	–	–	-	-	-	-	۱,۰۰۵	-	۳۲۸	۲
جمع	**۱۰۶,۶۹۵**	**۱۰۰**	**۴۷,۸۵۱**	**۱۰۰**	**۷,۴۴۶**	**۱۰۰**	**۹,۶۸۴**	**۹۱**	**۶,۴۲۴**	**۱۰۰**	**۱۶,۲۲۰**	**۱۰۰**

ضایعات غیرعادی (براک) کارگاه ها در سال ۱۳۹۳ و مقایسه آن با سال ۹۲ و نرم استاندارد

(جدول شماره ۸)

شرح تولیدات	واحد اندازه گیری	عملکرد سال ۹۳		عملکرد سال ۹۲		مقدار براک به ازاء هر واحد تولید		نرم	درصد تغییرات سال ۹۳ به ۹۲
		مقداربراک	مقدار تولید	مقداربراک	مقدار تولید	سال ۹۳	سال ۹۲		
ریخته های فولادی	تن	۱۰۶/۶۹۵	۱,۹۵۵	۱۲۰/۱۹۸	۱,۶۱۷	۵/۴۶	۷/۴۳	۳/۳۰	-۲۷
ریخته های چدنی	تن	۴۷/ ۸۵۱	۷۸۴	۴۹/۴۵۲	۱,۰۴۶	۶/۱۰	۴/۷۳	۲/۲۰	۲۹
ریخته های رنگی	تن	۷/ ۴۴۶	۷۱	۶/۶۱۵	۶۲	۱۰/۴۹	۱۰/۶۷	۲/۴۰	-۲
عملیات اسکلت فلزی	تن	۹/ ۶۸۴	۲,۳۹۴	۵/۵۷۲	۳,۵۰۸	۰/۴۰	۰/۱۶	-	۱۵۵
عملیات آهنگری و برشکاری	تن	۶/۴۲۴	۵۲۷	۵/۴۲۶	۵۳۹	۱/۲۲	۱/۰۱	-	۲۱
ماشین ساعت تعمیر تجهیزات	ماشین ساعت	۱۴۵۴	۳۳,۵۱۷	۵۰۲	۲۹,۴۱۵	۴/۳۴	۱/۷۱	-	۱۵۴
ماشین ساعت اصلاحی درکارگاه ۵۱	ماشین ساعت	۱۸۳	۳۳,۵۱۷	۱۴۱	۲۹,۴۱۵	۰/۵۵	۰/۴۸	-	۱۴
ماشین ساعت کارگاه مکانیکی	ماشین ساعت	۹۲۹۰	۱۹۶,۸۵۵	۱۰۰۰۶	۲۳۸,۴۵۲	۴/۷۲	۴/۲۰	-	۱۲/۵
ماشین ساعت اصلاحی در کارگاه مکانیکی	ماشین ساعت	۵۲۹۳	۱۹۶,۸۵۵	۳۷۹۲	۲۳۸,۴۵۲	۲/۶۹	۱/۵۹	-	۶۹

اهم تعمیرات انجام شده در سال ۱۳۹۳ :

- ☒ **اجرای تعمیرات پیشگیری کننده تجهیزات اصلی ذوب آهن بر اساسP π π شامل تجهیزات ککسازی + آگلومراسیون کوره بلند + فولادسازی + کارگاه های نورد طبق گراف مصوبه .**
- ☒ **اجرای تعمیرات اساسی جرثقیل های ۳۳ ، ۴۳ ، میکسرهای ۱ ،۲ و ایستگاه ۸ فولاد سازی.**
- ☒ **تهیه کارتهای تکنولوژی سازماندهی روشهای اجرایی تعمیرات اساسی تجهیزات اصلی کارخانه در حجم ۲۰ مکانیزم .**
- ☒ **ساخت قطعات برای تولید تیرآهن ۳ و گرد ۸۰ و کوره های ۱ و ۳ نورد**
- ☒ **ساخت قطعات گراف های تعمیراتی کپه کن و واگن برگردان آگلومراسیون**
- ☒ **ساخت قطعات گراف تعمیراتی جرثقیل ۲۲۷ راه آهن و کوره خط نورد ۵۰۰**

اهم تولید محصولات

- ☒ **ساخت و تحویل اشتانک ککسازی به طول ۲۴ متر برای اولین بار .**
- ☒ **ساخت حدود ۶۰۰ ردیف قطعات جهت گراف تعمیراتی درجه ۳ کوره بلند شماره ۱ .**
- ☒ **ساخت وتحویل تعداد ۱۰۰ عدد رینگ و رولیکهای نوردهای ۵۰۰ و ۶۵۰ به روش ریخته گری استاتیک و گریز از مرکز .**
- ☒ **ادامه ساخت و تحویل آمبرازور های مسی کوره ۳ کوره بلند .**
- ☒ **ساخت دریچه های هوای گرم و سرد کوره بلند .**
- ☒ **ادامه تولید پره های آسیاب خردکن بخش آگلومراسیون با جنس X 70 و مونتاژ آنها روی روتور خردکن .**
- ☒ **ساخت استون باکس برای بخش آگلومراسیون به دو روش اسکلت فلزی و ریخته گری.**

وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان

واحد تکنولوژی شرکت مهندسی مرآت‌پولاد با استفاده تجربه بیش از ۴۴ ساله در امر طراحی و تکنولوژی قطعات اسکلت فلزی ، آهنگری ، ریخته گری و ماشین کاری و بعنوان واحد پیشتیبان در امر تأمین و نگهداری قطعات بخش های مختلف کارخانه ذوب آهن اصفهان مانند کوره بلند ، ککسازی ، خط های نورد ، فولادسازی ، فعالیت میکند .

واحد تکنولوژی با برخورداری از پرسنل کارشناس ، زبده و مجرب در طول این سالها در چارچوب گواهینامه های مدیریت کیفیت ، زیست محیطی (ISO 14001-2004) ، ایمنی و بهداشت حرفه ای (OHSAS 18001-2007) و مدل تعالی سازمانی (EFQM) و استانداردهای فنی و بین المللی ، علاوه بر روز آمد کردن دانش فنی در سیستم اجرایی ، در امر طراحی و تکنولوژی پروژه های بزرگی همانند پروژه های زیر ، نقش موثر و مستقیم داشته است :

- **طراحی و تکنولوژی پلایزر ماشین تخلیه ککسازی**
- **طراحی و تکنولوژی مکانیزم تعویض لنت آگلومراسیون.**
- **طراحی و تکنولوژی دریچه بونکر توزین آگلومره .**

- طراحی و تکنولوژی استون باکس آگلومراسیون .
- طراحی و تکنولوژی میز رولگانگ میانی نورد .
- طراحی و تکنولوژی تلسکوپ شارژ ککسازی .
- طراحی و تکنولوژی بالک میانی تاندیشکار فولادسازی
- تکنولوژی تعمیر کالسکه سرباره فولادسازی
- طراحی و ساخت دریچه کمکی ذوب فولادسازی
- طراحی و ساخت گهواره وان مذاب کوره بلند
- تکنولوژی تعمیر حفاظت سقف کوره رولیکی نورد

افزایش توان رقابتی و ارتقاء بهره وری

با ارائه تجارب سیار سازمانهای داخلی و خارجی و انجام آموزشهای تئوری در حین کار ، در این سال فعالیت تیم صرفه‌جوئی و ارتقاء بهره‌وری شرکت متشکل از تعدادی از مدیران به منظور افزایش توان رقابتی و ارتقاء بهره‌وری ادامه یافت و در مورد استفاده و تخصیص بهینه منابع اقدامات زیر مورد توجه قرار گرفته و پروژه های بهبود مناسب تعریف و به مرحله اجرا در آمده است :

فعالیتهای فوق کاهش قیمت تمام‌شده و افزایش توان رقابتی شرکت را بدنبال داشته است . برخی از مصادیق کاهش نهاده ها و افزایش ستانده ها و اثرات ریالی آنها در سال ۱۳۹۳ در جداول این گزارش تحت عنوان صرفه جویی های حاصل شده در مصرف نهاده های تولیدی ذکر شده است که متعاقب موارد مذکور میتوان به تیم کمیسیون معاملات شرکت اشاره نمود که با تمرکز بر تصمیم به کاهش یا افزایش مقادیر درخواستی از طرف واحد ها و کارگاه های مختلف شرکت و اتخاذ تصمیم بهینه در مورد هر یک از خریدهای شرکت و با توجه به شرایط خاص اقتصادی سال گذشته این کمیسیون با راهنمائی های موثر مدیریت محترم عامل شرکت توانست با سازماندهی خریدهای شرکت به کلیه تعهدات خود در قبال مشتریان به نحو مطلوب عمل نماید. شرح میزان صرفه جوئیهای حاصل در مصرف نهاده های تولید در جداول این گزارش تحت عنوان صرفه جویی های حاصل شده در مصرف نهاده های تولیدی آمده است .

آمار خرید داخلی و خارجی

خریدهای داخلی طی سال ۱۳۹۳ به شرح جدول شماره ۱۰ می باشد:

(جدول شماره ۹)

شرح گروه کالا	واحد کالا	سال ۱۳۹۲		سال ۱۳۹۳	
		مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)
۱ – متریال و آهن آلات :					
انواع میلگردهای فولادی با قطرهای مختلف	کیلوگرم	۵۶۰,۵۲۳	۱۸,۳۴۲	۴۹۲,۴۳۸	۱۸۰۹۶
انواع ورقهای فولادی با ضخامتهای مختلف	کیلوگرم	۳,۰۰۳,۸۶۶	۹۵,۱۹۵	۲,۰۶۲,۵۰۶	۴۸,۷۷۴
انواع لوله های فولادی بدون درزوفشار قوی باقطرهای مختلف	کیلوگرم	۱۳۰,۱۰۶	۵,۵۳۰	۶۷۰,۵۷	۲,۳۱۰
انواع چهار گوشها با سایزهای مختلف	کیلوگرم	۵۳,۳۶۹	۱,۱۳۳	۳۴,۴۴۱	۸۰۹
انواع لوله های STEEL(استیل)با قطرهای مختلف	کیلوگرم	-		۳۰۱	٤۰
انواع ورق های STEEL(استیل)با ضخامت های مختلف	کیلوگرم	–		۴,۸۲۰	۵۵۵
انواع میلگرد های STEEL(استیل)با قطرهای مختلف	کیلوگرم	۱۸۱	۲۳, ٤۵۲	۵۰۷	۷۵
انواع میلهای شش گوش فولادی با قطرهای مختلف	کیلوگرم	-		۲٦۹	۱۳
انواع تیر آهن	کیلوگرم	۹۸,۱۳۳	۳,۰۳۶	۸۶,۷۶۹	۲۵۲۵
انواع تسمه های فولادی	کیلوگرم	٤, ۹۸۰	۱۵۱		
انواع نبشی های فولادی با ابعاد مختلف	کیلوگرم	۱۰۱,۵۱۹	۲,۷۰۲	۶۶,۹۹۶	۱۷۷۶
سایر آهن آلات	کیلوگرم	۱۳۵,۷۳۴	۴,۵۱۹	۱۷۳,۷۷۱	۵۳۰۱
جمع کل گروه ۱ :		**۴,۰۸۸,۴۱۱**	**۱۵۴,۰۶۰**	**۲,۹۸۹,۸۷۵**	**۸۰,۲۷۴**
۲ – مواد اولیه ریخته گری :					
انواع مواد کمکی مصرف شده در ذوب	تن	۷۲۷۳	۲۳,۱۵۹	۷۲۶۹	۱۹,۲۵۲
انواع مواد اصلی مصرف شده در ذوب	تن	۲۴۰۴	۶۶,۲۶۷	۲۴۲۷	۶۱,۱۵۱
جمع کل گروه ۲ :		**۹۶۷۷**	**۸۹,۴۲۶**	**۹۶۹۷**	**۸۰,۴۰۴**
۳ – تجهیزات و لوازم جوشکاری :					
انواع الکترود و سیم جوش	عدد	۸۴,۵۱۱	۶,۱۲۲	۴۴۶۹۲	۳۱۰۴
جمع کل گروه ۳ :		**۸۴,۵۱۱**	**۶,۱۲۲**	**۴۴,۶۹۲**	**۳۱۰۴**
۴- تجهیزات و لوازم برقی و الکتریکی :					
انواع لوازم برقی و الکتریکی	عدد	۲۶,۶۵۳	۳,۸۵۱	۳۵۰۷۱	۱۰,۶۰۴
جمع کل گروه ۴ :		**۲۶,۶۵۳**	**۳,۸۵۱**	**۳۵۰۷۱**	**۱۰,۶۰۴**

شرح گروه کالا	واحد کالا	سال ۱۳۹۲		سال ۱۳۹۳	
		مقدار	مبلغ (میلیون ریال)	مقدار	مبلغ (میلیون ریال)
۵ – ابزارآلات مصرفی و غیر مصرفی :					
انواع مته وسرمته وبرقوها	عدد	۱۰۰۱	۵۷۱,۶۴۸	۶۴۹	۴۹۶
انواع تیغچه الماس والماسه ها	عدد	۱۴,۶۳۸	۳,۶۶۰	۱۵۰۱۴	۴۳۶۷
انواع فرزها	عدد	۳۲۵	۴۱۳,۴۲۰	۲۲۸	۴۶۶
انواع قلاویز وحدیده	عدد	۸۸	۷۶,۰۱۰	۱۱۰	۱۰۰
انواع بلبرینگ ورولبرینگ	عدد	۴۵۳	۳۸۸,۹۸۶	۹۰۰	۴۴۷
انواع صفحه سنگ ورولبرینگ ها	عدد	۲۰,۰۵۰	۱,۳۲۶	۱۰, ۱۱۱	۹۳۴
جمع کل گروه ۵ :		**۳۶,۵۵۵**	**۱,۴۵۵,۰۵۰**	**۲۷,۰۱۲**	**۶۸۱۰**
۶ – متفرقه :					
انواع لوازم التحریر و بهداشتی	عدد	۹,۵۴۴	۶۶۲	۷۹۲۸	۴۵۶
انواع لوازم ایمنی	عدد	۵,۸۷۳	۴۴۴	۲۹۳۶	۳۸۰
سایر اقلام	عدد	۷۳۱,۳۱۷	۹,۹۰۶	۳۳۲,۰۵۲	۱۸,۲۴۴
جمع کل گروه ۶		**۷۴۶,۷۳۴**	**۱۱,۰۱۳**	**۳۴۲,۹۱۶**	**۱۹,۰۸۱**
جمع کل		**۴,۹۹۲,۵۴۱**	**۱,۷۱۹,۵۲۲**	**۳,۴۴۹,۲۶۳**	**۲۰۰,۲۷۷**

تغییرات در سرمایه گذاری ها شامل :

تغییرات سرمایه درگردش	۱۳۹۳	۱۳۹۲	درصد تغییرات
تغییرات در دارائیهای ثابت	۲۷,۷۷۱,۹۲۰,۶۸۷	۲۰,۱۱۴,۱۸۶,۸۳۹	۳۸/۰۷
سرمایه گذاری در سهام سایر شرکتها	۵۸۵,۲۵۸,۷۴۱	۵۸۴,۱۶۵,۷۴۱	۰/۱۹
تغییرات در سایر دارائی ها	۳۸۹,۶۰۰,۰۰۰	۳۸۹,۶۰۰,۰۰۰	–

تغییرات در ساختار سرمایه و سیاست های تأمین مالی شامل :

تغییرات در ساختار سرمایه و سیاستهای تأمین مالی	۱۳۹۳	۱۳۹۲	درصد تغییرات
تغییرات در حقوق صاحبان سهام	۱۵۹,۱۴۰,۱۳۲,۱۰۳	۹۷,۲۲۵,۶۳۳,۲۳۳	۶۳/۶۸
تغییرات در بدهی های بلند مدت	۳,۹۴۵,۱۴۶,۹۸۵	۱,۱۲۴,۷۲۱,۹۴۷	۲۵۰/۷۷
تقسیم سود	۱۲,۲۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۵,۵۴۹,۰۰۰,۰۰۰	-۲۱/۴۴

تغییرات در وضعیت نقدینگی شامل :

تغییرات در وضعیت نقدینگی:	۱۳۹۳	۱۳۹۲	درصد تغییرات
تغییرات در جریان وجه نقد ناشی از بازده سرمایه گذاری ها و سود پرداختی بابت تأمین مالی	-۱۶,۶۹۶,۴۴۶,۷۷۰	-۲۲,۴۶۸,۷۶۵,۰۸۲	-۲۵/۶۹
تغییرات در جریان وجه نقد ناشی از فعالیتهای سرمایه گذاری	-۱۴,۹۸۸,۲۶۰,۷۱۷	- ۴,۰۱۳,۶۰۱,۶۸۰	۲۷۳/۴۴
تغییرات در جریان وجه نقد ناشی از فعالیتهای تأمین مالی	۳۰,۰۰۷,۲۴۵,۶۵۸	۱۴,۲۴۱,۱۳۴,۶۳۴	۱۱۰/۷۱
تغییرات در خالص جریان ورود وجه نقد ناشی از فعالیتهای عملیاتی	۱,۳۰۸,۰۸۱,۱۱۲	۱۷,۰۴۷,۵۰۳,۷۶۷	-۱۰۷/۶۷

بیان سیاستهای تأمین مالی و سیاست های اعتباری شرکت

با توجه به نوع فعالیت شرکت که موضوع آن در بند ۲-۱ گزارش بیان گردید شرکت در گام نخست و جهت تأمین سرمایه درگردش بالاتر ، سعی بر اخذ درصد بالاتری از مشتری بعنوان پیش پرداخت داشته و سپس با بکارگیری از روش های خرید و انبارداری Just In Time منابع مالی و زمان کمتری برای خرید مواد اولیه سفارشات تأمین نموده و در گام آخر از اعتبار شرکت در بانکها استفاده نموده و تسهیلات با سود کمتر را به کار ببندیم حاصل این سه گام است که وجوه کمتر و با هزینه پائین تر جهت سفارشات مصروف نموده است

تغییرات سرمایه در گردش

تغییرات سرمایه درگردش	۱۳۹۳	۱۳۹۲	درصد تغییرات
تغییرات سرمایه درگردش	۱۳۳,۱۲۲,۲۲۹,۶۵۲	۷۶,۰۰۶,۷۲۷,۲۹۱	۷۵/۱۵

نسبت های مالی

نسبت های مالی	واحد سنجش	۱۳۹۳	۱۳۹۲	درصد تغییرات
نسبت های فعالیت :				
دوره گردش موجودی ها	مرتبه	۲۴	۷۱	-۶۶/۶۵
دوره گردش مطالبات تجاری	مرتبه	۲/۶۱	۳/۱۵	-۱۷/۱۳
نسبت های نقدینگی :				
نسبت جاری	مرتبه	۱/۲۵	۱/۱۷	۷/۴۱
نسبت بدهی	مرتبه	۰/۷۷	۰/۸۲	-۶/۷۴
نسبت های سودآوری :				
بازده مجموع دارایی ها	درصد	۰/۰۳	۰/۰۳	
بازده حقوق صاحبان سهام	درصد	۰/۲۳	۰/۱۵	۵۷/۰۴
نسبت نقد شوندگی سود	مرتبه	-۰/۰۶	۱/۱۹	-۱۰۴/۹۵
نسبت حاشیه سود ناخالص	درصد	۰/۱۹	۰/۱۳	۴۹/۴۳
نسبت حاشیه سود خالص	درصد	۰/۰۵	۰/۰۳	۷۵/۵۱
سود هر سهم EPS	ریال	۱۷۷	۱۹۴	-۹
سود نقدی هر سهم DPS	ریال	*	۱۶۵	-

*** جهت سال ۱۳۹۳ سود نقدی برای هر سهم به مبلغ ۳۵ ریال پیشنهاد میگردد. (۲۰ درصد سود خالص)**

مقایسه عملکرد سود وزیان در سال ۹۳ با بودجه سال ۹۳

(جدول شماره۱۰) **مبلغ به میلیون ریال**

شرح	بودجه سال ۱۳۹۳	درصد به کل فروش بودجه ۹۳	عملکرد سال۱۳۹۳	درصد به کل فروش عملکرد ۹۳	درصد عملکرد ۹۳ به بودجه۹۳
فروش خالص (پس از کسر برگشت از فروش و تخفیفات)	۵۲۴,۶۱۸	۱۰۰	۴۷۳,۴۵۴	۱۰۰	-۱۰
کسر می شود : قیمت تمام شده کالا یا خدمات فروش رفته	۴۲۳,۵۹۱	۸۱	۳۸۴,۸۶۴	۸۱	-۹
سود ناخالص	۱۰۱,۰۲۷	۱۹	۸۸,۵۹۰	۱۹	-۱۲
کسر می شود هزینه های عملیاتی					
هزینه های عمومی و اداری	۳۹,۰۵۲	۷	۴۰,۱۹۴	۸	۳
خالص سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	۱۰,۰۰۰	۲	۱,۹۰۱	۰	-۸۱
سود عملیاتی	۵۱,۹۷۵	۱۰	۵۰,۲۹۷	۱۱	-۳
کسر میشود : هزینه های مالی	۲۵,۰۰۰	۵	۲۵,۷۴۷	۵	۳
اضافه (کسر) میشود خالص سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۱۲۰۰	۰	۳,۸۴۹	۱	۲۲۱
سود ناشی از فعالیتهای عادی قبل از مالیات	۲۸,۱۷۵	۵	۲۸,۳۹۹	۶	۱

۱۳- اهم دستاوردها و افتخارات ملی و بین المللی شرکت طی سال ۱۳۹۳

۱ – تمدید گواهینامه سیستم مدیریت کیفیت ISO 9001-2008 در اولین دوره ممیزی دوره ای استاندارد مرتبط توسط شرکت SGS سوئیس در بهمن ۱۳۹۳

۲ – تمدید گواهینامه سیستم مدیریت زیست محیطی ISO 14001 – 2004 در اولین دوره ممیزی دوره ای استاندارد مرتبط توسط شرکت SGS سوئیس در بهمن ۱۳۹۳

۳ – تجدیدگواهینامه سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای OHSAS 18001-2007 به مدت ۳ سال در ممیزی تجدید گواهینامه استاندارد مرتبط توسط شرکت SGS در بهمن ماه ۱۳۹۳

۴- نگهداری سیستم های مدیریتی فوق در غالب سیستم مدیریت یکپارچه IMS و انجام تمام ممیزی های خارجی و داخلی شرکت بر اساس سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) در سال ۱۳۹۲.

۵- فراهم نمودن مقدمات اخذ گواهینامه سیستم مدیریت الزامات کیفیتی جوشکاری ISO 3834- 2005 با هدف اخذ گواهینامه در سال ۱۳۹۴

۶-اخذ گواهینامه تأیید صلاحیت ایمنی از اداره تعاون ، کار و رفاه اجتماعی استان اصفهان

وضعیت سیستم های شرکت

سیستم‌های عملیاتی :

مجموعه روش‌ها ، دستورالعمل‌ها ، آئین‌نامه‌ها و روال‌هائی که براساس آن فعالیتهای اجرائی شرکت تحقق می‌یابند:

سیستم عملیات (تولید ، تعمیرات ، طراحی) :

الف) عملیات تولید :

اساس گردش کارشرکت بر تولید سفارشی انواع قطعات و تجهیزات مکانیکی استوار است و سفارشات مختلف برمبنای کاربرد در تعمیرات جاری ، تعمیرات اساسی ، سفارشات سری و سفارشات خاص که برای اولین بار سفارش داده می‌شود ، طبقه‌بندی می‌گردند. سفارشات مزبور براساس برنامه تعمیرات جاری و اساسی پیش‌گیری کننده (P.M) که هرساله تهیه و تنظیم می‌گردد و به تصویب نهایی میرسد به شرکت مهندسی مرآت‌پولاد ارجاع و از طریق مدیریت تولید و امور مهندسی در واحد برنامه‌ریزی و تکنولوژی تولید شرکت ، روش ساخت از لحاظ تعیین مسیر مراحل بین‌کارگاهی و زمان‌سنجی طرح ریزی شده وسفارشات مزبور به کارگاه‌های مربوطه (کارگاه مدل‌سازی و ریخته‌گری ،کارگاه اسکلت‌فلزی و آهنگری،کارگاه مکانیکی و عملیات حرارتی،کارگاه تعمیرتجهیزات) ارسال می‌گردند. برنامه‌های ماهیانه با توجه به امکانات تجهیزاتی و نیروی انسانی در قالب سیستم کامپیوتری کنترل تولید هر کارگاه تنظیم می‌گردند. برنامه‌ریزی داخلی هر کارگاه جهت اجرای برنامه‌های ماهیانه و توزیع آن برحسب شیفت‌های کاری در روزهای مختلف و امکانات ، دستگاه‌ها ، موجودی مواد اولیه ، نیمه ساخته‌ها ، برنامه تعمیرات ، آماده بکاری ماشین‌ها و تجهیزات، طبق فرآیندهای طراحی شده توسط واحد تکنولوژی و برنامه‌ریزی تولید برای اجرای عملیات ساخت و تولید اقدام و کنترل مرحله ای توسط کارگاهها و سپس کنترل نهائی توسط واحد کنترل کیفیت انجام می گردد و نتایج را به سیستم ارزیابی و کنترل تولید در واحد برنامه‌ریزی و تکنولوژی تولید ارائه می‌نماید . وضعیت تولید روزانه ، هفتگی و ماهیانه در سیستم بانک اطلاعاتی مربوطه وارد و جهت محاسبه قیمت تمام‌شده به حسابداری صنعتی ارسال می‌گردد. پس از تحویل سفارشات انجام شده درکارگاهها از طریق انبار ، صورت وضعیت تولیدات انجام شده براساس فهرست بهای هر سال توسط حسابداری صنعتی به تأیید دستگاه نظارت رسیده و برای تصویب نهایی و پرداخت ارسال می گردد.

ب) خدمات تعمیراتی :

خدمات تعمیرات در سطح بخش‌های مختلف براساس برنامه‌ریزی تعمیرات سالیانه ، جاری ، اساسی و پیش‌گیری کننده (PM) می باشد لیست نواقص تعمیرات اساسی که شش‌ماه قبل از شروع از طریق بخش‌ها و قسمتهای مختلف تهیه پس از تأیید دستگاه نظارت توسط گروه‌های اجرائی با هماهنگی کامل انجام می پذیرد .

ج)خدمات طراحی و مهندسی:

خدمات طراحی و مهندسی و تهیه نقشه‌های ساخت و تعمیرات از طریق بخش‌های مختلف پس از تأیید دستگاه نظارت به واحد طراحی ارجاع می‌گردد. نقشه‌های تهیه شده در اختیار بخش‌های سفارش دهنده قرار داده می شود تا در تنظیم سفارشات مورد استفاده قرار گیرد. صورت وضعیت خدمات طراحی و مهندسی براساس تعداد شیت نقشه های ارائه شده در حسابداری صنعتی تنظیم و به تأیید دستگاه نظارت می‌رسد.بخشی از فعالیتهای واحد طراحی و مهندسی در ارتباط با قراردادهای خاص (خارج از قراردادهای ذوب آهن) میباشد که از طریق مدیریت بازاریابی و فروش ابلاغ میشود و هزینه آن در قیمت سفارش مربوطه در نظر گرفته میشود.

سیستم عملیاتی کنترل کیفیت :

سیستم عملیات کنترل کیفیت با استقرار سیستم مدیریت و تضمین کیفیت از سیستم Q.C به Q.A ارتقاء یافته و با تکامل فرآیندها و دستگاه‌های اندازه‌گیری جدید و رعایت استانداردهای بین‌المللی و تهیه و تنظیم گواهینامه‌های فنی و پاسپورت‌ها مطابق ضوابط استاندارد های معتبر به طرف تکامل بیشتر به طور مستمر حرکت نموده است ، روش‌های اجرائی مربوطه در واحد مرتبط و نسخه های اصلی آنها در در دفتر اسناد شرکت موجود می باشند .

طی سال ۹۳ در جهت ارتقاء سیستم های کیفیتی مقدمات لازم برای اخذ گواهینامه جوشکاری ISO 3834 فراهم گردید و با تشکیل تیم عملیاتی و قرارداد با موسسه گواهی دهنده (S.G.S) اقدامات اجرایی در حال انجام می باشد

سیستم مدیریت خرید

این سیستم با تکمیل ساختار خود در واحدهای سفارشات و کنترل موجودی و کدگذاری ، انبار ، تدارکات و برقراری سیستم‌های مورد نیاز در هر مورد و تکامل فرآیندهای مربوطه ارتقاء یافته و با همکاری تیم خرید (کمسیون معاملات) و رعایت دستورالعمل‌های مربوطه در مورد خریدهای بهینه از منابع اصلی و کنترل موجودی انبارها در حد مطلوب اقدام نموده است.

روش‌های اجرائی مربوطه در واحد مرتبط و نسخه های اصلی آنها در در دفتر اسناد شرکت موجود می باشند

سیستم بازاریابی و فروش :

این سیستم با تکمیل ساختار خود در واحدهای بازاریابی ، تبلیغات ، قراردادهای فروش ، خدمات بعد از فروش و تکامل فرآیندهای مربوطه ارتقاء یافته و با همکاری تیم بازنگری قرارداد (کمیته قیمت‌گذاری) در مورد پذیرش و قیمت گذاری سفارشات تولید ، تعمیرات ، خدمات طراحی و مهندسی از سایرشرکتهای بیرونی و خارج از محدوده قراردادهای اصلی ذوب آهن(ساخت و تعمیر قطعات و تعمیرات اجرایی تجهیزات مکانیکی) اقدام می‌نماید.

روش‌های اجرائی مربوطه در واحد مرتبط و نسخه های اصلی آنها در در دفتر اسناد شرکت موجود می باشند

سیستم منابع انسانی :

زیر سیستمهای عملیاتی منابع انسانی عبارتند از :

- سیستم طبقه‌بندی مشاغل .

- سیستم ارتقاء و ترفیع.
- سیستم استخدام.
- سیستم آموزش و توسعه و تجهیز منابع انسانی.
- سیستم خدمات رفاهی کارکنان.
- سیستم ایمنی و بهداشت‌کار.
- سیستم نقلیه.
- سیستم کنترل حضور و غیاب.
- سیستم دبیرخانه.
- سیستم جامع اطلاعات کارکنان.

این سیستم در سیستم مدیریت یکپارچه دارای روش اجرائی آموزش ، آگاهی و صلاحیت دستورالعمل‌های اجرایی استخدام ، اضافه کاری ، ایمنی فنی برای پرسنل ، اندازه گیری رضایت کارکنان و مقررات ایمنی و ... می‌باشد. که در واحد مرتبط و نسخه های اصلی آنها در در دفتر اسناد شرکت موجود می باشند

سیستم مالی :

امور مالی شرکت با زیرمجموعه‌های حسابداری عمومی ، حسابداری صنعتی و حسابداری مدیریت ، نسبت به تکمیل ساختار سازمانی و تکمیل سیستم‌های خود اقدام نموده است که مجموع فرآیندها و دستورالعملهای موجود بشرح زیر می‌باشد:

الف) سیستم‌های عملیاتی حسابداری :

- فرآیند محاسبات حقوق و دستمزد ، پاداش راندمان تولید ، وام کارکنان ، مزایای پایان‌کار ،عیدی سالیانه ،.
- فرآیند محاسبات عملیات حسابداری انبار شامل خرید مواد ، لوازم و مصرف آنها در کارگاه‌ها و سایر قسمتها و در نهایت تعیین موجودی انبارها در پایان سال.
- فرآیند محاسبات درآمد فروش محصولات و خدمات ، شامل تهیه صورت وضعیت‌ها و تهیه فاکتورهای فروش.
- فرآیند ثبت و ضبط و طبقه‌بندی حسابها ، شامل صدور سند ، دفترداری ، تهیه تراز حسابها.
- فرآیند محاسبات اموال ، شامل حسابداری اموال و تعیین استهلاک آنها طی سال .
- فرآیند امور سهام شامل تهیه لیست سهامداران ، سود سالیانه و مالیات و سایر کسورات سهامداران.
- فرآیند ارائه اطلاعات به سازمانها و دوایر دولتی و صاحبان سهام ، شامل اطلاعات و آمارها و اظهارنامه‌ها و صورت‌های مالی.
- فرآیند محاسبه قیمت تمام‌شده تولیدات و خدمات ، شامل تهیه اطلاعات تولید ، توزیع و موجودی و محاسبه قیمت تمام‌شده دوره‌ای آنها.
- فرآیند بودجه سالیانه شرکت شامل تهیه و تنظیم بودجه ، تهیه عملکرد دوره‌ای بودجه.

ب) آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های موجود در امور مالی :

- **آئین‌نامه معاملات**
- **آئین‌نامه مالی**
- **آئین‌نامه صندوق و تنخواه**
- **آئین‌نامه اموال**
- **آئین نامه مأموریت .**

ارتقاء سیستم‌های عملیاتی و سیستم‌های مربوطه :

کلیه اسناد سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) که سیستمهای عملیاتی واحدهای مختلف براساس آن انجام می‌شود و با نیازمندیهای سیستم های مدیریتی شامل : OHSAS 18001:2007 , ISO 14001:2004 , ISO 9001:2008 انطباق یافته که لیست آنها و نسخه‌های اصلی دستورالعمل‌ها و روشهای اجرائی در دفتر اسناد شرکت موجود می باشد .

سیستم‌های اطلاعاتی مدیریت :

سیستم جامع اطلاعاتی شرکت با توجه به دو محور زیر تدوین و پیگیری گردید.

۱- سیاست کلی مدیریت شرکت در رابطه با پیاده سازی سیستم های اطلاعاتی .

۲- طراحی یکپارچه سیستم ها .

الف – نرم افزار

۱– نرم افزارهای اطلاعاتی :

جهت سیستم های اطلاعاتی شرکت نرم افزارهایی با دیدگاه جامع و یکپارچه از سال ۱۳۷۹ تهیه شده است و طی چند سال اخیر در حال تکمیل و ارتقاء می باشد. در حال حاضر از نرم افزار SQL Server 2005 به عنوان پایگاه داده و از نرم افزارهای Delphi و C# به عنوان محیط برنامه نویسی در طراحی سیستم جامع اطلاعاتی شرکت استفاده می گردد. سیستم اطلاعاتی شرکت شامل ۹ سیستم اصلی و ۵۱ زیر سیستم به شرح زیر است :

سیستم منابع انسانی شامل ۷ زیر سیستم، سیستم تولید شامل ۱۵ زیر سیستم، سیستم برنامه ریزی تولید و طراحی شامل ۹ زیر سیستم، سیستم کنترل کیفیت شامل ۳ زیر سیستم، سیستم خرید شامل ۳ زیر سیستم، سیستم بازاریابی فروش شامل ۲ زیر سیستم، سیستم مالی شامل ۱۰ زیر سیستم، سیستم تعمیر تجهیزات شامل ۱ زیر سیستم، سیستم فناوری اطلاعات شامل ۲ زیر سیستم

۲- نرم افزارهای تخصصی : این نرم افزارها که بیشتر در واحد طراحی شرکت و واحد تکنولوژی و برنامه ریزی مورد استفاده قرار می گیرد اغلب نرم افزارهای محاسباتی و طراحی می باشد. مانند CATIA , INVENTOR , AUTOCAD , MECHANICAL DESKTOP, SUTCAST,XSTEEL,ABAQUS,SOLID WORKS,NASTRAN,…

۳- ویروس یاب : با توجه به اینکه امنیت و حفاظت اطلاعات همیشه مدنظر می باشد به همین خاطر سالانه ویروس یاب معتبر و دارای مجوز تهیه می گردد. چند سال گذشته از ویروس یاب NOD32 استفاده گردیده است.

ب -سخت افزار و شبکه

طرح ریزی برای ارتقاء سیستم های موجود و بکارگیری آنها تحت شبکه سخت افزاری شرکت با نظر مدیریت عامل شرکت صورت گرفته و مراحل اجرایی آن در سال ۱۳۹۳ به شرح زیر می باشد.

۱- ارتقاء کامپیوترهای قدیمی به مدلهای روز

۲- سرویس دهی کامل سخت افزاری با انجام سرویس های دوره ای و موردی و طرح ریزی انجام امور مربوط به نگهداری و نظارت بر شبکه

آخرین وضعیت سخت افزارهای موجود شامل ۲۴ دستگاه کامپیوتر کیفی، ۱۷۵ دستگاه کامپیوتر PC ، ۶۹ دستگاه چاپگر و ۲ دستگاه اسکنر معمولی و یک دستگاه اسکنر حرفه ای می باشد.

شبکه با استفاده از تکنولوژیهای مختلف شامل بی سیم و با سیم و خطوط مخابراتی هم اکنون با ۱۷۰ ایستگاه کاری فعال در حال استفاده می باشد.

وضعیت سیستم های موجود :

بررسی وضعیت سیستم های عملیاتی مربوط به بخش های مختلف شرکت

(جدول شماره ۱۱)

نام بخش یا قسمت	سیستم عملیاتی		سیستم مکانیزه		وضعیت سیستم		سایر توضیحات
	دارد	ندارد	دارد	ندارد	مناسب	نامناسب	
برنامه ریزی و کنترل تولید	✓		✓		✓		-
طراحی و مهندسی	✓		✓		✓		-
نگهداری و تعمیرات	✓		✓		✓		-
مالی و حسابداری	✓		✓		✓		-
بازاریابی و فروش	✓		✓		✓		-
خرید و برنامه ریزی مواد اولیه	✓		✓		✓		-
منابع انسانی	✓		✓		✓		-
روابط عمومی		✓		✓		✓	-

فعالیتهای مربوط به خدمات پس از فروش

شرکت مهندسی مرآت پولاد جهت توسعه بازار و جلب رضایت مشتریان خود در قراردادهای فیمابین جهت قطعات و خدمات دوره های تضمین در نظر گرفته و در این دوره ها خدمات متعهد شده را ارائه می دهد . همچنین در صورت درخواست مشتری خدمات پس از فروش خود را در دوره های خارج از تضمین اولیه طی عقد قراردادهایی به مشتری ارائه می نماید.

اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

صورت معاملات موضوع ماده ۱۲۹ قانون تجارت (شرکت های همگروه و دارای عضو مشترک هیئت مدیره) طی سال ۱۳۹۳ :

ردیف	نام شرکت	شرح معامله	مبلغ (ریال)	
			خرید	فروش
۱	معادن منگنز	—	۰	
		ساخت چاه پیروزی		۳,۲۸۳,۰۴۲,۵۰۰
۲	سایا	خرید- انجام عملیات حرارتی	۹۳۰,۵۸۱,۷۰۰	
		ساخت قطعات و انجام عملیات ماشینکاری		
۳	تابان نیرو	خرید خدمات الکتریکی	۳۴,۴۱۰,۰۰۰	
		انجام تعمیرات و درآمد اجاره		۲۱۳,۴۵۴,۳۰۴
۴	استقلال سپاهان	خرید سنگ آهن	۱۰,۸۸۰,۰۰۰	
		—		۰
۵	نسوز آذر	خرید انواع آجر نسوز و پودر	۴,۸۷۳,۹۴۷,۲۵۰	
		ارائه خدمات فیزیکی و ساخت قطعه		۴,۶۷۴,۱۴۹,۳۱۵
۶	آئینه خانه اسپادانا	خرید خدمات	۱۱۱,۵۷۶,۰۹۵	
				۰

اطلاعات تعهدات آتی مالی شرکت

موردی ندارد

نظام راهبری شرکت

اطلاعات مربوط به ساختار اعضای هیئت مدیره

ردیف	نام شرکت	نماینده	نوع عضویت	سمت	تاریخ فعالیت		تحصیلات			شرح سوابق و تجربیات
					شروع	پایان	مدرک	رشته	دانشگاه	
۱	تکادو(سهامی عام)	محمود شهشهانی پور	غیر موظف	رئیس هیئت مدیره	۹۳/۴/۲۵	۹۴/۴/۲۵	لیسانس	حسابداری	آزاد تهران	عضو و نائب رئیس هیئت مدیره شرکت متک ، عضو هیئت مدیره رایانه اصفهان ، عضو و نائب رئیس هیئت مدیره شرکت میلاد، رئیس هیئت مدیره شرکت قائم تراز سپاهان ، عضو هیئت مدیره مجتمع قائم رضا، مدیر حسابرسی موسسات مختار و رایمند ، مدیر حسابرسی داخلی شرکت احیا سپاهان ، عضو هیئت مدیره شرکتهای تکادو ، فولاد میبد ، آسیا سیر ارس ، آزمون احیا، تکسرام
۲	سایا(سهامی خاص)	سید حسن موسوی	موظف	نایب رئیس و مدیرعامل	۹۳/۴/۲۵	۹۴/۴/۲۵	لیسانس	ذوب فلزات و متالورژی	علم و صنعت ایران	رئیس هیئت مدیره شرکت سایا ، تابان نیرو و عضو مرآت پولاد ، رئیس هیئت مدیره انجمن صنایع همگن ریخته گری استان اصفهان ، عضو هیئت مدیره شرکت خدماتی شهرک صنعتی اشترجان ، کارشناس رسمی دادگستری ، عضو کمیسیون صنعت و معدن اتاق بازرگانی-
۳	سرمایه گذاری آتیه تکادو(سهامی خاص)	سید حسین بدری	موظف	عضو هیئت مدیره	۹۳/۴/۲۵	۹۴/۴/۲۵	لیسانس	مکانیک	علم و صنعت ایران	مدیر ارشد و قائم مقام مهندسی کل مکانیک در امور نگهداری و تعمیرات مدیر ارشد نگهداری تعمیرات و خدمات مهندسی شرکت مرآت پولاد ، مدیر پروژه نگهداری تعمیرات تجهیزات بلوم و بلیت فولاد خوزستان ، مدیر پروژه نگهداری تعمیرات واحد گندله سازی فولاد مبارکه ،

ردیف	نام شرکت	نماینده	نوع عضویت	سمت	تاریخ فعالیت		تحصیلات			شرح سوابق و تجربیات
					شروع	پایان	مدرک	رشته	دانشگاه	
۴	شرکت ذغالسنگ نگین طبس (سهامی عام)	بهزاد حقیقی	غیر موظف	عضو هیئت مدیره	۹۳/۴/۲۵	۹۴/۴/۲۵	دکترا	مدیریت کارآفرینی	روسیه	مدیرعامل در شرکت های بهکو و صنایع عایق سپاهان - قائم مقام مدیرعامل درگروه صنعتی همگام، عضویت در هیات مدیره شرکت های صفانوش کوثر سامان, صنایع عایق سپاهان, فراوان ذغالسنگ پابدانا ، طراحی ، نصب نسوزآذران و مرات پولاد , مسئولیت هیات مدیره در شرکتهای آذر فلزان، سرمایه گذاری لاله سبلان، نگین منگنز سپاهان و بهکو، مسئولیت‌ها و مدیریت های مختلف اجرایی در شرکتهای: تکادو، گروه صنعتی همگام، شرکت رسول ماشین، شرکت پلی اکریل ایران، مرکز تحقیقات و جهاد خود کفایی منطقه هوایی شهید بابایی، موسسه خود کفایی امام حسین (ع) وابسته به لشکر ۱۴ امام حسین (ع) و مجتمع اکتشافی
۵	شرکت فرآوری ذغالسنگ پرورده طبس (سهامی خاص)	حسین حسن پور مقدم اصفهانی	غیرموظف	عضو هیئت مدیره	۹۳/۴/۲۵	۹۴/۴/۲۵	لیسانس	برق	آزاد نجف آباد	مدیر آزمایشگاه مرکزی تحقیات جهاد- مدیر اجرایی شرکت جهاد تحقیقات – مدیر اجرایی سپاهان کار- مدیر عامل شرکت گشتان محرک بارز و عضو هیئت مدیره – مدیرپروژه شرکت نارین نیرو- عضو هیئت مدیره انجمن نیرو محرکه استان اصفهان- مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت نارین نیرو – مدیر عامل و عضو هیئت مدیره شرکت تارابگین – عضو هیئت مدیره شرکت تابان نیرو – عضو هیئت مدیره شرکت گسترش مواد مغناطیسی تابان و عضو هیئت مدیره شرکت مرآت پولاد

افشای اطلاعات مربوط به وضعیت اشتغال اعضای حقیقی هیئت مدیره در دیگر شرکت ها

ردیف	نام و نام خانوادگی	نام شرکت هایی که در آنها عضو هیئت مدیره می باشند
۱	محمود شهشهانی پور	تکادو ، آزمون احیاء ، پرورده طبس
۲	سید حسن موسوی	تابان نیرو ، سایا
۳	سید حسین بدری	ـــ
۴	بهزاد حقیقی	نگین طبس ، معادن منگنز
	حسین حسن پورمقدم اصفهانی	تارابگین ، پرورده طبس ، تابان نیرو ، گسترش مواد مغناطیسی تابان

اطلاعات در مورد کمیته های تخصصی هیئت مدیره

موردی ندارد.

اطلاعات در مورد تعداد جلسات هیئت مدیره و حضور اعضاء در جلسه :

در طی سال ۱۳۹۳ تعداد ۱۲ جلسه با حضور تمامی اعضاء برگزار گردید

اطلاعات در باره حقوق ،مزایا و پاداش مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره

حق حضور در جلسات اعضا غیرموظف هیئت مدیره مبلغ ۲,۲۰۰,۰۰۰ ریال در ماه تعیین گردیده است

اختیار تعیین پاداش هیئت مدیره صدور حکم ، حقوق و مزایای مدیر عامل شرکت به مدیر عامل شرکت تکادو تفویض گردیده است

اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت

نام و نام‌خانوادگی	سمت	تحصیلات /مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت(سال)	سوابق مهم اجرایی
سید حسین بدری	مدیر ارشد نگهداری تعمیرات و خدمات مهندسی	لیسانس	۲۰	مدیریت اجرای پروژه نصب تجهیزات سیلوی آهک مدیریت اجرای نصب و راه اندازی دستگاه بارگیری میبد، مدیریت پروژه نگهداری و تعمیرات واحد گندله سازی مبارکه
قاسم نه روزیان	مدیر ارشد مالی و اقتصادی	فوق لیسانس	۲۰	حسابرس در سازمان حسابرسی ، مدیر مالی شرکت زمزم اصفهان ، حسابرس داخلی شرکت تکادو
محمد رضا کلانتری	مدیر ارشد تولید و امور مهندسی	لیسانس	۲۰	مهندس ناظر ساخت شرکت فولادگستران ، مدیر کارگاه مکانیکی مرآت پولاد مدیر کنترل کیفیت مرآت پولاد
محمد قلی زاهدی	مدیر ارشد برق و اتوماسیون و تجهیزات	لیسانس	۸	سرپرست اتوماسیون فولادسازی و نورد، معاون اتوماسیون و ارتباطات ذوب آهن، مدیر اتوماسیون و ارتباطات ذوب آهن
مرتضی شفایی	مدیر ارشد منابع انسانی و امور اجتماعی	فوق لیسانس	۱۹	طرح تحقیقاتی ساختار شرکت های اقماری ذوب آهن ، مشاوره و آموزش مباحث مدیریت ، مدرس و مشاور روابط کار ، تهیه طرحهای تجاری موسسات خصوصی
محمد علی موسوی	مدیر واحد شماره ۲	لیسانس	۳ سال	مدیر کارگاه نصب و راه اندازی شرکت ماشین سازی ایران ، مدیریت نصب سیمان هرمزگان ، مدیریت برنامه ریزی فاز ۹ و ۱۰ رامشیر

اطلاعات مربوط به حسابرسی مستقل و بازرس قانونی

برابر صورتجلسه مجمع عمومی عادی مورخ ۹۳/۴/۲۵ موسسه حسابرسی رایمند و همکاران و امین تدبیر بصیر به ترتیب به سمت بازرسان اصلی و علی البدل برای مدت یکسال انتخاب شدند

حق الزحمه بازرس قانونی و حسابرس بر اساس قرارداد تنظیمی با هیئت مدیره و پس از تنفیذ ستاد شرکت تکادو قابل پرداخت خواهد بود

گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت در سال ۱۳۹۳

۱– ریسک نوسانات نرخ بهره

در سال ۹۳ نرخ بهره بانکی از نرخ تورم پائینتر بوده است ولذا استفاده از آن به نفع شرکت است و با توجه به دورنمای کاهش بهره ها جهت تأمین منابع در حال حاضر بهترین گزینه است

۲– ریسک کیفیت محصولات

محصولاتی که برای اولین بار در این شرکت بومی سازی و ساخت داخل می شوند از محل بودجه تحقیقاتی هزینه می شود و دارای ریسک می باشد ولی در دراز مدت جبران می شود

۳– ریسک نوسانات نرخ ارز

نوسان نرخ ارز در سال ۹۳ در تولید مشکلاتی ایجاد نموده که خوشبختانه مدیریت شده است و روند بازار بیشتر در جهت ثبات نرخ ارز بدون نوسانات شدید پیش بینی می شود.

و تعدیل لازم در این خصوص گرفته شد

۴– ریسک قیمت نهاده‌های تولیدی

در قطعاتی که برای اولین بار تولید میشوند وجود دارد که با توجه به تجارب مهار میگردد و در انبوه سازی جبران میگردد

۵– ریسک کاهش قیمت محصولات

بعضاً رقبا با قیمت های انتحاری در مناقصات شرکت می کنند که از این بابت بعضاً درصدی از مناقصه ها را متآسفانه از دست میدهیم ولی در مقابل بایستی با کاهش هزینه شرکت در بازار رقابت پذیر گردد.

۶– ریسک مربوط به عوامل بین‌المللی و یا تغییر مقررات دولتی

وجود تحریمهای خارجی و همچنین سوء مدیریت دولتی و تغییرات مدیریتی و تغییرات اولویتها مدیران ارشد کشور روی عملکرد شرکت تأثیر گذار است که بایستی در تجارب گذشته بهره مند گردید

۷– ریسک تجاری

بعلت عدم تولید محصولات سری و انبوه و عدم امکان صادرات تا این زمان شامل حال این شرکت نمی شود

۸– اقبال مشتریان به محصولات جایگزین

قابل توجه نیست ولی در دراز مدت بایستی به آن توجه نمود و تدابیر لازم اندیشیده شود. که آمادگی تولید محصولات جدید را داشته باشیم.

۹– ریسک نقدینگی

وجود دارد که با استفاده از تسهیلات بانکی و خریدهای اقساطی در بازار مرتفع میگردد ولی از کارآیی و بهروری مالی شرکت می کاهد و یک عامل مهم در مقابل افزایش تولید می باشد

گزارش عملکرد اجتماعی شرکت

گزارش وضعیت مصرف انرژی در شرکت

صرفه جوئیهای حاصل شده در مصرف نهاده های تولید :

- ☒ تعمیرات و نگهداری ، تست و کالیبراسیون کلیه تجهیزات اتوماسیون و ابزار دقیق مرتبط بـه فشـار ، مصـرف ، حرارت ، سطح سنج ، باسکول و ... .
- ☒ کنترل مصارف گاز طبیعی و هوای فشرده کلیه کارگاه ها .
- ☒ طراحی و ساخت لامپهای LED ۲۴ ولت جهت روشنایی دستگاه های تراش

جزئیات مبالغ صرفه جویی شده در جداول شماره ۱۲ ، ۱۳ ، ۱۳/۱ و ۱۴ مشخص شده اند.

۲–سایر مصارف انباری :

مصارف انباری (شامل مته ، سرمته ، الماسه ، ، فرز ها ، قلاویز و حدیده ها ، انواع سنگها ، الکترودها ، مفتول ، سیم و پودر جوشکاری) در مقایسه نرم های تعیین شده مصرف در سال مورد گزارش به تفصیل در جداول شماره ۱۲ و ۱۳ آمده است

۳– به کارگیری پیمانکاران فرعی در خدمات طراحی و عملیات اجرایی تعمیرات :

به دلیل حجم بالای عملیاتی در زمان محدود شـرکت از خـدمات پیمانکـاران فرعـی در خـدمات طراحـی و اجرایـی تعمیرات بهره گرفته شد .

۴–منابع انرژی تحت کنترل :

در کارگاه های شرکت منابع انرژی متعدد منجمله برق، هوای فشرده ،اکسیژن فشـار قـوی،آبگرم،آب آشـامیدنی، آب صنعتی،آب شیمیائی،آب مدارگردشی،بخار،گاز طبیعی مصرف میشـود کـه مصـرف سـه مـاده عمـده آن شـامل برق،گازطبیعی و هوای فشرده به دلیل اینکه دارای کنتور هستند تحت کنترل میباشند.

آنالیز مواد اولیه اصلی در سال۹۳

جمع کل مصرف طبق نرم استاندارد

جدول شماره ۱۲

شرح تولید	تولید واقعی	نرم استاندارد	مقدار مصرف به تن طبق نرم استاندارد	مقدار مصرف عملکرد	مقدار انحراف (تن)	مبلغ انحراف (ریال)
	محصول تن	کیلوگرم بر تن				
چدن شمش			۸۵۹/۷۵۵	۹۱۴/۷۳	۵۴/۹۷۵	۹۱۶,۳۹۴,۴۷۱
فرومولیبدن			۱/۵۸	۰/۹۹۱	-۰/۵۸۹	-۵۳۹,۸۶۷,۱۹۳
فروکروم			۵۳/۲۵۲	۲۹/۴۳۶	-۲۳/۸۱۶	-۳,۰۸۹,۸۶۰,۷۹۵
فروسیلیس			۵۷/۰۱۵	۵۹/۵۷	۲/۵۵۵	۱۷۴,۰۰۵,۱۴۳
شمش نیکل			۶/۸۷۹	۴/۱۵	-۲/۷۲۹	-۱,۸۴۲,۷۷۹,۹۲۰
فرومنگنز			۳۱/۹۸۳	۲۸/۹۱	-۳/۰۷۳	-۲۳۸,۴۱۱,۰۹۸
فروسیلیکو منیزیم			۷/۰۰۶	۸/۱۰۱	۱/۰۹۵	۷۸,۱۶۵,۴۸۳
شمش مس			۲۸/۶۰۹	۹/۳۵۷	-۱۹/۲۵۲	-۴,۴۲۵,۹۴۷,۶۵۳
شمش روی			۰/۹۱	۰/۵۰۴	-۰/۴۰۶	-۴۳,۵۶۸,۷۵۲
فروتیتان			۰/۴۶۶	۰/۱۸	-۰/۲۸۶	-۹۱,۳۴۵,۷۶۴
آهن قراضه			۳۰۲۸/۴۲۶	۳۰۵۲/۴۰۲	۲۳/۹۷۶	۲۴۲,۹۵۸,۳۳۹
مس کریستالیزاتور			۱۱/۲۷۳	۳۱/۴۶	۲۰/۱۸۷	۴,۳۶۰,۳۳۰,۶۵۶
قراضه استیل X23H7			۲۱/۱۸۱	۱۶/۲۵۵	-۴/۹۲۶	-۶۱۵,۷۱۴,۱۸۵
قراضه استیل X24H12			۷۴/۲۹۷	۶۶/۷۳۳	-۷/۵۶۴	-۹۴۵,۴۸۷,۵۰۰

شرح تولید	تولید واقعی	نرم استاندارد	مقدار مصرف به تن طبق نرم استاندارد	مقدار مصرف عملکرد	مقدار انحراف (تن)	مبلغ انحراف (ریال)
	محصول تن	کیلوگرم بر تن				
قراضه استیل X25H19			۸/۷۸	۳۹/۸۸۷	۳۱/۱۰۷	۳,۸۸۸,۳۱۹,۴۹۲
قراضه استیل ۸-۱۸			۱۴/۵۰۳	۱۰/۷۱	-۳/۷۹۳	-۴۷۴,۰۶۹,۱۲۵
قراضه مس			۱۲/۲۷۳	۷/۴۹	-۴/۷۸۳	-۵۷۴,۱۲۲,۲۸۰
قراضه برنج و برنز			۱۹/۸۵۷	۲۵/۷۲۷	۵/۸۷	۷۴۷,۶۷۳,۳۷۴
قراضه آلومینیوم			۰/۵۸۲	۱/۱۸	۰/۵۹۸	۶۳,۱۹۹ ,۷۸۴
شمش آلومینیوم			۸/۷۸۴	۸/۴۱۲	-۰/۳۷۲	-۴۷,۳۲۸,۴۸۹
مس فسفری			۰/۲۴۸	۰/۳	۰/۰۵۲	۱۷,۷۱۴,۱۳۶
شمش سرب			۰/۲۶	۰/۲۸۱	۰/۰۲۱	۹۳۱,۷۲۶
شمش قلع			۰/۹۱۸	۰/۶۳۷	-۰/۲۸۱	-۲۴۷,۱۵۵,۵۳۶
سیلیس کریستالین			۰/۰۷۸	۰/۰۲۸	-۰/۰۵	-۳,۱۰۲,۰۷۷
چدن قراضه			۲۱۲/۹۲۸	۲۴۳/۸۸	۳۰/۹۵۲	۳۰۴,۶۰۱ ,۲۵۹
فروفسفر			۰/۰۲۶		-۰/۰۲۶	
والفروم			۰/۱۵	۰	-۰/۱۵	-۴,۶۵۰,۰۰۰
وانادیوم			۰	۰	۰	
قراضه برگشتی			۰		۰	
جمع کل						**-۲,۴۱۶,۱۱۶,۵۰۴**

مبالغ صرفه جوئی های حاصل شده در مصارف انباری طی سال ۱۳۹۳

(جدول شماره ۱۳)

مبلغ میلیون ریال

ردیف	شرح مصارف انباری	کارگاه مکانیکی				کارگاه تعمیر تجهیزات				کارگاه اسکلت فلزی				کارگاه ریخته گری				واحد شماره ۲ (اشترجان)				جمع کل مبلغ صرفه جوئی			
		مصرف طبق نرم	مصرف واقعی	مقدار انحراف	درصد انحراف	مصرف طبق نرم	مصرف واقعی	مقدار انحراف	درصد انحراف	مصرف طبق نرم	مصرف واقعی	مقدار انحراف	درصد انحراف	مصرف طبق نرم	مصرف واقعی	مقدار انحراف	درصد انحراف	مصرف طبق نرم	مصرف واقعی	مقدار انحراف	درصد انحراف	مصرف طبق نرم	مصرف واقعی	مقدار انحراف	درصد انحراف
۱	مته ، سرمته ، برقو	۳۹۶	۳۸۴	-۱۲	-۳	۱۲۰	۱۳۷	۱۷	۱۴/۱۶									۱۴۲	۱۴۰	-۲	-۱/۴۱	۶۵۸	۶۶۱	۳	۰/۴۶
۲	انواع الماسه	۱۱۳۵۱	۱۱۳۵۷	۶	۰/۰۵	۱۰۰۹	۱۲۳۹	۲۳۰	۲۲/۷۹									۳۲۶۷	۳۴۸۴	۱۹۷	۵/۹۹	۱۵۶۴۷	۱۶۰۸۰	۴۳۳	۲/۷۷
۳	فرز	۱۷۱	۱۴۰	-۳۱	-۱۸	۲۵	۳۵	۱۰	۴۰									۶۴	۴۳	-۲۱	-۳۲/۸	۲۶۰	۲۱۸	-۴۲	-۱۶
۴	قلاویز و حدیده	۸۴	۸۰	-۴	-۴/۸													۶۰	۳۷	-۲۳	-۳۸/۳	۱۴۴	۱۱۷	-۲۷	-۱۹
۵	انواع سنگ	۱۶۵۴	۱۵۲۰	-۱۳۴	-۸/۱	۹۷۰	۸۴۷	-۱۲۳	-۱۲/۶۸	۲۶۱۴	۲۹۶۲	۳۴۸	۱۳/۳	۴۳۸۰	۴۰۰۹	-۳۷۱	-۸/۴۷	۲۲۶۸	۳۲۴۳	۹۷۵	۴۳	۱۱۸۸۶	۱۲۵۸۱	۶۹۵	۵/۸۵
۶	الکترود جوشکاری	۲۴۴۱	۲۳۴۷	-۹۴	-۳/۹	۱۳۳۴	۱۰۴۳	-۲۹۱	-۲۱/۸۱	۱۹۴۱۳	۱۶۸۱۲	-۲۶۰۱	-۱۳	۶۵۷۶	۶۰۴۵	-۵۳۱	-۸/۰۷	۸۰۹۳	۸۲۳۲	۱۳۹	۱/۷۲	۳۷۸۵۷	۳۴۴۷۹	-۳۳۷۸	-۸/۹
۷	مفتول و سیم جوشکاری	۱۵۶۲	۱۵۰۲	-۶۰	-۳/۸	۲۹۳	۲۲۹	-۶۴	-۲۱/۸۴	۱۲۸۰۲	۱۴۳۲۲	۱۵۲۰	۱۱/۹									۱۴۶۵۷	۱۶۰۵۳	۱۳۹۶	۹/۵۲
۸	پودر جوشکاری	۵۷۶۱	۵۵۳۹	-۲۲۲	-۳/۹	۲	۰	-۲	-۱۰۰													۵۷۶۳	۵۵۳۹	-۲۲۴	-۳/۹
جمع کل																									

مبالغ صرفه جوئی ها در سال ۱۳۹۳

(جدول شماره ۱۳/۱) **مبلغ به ریال**

ردیف	شرح مصارف انباری	کارگاه های :					
		کارگاه مکانیکی	کارگاه تعمیر تجهیزات	کارگاه اسکلت فلزی	کارگاه ریخته گری	واحد شماره ۲ (اشترجان)	جمع کل مبلغ صرفه جوئی
۱	مته ، سرمته ، برقو	-۹,۷۹۵,۱۶۸	۱۶,۸۷۲,۴۶۶			-۹۶۶,۸۵۶	۶,۱۱۰,۴۴۲
۲	انواع الماسه	۱,۶۱۱,۳۷۸	۸۰,۲۲۱,۲۴۰			۵۴,۱۲۳,۹۷۷	۱۳۵,۹۵۶,۵۹۵
۳	فرز	-۷۴,۱۹۴,۶۸۷	۹,۲۳۹,۱۳۰			-۲۷,۹۶۴,۱۸۸	-۹۲,۹۱۹,۷۵۴
۴	قلاویز و حدیده	-۴,۳۹۸,۰۶۰				-۹,۲۰۰,۰۰۰	-۱۳,۵۹۸,۰۶۰
۵	انواع سنگ	-۲۶,۶۶۷,۷۴۲	-۱۳,۷۶۸,۰۰۵	۱۷,۰۷۱,۴۸۸	-۲۹,۱۱۹,۴۱۹	۴۲,۶۷۵,۷۵۰	-۹,۸۰۷,۹۲۸
۶	الکترود جوشکاری	-۹,۱۵۶,۷۲۸	-۲۸,۳۴۶,۸۹۲	-۲۵۳,۳۶۸,۶۱۲	-۵۱,۷۲۵,۷۷۲	۷,۲۴۶,۴۸۷	-۳۳۵,۳۵۱,۵۱۷
۷	مفتول و سیم جوشکاری	-۵,۰۵۷,۱۰۰	-۵,۳۹۴,۲۴۰	۱۲۸,۱۱۳,۲۰۰			۱۱۷,۶۶۱,۸۶۰
۸	پودر جوشکاری	-۴۰,۰۷۱,۰۰۰	-۳۶۱,۰۰۰				-۴۰,۴۳۲,۰۰۰
	جمع کل	**-۱۶۷,۷۲۹,۱۰۷**	**۵۸,۴۶۲,۶۹۹**	**-۱۰۸,۱۸۳,۹۲۴**	**-۸۰,۸۴۵,۱۹۱**	**۶۵,۹۱۵,۱۷۰**	**-۲۳۲,۳۸۰,۳۵۳**

جدول عملکرد مصارف گازطبیعی شرکت در سال ۱۳۹۳

(جدول شماره۱۴) **واحد سنجش متر مکعب نرخ ۱۴۷۵/۵۳۹**

نام فعالیت	نرم مصرف	دوازده ماهه ۹۳				مبلغ (ریال)
		تولید	عملکرد	مصرف مجاز	انحراف	
ریخته فولادی	۴۷۳	۱۹۵۵	۶۰۶,۸۴۷	۹۲۴,۷۱۵	-۳۱۷,۸۶۸	-۴۶۹,۰۲۶,۶۳۱
ریخته چدنی	۲۱۷	۷۸۴	۱۱۳,۴۳۷	۱۷۰,۱۲۸	-۵۶,۶۹۱	-۸۳,۶۴۹,۷۸۱
ریخته رنگی	۵۴۳	۷۱	۲۶,۴۶۰	۳۸,۵۵۳	-۰۹۳,۱۲	-۱۷,۸۴۳,۶۹۳
جمع کارگاه ریخته گری			**۷۴۶,۷۴۴**	**۱,۱۳۳,۳۹۶**	**-۳۸۶,۶۵۲**	**-۵۷۰,۵۲۰,۱۰۵**
ماشین ساعت	_	-	-	-	-	-
مونتاژ	_	-	-	-	-	-
حرارتی	۲۹۲	۲۰۴۳	۸۴۴,۴۴۹	۵۹۶,۵۵۶	۲۴۷,۸۹۳	۳۶۵,۷۷۵,۷۸۹
جمع کارگاه مکانیکی			**۸۴۴,۴۴۹**	**۵۹۶,۵۵۶**	**۲۴۷,۸۹۳**	**۳۶۵,۷۷۵,۷۸۹**
ماشین ساعت			-	۰		-
مونتاژ	۲/۷	۳۳,۰۷۲	۵۴,۷۱۱	۸۹,۲۹۳	-۳۴,۵۸۲	-۵۱,۰۲۷,۷۲۱
جمع کارگاه تعمیر تجهیزات			**۵۴,۷۱۱**	**۸۹,۲۹۳**	**-۳۴,۵۸۲**	**-۵۱,۰۲۷,۷۲۱**
اسکلت فلزی	۲۷	۱,۸۵۸	۴۹,۸۹۳	۵۰,۱۶۶	-۲۷۳	-۴۰۲,۸۲۲
آهنگری	۱۴۱۷	۵۲۲	۶۷۵,۲۵۳	۷۳۹,۶۷۴	-۶۴,۴۲۱	-۹۵,۰۵۵,۶۹۸
برشکاری	-	۵۷	-	-	-	-
جمع کارگاه اسکلت فلزی و آهنگری	_	—	**۷۵۲,۱۴۶**	**۷۸۹,۸۴۰**	**۶۴,۶۹۴**	-۹۵,۴۵۸,۵۲۰
جمع کل شرکت	_	—	**۲,۳۷۱,۰۵۰**	**۲,۶۰۹,۰۸۵**	**-۲۳۸,۰۳۵**	**-۳۵۱,۲۳۰,۵۵۷**

جدول عملکرد مصارف برق کارگاههای شرکت در سال ۱۳۹۳

(جدول شماره ۱۵) **واحد سنجش کیلو وات ساعت نرخ ۸۶۹/۶۶۶**

نام فعالیت	نرم مصرف	دوازده ماهه ۹۳				مبلغ (ریال)
		تولید	عملکرد	مصرف مجاز	انحراف	
ریخته فولادی	۲,۰۶۸	۱۹۵۵	۳,۸۴۶,۶۶۶	۴,۰۴۲,۹۴۰	-۱۹۶,۲۴۷	-۱۷۰,۶۹۲,۸۲۴
ریخته چدنی معمولی	۳۱۷	۵۲۵	۱,۰۲۲,۰۱۵	۱۶۶,۴۲۵	۸۵۵,۵۹۰	۷۴۴,۰۷۷,۵۳۳
ریخته چدنی داکتیلی	۲,۰۶۸	۲۵۹	۵۰۴,۱۹۴	۵۳۵,۶۱۲	-۳۱,۴۱۸	-۲۷,۳۲۳,۱۶۶
ریخته رنگی	۹۱۳	۷۱	۶۳,۰۱۸	۶۴,۸۲۳	-۱,۸۰۵	-۱,۵۶۹,۷۴۷
جمع کارگاه ریخته گری	–		**۵,۴۳۵,۸۹۳**	**۴,۸۰۹,۸۰۰**	**۶۲۶,۰۹۳**	**۵۴۴,۴۹۱,۷۹۵**
ماشین ساعت	۵/۳	۱۹۶,۸۵۵	۹۴۵,۹۱۴	۱,۰۴۳,۳۳۲	-۹۷,۴۱۸	-۸۴,۷۲۰,۶۸۸
مونتاژ	۴	۳۳,۰۷۲	۲۴۹,۲۱۷	۱۳۲,۲۸۸	۱۱۶,۹۲۹	۱۰۱,۶۸۹,۱۷۶
حرارتی	۵۹۶	۲۰۴۳	۱,۱۰۲,۵۱۸	۱,۲۱۷,۶۲۸	-۱۱۵,۱۱۰	-۱۰۰,۱۰۷,۲۵۳
جمع کارگاه مکانیکی			**۲,۲۹۷,۶۴۹**	**۲,۳۹۳,۲۴۸**	**-۹۵,۵۹۹**	**۸۳,۱۳۸,۷۶۵**
ماشین ساعت	۷/۳	۳۳,۵۱۷	۴۵۰,۹۶۵	۲۴۴,۶۷۴	۲۰۶,۲۹۱	۱۷۹,۴۰۴,۱۸۲
مونتاژ	۱/۶	۱۱,۱۲۴	۴۳,۹۶۸	۱۷,۷۹۸	۲۶,۱۷۰	۲۲,۷۵۹,۰۱۲
جمع کارگاه تعمیر تجهیزات	–		**۴۹۴,۹۳۳**	**۲۶۲,۴۷۲**	**۲۳۲,۴۶۱**	**۲۰۲,۱۶۳,۱۹۴**
اسکلت فلزی	۳۵۳	۱,۸۵۸	۸۷۷,۱۶۳	۶۵۵,۸۷۴	۲۲۱,۲۸۹	۱۹۲,۴۴۷,۵۱۹
آهنگری	۲۳۰	۵۲۲	۱۴۵,۰۸۴	۱۲۰,۰۶۰	۲۵,۰۲۴	۲۱,۷۶۲,۵۲۲
برشکاری	۱۲/۳	۵۷	۹۳۸	۷۰۱	۲۳۷	۲۰۶,۰۲۴
جمع کارگاه اسکلت فلزی و آهنگری	-	-	**۱,۰۲۳,۱۸۵**	**۷۷۶,۶۳۵**	**۲۴۶,۵۵۰**	**۲۱۴,۴۱۶,۰۶۵**
جمع کل شرکت			**۹,۲۵۱,۶۶۰**	**۸,۲۴۲,۱۵۵**	**۱,۰۰۹,۵۰۵**	**۸۷۷,۹۳۲,۲۸۹**

عملکرد مصارف هوای فشرده کارگاههای شرکت در سال ۱۳۹۳

(جدول شماره ۱۶)　　واحد سنجش متر مکعب　　نرخ ۲۰۸/۲۰۷

نام فعالیت	نرم مصرف	دوازده ماهه سال ۹۳				مبلغ (ریال)
		تولید	عملکرد	مصرف مجاز	انحراف	
ریخته فولادی	۵۸۳	۱۹۵۵	۱,۰۸۵,۱۲۸	۱,۱۳۹,۷۶۵	-۵۴,۶۳۷	-۱۱,۳۷۵,۸۰۶
ریخته چدنی	۳۰۲	۷۴۸	۲۲۲,۳۲۷	۲۳۶,۷۶۸	-۱۴,۴۴۱	-۳,۰۰۶,۷۱۷
ریخته رنگی	۴۷۵	۷۱	۳۱,۷۵۴	۳۳,۷۵۲	-۱,۹۸۰	-۴۱۲,۲۵۰
جمع کارگاه ریخته گری			**۱,۳۳۹,۲۰۰**	**۱,۴۱۰,۲۵۸**	**-۷۱,۰۵۸**	**-۱۴,۷۹۴,۷۷۳**
ماشین ساعت	۰/۷	۱۹۶,۸۵۵	۱۰۷,۱۳۶	۱۳۷,۷۹۹	-۳۰,۶۶۳	-۶,۳۸۴,۱۴۷
مونتاژ	۱/۶	۳۳,۰۷۲	۷۲,۰۲۰	۵۲ ,۹۱۵	۱۹,۱۰۵	۳,۹۷۷,۷۵۳
حرارتی	۴۲۱	۲,۰۴۳	۵۳۵,۰۸۴	۸۶۰,۱۰۳	- ۳۲۵,۰۱۹	-۶۷,۶۷۱,۲۳۱
جمع کارگاه مکانیکی			**۷۱۴,۲۴۰**	**۱,۰۵۰,۸۱۷**	**-۳۳۶,۵۷۷**	**-۷۰,۰۷۷,۶۲۵**
ماشین ساعت	۰					
مونتاژ	۵/۵	۱۱,۱۲۴	۴۹۶,۲۴۸	۶۱,۱۸۲	۴۳۵,۰۶۶	۹۰,۵۸۳,۷۸۷
جمع کارگاه تعمیر تجهیزات			**۴۹۶,۲۴۸**	**۶۱,۱۸۲**	**۴۳۵,۰۶۶**	**۹۰,۵۸۳,۷۸۷**
اسکلت فلزی	۱,۱۱۱	۱,۸۵۸	۲,۵۲۴,۱۸۰	۲,۰۶۴,۲۳۸	۴۵۹,۹۴۲	۹۵,۷۶۳,۱۴۴
آهنگری	۲,۸۴۳	۵۲۲	۱,۶۲۱,۰۲۲	۱,۴۸۴,۰۴۶	۱۳۶,۹۷۶	۲۸,۵۱۹,۳۶۲
برشکاری	۰	۵۷	۰	۰	۰	۰
جمع کارگاه اسکلت فلزی و آهنگری		–	**۴,۱۴۵,۲۰۲**	**۳,۵۴۸,۲۸۴**	**۵۹۶,۹۱۸**	**۱۲۴,۲۸۲,۵۰۶**
جمع کل شرکت		–	**۶,۶۹۴,۸۹۰**	**۶,۰۷۰,۵۴۱**	**۶۲۴ ,۳۴۹**	**۱۲۹,۹۹۳,۸۹۵**

گزارش عملکرد زیست محیطی

سیستم مدیریت زیست محیطی – ISO 14001-2004

۱- در سال ۱۳۹۳ شـــرکت مهنـــدسی مـرآت پـــولاد در یک نوبت(بهمن ماه سال ۱۳۹۳) مورد ممیزی قرار گرفت .

۲- طبق طرح عملیات تدوین شده توسط مدیران ارشد مرتبط با موضوع مدیریت زیست محیطی و تأیید توسط مدیریت ارشد سازمان برنامه نصب بگ فیلتر برای کاهش آلودگی کوره های قوس الکتریکی ۱/۵ و ۶ تن در کارگاه ریخته گری و مدلسازی در سال ۱۳۹۲ ادامه مراحل اجرایی آن براساس طرح عملیات مدون مرتبط اجراء گردید و در سال ۱۳۹۳ نیز پیگیری های لازم برای اجرا مراحل باقیمانده انجام میگیرد

گزارش عملکرد شرکت در رابطه با افزایش سطح رفاهی ، بهداشتی و آموزشی کارکنان

سیستم حمل و نقل شرکت :

- تعمیر و سرویس و نگهداری خودروها با صرفه جویی انجام و جهت هریک از خودروها پرونده تشکیل شده است و کلیه تعمیرات بر اساس فرم طراحی شده با تأیید مهندس تعمیرات
- خدمات بیمه ،معاینات فنی ، قرارداد خودروهای استیجاری ، صدور و تمدید ۳۸ عدد کارت تردد خودروها داخل و خارج فنس انجام شده است
- خدمات سرویس و تعمیر ، نگهداری ، تعویض روغن جهت لیفتراک ، تراکتور به نحو احسن با کمترین هزینه در سال ۱۳۹۳ انجام شده است
- هماهنگی و برنامه ریزی جهت انجام سرویس ساعت ۱۸ پرسنل ستادی ، کارگاه ، پروژه شرکت بر اساس لیست ارائه شده توسط قسمت ها و تهیه کارت سرویس به تعداد ۵۷ نفر صورت گرفته است .
- هماهنگی و برنامه ریزی جهت استفاده از آژانس با صرفه جویی نسبت به قبل انجام گرفته است
- خدمات تهیه مجوز و پذیرایی و ایاب و ذهاب به مهمانان خارجی ، ممیزین خارجی و حسابرسان به تعداد ۲۰ نفر انجام گرفته است
- هماهنگی جهت مأموریت پرسنل به شهرستان ها و داخل استان با خودروهای استیجاری شرکت و صرفه جویی نسبت به خودرو آژانس انجام شده است.

سیستم رفاهی پرسنل :

- هماهنگی و برنامه ریزی جهت استفاده پرسنل قرارداد مستقیم از ویلاهای چادگان ، انزلی ، برنامه ریزی جهت حضور پرسنل شرکت در مهمانسرای مشهد مقدس برنامه ریزی لازم اقدام شده است.
- هماهنگی جهت کارت غذای پرسنل شرکت و پیمانکاران و تهیه لیست غذای مصروفی و ارائه به مدیریت محترم ارشد مالی و اقتصادی شرکت .

- برنامه ریزی جهت ارسال بنر ، تفت ، تاج گل و هماهنگی جهت ایاب و ذهاب پرسنل برای حضور در مراسم های ختم و سفرهای زیارتی پرسنل شرکت و قرارداد مستقیم.
- تهیه و ارسال گل و تابلو تبریک جهت مدیران کارخانه طی دستور مدیریت محترم عامل شرکت در سال ۱۳۹۳ .
- تهیه و تکمیل لیست پرسنل شرکت و پیمانکاران جهت صدور و تمدید کارت تردد و حمل و نقل جهت ۱۳۰ نفر صدور و ۲۱۰ نفر تمدید از پرسنل در شش ماهه اول و دوم سال ۱۳۹۴ .
- هماهنگی و برنامه ریزی جهت پرسنل جدید الاستخدام جهت حضور در کلاسهای آموزش ایمنی فنی و طب صنعتی به تعداد ۱۲۰ نفر در سال ۱۳۹۳ .
- تهیه ژتون شبکاری پرسنل قرارداد مستقیم تا پایان اسفند ماه ۹۳ و پذیرایی پرسنل شرکت تا دی ماه ۹۳ اقدام شده است.
- لیست دانش آموزان و دانشجویان ممتاز در سال ۱۳۹۲ تهیه و اقدام لازم صورت گرفته است
- پرداخت کمک هزینه مشهد مقدس در پریود زمانی ۳،۶،۹،۱۲ ماهه در سال ۱۳۹۳ اقدام گردیده است
- تهیه و توزیع شیر پرسنل شرکت و قرارداد مستقیم به صورت روزانه و هفتگی انجام گردیده است.

سیستم رفاهی پرسنل

- تهیه و توزیع مواد شوینده بهداشتی و کمک های اولیه جهت کلیه واحدها به صورت ماهیانه اقدام میگردد
- انجام امور بیمه تکمیل درمان پرسنل قرارداد مستقیم به صورت روزانه بین ۱۰ تا ۲۰ برگ جهت تعویض و مراحل ثبت نامه بیمه تکمیل درمان و صدور المثنی.
- تهیه و تکمیل فرم اطلاعات فردی پرسنل شرکت و پیمانکاران و نیروهای جدیدالاستخدام در سال ۱۳۹۳ به تعداد ۳۴۰ نفر اقدام شده است
- پیگیری و صدور کارت پارسیان (غذا ، همسر ، سفر کارت ، پرسنل قرارداد مستقیم)
- تهیه و تکمیل فرم اطلاعات فردی کارشناسان خارجی جهت صدور کارت تردد و مجوز لب تاپ در سال ۱۳۹۳ انجام گردیده است
- تهیه لیست غذای مصرفی پرسنل شرکت و پیمانکاران به صورت ۳،۶،۹ و۱۲ ماهه دریافت و به امور مالی ارسال میگردد.

سیستم وام پرسنل

- هماهنگی و برنامه ریزی جهت ارسال لیست وام خرید کالا و ضروری پرسنل قرارداد مستقیم جهت سهمیه بانک ملی و صادرات انجام شده است
- انجام امور وام پرسنل قرارداد مستقیم جهت وام اداری ، ازدواج و سفر عتبات عالیات در سال ۱۳۹۳ .

تعمیر ونگهداری ساختمان

- انجام کلیه امور تعمیرات و نگهداری ساختمان طبق گراف مدیریت نت راه و ساختمان و بر اساس درخواست شرکت و واحدها اقدام و در حال انجام می باشد.
- انجام تعمیرات ساختمان آموزش توسط پرسنل با کمترین هزینه در شش ماهه دوم سال ۱۳۹۳ .

فعالیت های توسعه منابع انسانی

دوره های آموزشی تخصصی جهت کارکنان :

- اجرای ۳۴۹۷ نفر ساعت دوره های آموزشی ویژه پرسنل مرآت پولاد
- اجرای ۳۱۵۶۰ نفر ساعت دوره های آموزشی ویژه پرسنل قرارداد مستقیم

اطلاعات مربوط به بهبود کیفیت منابع انسانی :

الف) انجام معاینات پزشکی ۱۳۰ نفر از پرسنل شرکت بمنظور اطمینان از متناسب بودن وضعیت جسمی افراد برای مشاغل مورد نظر

ب) عدم تمدید قرارداد ۳ نفر بدلیل محدودیتهای پزشکی

ج) استفاده از خدمات پیمانکاران فرعی بمنظور افزایش قابلیت انعطاف پذیری و متناسب سازی نیروی انسانی با حجم فعالیتها

سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی OHSAS – 18001 : 2007 :

۱- آنالیز حوادث ناشی از کار شرکت مرآت پولاد سال ۱۳۹۳ در مقایسه با سال ۹۲ (جدول شماره ۱۷)

۲- در سال ۹۳ یک نوبت ممیزی تجدید گواهینامه در بهمن ماه انجام گردید .

۲ – انجام معاینات پزشکی پرسنل از طریق قرارداد با شرکت رهپویان سلامت که تعداد ۱۳۰ نفر مورد معاینه قرار گرفتند .

مقایسه حوادث سال۹۳ نسبت به سال ۹۲

(جدول شماره ۱۷)

سال ۹۲				سال ۹۳			
تعداد حادثه	ضریب تکرار	روزهای معذوریت	ضریب شدت	تعداد حادثه	ضریب تکرار	روزهای معذوریت	ضریب شدت
۱۳	۲۱/۹	۲۰۰	۰/۳۳	۷	۱۳/۴	۴۴	۰/۰۸

اطلاعات مربوط به ساختار شرکت و نیروی انسانی شرکت از لحاظ تحصیلات ، سوابق کاری ، حوزه فعالیت :

(جدول شماره ۱۸)

تحصیلات	حوزه فعالیت	سابقه کار					
		۰ - ۵	۶ - ۱۰	۱۱ - ۱۵	۱۶ - ۲۰	بالای ۲۰	جمع
فوق لیسانس	تولید	۲	۱	۰	۰	۰	۳
	پشتیبانی	۱	۰	۰	۰	۰	۱
	ستاد	۰	۰	۰	۰	۲	۲
لیسانس	تولید	۱۷	۴	۰	۱	۴	۲۶
	پشتیبانی	۴	۰	۲	۰	۱	۷
	ستاد	۶	۱	۳	۰	۷	۱۷
فوق دیپلم	تولید	۲	۰	۲	۰	۲	۶
	پشتیبانی	۰	۰	۰	۰	۷	۷
	ستاد	۲	۱	۰	۰	۳	۶
دیپلم	تولید	۴	۳	۰	۱	۱۴	۲۲
	پشتیبانی	۲	۰	۲	۳	۱۱	۱۸
	ستاد	۲	۲	۱	۰	۱۲	۱۷
زیر دیپلم	تولید	۴	۱۲	۴	۲	۸۱	۱۰۳
	پشتیبانی	۱	۱	۰	۱	۱	۴
	ستاد	۱	۰	۱	۰	۸	۱۰
جمع		**۴۸**	**۲۵**	**۱۵**	**۸**	**۱۵۳**	**۲۴۹**

پراکندگی نیروی انسانی در دوایر بر حسب میزان تحصیلات

(جدول شماره ۱۹)

تحصیلات	تعداد نفرات در پایان سال ۹۲				تعداد نفرات در پایان سال ۹۳					تغییرات سال ۹۳ افزایش ، کاهش نسبت به سال ۹۲			
	تولید	پشتیبانی	ستاد	جمع	درصد	تولید	پشتیبانی	ستاد	جمع	درصد	تولید	پشتیبانی	ستاد	جمع
دکتری	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
فوق لیسانس	۱	۱	۲	۴	۱/۳	۳	۱	۲	۶	۲/۴	۲	۰	۰	۲
لیسانس	۱۶	۶	۲۱	۴۳	۱۴/۸	۲۶	۷	۱۷	۵۰	۲۰	۱۰	۱	-۴	۷
فوق دیپلم	۹	۸	۵	۲۲	۷/۶	۶	۷	۶	۱۹	۷/۷	-۳	-۱	۱	-۳
دیپلم	۲۹	۱۵	۱۸	۶۲	۲۱/۳	۲۲	۱۸	۱۷	۵۷	۲۲/۹	-۷	۳	-۱	-۵
زیر دیپلم	۱۵۰	۲	۸	۱۶۰	۵۵	۱۰۳	۴	۱۰	۱۱۷	۴۷	-۴۷	۲	۲	-۴۳
جمع	۲۰۵	۳۲	۵۴	۲۹۱	۱۰۰	۱۶۰	۳۷	۵۲	۲۴۹	۱۰۰	-۴۵	۵	-۲	-۴۲
درصد	۷۰/۵	۱۱	۱۸/۵	۱۰۰		۷۰/۵	۱۱	۱۸/۵	۱۰۰					
تعداد پیمانکاران یا مأموران شاغل در شرکت (پیمانکار)	۹۷۸ ۳۰۳	۶۷	۰	۱۳۴۸		۶۳۲ ۱۲۸	۶۷	۰	۸۲۷		-۴۶۳	۰		-۴۵۸

اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

بند گزارش	موضوع	اقدامات انجام شده
۱	در خصوص مانده حسابهای پرداختی با رعایت صرفه و صلاح شرکت تصمیم گیری شود	بخشی از این مانده حساب در طرح افزایش سرمایه شرکت تعیین تکلیف گردید
۲	مالیات : ذخائر مالیاتی در صورت نیاز اصلاح شود	نسبت به پیگیری عملکرد سال ۱۳۹۱ که نیاز به در نظر گرفتن ذخائر بود اقدام شد و فعلاً در مرحله تجدید نظر می باشد و در صورت تأیید نسبت به در نظر گرفتن ذخائر اقدام می شود . مالیات سال مذکور بیش از حد تصور می باشد
۳	بدهی به تأمین اجتماعی	با آقای صالحی مشاور بیمه شرکت تکادو مذاکره گردید و مقرر شد بعد از اعلام رأی تجدید نظر با مشورت نامبرده مسئله با جدیت پیگیری شود
۴	اسناد مالکیت	در خصوص اخذ اسناد مالکیت زمینهای کارگاه اشترجان و شرکت شهرک صنعتی فولاد موضوع با هماهنگی ستاد شرکت تکادو در حال پیگیری می باشد
۵	اخذ تعدیل در قراردادهای پروژه گوگرد زدایی	موضوع انجام گردید
۶	مواد ۱۴۸ و ۲۴۰ اصلاحیه قانون تجارت موضوع پرداخت سود سهام	موضوع در حال انجام می باشد
۷	قانون مبارزه با پولشویی	موضوع در حال پیگیری می باشد

اهم تصمیمات هیأت مدیره واقدامات انجام شده در خصوص انجام آن

رئوس کلی تصمیمات و مصوبات هیئت مدیره در سال ۱۳۹۳ به شرح ذیل می باشد:

۱- بررسی و تحلیل گزارشهای تولید و فروش ماهانه کارگاه های شرکت به منظور ارائه راهکارهای لازم

۲- بررسی و تحلیل گزارشهای پیشرفت پروژه های EPC شرکت

۳- موافقت وتصویب ظهر نویسی سفته بعنوان ضمانت جهت شرکتهای :

- ☒ **تابان نیرو – مبلغ ۷/۶ میلیارد ریال**
- ☒ **سایا – مبلغ ۴۵۲/۸۶۵ میلیارد ریال**
- ☒ **ذغالسنگ نگین طبس – مبلغ ۲۲ میلیارد ریال**

۴- تصویب مصوبات کمیسیون معاملات شرکت در حد معاملات عمده.

۵- بررسی مشکلات نقدینگی شرکت و ارائه راهکارهای لازم

۶- موافقت با مأموریت مدیر عامل و رئیس هیئت مدیره شرکت به خارج از کشور در خصوص پروژه گوگرد زدایی

۷ – موافقت با مأموریت گروه های بازرسی کارفرما و نمایندگان شرکت به کشور آلمان

۸- تصویب معاملات موضوع ماده ۱۲۹ قانون تجارت

۹- موافقت با حفظ مالکیت ۲۰ درصدی و فروش ۸۰ درصد از زمین های سالن های مایملک شرکت مرآت پولاد در آذرفلزان

۱۰- با تاکید بر حفظ فعالیت های دارای سود مناسب در داخل فنس ذوب آهن ، خروج تدریجی فعالیتها از داخل فنس به واحد شماره ۲ (اشترجان) موافقت گردید.

۱۱- موافقت با افزایش سرمایه شرکت و تبدیل وضعیت از سهامی خاص به سهامی عام و همچنین انجام اقدامات و پیگیری های لازم جهت پذیرش شرکت در بازار فرابورس .

۱۲- موافقت با پرداخت مبلغ یک میلیارد و سیصد میلیون ریال جهت پرداخت مالیات سالهای ۸۴ لغایت ۸۹ شرکت آذرفلزان با هماهنگی و موافقت مدیر عامل شرکت تکادو

۱۳- تصویب و صورتهای مالی سال ۱۳۹۲ جهت ارائه به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام

۱۴- موافقت با اخذ مبلغ ۱۰ میلیارد ریال تسهیلات از بانک پاسارگاد جهت تأمین نقدینگی پرداخت مطالبات سنوات خدمت کارکنان

۱۵- موافقت با افزایش سقف خرید جزء از مبلغ ۱۰ میلیون ریال به مبلغ ۱۵ میلیون ریال

۱۶- تصویب بودجه سال مالی ۱۳۹۴

پیشنهاد هیئت مدیره برای تقسیم سود

پیشنهادات به مجمع :

- توجه و تفکرجدی در دستیابی به راهکارهای جذب و نگهداری نیروهای کارآمد ، بهره ور و کاهش نیروهای کم بازده (ادغام مشاغل) و تدوین دستورالعمل های مورد نیاز درمجموعه تکادو با مطالعه همه جانبه .
- باتوجه به تحمیل روش به انجام قرارداد مستقیم و نیاز به تجدید نظر در سیاستها و خط مشی شرکت اخذ و تدابیر لازم در جهت تجهیز شرکت در خارج از فنس ذوب آهن و شرکت در مناقصه های مختلف و افزایش توان رقابتی و امکان پرداخت بدهی های بانکی بویژه بانک های خصوصی پیشنهاد تقسیم مقدار حداکثر به میزان ۲۰ درصد سود خالص را می نماید که با بهبود نقدینگی موارد ذیل در اولویت قرار می گیرد :

۱- توسعه و تجهیز کامل تجهیزات و امکانات خصوصی در سایت اشترجان و باباشیخعلی و فعالتر کردن آنها در بخش ماشینکاری و ساخت سازه های اسکلت فلزی با تصویب طرح توسعه شرکت و افزایش سرمایه.

۲- بررسی و پیدا کردن راهکارهایی جهت استفاده بیشتر و کارآمدتر از تسهیلات بانکی در اجرای قراردادهای عمده با مشارکت شرکتهای خارجی صاحب برند مرتبط با موضوع و همچنین استفاده از صندوق توسعه ملی .

۳- باقی ماندن بخشی از سود بعنوان سرمایه ثابت توسعه شرکت در واحد ۲ و سرمایه در گردش بابت انجام پروژه ها ی EPC به خصوص اتمام پروژه گوگردزدائی و پروژه ساخت و تعویض بالکها و اخذ قراردادهای پروژه های جدید.

۴- آموزش ، تقویت و توسعه تیم کارشناسی در زمینه پروژه های EPC.

درخواستها از مجمع :

- رهنمود و ارائه طریق در چارچوب اهداف و مأموریت های سازمان در جهت توسعه بازار و فعالیت های موجود ، متناسب سازی تجهیزات اصلی با تکنولوژی روز و احداث خطوط تولید جدید خاص و انحصاری بر اساس مطالعات بازار با جذب سرمایه گذار خارجی. با رعایت سیاست های رقابت پذیری با رقبا در زمینه های کیفیت ، زمان ، قیمت
- همکاری در ایجاد و توسعه فعالیت های صادراتی با تعیین بازارهای عمده مناسب بعنوان بازارهای هدف علیرغم محدودیتها و ریسکهای موجود و با عنایت به عادی سازی روابط بین الملل در آینده نزدیک
- مطالعه در زمینه چگونگی همکاری و امکان انعقاد قرارداد با شرکتهای خارجی بمنظور مشارکت در زمینه های اجرای پروژه های عظیم صنعتی و احداث خطوط تولید محصولات خاص.

- رهنمود و مساعدت در زمینه حضور فعال تر و پررنگ در صنعت فولاد و معادن و صنایع بالادست و پایین دستی آن .
- تدوین و تهیه دستورالعملهای اجرائی جهت استفاده شرکتهای گروه از امکانات و تولیدات یکدیگر با نگرش رقابت پذیری با شرکتهای بیرونی و هم افزایی گروهی
- اجرایی کردن کامل دستورالعمل چگونگی مدیریت برای ایجاد توازن در ارائه تضمین های بانکی بین شرکتهای گروه ، تعادل و در حد توان هر یک از آنها بنحوی که در روند تعاملها با بانکها خللی بوجود نیاید و پیگیری آزاد سازی تضمینهای که مربوط به گذشته است. و با توجه به اتمام دوره آزمایشی و اجرایی شدن دستورالعمل تهیه شده در ستاد تکادو و مجتمع احیا فولاد سپاهان
- سایر برنامه ها و اهداف شرکت در قسمتهای مختلف گزارش ارائه گردیده است .لذا خواهشمند است مجمع محترم نظریات خودرا در این رابطه اعلام فرمایند و نسبت به تصویب درخواست ها اقدام لازم بعمل آورند.
- تعیین وضعیت دارایی های ثابت خریداری در کارگاه آذرفلزان با توجه به مشکلات فعلی شرکت در ارتباط با نقدینگی و سرمایه در گردش.

اطلاعات طرح های توسعه شرکت

با توجه به راه اندازی فاز اول طرح توسعه در سال ۹۳ ، طبق مفاد گزارش توجیهی فنی و اقتصادی طرح مقرر گردیده بود که فاز دوم طرح از ابتدای سال ۹۴ شروع شود لیکن آغاز عملیات اجرایی مورد نظر منوط به تحقق تأمین منابع نقدینگی مورد نیاز می باشد که می بایست از طریق اخذ تسهیلات از صندوق توسعه ملی صورت پذیرد با عنایت به اینکه فرآیند اعطای وام مستلزم طی شدن فرآیند مراحل اداری و بوروکراتیک سیستم بانکی می باشد بنابراین نمیتوان پیش بینی صحیح و دقیقی در خصوص زمان پرداخت تسهیلات و تزریق وجوه نقد داشت بدین لحاظ به دلیل گذر زمان و عدم شروع عملیات فاز دوم طرح توسعه بعلت تنگناهای نقدینگی لازم است پارامترهای سود و زیان گزارش طرح توجیهی که با فرض آغاز فاز دوم طرح توسعه از سال ۹۴ تدوین و تنظیم شده بود مورد بازنگری و تجدید نظر قرار گیرد و در زمان مقتضی که حداقل نقدینگی لازم سرمایه ثابت و سرمایه در گردش طرح مهیا گردید بر این اساس سود و زیان و دوره بازگشت سرمایه پروژه مجدداً ارزیابی و اصلاح شود.

در ضمن کلیه موارد ذکر شده در گزارش هیئت مدیره شرکت در سال ۹۲ نیز به طور کامل اجرا گردیده است.

برنامه های آینده شرکت

پیش بینی اهداف کوتاه مدت سال ۱۳۹۴

(جدول شماره ۲۰)

ردیف	حیطه های اهداف	شرح اهداف بلند مدت و میان مدت سال ۱۳۹۳	شرح اهداف کوتاه مدت	درصد پیشرفت برنامه های اجرایی		هزینه هریک از برنامه های اجرایی (میلیون ریال)		
				۶ ماهه اول	۶ ماهه دوم	۶ ماهه اول	۶ ماهه دوم	مبلغ کل
۱	سود آوری و سود سازی	رشد سود آوری	افزایش کمی حجم فروش	۵۰	۵۰	۰	۰	۰
			بهبود کیفی محصولات تولید شده با انجام کنترل کیفی حین فرآیند	۵۰	۵۰	۱۰	۱۰	۲۰
		مطالعه ورود به بازار صادرات	مطالعه بازار کشورهای همجوار	۱۰	۰	۰	۰	۰
			تهیه پلان صادرات توسط واحد بازاریابی و فروش	۸	۷	۱۷	۱۷	۳۴
			ورود به بازار صادرات	۰	۰	۰	۰	۰
		مطالعه توسعه ماشین آلات و تجهیزات کارگاه واحد شماره ۲	مطالعه افزایش ظرفیت جذب سفارش با توجه به امکانات موجود و برنامه های توسعه	۴۰	۶۰	۲۵	۰	۲۵
			مطالعه کمبود های تجهیزاتی کارگاه با توجه به نیاز بازار	۴۰	۶۰	۲۵	۰	۲۵
			تدوین برنامه جامع توسعه ۴ ساله برای کارگاه	۴۰	۶۰	۳۰	۵۵	۸۵
		کاهش نیمه ساخته های راکد	تهیه لیست نیمه ساخته های راکد	۵۰	۵۰	۷۰	۷۴	۱۴۴
			تماس با سفارش دهنده به منظور پذیرش نیمه ساخته های راکد	۵۰	۵۰	۶۰	۳۵	۹۵
			تکمیل و تحویل نیمه ساخته های راکد	۵۰	۵۰	۲۲	۳۸	۶۰
۲	بهره وری	افزایش راندمان ماشین های تراش به ازا هر نفر (ماشین ساعت)	تلاش در جذب سفارشات بیشتر	۵۰	۵۰	۰	۰	۰
			اندازه گیری راندمان ماشینهای تراش به صورت ماهیانه	۵۰	۵۰	۱۵	۲۰	۳۵
			تلاش و پیگیری در اصلاح انحرافات نامساعد ایجاد شده	۵۰	۵۰	۳۰	۲۰	۵۰
		افزایش راندمان	تلاش در جذب سفارشات	۵۰	۵۰	۲۵	۳۰	۵۵

ردیف	حیطه های اهداف	شرح اهداف بلند مدت و میان مدت سال ۱۳۹۳	شرح اهداف کوتاه مدت	درصد پیشرفت برنامه های اجرایی		هزینه هریک از برنامه های اجرایی (میلیون ریال)		
				۶ ماهه اول	۶ ماهه دوم	۶ ماهه اول	۶ ماهه دوم	مبلغ کل
		قطعات ریخته گری شده به ازا هر نفر (کیلوگرم به نفر در ماه)	بیشتر					
			اندازه گیری راندمان تولیدات ریخته گری به صورت ماهیانه	۵۰	۵۰	۲۰	۲۰	۴۰
			تلاش و پیگیری در اصلاح انحرافات نامساعد ایجاد شده	۵۰	۵۰	۳۰	۲۰	۵۰
۳	توسعه بازار	تکمیل پروژه گوگرد زدایی ذوب آهن اصفهان	تکمیل و تأسیسات ساختمانها	۱۰۰	۰	۳۹۳۲۵	۳۹۳۲۵	۷۸۶۵۰
			مونتاژ و نصب ماشین آلات	۵۰	۵۰	۲۵۰۲۵	۲۵۰۲۵	
			راه اندازی سرد ماشین آلات و رفع عیوب احتمالی	۰	۱۰۰	۷۱۵۰	۷۱۵۰	۱۴۳۰
		اجرای پروژه بالکهای فولاد سازی ذوب آهن اصفهان	خرید متریالهای مورد نیاز پروژه مطابق نقشه های فنی	۱۰۰	۰	۳۱۶۱۱	۱۳۵۴۸	۰
			ساخت تجهیزات	۲۰	۸۰	۱۰	۲۰	۳۰
			دمونتاژ بالکهای قدیمی و مونتاژ بالکهای ساخته شده	۰	۱۰۰	۰	۱۰۰	۱۰۰
		اجرای پر.ژه غبارگیر کنورتور	انعقاد و ابلاغ قرارداد	۱۰۰		۳۴۹۵	۳۴۹۵	۶۹۹۰
			اجرای عملیات مهندسی پایه و تفضیلی		۱۰۰	۱۵۲۷۲	۱۵۲۷۱	۳۰۵۴۳
		جذب پروژه های جدید	جذب پروژه جدید	۵۰	۵۰	۰	۰	۰
			شناسایی همکار خارجی	۵۰	۵۰	۳۰	۴۰	۷۰
			اجرای مقدمات پروژه جدید	۵۰	۵۰	۰	۰	۰
۴	توسعه تکنولوژی	بهینه سازی تجهیزات کارگاه مکانیکی	انجام تعمیرات اساسی ماشین آلات و تجهیزات مطابق گرافهای مصوب سالیانه	۵۰	۵۰	۰	۰	۰
		بهینه سازی تجهیزات کارگاه ریخته گری	انجام تعمیرات اساسی ماشین آلات و تجهیزات مطابق گرافهای مصوب سالیانه	۵۰	۵۰	۰	۰	۰
۵	توسعه منابع انسانی	اجرای دوره های آموزشی با توجه به جداول نیاز سنجی	هماهنگی در اجرای دوره های آموزش به مقدار ۲۴۲۰۰ نفر ساعت	۵۰	۵۰	۵۰	۵۴	۱۰۴
			انجام اثر بخشی آموزشی از ۷۵٪ به ۷۷٪	۵۰	۵۰	۲۰	۳۵	۵۵
			برگزاری دوره های آموزشی برای پیمانکاران به حجم ۸۰۰ نفر ساعت	۵۰	۵۰	۴۰	۳۰	۷۰

ردیف	حیطه های اهداف	شرح اهداف بلند مدت و میان مدت سال ۱۳۹۳	شرح اهداف کوتاه مدت	درصد پیشرفت برنامه های اجرایی		هزینه هریک از برنامه های اجرایی (میلیون ریال)		
				۶ ماهه اول	۶ ماهه دوم	۶ ماهه اول	۶ ماهه دوم	مبلغ کل
۶	توسعه روابط کار	تمدید گواهینامه ISO9001-2008	انجام ممیزی های داخلی	۰	۱۰۰	۳۵	۴۵	۸۰
			انجام ممیزی های خارجی	۱۰۰	۰	۱۰۸	۰	۱۰۸
			رفع ایرادات گزارش شده ممیزی ها	۵۰	۵۰	۴۰	۳۰	۷۰
		تمدید گواهینامه ISO14001-2004	انجام ممیزی های داخلی	۰	۱۰۰	۰	۰	۰
			انجام ممیزی های خارجی	۱۰۰	۰	۴۲	۰	۴۲
			پایش و اندازی گیری آلاینده های حذف آنها	۵۰	۵۰	۰	۰	۰
		تمدید گواهینامه OHSAS 18001-2007	انجام سالیانه معاینات پزشکی	۵۰	۵۰	۳۵	۴۵	۸۰
			شناسایی محلهای پرخطر و آموزش مخاطرات شغلی	۵۰	۵۰	۲۰	۳۰	۵۰
			راه اندازی تجهیزات انتقال پنوماتیک ماسه در کارگاه ماسه سازی ریخته گری	۵۰	۵۰	۴۰	۴۵	۹۵

تقاضای تصویب گزارش عملکرد هیأت مدیره به همراه صورتهای مالی برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳ / ۱۲ / ۲۹

گزارش فعالیتهای شرکت به همراه صورتهای مالی و یادداشتهای همراه برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹ تقدیم و از مجمع محترم عمومی عادی صاحبان سهام تقاضای تصویب آن و بازرسان قانونی و تعیین روزنامه کثیر الانتشار برای درج هر گونه دعوت و اطلاعیه و همچنین اعمال سایر اختیارات مجمع عمومی عادی سالیانه برای سهامداران را دارد .

ومن الله التوفیق

هیأت مدیره شرکت

شرکت تکادو	شرکت سایا	شرکت آتیه تکادو
با نمایندگی محمود شهشهانی پور	با نمایندگی سید حسن موسوی	با نمایندگی سید حسین بدری
		
ریاست هیئت مدیره	**مدیر عامل و نایب رئیس هیئت مدیره**	**عضو هیئت مدیره**

شرکت ذغالسنگ نگین طبس	شرکت فرآوری ذغالسنگ پرورده طبس
با نمایندگی بهزاد حقیقی	با نمایندگی حسین حسن پورمقدم
	
عضو هیئت مدیره	**عضو هیئت مدیره**