



شرکت مادر تخصصی توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه

گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه

صاحبان سهام

منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۳

بسمه تعالی

گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

مشتی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۳

تهیه کننده: بخش برنامه ریزی، توسعه و تکنولوژی

فهرست مطالب

۱ کلیات	۱
۱.۱. تاریخچه:	۱
۱.۲. موضوع شرکت طبق اساسنامه:	۱
۱.۳. مجمع عمومی صاحبان سهام:	۲
۱.۴. اعضای هیأت مدیره:	۳
۱.۵. کمیته راهبری شرکت:	۴
۱.۶. صاحبان سهام و درصد مالکیت	۵
۱.۷. آخرین تغییرات سرمایه	۶
۱.۸. شرکتهای تابعه میدکو	۷
۱.۹. شعار استراتژیک	۸
۱.۱۰. چشم انداز	۸
۱.۱۱. هدف	۸
۱.۱۲. مأموریت	۸
ستاد میدکو	۱۰
۲. کمیته ها	۱۰
۲.۱. کمیته توسعه سازمان و مدیریت	۱۰
۲.۱.۱. کمیته تخصصی توسعه سرمایه انسانی	۱۰
۲.۱.۲. کمیته تخصصی فرهنگی اجتماعی	۱۱
۲.۱.۳. کمیته تخصصی HSE (ایمنی بهداشت و محیط زیست) در سال ۱۳۹۳	۱۱
۲.۱.۳.۱. اقدامات انجام شده	۱۲
۲.۱.۳.۲. اقدامات در دست انجام	۱۳
۲.۱.۴. کمیته تخصصی توسعه	۱۵
۲.۱.۴.۱. طراحی و استقرار سیستم مدیریت عملکرد بر اساس کارت امتیازی متوازن	۱۵
۲.۱.۴.۲. طرح توسعه مدیریت دانش در میدکو و شرکت های تابعه	۱۵

فهرست مطالب

۱۷	 ۲،۱،۴،۳ برگزاری جشنواره
۱۷	 ۲،۱،۴،۴ مستندسازی دانش و تجارب پروژه کک سازی زرنند ایرانیان بر اساس استاندارد <i>PMBOK</i>
۱۷	 ۲،۱،۴،۵ طراحی و استقرار نظام مدیریت بهره وری در میدکو
۱۹	 ۲،۱،۴،۶ رضایت سنجی از ذینفعان میدکو
۱۹	 ۲،۱،۴،۷ طراحی و استقرار سیستم جامع مدیریت پروژه بر اساس <i>PMBOK</i>
۲۰	 ۲،۱،۴،۸ طراحی و استقرار سیستم جامع مدیریت پروژه بر اساس <i>PMBOK</i>
۲۰	 ۲،۱،۴،۹ طراحی و استقرار سیستم جامع مدیریت پروژه بر اساس <i>PMBOK</i>
۲۱	 ۲،۱،۴،۱۰ تجدید ساختار کارخانجات به عنوان واحدهای کسب و کار مستقل <i>Business Unit</i>
۲۲	 ۲،۱،۵ کمیته تخصصی <i>ICT</i>
۲۳	 ۲،۲ کمیته برنامه ریزی
۲۳	 ۲،۲،۱ برنامه ریزی استراتژی
۲۳	 ۲،۲،۲ همکاری و مشارکت با
۲۳	 ۲،۲،۳ کمیته تخصصی تکنولوژی
۲۴	 ۲،۲،۴ کمیته طرح ها
۲۴	 ۲،۲،۴،۱ اهداف سرمایه گذاری
۲۴	 ۲،۲،۵ برخی از دستاوردها
۲۵	 ۲،۲،۵،۱ موقعیت اجرایی پروژه های شرکت
۲۸	 ۲،۲،۶ کمیته مالی
۲۸	 ۲،۲،۶،۱ تأمین منابع مالی
۳۰	 ۳ پروژه ها و کارخانجات:
۳۰	 ۳،۱ پروژه های در دست ساخت:
۳۱	 ۳،۲ کارخانجات در حال بهره برداری میدکو
۳۴	 ۴ گزارش عملکرد مالی
۳۴	 ۴،۱ صورت سود و زیان (ارقام به میلیون ریال)
۳۴	 ۴،۲ مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال مالی منتهی به ۱۳۹۳ / ۱۲ / ۲۹

فهرست مطالب

۴,۲,۱	اقدام صورت سود و زیان: (ارقام به میلیون ریال)	۳۴
۴,۲,۲	سرمایه‌گذاران:	۳۵
۴,۲,۳	ساختار سرمایه:	۳۵
۴,۳	نسبت های مالی	۳۵
۴,۳,۱	نسبت های نقدینگی	۳۶
۴,۳,۲	نسبت های اهرمی	۳۶
۴,۳,۲,۱	نسبت بدهی:	۳۶
۴,۳,۲,۲	نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام:	۳۷
۴,۳,۲,۳	نسبت پوشش هزینه های مالی:	۳۷
۴,۳,۳	نسبت های سودآوری:	۳۸
۴,۳,۳,۱	نسبت بازده دارایی ها:	۳۸
۴,۳,۳,۲	نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	۳۸
۴,۴	وضعیت سرمایه گذاری های شرکت	۳۹
۴,۴,۱	سرمایه گذاری های کوتاه مدت:	۳۹
۴,۴,۱,۱	سهام شرکت های بورسی	۳۹
۴,۴,۱,۲	سایر سرمایه گذاری ها	۳۹
۴,۴,۲	سرمایه گذاری های بلند مدت:	۴۰
I	برنامه میدکو در سال ۱۳۹۴	/

MIDHCO

بخش اول



MIDHCO

کلیات شرکت میدکو

۱. کلیات

۱.۱. تاریخچه:

شرکت مادر تخصصی (هلدینگ) توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه (سهامی عام) با تکیه بر دانش و تخصص و نیز پشتوانه‌های بانکی، معدنی، صنعتی و با بهره‌مندی از کارآمدترین اشخاص حقیقی و حقوقی در سال ۱۳۸۶ تأسیس گردید و در تاریخ ۱۳۸۶/۰۹/۱۷ تحت شماره ۳۱۰۶۴۳ با سرمایه اولیه یک هزار میلیارد ریال (۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال) در اداره کل ثبت شرکت‌ها و مالکیت صنعتی به ثبت رسیده است. این شرکت در نظر دارد تا با گام نهادن در راستای سیاستهای مرتبط دولت با بندهای الف، ب و ج اصل ۴۴ قانون اساسی، با هدف توسعه بخش معدن و صنایع معدنی، تقویت بخش خصوصی، کاهش تصدی‌گری دولت، توسعه کارآفرینی صنعتی و معدنی و بالفعل ساختن ظرفیتهای بالقوه کشور، تلاشی پیگیر و مستمر داشته باشد.

۱.۲. موضوع شرکت طبق اساسنامه:

- سرمایه‌گذاری در سهام شرکت‌های سرمایه‌پذیر، به قصد کسب انتفاع و به میزانی که مستقلاً بتواند حداقل یک عضو هیأت مدیره شرکت سرمایه‌پذیر را انتخاب کند و موضوع فعالیت هریک از شرکت‌های سرمایه‌پذیر یک یا چند مورد از موارد ذیل باشد:
- انجام اکتشافات معدنی از مرحله زمین‌شناسی اولیه و پی‌جویی تا مرحله اکتشاف ثانویه. بهره‌برداری از معادن زیرزمینی و روباز شامل تمام مراحل از آماده‌سازی معادن تا حمل مواد استخراجی. فرآوری مواد معدنی شامل مراحل خردایش، دانه‌بندی، جدایش به روشهای مکانیکی، فیزیکی، شیمی فیزیکی و شیمیایی. ذوب و پالایش مواد معدنی فلزی. تولید مواد شیمیایی و ترکیبی از مواد اولیه معدنی. فرآوری سنگهای تزئینی و ساختمانی از مرحله استخراج از معدن تا تبدیل به پلاک و بسته‌بندی جهت عرضه به بازار. تولید پودر سنگهای معدنی جهت ارائه به بازار صنعتی و ساختمانی. انجام کلیه خدمات مشاوره‌ای پیمانکاری، بازرگانی، مدیریتی، نظارتی، فنی، مالی و اقتصادی در امور صنایع معدنی. توسعه، تکمیل، واگذاری و اجاره انواع کارخانه‌ها، واحدها و شرکت‌های فعال در بخشهای تولیدی، خدماتی و بازرگانی، صنایع معدنی در داخل یا خارج از کشور.
- سرمایه‌گذاری در خرید، مشارکت، در اختیار گرفتن، اجاره، رهن، واگذاری و فروش اموال منقول در بخشهای صنایع معدنی.
- تشکیل و اداره سبدي از اوراق بهادار از محل دارایی‌های شرکت و به نام شرکت با هدف کسب انتفاع.
- سبدگردانی اوراق بهادار به نام دیگران و مدیریت صندوقهای سرمایه‌گذاری.
- مشاوره در امور سرمایه‌گذاری و مدیریت ریسک.
- سرمایه‌گذاری در زمینه معادن و صنایع معدنی در بخش تولید سنگ معدن و کنسانتره مواد معدنی فلزی و غیر فلزی در داخل یا خارج از کشور.

۱.۳. مجمع عمومی صاحبان سهام:

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم میگردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارشهای سالیانه هیأت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیأت مدیره فراهم می آورد. به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیأت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیتهای موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی میتوان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان میشود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۳/۰۱/۳۱ به تأیید هیأت مدیره رسیده است.

امضاء

به نمایندگی

اعضای هیأت مدیره



آقای مجید قاسمی

شرکت سرمایه گذاری پارس آریان (سهامی عام)

آقای سید کاظم میرولد

بانک پاسارگاد

آقای علی اصغر پورمند

شرکت مبنای خاورمیانه (سهامی خاص)

آقای علی اکبر امین تفرشی

ارزش آفرینان پاسارگاد (سهامی عام)



آقای علی پالیزدار

شرکت تأمین آتیه سرمایه انسانی پاسارگاد

۱,۴. اعضای هیأت مدیره:



آقای مجید قاسمی

رئیس هیأت مدیره



آقای سید کاظم میرولد

عضو هیأت مدیره



آقای علی اصغر پورمند

نایب رئیس هیأت مدیره



آقای علی اکبر امین تفرشی

عضو هیأت مدیره



آقای علی پالیزدار

عضو هیأت مدیره

MIDHCO

۱.۵. کمیته راهبری شرکت:



آقای مهندس پورمند
مدیرعامل



آقای دکتر صفری
مشاور مدیرعامل



آقای مهندس پالیزدار
قائم مقام مدیرعامل



آقای دکتر اکرام
مشاور مدیرعامل



آقای مهندس اشرف
مشاور مدیرعامل



آقای مهندس قانونی
مشاور مدیرعامل



آقای مهندس خندق آبادی
مدیرعامل شرکت WMI

۱.۶. صاحبان سهام و درصد مالکیت

درصد سهام سهامداران تا پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹ و تاریخ تأیید این گزارش به شرح جدول زیر می باشند:

درصد سهام	سهامداران	
٪ ۲۲/۲۲	شرکت مبنای خاورمیانه (سهامی خاص)	
٪ ۱۹/۹۸	بانک پاسارگاد (سهامی عام)	
٪ ۷/۷۰	شرکت ارزش آفرینان پاسارگاد (سهامی عام)	
٪ ۹/۹۴	شرکت سرمایه گذاری پارس آریان (سهامی عام)	
٪ ۲/۹۸	شرکت راهبرد سرمایه ایرانیان (سهامی خاص)	
٪ ۲/۴۸	شرکت تأمین آتیه سرمایه انسانی پاسارگاد (سهامی خاص)	سهامداران
٪ ۲/۱۰	شرکت سامان تجارت تدبیر ایرانیان (سهامی خاص)	حقوقی دارای
٪ ۲	شرکت پویانندیشان سرزمین ماد (سهامی خاص)	مالکیت بیش از ۱٪
٪ ۱/۶۳	شرکت مدبران تجارت ایرانیان (سهامی خاص)	سهام
٪ ۱/۴۵	شرکت حافظ اندیشه ماد (سهامی خاص)	
٪ ۱/۴۳	شرکت سرمایه گذاری پارس حافظ	
٪ ۱/۴۱	بانک پارسیان	
٪ ۱/۳۶	شرکت نوید گستر توسعه مبین (سهامی خاص)	
٪ ۱/۰۴	شرکت سامان تجارت پیشگامان البرز	
٪ ۱۵/۷۸	سایر سهامداران حقوقی	
٪ ۶/۵۰	سهامداران حقیقی	

۱.۷. آخرین تغییرات سرمایه

سرمایه شرکت تا تاریخ این گزارش بالغ بر ۱۶,۸۰۰ میلیارد ریال شامل تعداد ۱۶,۸۰۰ میلیون سهام عادی با نام تماماً تأدیه شده، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال بوده که طی چند مرحله و به شرح زیر به مبلغ ۱۶,۸۰۰ میلیارد ریال افزایش یافته است.

تغییرات سرمایه شرکت

تاریخ اخذ مجوز	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیارد ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۳۸۸/۱۱/۲۱	۲۵ درصد	۱,۲۵۰	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۳۸۹	۴۰ درصد	۱,۷۵۰	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۳۹۰	۲۰۰ درصد	۵,۲۵۰	صرف سهام
۱۳۹۱	۶۰ درصد	۸,۴۰۰	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۳۹۲	۵۰ درصد	۱۲,۶۰۰	مطالبات و آورده نقدی سهامداران
۱۳۹۳	۳۳ درصد	۱۶,۸۰۰	مطالبات و آورده نقدی سهامداران

♦ بازرسی قانونی شرکت مؤسسه ایران مشهود و مرجع تشخیص مالیات شرکت میدکو، سازمان امور مالیاتی - مؤدیان بزرگ می باشد.

۱,۸. شرکتهای تابعه میدکو



شرکت فولاد زرند ایرانیان



شرکت فولاد سیرجان ایرانیان



شرکت بابک مس ایرانیان



شرکت فولاد بوتیای ایرانیان



شرکت فروسیلیسم غرب پارس



شرکت فراوری زغالسنگ پابدانا



شرکت گسترش و نوسازی معادن خاورمیانه



شرکت مهندسی معیارصنعت خاورمیانه



شرکت بازرگانی آفتاب درخشان خاورمیانه



شرکت کاراوارن صنعت خاورمیانه



شرکت ساختمانی گسترش و نوسازی صنایع ایرانیان (مانا)



شرکت کارگزاری آفتاب درخشان خاورمیانه



شرکت سمندگان ترابر



شرکت GMI Project Ltd

شرکت توسعه، ساخت و نصب صنایع بتنی و فلزی
گسترش ماناساز آبیگ (سهامی خاص)



۱.۹. شعار استراتژیک

- توسعه ما از معدن آغاز می شود.

۱.۱۰. چشم انداز

- هلدینگ معدنی و صنایع معدنی برتر در خاورمیانه با کلاس جهانی.

۱.۱۱. هدف

- ارتقاء ارزش سهام سهامداران، رضایت ذینفعان، ارتقاء رتبه جهانی.

۱.۱۲. مأموریت

- ایجاد ارزش پایدار و بلندمدت برای سهامداران از طریق طراحی، اجرا و توسعه معادن و صنایع معدنی.
- ایجاد مدل برای توسعه معدن و صنایع معدنی.
- ارتقاء سطح مدیریت، فناوری و سهم در تولید ناخالص داخلی.

MIDHCO

بخش دوم



MIDHCO

ستاد شرکت میدکو

ستاد میدکو

طراحی و استقرار سازمان معین میدکو شامل کمیته های تخصصی و حوزه های درون سازمانی به شرح ذیل؛

۲. کمیته ها

۲.۱. کمیته توسعه سازمان و مدیریت

۲.۱.۱. کمیته تخصصی توسعه سرمایه انسانی

- بازنگری آئین نامه استخدامی و نظام پرداخت میدکو
- طراحی دوره تخصصی MBA
- تهیه دستورالعمل حق التدریس و حق ترجمه
- تعیین شاخص های انتخاب نوآوران و شرکت های برتر از لحاظ آموزشی
- تعیین فرآیند و فرمول محاسبه امتیاز ارزیابی عملکرد کارکنان
- بازنگری شناسنامه مشاغل و تعیین گروههای چهارگانه شغل میدکو و شرکتهای تابعه
- بازنگری نظام نامه آموزش میدکو
- بررسی و تأیید دستورالعمل برون سپاری میدکو و شرکتهای تابعه
- بررسی و تعیین سطوح مدیریت در میدکو و شرکت های تابعه
- تدوین برنامه پنج ساله سرمایه انسانی میدکو و شرکتهای تابعه
- تشکیل انجمن خبرگی سرمایه انسانی
- بازنگری سند راهبردی سرمایه انسانی
- بازطراحی در ساختار سازمانی میدکو و شرکتهای تابعه و طراحی ساختار سازمانی کارخانجاتی که در سال ۹۳ به بهره برداری رسیده اند.

* تعداد کارکنان:

تعداد کارکنان	کارکنان برون سپاری (دوره های تولید)	کارکنان پیمانکاری (در حال ساخت)	جمع
۲۳۵۵	۲۱۵۹	۳۴۵۶	۷۹۷۰

* آموزش:

تعداد شرکت کننده	تعداد دوره	زمان دوره (ساعت)	نفر/ساعت	میانگین آموزش هر دوره (ساعت)	سرانه آموزش (ساعت)
۲۸۰۱	۲۶۶	۸۳۸۱	۱۳۴۲۶۹	۳۰/۱	۵۸/۶

۲.۱.۲. کمیته تخصصی فرهنگی اجتماعی

۱. برگزاری اولین جشنواره گرامیداشت سالروز تاسیس میدکو و انتخاب برترین ها در حوزه های مدیریت دانش، آموزش و توسعه، نوآوری و خلاقیت، فرهنگی، المپیاد ورزشی و HSE با شعار «کار و تلاش همراه با سرعت و دقت محور توسعه میدکو»
۲. حضور در همایشها، سمینارها و نمایشگاههای داخلی و خارجی (۱۰ مورد) شرکت در سومین همایش و نمایشگاه فرصت های سرمایه گذاری در بخش معدن و صنایع معدنی و انتخاب بعنوان غرفه برتر نمایشگاه
۳. مستندسازی پروژه های میدکو (شامل ۴۰۰ دقیقه فیلم در ۲۶ مرحله، ۱۰۰۰ فریم عکس و...)
۴. اجرای پروژه های؛
 - طراحی الگوی خدمات رفاهی کارکنان میدکو،
 - طراحی مدل مفهومی و روش های اجرایی توسعه مولفه های مدیریتی میدکو،
 - بازنگری نظام ارتباطات داخلی و توسعه نظام پیشنهادها،
 - نظام تدوین گزارش مسوولیت اجتماعی در شرکت فولاد سیرجان ایرانیان بعنوان پایلوت،
 - بررسی اثرات اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی شرکت فراوری ذغال سنگ پابدانا در منطقه کوهبنان و پابدانا
۵. چاپ اختصاصی کتاب ارزش کار و کرامت کارگر در اسلام آیت اله جوادی آملی در راستای توسعه فرهنگ کار و تلاش
۶. تدوین مفروضات بودجه و تعیین سرانه برای اجرای برنامه های رفاهی، ورزشی و فرهنگی و یکسان سازی اجرای برنامه ها در سطح هلدینگ
۷. برگزاری مراسم افتتاح رسمی کارخانه های فروسیلیس غرب پارس، احیاء مستقیم بردسیر و کک سازی زرنند با حضور معاون اول محترم رییس جمهور

۲.۱.۳. کمیته تخصصی HSE (ایمنی بهداشت و محیط زیست) در سال ۱۳۹۳

برنامه ها و اقدامات توسعه نظام مند و برنامه ریزی شده فعالیتهای HSE در سراسر فعالیتهای هلدینگ توسعه معادن و صنایع معدنی خاورمیانه و شرکت ها و کارخانه های تابعه آن، متناسب با نیازهای صنعتی، تعهدات و مسئولیتهای اجتماعی و الزامات صنعتی بین المللی و ملی، در حوزه ایمنی، بهداشت شغلی و محیط زیست، با رویکردی فعالانه و پیش بینانه در جهت انطباق کامل با الزامات و قوانین HSE و حفظ و افزایش ارزش افزینی زنجیره فعالیت هلدینگ میدکو، در سطح تمامی فرایندهای مدیریتی، عملیاتی و اجرایی مطابق با الزامات و دستورالعملهای HSE برنامه ریزی شده و در حال اجرا می باشد.

نظام مدیریت HSE میدکو متناسب با نیازها و ویژگی های حوزه فعالیت میدکو در صنایع معدنی جهت ایجاد امکان سیاست گذاری جامع و ایجاد مدیریت هدفمند، منسجم و یکپارچه HSE، رعایت خط مشی ها و استراتژی های HSE هلدینگ و دستیابی به سطح عملکرد بهتر در راستای اهداف کلان هلدینگ میدکو در حوزه ایمنی، بهداشت و محیط زیست، مد نظر قرار گرفته، و با ایجاد و اجرایی کردن آن، تولید محصولات در شرایط ایمن تر و با حداقل بیماری ها و توأم با صیانت از محیط زیست به عنوان میراث مشترک همه انسانها در همه نسلها، همگام و همتراز با بهترین شرکتها در سطح بین المللی و ملی حاصل می گردد.

۲.۱.۳.۱. اقدامات انجام شده

- طرحریزی و تشریح فرایندهای بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE) در سه سطح کارخانه، شرکت و هلدینگ (شامل ۳۳ فرایند).
- تدوین و ابلاغ چشم انداز، مأموریت ها و خط مشی HSE میدکو.
- تدوین مجموعه الزامات، راهنماها، ضوابط و دستورالعمل های اجرایی مرجع HSE مجموعه هلدینگ میدکو شامل:
- الزامات HSE میدکو (اولین استاندارد سطح شرکتی ایجاد و استقرار سیستم های مدیریت HSE ویژه صنایع معدنی کشور).
- الزامات مدیریت ایمنی فرایند (PSM) (اولین استاندارد سطح شرکتی ایجاد و استقرار سیستم های مدیریت ایمنی در سطح کشور).
- الزامات مدیریت HSE در پیمان های پروژه های ساخت کارخانه های تابعه میدکو.
- الزامات HSE پیمانکاران پروژه های ساخت کارخانه های تابعه میدکو.
- ۳۷ مدرک راهنمای موضوعات HSE
- ۳۰ دستورالعمل اجرایی در حوزه HSE
- تدوین مجموعه الزامات مسئولیت های اجتماعی میدکو و تبدیل مجموعه الزامات HSE میدکو به HSEC میدکو به عنوان اولین استاندارد سطح شرکتی HSEC در سطح کشور.
- طرحریزی ساختار اجرایی HSE هلدینگ، شرکت ها و کارخانه های تابعه، شامل:
- طراحی چارت سازمانی HSE هلدینگ، شرکت ها و کارخانه های تابعه.
- تدوین شرح وظایف و مسئولیت های کلیه سمت های چارت سازمانی HSE هلدینگ، شرکت ها و کارخانه های تابعه.

- تدوین معیارهای صلاحیت و ماتریس نیازهای آموزشی کلیه سمت های چارت سازمانی HSE هلدینگ، شرکت ها و کارخانه های تابعه.
- تدوین طرح درس و محتوای دوره آموزشی آشنایی با مجموعه الزامات و مدارک مرجع HSE میدکو ویژه مسئولین HSE و سایر مسئولین اجرایی شرکتها، کارخانجات میدکو و پروژه ها (عوامل اجرایی کارفرما و پیمانکار)، مشاورین HSE-MS منتخب، ممیزین منتخب
 - ایجاد کمیته تخصصی HSE و کمیته فنی تجهیزات HSE میدکو.
 - برگزاری دوره های آموزشی آشنایی با مجموعه الزامات و مدارک مرجع HSE میدکو ویژه مسئولین HSE و سایر مسئولین اجرایی شرکتها، کارخانجات میدکو و پروژه ها (عوامل اجرایی کارفرما و پیمانکار)، مشاورین HSE-MS منتخب، ممیزین منتخب.
 - شناسایی و آموزش شرکتهای مشاور جهت ایجاد ظرفیت های لازم جهت مشاوره ایجاد و استقرار سیستم مدیریت HSE-MS میدکو در شرکت ها و کارخانه های تابعه.
 - تهیه و تدوین برنامه ایجاد و استقرار سیستم مدیریت HSE-MS میدکو در شرکت ها و کارخانه های تابعه:
- تهیه شرح کار ایجاد و استقرار سیستم مدیریت HSE-MS میدکو در شرکت ها و کارخانه های تابعه بر اساس مجموعه الزامات و مستندات مرجع میدکو.
- بررسی، و نهایی کردن و تصویب شرح کار پروژه های ایجاد و استقرار سیستم مدیریت HSE-MS میدکو در شرکت ها و کارخانه های تابعه و شرح کار اجرایی نمودن نظام HSE هلدینگ میدکو در پروژه ها.
- بودجه بندی پروژه های ایجاد و استقرار سیستم مدیریت HSE-MS میدکو در شرکت ها و کارخانه های تابعه و پروژه های اجرایی نمودن نظام HSE هلدینگ میدکو در پروژه ها.
- تصویب نهایی شرح کار پروژه های ایجاد و استقرار سیستم مدیریت HSE-MS میدکو در شرکت ها و کارخانه های تابعه و پروژه های اجرایی نمودن نظام HSE هلدینگ میدکو در پروژه ها و بودجه آنها.

۲.۱.۳.۲. اقدامات در دست انجام

- شناسایی، احصا و استاندارد سازی تجهیزات و ماشین آلات مورد نیاز بخش های ذیل:
- ایمنی و آتش نشانی و مدیریت بحران و شرایط اضطراری کارخانه های تابعه.
- خدمات پزشکی و کلینیکی کارخانه های تابعه.

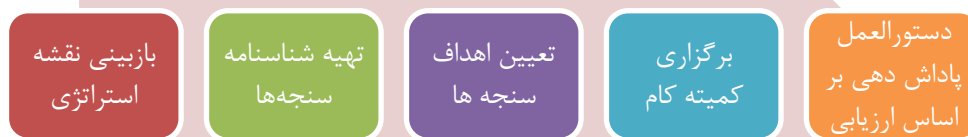
- بهداشت صنعتی کارخانه های تابعه.
- نیاز فعالیتهای مدیریت زیست محیطی کارخانه های تابعه
- تدوین برنامه جامع مدیریت *PPE* کارکنان در سراسر فعالیتهای عملیاتی شرکتهای تابعه (طرحریزی و تدوین مشخصات، خرید، توزیع و آموزش کاربرد و استفاده).
- تدوین برنامه جامع آموزش *HSE* کارکنان در سراسر فعالیتهای عملیاتی شرکتهای تابعه (طرحریزی و تدوین ماتریس نیازهای آموزشی، تدوین طرح و محتوای آموزشی).
- اجرای پروژه پایلوت ایجاد و استقرار سیستم مدیریت *HSE-MS* میدکو در کارخانه احیاء مستقیم بردسیر.
- اجرای پروژه های ایجاد و استقرار سیستم مدیریت *HSE-MS* میدکو در همه شرکتهای و کارخانه های در حال بهره برداری.
- ایجاد ساختار نظارت بر اجرای پروژه های ایجاد و استقرار سیستم مدیریت *HSE-MS* میدکو در شرکت ها و کارخانه های تابعه و پروژه ها.
- اجرایی نمودن نظام *HSE* هلدینگ میدکو در پروژه ها شامل:
 - گردآوری، تهیه و تدوین مدارک و اطلاعات ایمنی، بهداشتی و زیست محیطی طراحی و ساخت پروژه.
 - ایجاد و تجهیز واحد *HSE* پروژه مطابق الزامات میدکو.
 - تدوین *HSE Plan* پروژه.
 - آماده سازی و تامین نیازهای سخت افزاری و نرم افزاری مورد نیاز پروژه و رفع مشکلات.
 - اجرایی کردن *HSE Plan* پروژه.
- اجرایی نمودن نظام *HSE* هلدینگ میدکو در کلیه پروژه های در حال ساخت.
- اجرایی کردن نظام طرحریزی و ارزیابی ایمنی فرایند در مرحله طراحی و راه اندازی کلیه کارخانه ها.
- طرحریزی ساختار و سازمان اجرایی ممیزی های شخص دوم / سوم سیستم های مدیریت *HSE* شرکت ها و کارخانه های تابعه:
 - طرحریزی نوع و مدل اجرایی ممیزی های شخص دوم / سوم *HSE-MS* میدکو و تدوین مستندات اجرایی آن.
 - فراخوان و شناسایی شرکتهای و ممیزان داخلی و مستقل و ارزیابی و انتخاب آنها.
 - آموزش و آماده سازی تیم های ممیزی های شخص دوم / سوم *HSE-MS* میدکو.
 - ایجاد کمیته عالی ممیزی *HSE* میدکو.

- نظارت بر اجرای پروژه های ایجاد و استقرار سیستم مدیریت *HSE-MS* میدکو در شرکت ها و کارخانه های تابعه:
- تدوین برنامه نظارت بر اجرای پروژه های ایجاد و استقرار *HSE-MS* میدکو در شرکت ها و کارخانه های تابعه و اخذ تائیدیه کمیته توسعه سازمان و مدیریت.
- انجام فعالیت های نظارتی مطابق با برنامه نظارت (مستمر).
- بررسی و رسیدگی به مشکلات و مسائل اجرایی پروژه های پیاده سازی *HSE-MS* در شرکت ها و کارخانه های تابعه (مستمر).
- انجام ممیزی های شخص دوم / سوم *HSE-MS* میدکو در شرکت ها و کارخانه های تابعه.
- تدوین برنامه توسعه *HSE-MS* کلیه شرکت ها و کارخانه های تابعه.
- تهیه گزارش های دو هفتگی از وضعیت *HSE* پروژه ها و واحد های تولیدی و ارائه به مدیران ارشد میدکو.
- برگزاری جلسات ماهیانه گرد همائی مسئولین *HSE* شرکت ها به منظور بررسی و هم اندیشی در امور ایمنی، بهداشت و محیط زیست پروژه ها و واحد های تولیدی تابعه میدکو.

۲.۱.۴. کمیته تخصصی توسعه

۲.۱.۴.۱. طراحی و استقرار سیستم مدیریت عملکرد بر اساس کارت امتیازی متوازن

این پروژه در پایلوت کارخانه کنسانتره سنگ آهن سیرجان اجرا شده است. در طول پروژه ۲۱۰ نفر ساعت آموزش برگزار شده است.



۲.۱.۴.۲. طرح توسعه مدیریت دانش در میدکو و شرکت های تابعه

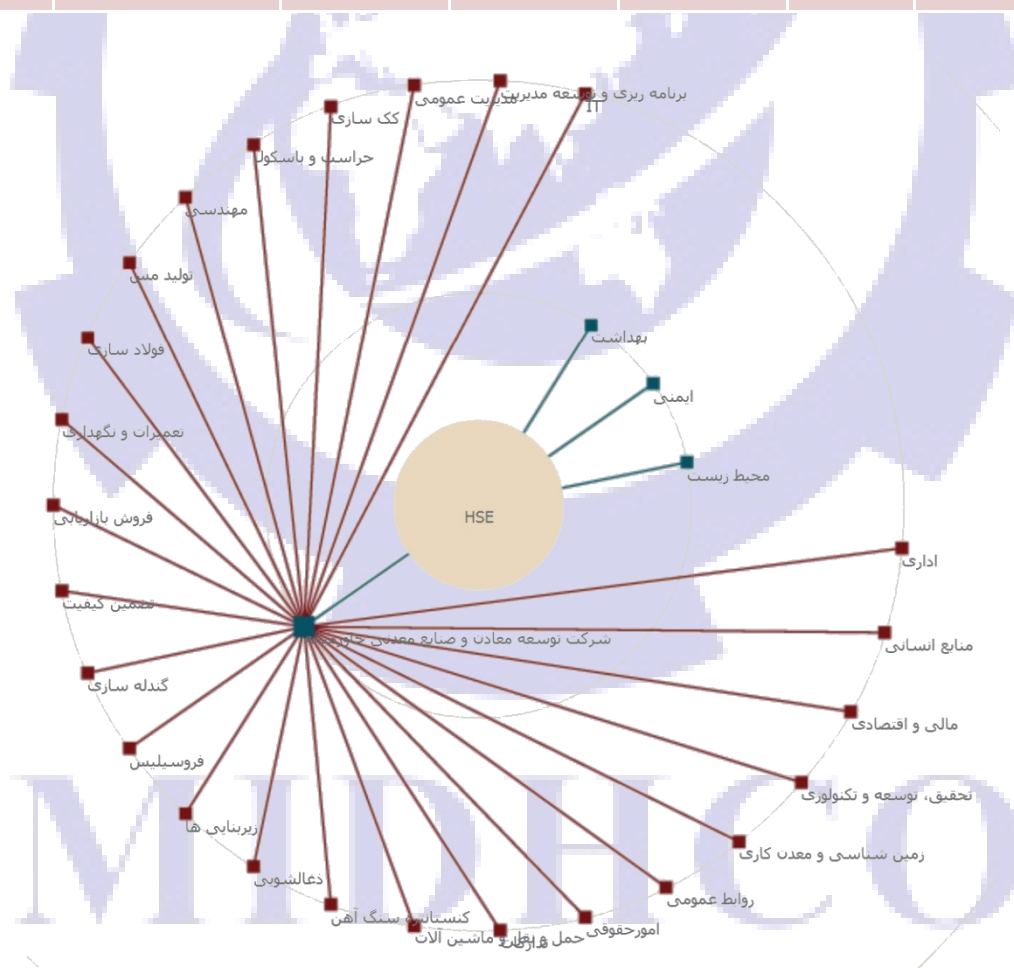
پروژه مدیریت دانش میدکو در سال ۱۳۹۳ با هدف استقرار مراحل زیر در میدکو و شرکت های تابعه با تمرکز بر کارخانجات اجرا گردید:

- راهبری ساختار مدیریت دانش
- اجرای نظام انگیزش و ارزیابی مدیریت دانش

- ارتباط عمومی با دانشکاران
- اجرا و راهبری انجمن‌های خبرگی
- ارائه خدمات ادمین نرم‌افزار و پشتیبانی فرایندهای مدیریت دانش

گزارش عملکرد پروژه مدیریت دانش

تعداد دانش‌های ثبت شده در نرم افزار	تعداد کاربران	تعداد مستندات	دانش‌های تأیید شده	نفر ساعت آموزش برگزار شده	انجمن‌های خبرگی فعال	مستندات فرهنگی
۱۰۶۰	۴۶۹	۵۰۰	۵۴۰	۲۱۵۶	HSE منابع انسانی تدارکات	۳ ویژه نامه ۴ خبرنامه



نقشه دانشی میدکو شرکتهای تابعه

۲.۱.۴.۳. برگزاری جشنواره

- تدوین اظهارنامه MAKE توسط کارخانجات و شرکت های تابعه
- ارزیابی عملکرد شرکت های تابعه در حوزه مدیریت دانش با در نظر گرفتن عملکرد کاربران در نرم افزار، اظهارنامه های تدوین شده و فرآیند سایت ویزیت،
- انتخاب برترین ها در حوزه های:
 - ♦ برترین شرکت / کارخانه
 - ♦ بهترین نمایندگان دانش
 - ♦ بهترین مهندسين دانش
 - ♦ بهترین دانشکاران

۲.۱.۴.۴. مستندسازی دانش و تجارب پروژه کک سازی زرند ایرانیان بر اساس استاندارد PMBOK

خروجی های طرح:

- تدوین کتاب تجارب پروژه کک سازی زرند در ۳ جلد
- تدوین بیش از ۵۰ بسته دانشی از تجارب
- ایجاد بسته مولتی مدیا از مستندسازی تجارب
- ثبت بسته های دانشی در نرم افزار مدیریت دانش میدکو جهت دسترسی کارکنان و تبادل نظر

۲.۱.۴.۵. طراحی و استقرار نظام مدیریت بهره وری در میدکو

- پروژه طراحی و استقرار نظام مدیریت بهره وری بر مبنای چرخه زیر در سال ۹۳ در چهار پایلوت از کارخانجات میدکو به شرح زیر اجرا شده است:
- کارخانه فرآوری زغالسنگ پابدانا
 - کارخانه کک سازی زرند
 - کارخانه احیا مستقیم بردسیر
 - کارخانه کنسانتره سنگ آهن سیرجان

MIDHCO



ردیف	کارخانه	تعداد کارشناسان عضو کارگروه‌های بهره‌وری	نفر ساعات آموزش مدیران و کارشناسان در زمینه بهره‌وری	تعداد شاخص‌های بهره‌وری اختصاصی (فرآیندی) شناسایی و تعریف شده	تعداد شاخص‌های بهره‌وری عمومی شناسایی و اندازه‌گیری شده
۱	فرآوری زغالسنگ پابدانا	۱۱	۱۸۲۵	۱۱۵	۱۹
۲	کک‌سازی زرنند ایرانیان	۱۳	۲۲۸۸	۱۴۵	۱۹
۳	احیای مستقیم بردسیر	۱۱	۱۱۷۶	۹۶	۱۹
۴	کنسانتره سنگ آهن سیرجان	۱۸	۱۲۳۲	۱۲۵	۱۹
۵	جمع کل	۵۳	۶۵۲۱	۴۸۱	۷۶

نوع و حجم فعالیت‌های انجام شده پروژه بهره‌وری در کارخانجات میدکو

۲,۱,۴,۶. رضایت سنجی از ذینفعان میدکو**• نظر سنجی از سهامداران**

طراحی پرسشنامه

اجرای نظر سنجی از طریق پورتال میدکو و با شرکت بیش از ۶۰۰ نفر از سهامداران

دریافت نظرات سهامداران حقوقی از طریق مصاحبه و یا ارسال پرسشنامه

• نظر سنجی از کارکنان

برگزاری تعداد ۳۶ جلسه گروه متمرکز در کلیه شرکت های تابعه و کارخانجات با حضور حدود

۲۰۰۰ نفر از کارکنان و مدیران

طراحی پرسشنامه

• سنجش رضایتمندی تأمین کنندگان و مشتریان

شناسایی تأمین کنندگان و مشتریان در کلیه شرکت های تابعه و کارخانجات

طراحی پرسشنامه

۲,۱,۴,۷. طراحی و استقرار سیستم جامع مدیریت پروژه بر اساس PMBOK:

(پایلوت پروژه فرآوری زغالسنگ طبس)

تأسیس دفتر PMO و تنفیذ پروژه پایلوت

تشکیل هسته مرکزی دفتر PMO با چهار نفر از پرسنل PMP در ممسکو

تنفیذ مطالعات طراحی و پیاده سازی سیستم جامع مدیریت پروژه در پروژه احداث کارخانه

فرآوری زغال سنگ ممرادکو در حوزه های دانشی:

مدیریت یکپارچگی

مدیریت محدوده

مدیریت زمان

مدیریت هزینه

۲,۱,۴,۸. طراحی و استقرار سیستم جامع مدیریت پروژه بر اساس PMBOK
(پایلوت پروژه فرآوری زغالسنگ طبس)

• مدیریت یکپارچگی:

- تدوین منشور پروژه

• مدیریت محدوده:

- تدوین ساختار شکست کارها شامل

- ۱۶۴۴ بسته کاری (Work Package)

- ۱۵۱ بسته برنامه ریزی (Planning Package)

• مدیریت زمان:

- آغاز استانداردسازی منابع مورد نیاز انواع فعالیتهای

- تدوین برنامه زمانبندی شامل

- ۶۳۳۹ فعالیت

- ۸۱۳۴ سطر برنامه زمانبندی

۲,۱,۴,۹. طراحی و استقرار سیستم جامع مدیریت پروژه بر اساس PMBOK
(پایلوت پروژه فرآوری زغالسنگ طبس)

• آموزش کارکنان در حوزه مدیریت پروژه:

• برگزاری دوره آموزش مدیریت جامع پروژه برای ۱۵ نفر

• اعزام آموزش دیده ها به محل برگزاری آزمون (ترکیه)

• قبولی ۱۳ نفر از پرسنل یاد شده و اخذ مدرک PMP از موسسه مدیریت پروژه آمریکا (PMI)

MIDHCO

۲۰۱۴، ۲۰۱۵. تجدید ساختار کارخانجات به عنوان واحدهای کسب و کار مستقل Business Unit
(پایلوت کارخانه احیاء مستقیم بردسیر)



۲.۱.۵. کمیته تخصصی ICT

- آغاز پروژه طراحی و پیاده سازی شبکه گسترده (اینترنت) میدکو، شرکت های تابعه و کارخانه ها در ۲۰ نقطه کشور
- آغاز پروژه طراحی و پیاده سازی سیستم های نظارت تصویری، کنترل تردد و زیرساخت های انتقال اطلاعات و مراکز مانیتورینگ و اتاق های سرور در کارخانه های کنسانتره سیرجان، احیا مستقیم بردسیر، کک سازی زرنند، کنسانتره زرنند، فولاد زرنند، بابک مس، فروسیلیس همدان (۷ پروژه)
- پیاده سازی شبکه داخلی و برق اضطراری و اتاق مرکز داده ساختمان کرمان میدکو
- مطالعه و طراحی راهکار یکپارچه اطلاعاتی هلدینگ میدکو و شرکت های تابعه با مشارکت شرکت TEC کانادا
- آغاز پروژه پیاده سازی و استقرار راهکار یکپارچه اطلاعاتی هلدینگ میدکو و شرکت های تابعه با مشارکت شرکت فناپ و مشاور خارجی
- تدوین و تصویب نظام آمار و اطلاعات هلدینگ میدکو و ابلاغ آن به کلیه شرکت ها و کارخانه ها
- استقرار سیستم جمع آوری و تجمیع داده ها و اطلاعات از شرکت ها و کارخانه ها جهت نظام آمار و اطلاعات
- تهیه نرم افزار هوش تجاری Tableau و ایجاد داشبوردهای مدیریتی و گزارش های تحلیلی
- استقرار سیستم جذب و استخدام میدکو و شرکت های تابعه
- استقرار کامل پورتال یکپارچه سازمانی به زبان انگلیسی برای میدکو و شرکت ها تابعه شامل پورتال اصلی و ۱۰ زیر پورتال

۲.۲. کمیته برنامه ریزی

۲.۲.۱. برنامه ریزی استراتژی

- به روز نمودن سند استراتژی میدکو و شرکت‌های تابعه با توجه به ارزیابی عملکردها و تغییرات محیطی
- تهیه نقشه جدید استراتژی و تعیین شاخصهای عملکردی برای پیاده سازی استراتژی ها و BSC
- تدوین سند برنامه میدکو و شرکت‌های تابعه
- تدوین برنامه های بهبود براساس خودارزیابی و ارزیابی های بیرونی
- تهیه گزارشهای تحلیلی فنی، اقتصادی، بازرگانی و استراتژیک

۲.۲.۲. همکاری و مشارکت با

- وزارت صنعت، معدن و تجارت (استراتژی صنایع معدنی و ...)
- سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران (طرح جامع فولاد، بهره وری و ...)
- کمیسیون معدن-اتاق بازرگانی صنایع، معادن و کشاورزی
- شورای راهبردی سازمان ملی بهره وری ایران
- شورای تخصصی فناوری و نوآوری مجمع تشخیص مصلحت نظام
- کمیته معدن- مجمع تشخیص مصلحت نظام
- پژوهشهای مجلس شورای اسلامی (شورای راهبردی دفتر صنعت، معدن و انرژی - شورای علمی کمیته معدن و صنایع معدنی)
- خانه معدن
- تشکلهای تخصصی علمی و حرفه ای مرتبط
- اتحادیه حفاران غیر نفتی

۲.۲.۳. کمیته تخصصی تکنولوژی

- بهبود سند تکنولوژی، تهیه گزارشهای مقایسه ای تکنولوژیها (فولاد - مس)
- انتشار یافته های تکنولوژی و مطالعات آینده پژوهی تکنولوژی
- همکاری با تأمین کنندگان و سازندگان داخلی و خارجی با هدف انتقال تکنولوژی و دانش فنی
- مشارکتهای استراتژیک تکنولوژی، شرکت‌های خارجی و داخلی
- ثبت اختراع جدید جهانی مس با مشارکت خارجی
- آغاز همکاری برای انتقال تکنولوژی جدید مس و دانش فنی برای طرحهای جدید مسی در کشور

۲.۲.۴. کمیته طرح ها

۲.۲.۴.۱. اهداف سرمایه گذاری

برنامه ریزی و تعیین اهداف سرمایه گذاری به شرح ذیل صورت پذیرفته است.

نام محصول تولیدی	مقدار
فولاد خام	۴/۲ میلیون تن
گندله سنگ آهن	۷/۵ میلیون تن
کنسانتره سنگ آهن	۸ میلیون تن
کک متالورژی	۸۰۰ هزارتن
کنسانتره زغالسنگ	۱/۱ میلیون تن
کاتد مس	۵۰ هزارتن
لوله مسی	۱۲ هزارتن
فرو سیلیسیم	۲۴ هزارتن
برق	۵۰۰ مگاوات
آهک و دولومیت	۴۰۰ هزار تن

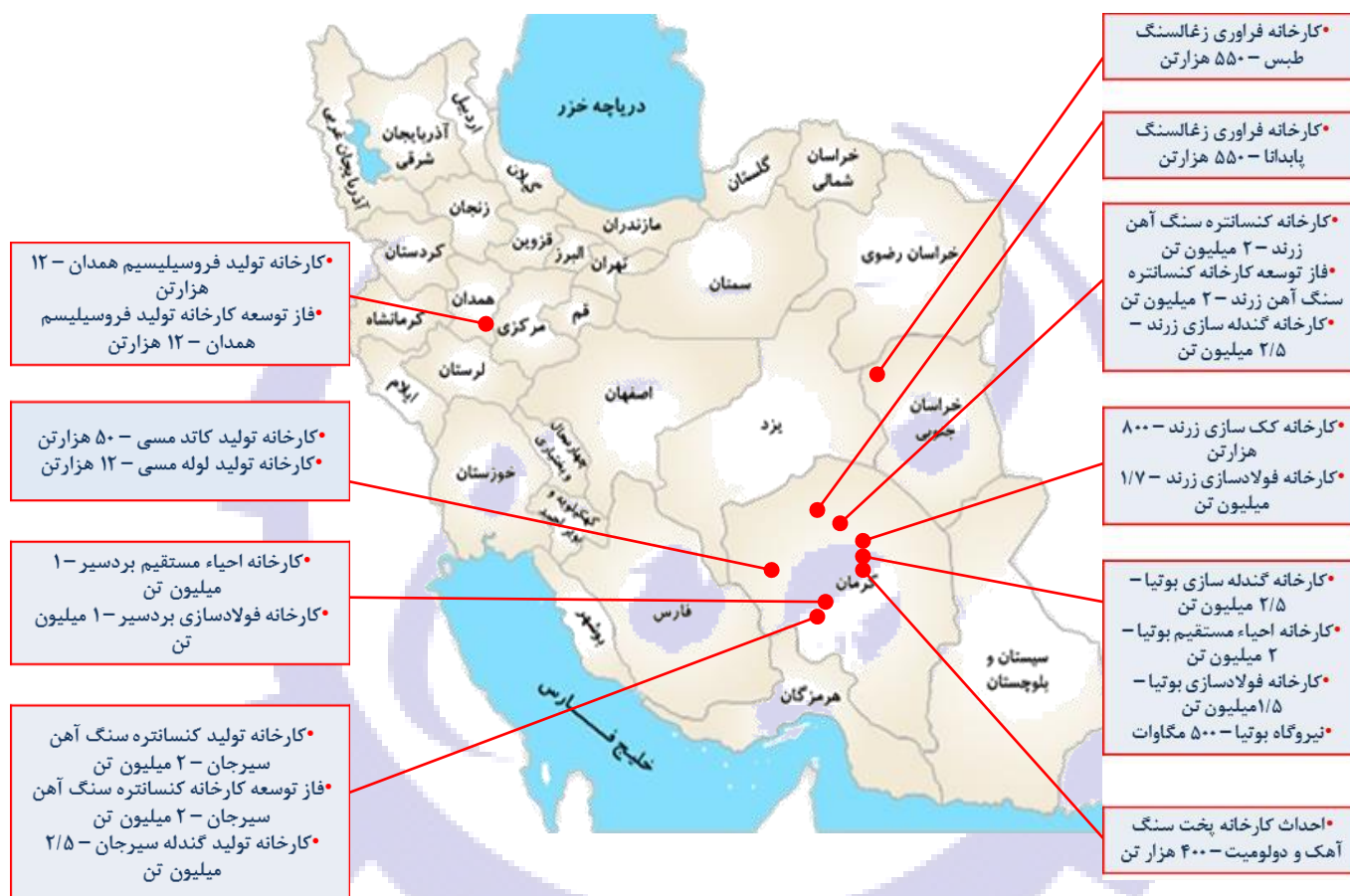
۲.۲.۵. برخی از دستاوردها

- به بهره برداری رساندن پروژه های توسعه کنسانتره سنگ آهن سیرجان و زرنند و لوله مسی
- افتتاح کارخانه تولید آهن اسفنجی بردسیر و کک سازی زرنند توسط معاون اول محترم رئیس جمهور
- پیاده سازی مدل *EFQM* در میدکو و اخذ تندیس بلورین در سال ۱۳۹۳،
- کسب رتبه اول در سرعت، رشد در جایزه صد شرکت برتر *IMI* ۱۰۰ – سازمان مدیریت صنعتی
- ارتقاء جایگاه جهانی و کسب رتبه در ۱۰۰ شرکت برتر معدنی دنیا
- اخذ جایزه مهندس برتر بخش معدن و صنایع معدنی (مدیرعامل میدکو)
- نفر دوم منتخب سازمان بهره وری آسیایی در عملکرد ۵ ساله در آسیا و اقیانوسیه

۲.۲.۵.۱. موقعیت اجرایی پروژه های شرکت

۱. کارخانه کنسانتره سنگ آهن سیرجان:
استان کرمان، ۵۷ کیلومتری جنوب غربی شهرستان سیرجان، مجاور معدن سنگ آهن گل گهر
۲. توسعه کارخانه کنسانتره سنگ آهن سیرجان:
استان کرمان، ۵۷ کیلومتری جنوب غربی شهرستان سیرجان، مجاور معدن سنگ آهن گل گهر
۳. کارخانه گندله سنگ آهن سیرجان:
استان کرمان، ۵۷ کیلومتری جنوب غربی شهرستان سیرجان، مجاور معدن سنگ آهن گل گهر
۴. کارخانه احیاء مستقیم بردسیر:
استان کرمان، کیلومتر ۴۵ جاده کرمان - بردسیر، کیلومتر ۶ جاده نگار
۵. کارخانه فولادسازی بردسیر:
استان کرمان، کیلومتر ۴۵ جاده کرمان - بردسیر، کیلومتر ۶ جاده نگار
۶. کارخانه کنسانتره سنگ آهن زرنند:
استان کرمان، شهرستان زرنند، مجاور معدن سنگ آهن جلال آباد
۷. توسعه کارخانه کنسانتره سنگ آهن زرنند:
استان کرمان، شهرستان زرنند، مجاور معدن سنگ آهن جلال آباد
۸. کارخانه گندله سنگ آهن زرنند:
استان کرمان، شهرستان زرنند، مجاور معدن سنگ آهن جلال آباد
۹. کارخانه کک سازی زرنند:
استان کرمان، شهرستان زرنند، کیلومتر ۷ جاده زرنند
۱۰. کارخانه فولادسازی زرنند:
استان کرمان، شهرستان زرنند
۱۱. کارخانه تولید گندله سنگ آهن بوتیا:
کرمان، کیلومتر ۱۷ کمربندی امام رضا (ع)، در نزدیکی روستای کاظم آباد، منطقه چترود
۱۲. کارخانه فولادسازی کرمان (بوتیا):
کرمان، کیلومتر ۱۷ کمربندی امام رضا (ع)، در نزدیکی روستای کاظم آباد، منطقه چترود

۱۳. نیروگاه بوتیای کرمان:
- کرمان، کیلومتر ۱۷ کمربندی امام رضا (ع)، در نزدیکی روستای کاظم آباد، منطقه چترود
۱۴. کارخانه کاتد مس شهر بابک:
- استان کرمان، ۲۰ کیلومتری شمال شهر بابک
۱۵. کارخانه محصولات لوله های مسی شهر بابک:
- استان کرمان، ۲۰ کیلومتری شمال شهر بابک
۱۶. کارخانه فراوری زغالسنگ پابدانا:
- کرمان، شهرستان زرند، ۲ کیلومتری شهرک کیانشهر و ۲۸ کیلومتری شهر کوهبنان، شهرک قائم شهر
۱۷. کارخانه فروسیلیسم همدان:
- استان همدان، کیلومتر ۵۰ جاده همدان - ملایر، شهرک صنعتی شیشه
۱۸. کارخانه توسعه فروسیلیسم همدان:
- استان همدان، کیلومتر ۵۰ جاده همدان - ملایر، شهرک صنعتی شیشه
۱۹. مجتمع مس چاه موسی:
- جاده دامغان به طرف اصفهان، سه راه سرکوبر (معلمان) به طرف شاهرود، روستای طرود، به طرف شمال غرب (جاده خاکی ۱۵ کیلومتری)
۲۰. کارخانه فرآوری زغال سنگ ممرادکو
- استان خراسان جنوبی، ۱۰۰ کیلومتری جنوب شرقی شهرستان طبس، محدوده معادن زغال سنگ پروده، روبروی پروده شرقی
۲۱. کارخانه پخت سنگ آهک و دولومیت ممرادکو
- استان کرمان، ۳۰ کیلومتری شمال غربی شهرستان کرمان، سایت شرکت فولاد بوتیای ایرانیان



MIDHCO

۲.۲.۶. کمیته مالی

۲.۲.۶.۱. تأمین منابع مالی

۳. بررسی و تصویب بودجه سالانه هلدینگ و شرکتهای تابعه و همچنین اصلاحات بودجه به منظور ارائه به هیأت مدیره جهت تأیید نهایی،
۴. بررسی و ارائه راهکارهای مناسب تأمین مالی طرحهای هلدینگ و تعیین اولویت آنها،
۵. بررسی و تصویب توجیه‌پذیری طرح‌های سرمایه‌گذاری هلدینگ و شرکتهای زیرمجموعه (براساس گزارشات امکان‌سنجی) به منظور ارائه به هیأت مدیره،
۶. بررسی افزایش سرمایه شرکتهای تابعه،
۷. نظارت بر وضعیت نقدینگی هلدینگ و شرکتهای تابعه (شامل منابع و مصارف)،
۸. نظارت بر عملکرد شرکتهای تابعه در مقایسه با بودجه مصوب و تجزیه و تحلیل مغایرت بودجه‌ای در حداقل فواصل زمانی سه ماهه،
۹. بررسی صورتهای مالی هلدینگ و شرکتهای تابعه و تجزیه و تحلیل آنها،
۱۰. نظارت بر تهیه به موقع صورتهای مالی نهایی و میان‌دوره‌ای هلدینگ و شرکتهای تابعه و بررسی پیش‌نویس گزارشات حسابرس و بازرس قانونی هلدینگ و شرکتهای تابعه به منظور رفع ایرادات احتمالی مطرح شده،
۱۱. نظارت بر تشکیل به موقع مجامع عمومی هلدینگ و شرکتهای تابعه براساس برنامه زمان‌بندی مصوب،
۱۲. همکاری با کمیته حسابرسی هیأت مدیره به منظور استقرار سیستم‌های کنترل داخلی مناسب در هلدینگ و شرکتهای تابعه و رفع نقاط ضعف احتمالی سیستم‌های کنترل داخلی موجود و موارد مطرح شده در نامه مدیریت،
۱۳. تعیین شاخصهای مالی عملکرد مدیران شرکتهای تابعه و ارزیابی کلی عملکرد شرکتهای تابعه و مدیران با توجه به شاخص‌های مالی مصوب،
۱۴. سایر موارد مرتبط که توسط مدیرعامل محترم هلدینگ به کمیته ارائه می‌شود.

MIDHCO

بخش سوم



MIDHCO

پروژه های ساخت و تولید

۳. پروژه ها و کارخانجات:

۳.۱. پروژه های در دست ساخت:

ردیف	عنوان پروژه	وضعیت پیشرفت پروژه
۱	کارخانه گندله سنگ آهن سیرجان	۶۶ / ۱۶
۲	کارخانه فولادسازی بردسیر	۶۳ / ۶۸
۳	کارخانه گندله سنگ آهن زرنند	۷۲ / ۸۶
۴	کارخانه فولادسازی زرنند	۵۲ / ۶۲
۵	کارخانه کاتد مس شهر بابک	۶۳ / ۹۷
۶	کارخانه تولید گندله سنگ آهن بوتیا	۳۱ / ۸۱
۷	توسعه فروسیلیس همدان	قرارداد منعقد و عملیات اجرایی ساختمانی و <i>Civil</i> آغاز گردیده است و <i>LC</i> در حال گشایش می باشد.
۸	فراوری زغال طبس	قرارداد منعقد و در حال انجام عملیات اجرایی می باشد.
۹	آهک و دولومیت کرمان	عملیات زود هنگام در حال اجرا می باشد.
۱۰	کارخانه فولادسازی کرمان (بوتیا)	عملیات مهندسی <i>Basic</i> و <i>Detail</i> در دست اقدام و عملیات اجرایی آغاز و <i>LC</i> تجهیزات خارجی در دست گشایش می باشد.
۱۱	نیروگاه بوتیای کرمان	انتخاب پیمانکار انجام شده و در حال نهایی کردن فاینانس و آغاز عملیات زود هنگام می باشد.

۳.۲. کارخانجات در حال بهره برداری میدکو

ردیف	نام کارخانه	تاریخ بهره برداری	میزان تولید تاکنون (تن)
۱	کارخانه تولید کنسانتره سنگ آهن زرند	آبان ۹۱	۲,۲۷۸,۲۲۸
۲	کارخانه تولید کنسانتره سنگ آهن سیرجان	شهریور ۹۱	۲,۳۸۳,۵۵۱
۳	کارخانه تولید کک و مواد شیمیایی	آبان ۹۲	۴۰۱,۸۵۰
۴	کارخانه فراوری زغالسنگ پابدانا	فروردین ۹۲	۳۴۳,۵۶۰
۵	کارخانه تولید فروسیلیسم همدان	اسفند ۹۲	۱۰,۴۲۴
۶	کارخانه احیاء مستقیم بردسیر	اسفند ۹۲	۴۹۶,۱۶۲
۷	فاز توسعه کارخانه تولید کنسانتره سنگ آهن زرند	اسفند ۹۳	تولید آزمایشی
۸	فاز توسعه کارخانه تولید کنسانتره سنگ آهن سیرجان	اسفند ۹۳	تولید آزمایشی
۹	کارخانه تولید لوله مسی شهربابک	اسفند ۹۳	تولید آزمایشی

بخش چهارم



MIDHCO

صورت های مالی

گزارش عملکرد مالی

صورت سود و زیان (ارقام به میلیون ریال)

مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

الف - اقلام صورت سود و زیان: (ارقام به میلیون ریال)

ب - سرمایه گذاری‌ها:

ج - ساختار سرمایه:

نسبت های مالی

الف) نسبت های نقدینگی

ب) نسبت های اهرمی

(۱) نسبت بدهی:

(۲) نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام:

(۳) نسبت پوشش هزینه های مالی:

ج) نسبت های سودآوری:

(۱) نسبت بازده دارایی ها:

(۲) نسبت بازده حقوق صاحبان سهام:

وضعیت سرمایه گذاری های شرکت

الف: سرمایه گذاری های کوتاه مدت:

ب: سرمایه گذاری های بلند مدت:

۴. گزارش عملکرد مالی

۴,۱. صورت سود و زیان (ارقام به میلیون ریال)

شرح	سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۳
درآمد حاصل از سرمایه گذاری ها	۱.۵۰۲.۶۷۹	۳.۳۱۶.۱۷۵
هزینه های اداری، عمومی و فروش	(۱۱۱.۳۲۰)	(۱۵۸.۳۲۰)
سود (زیان) عملیاتی	۱.۳۹۱.۳۵۹	۳.۱۵۷.۸۵۵
هزینه های مالی	(۷۶۵)	(۲.۹۱۲)
خالص سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۶۱۵.۰۶۴	۵۵.۹۲۵
سود قبل از کسر مالیات	۲.۰۰۵.۶۵۸	۳.۲۱۰.۸۶۸
مالیات بر درآمد	۰	۰
سود خالص	۲.۰۰۵.۶۵۸	۳.۲۱۰.۸۶۸

۴,۲. مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

۴,۲,۱. اقلام صورت سود و زیان: (ارقام به میلیون ریال)

اقلام صورت سود و زیان			
شرح	سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۳	درصد تغییرات
سود عملیاتی	۱.۳۹۱.۳۵۹	۳.۱۵۷.۸۵۵	۱۲۷٪
هزینه های عملیاتی	(۱۱۱.۳۲۰)	(۱۵۸.۳۲۰)	۴۲٪
هزینه های مالی	(۷۶۵)	(۲.۹۱۲)	۲۸۱٪
سایر درآمدها	۶۱۵.۰۶۴	۵۵.۹۲۵	-۹۱٪
سود قبل از مالیات	۲.۰۰۵.۶۵۸	۳.۲۱۰.۸۶۸	۶۰٪
سود خالص	۲.۰۰۵.۶۵۸	۳.۲۱۰.۸۶۸	۶۰٪

۴,۲,۲. سرمایه گذاری ها:

سرمایه گذاری های شرکت			
شرح	سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۳	درصد تغییرات
دارایی های ثابت	۱۸۰,۹۵۰	۱۸۹,۸۲۱	۵٪
ارزش دفتری کل سرمایه گذاری در سهام شرکتهای زیرمجموعه	۱۱,۶۵۴,۹۳۲	۱۶,۸۸۵,۴۴۶	۴۵٪
ارزش دفتری کل سرمایه گذاری در سهام سایر شرکت ها	۸,۳۱۱	۲,۱۲۰	-۷۴,۵٪

۴,۲,۳. ساختار سرمایه:

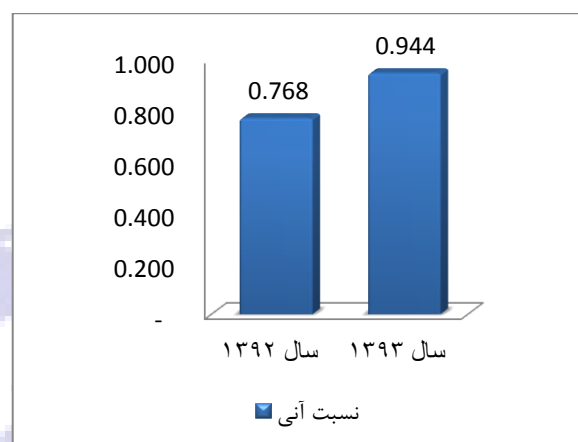
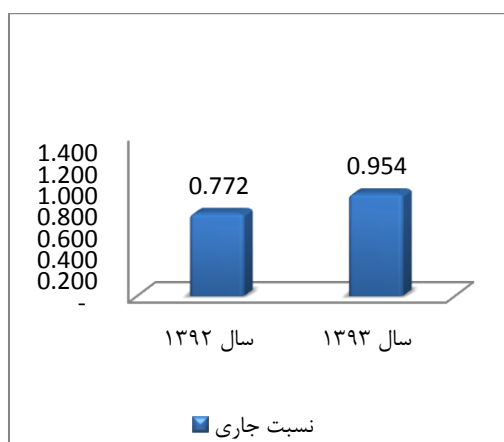
ساختار سرمایه و سیاست های تأمین مالی			
شرح	سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۳	درصد تغییرات
حقوق صاحبان سهام	۱۴,۹۸۶,۲۰۸	۲۰,۸۲۲,۰۷۶	۳۹٪
بدهی های بلند مدت	۴,۲۹۸,۶۳۰	۶,۵۳۰,۴۱۱	۵۲٪
تقسیم سود	۸۴۰,۰۰۰	۱,۵۷۵,۰۰۰	۸۸٪

۴,۳. نسبت های مالی

در این قسمت به برخی از نسبت های مالی شرکت، برای بررسی وضعیت مالی آن اشاره می گردد.

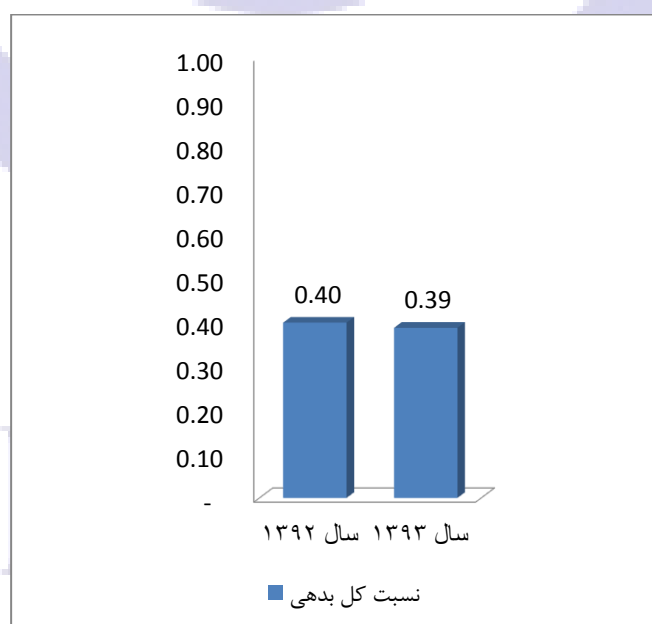
شرح			سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۳
نسبت های نقدینگی	نسبت جاری	۰,۷۷۲	۰,۹۵۴	
	نسبت آنی	۰,۷۶۸	۰,۹۴۴	
	نسبت دارایی جاری	۰,۱۷	۰,۱۹	
	سرمایه در گردش	۴,۳۵۵,۳۷۸	۶,۳۱۵,۳۳۱	
نسبت های اهرمی	نسبت دارایی ثابت به حقوق صاحبان سهام	۰,۰۱	۰,۰۱	
	نسبت بدهی جاری به حقوق صاحبان سهام	۰,۳۸	۰,۳۲	
	نسبت بدهی بلند مدت به حقوق صاحبان سهام	۰,۲۹	۰,۳۱	
	نسبت مالکانه	۰,۶۰	۰,۶۱	
	نسبت کل بدهی	۰,۴۰	۰,۳۹	
	نسبت پوشش هزینه بهره	۱,۸۱۹	۱,۰۸۴	
نسبت های سودآوری	بازده داراییها	۸,۰٪	۹,۵٪	
	بازده حقوق صاحبان سهام	۱۳,۴٪	۱۵,۴٪	
	بازده سرمایه در گردش	۴۶,۱٪	۵۰,۸٪	

۴,۳,۱. نسبت‌های نقدینگی

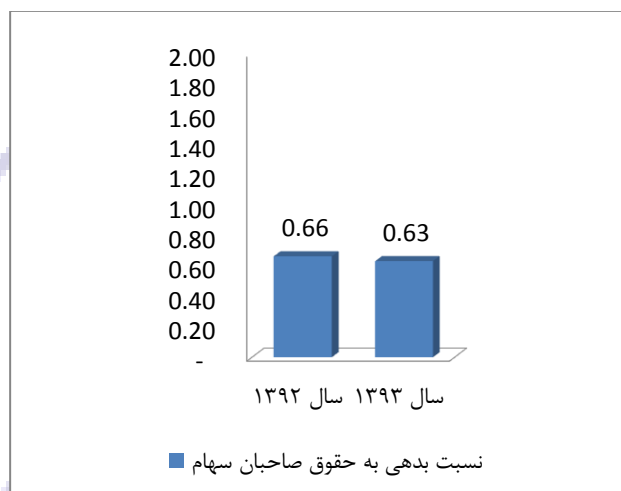


۴,۳,۲. نسبت‌های اهرمی

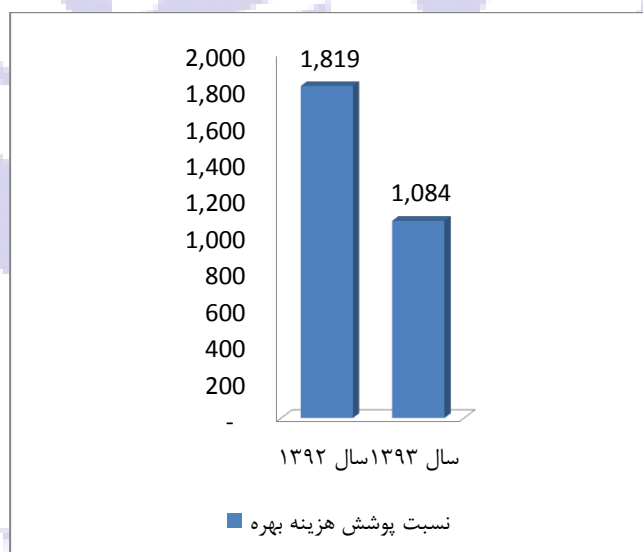
۴,۳,۲,۱. نسبت بدهی:



نسبت بدهی به حقوق صاحبان سهام: ۴,۳,۲,۲

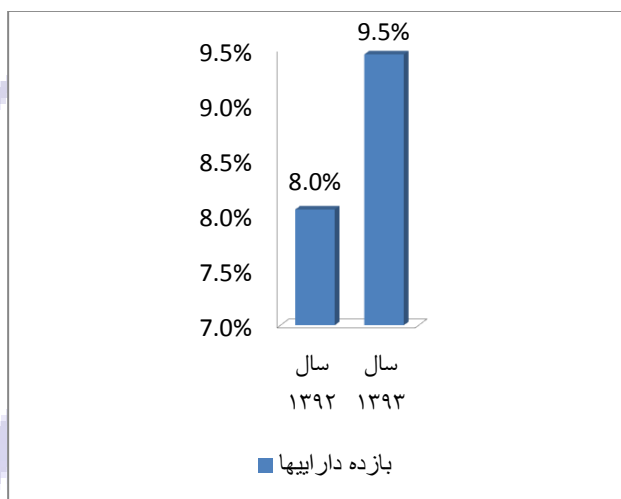


نسبت پوشش هزینه های مالی: ۴,۳,۲,۳

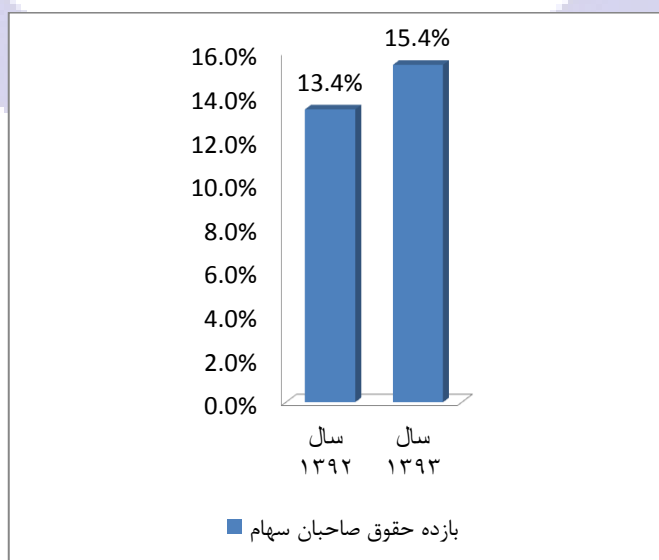


۴,۳,۳. نسبت های سودآوری:

۴,۳,۳,۱. نسبت بازده دارایی ها:



۴,۳,۳,۲. نسبت بازده حقوق صاحبان سهام



۴.۴ وضعیت سرمایه گذاری های شرکت

۴.۴.۱ سرمایه گذاری های کوتاه مدت:

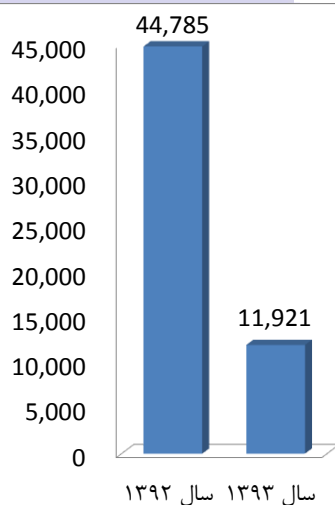
۴.۴.۱.۱ سهام شرکت های بورسی

۴.۴.۱.۲ سایر سرمایه گذاری ها

جمعاً بالغ بر ۱۱.۹۲۱ میلیون ریال

سرمایه گذاری های کوتاه مدت

■ سایر ■ شرکت های بورسی

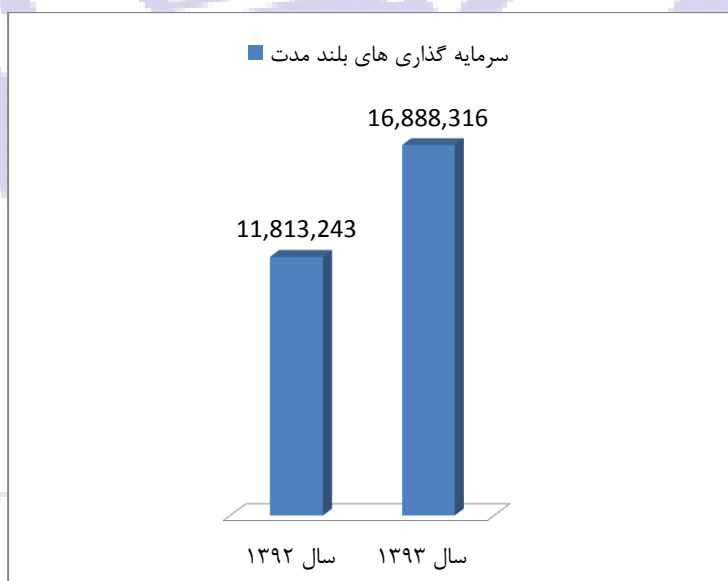


■ سرمایه گذاری های کوتاه مدت

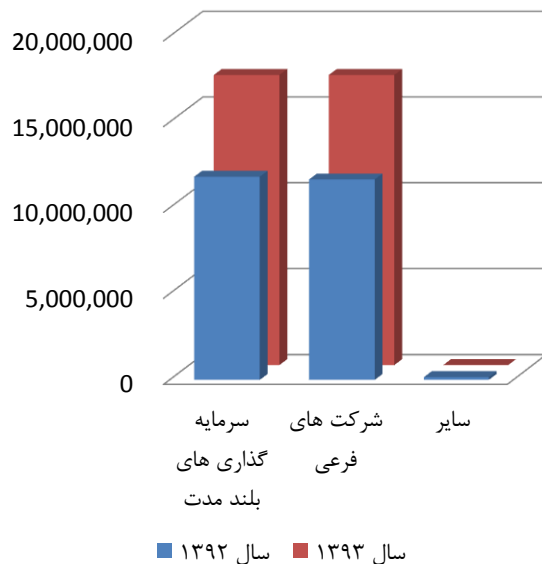
۴,۴,۲. سرمایه‌گذاری‌های بلند مدت:

سرمایه‌گذاری‌های بلند مدت شرکت به مبلغ ۱۶,۸۸۸,۳۱۶ میلیون ریال شامل سرمایه‌گذاری در سهام شرکتهای فرعی و سرمایه‌گذاری در سهام سایر شرکت‌ها می‌باشد:

- سرمایه‌گذاری در سهام شرکتهای فرعی: شامل خرید سهام شرکت ساختمانی گسترش و نوسازی صنایع ایران، شرکت آفتاب درخشان خاورمیانه همچنین تأسیس و تأدیه سرمایه شرکت فولاد زرند ایرانیان، شرکت فولاد سیرجان ایرانیان، شرکت فولاد بوتیای ایرانیان، شرکت معیار صنعت خاورمیانه، شرکت بابک مس ایرانیان، شرکت GMI PROJECTS، موسسه مطالعات بین المللی و بانکداری، شرکت فولاد بوتیای ایرانیان، گسترش و نوسازی معادن خاورمیانه جمعاً به مبلغ ۱۶,۸۸۵,۴۴۶ میلیون ریال،
- سرمایه‌گذاری در سهام سایر شرکت‌ها: شرکت توسعه حمل و نقل ریلی و سایر، جمعاً به مبلغ ۲,۱۲۰ میلیون ریال،
- سایر: مبلغ ۷۵۰ میلیون ریال



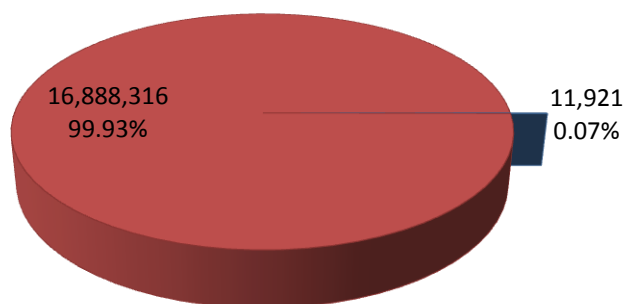
سرمایه گذاری های بلند مدت



در مجموع کل سرمایه گذاری های شرکت تا تاریخ مجمع به مبلغ ۱۶,۹۰۰,۲۳۷ میلیون ریال و به شکل نمودار زیر می باشد:

کل سرمایه گذاری ها

سرمایه گذاری های بلند مدت سرمایه گذاری های کوتاه مدت



گزارش عملکرد مالی

ترازنامه

در تاریخ ۲۹ اسفند ماه ۱۳۹۳

(تجدید ارائه شده)		(تجدید ارائه شده)			
۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	داراییها	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	داراییهای جاری :	
۱,۶۷۹,۳۷۲	۲,۶۱۰,۳۳۱	۲۶۳,۲۵۵	۲۲۲,۰۰۳	موجودی نقد	
۳۹۳,۸۲۶	۱۲۷,۲۳۵	۴۴,۷۸۵	۱۱,۹۲۱	سرمایه گذاریهای کوتاه مدت	
-	۶,۵۰۰	۱,۷۱۰,۶۲۲	۴,۹۳۱,۱۶۲	حسابها و اسناد دریافتنی تجاری	
۶,۲۱۱	۱۴,۵۸۵	۲,۳۱۳,۱۴۰	۱۰,۸۵,۶۴۹	سایر حسابها و اسناد دریافتنی	
۶۱۴,۸۳۲	۲,۷۹۸,۰۶۶	۲۳,۵۷۶	۶۴,۵۹۶	سفارشات و پیش پرداختها	
۲,۹۴۵,۸۷۳	۱۰,۶۵,۱۴۴				
۵,۶۴۰,۱۱۴	۶,۶۲۱,۸۶۱	۴,۳۵۵,۳۷۸	۶,۳۱۵,۳۳۱	جمع داراییهای جاری	
		۸,۲۲۶,۳۷۱	۱۰,۲۵۷,۳۱۵	وجوه و منابع حاصل از اوراق مشارکت	
				داراییهای غیر جاری :	
۴,۲۹۸,۶۳۰	۶,۵۳۰,۴۱۱	۱۸۰,۹۵۰	۱۸۹,۸۲۱	داراییهای ثابت مشهود	
		۱۱,۸۱۳,۲۴۳	۱۶,۸۸۸,۳۱۶	سرمایه گذاریهای بلندمدت	
		۲۰,۳۶	۱,۸۸۸	داراییهای نامشهود	
		۳۴۶,۹۷۴	۳۲۱,۶۷۷	سایر دارائیهها	
۴,۲۹۸,۶۳۰	۶,۵۳۰,۴۱۱			جمع بدهیهای غیر جاری	
۹,۹۳۸,۷۴۴	۱۳,۱۵۲,۲۷۲	۲۰,۵۶۹,۵۷۴	۲۷,۶۵۹,۰۱۷	جمع داراییهای غیر جاری	
				حقوق صاحبان سهام :	
۱۲,۶۰۰,۰۰۰	۱۶,۸۰۰,۰۰۰			سرمایه	
۱۸۶,۲۱۶	۳۴۶,۶۳۱			انداخته قانونی	
۲,۱۹۹,۹۹۲	۳,۶۷۵,۴۴۵			سود انباشته	
۱۴,۹۸۶,۲۰۸	۲۰,۸۲۲,۰۷۶			جمع حقوق صاحبان سهام	
۲۴,۹۲۴,۹۵۲	۳۳,۹۷۴,۳۴۸	۲۴,۹۲۴,۹۵۲	۳۳,۹۷۴,۳۴۸	جمع داراییها	
یادداشتهای توضیحی همراه، جزء جدایی ناپذیر صورتهای مالی است .					

صورت سود و زیان		
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۳		
(تجدید ارائه شده)		
سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۳	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
۱,۵۰۲,۶۷۹	۳,۳۱۶,۱۷۵	سود (زیان) حاصل از سرمایه گذاری ها - عملیاتی
(۱۱۱,۳۲۰)	(۱۵۸,۳۲۰)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۱,۳۹۱,۳۵۹	۳,۱۵۷,۸۵۵	سود عملیاتی
(۷۶۵)	(۲,۹۱۲)	هزینه های مالی
۶۱۵,۰۶۴	۵۵,۹۲۵	خالص سایر درآمدها (هزینه) های غیر عملیاتی
۶۱۴,۲۹۹	۵۳۰,۱۳۳	
۲,۰۰۵,۶۵۸	۳,۲۱۰,۸۶۸	سود خالص
		سود پایه هر سهم:
۱۳۳	۲۰۹	عملیاتی
۵۹	۴	غیر عملیاتی
۱۹۱	۲۱۳	سود پایه هر سهم
گردش حساب سود انباشته		
۲,۰۰۵,۶۵۸	۳,۲۱۰,۸۶۸	سود خالص
۱,۱۴۲,۲۰۴	۲,۲۰۷,۸۳۶	سود انباشته در ابتدای سال
(۷,۸۴۴)	(۷,۸۴۴)	تعدیلات سنواتی
۱,۱۳۴,۳۶۰	۲,۱۹۹,۹۹۲	سود انباشته در ابتدای سال - تعدیل شده
(۸۴۰,۰۰۰)	(۱,۵۷۵,۰۰۰)	سود سهام
۲۹۴,۳۶۰	۶۲۴,۹۹۲	
۲,۳۰۰,۰۱۸	۳,۸۲۵,۸۶۰	سود قابل تخصیص
		تخصیص سود:
(۱۰۰,۰۰۲۶)	(۱۶۰,۴۱۵)	اندرخته قانونی
۲,۱۹۹,۹۹۲	۳,۶۷۵,۴۴۵	سود انباشته در پایان سال
از آنجایی که اجزای تشکیل دهنده سود و زیان جامع محدود به سود (زیان) سال و تعدیلات سنواتی است، صورت سود و زیان جامع ارائه نشده است.		
یادداشت های توضیحی همراه، جزء جدایی ناپذیر صورتهای مالی است.		

MIDHCO

گزارش عملکرد مالی

صورت جریان وجوه نقد		
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۳		
(تجدید ارائه شده)		
سال ۱۳۹۳	سال ۱۳۹۲	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
فعالیت‌های عملیاتی:		
جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت‌های عملیاتی	(۴۹۱,۳۶۷)	(۲,۱۶۱,۲۸۲)
بازده سرمایه‌گذاریها و سود پرداختی بابت تامین مالی:		
سود حاصل از سپرده‌های سرمایه‌گذاری کوتاه مدت بانکی	۵۴,۷۸۳	۱۰۸,۵۲۷
سود سهام پرداختی	(۳,۴۱۲)	-
سود پرداختی بابت اوراق مشارکت	(۱,۲۸۰,۷۲۹)	(۱,۰۳۴,۳۷۰)
کارمزد پرداختی بابت تسهیلات مالی	(۱۸,۲۶۳)	(۷۶۵)
جریان خالص خروج وجه نقد ناشی از بازده سرمایه‌گذاریها	(۱,۲۴۷,۶۲۱)	(۹۲۶,۶۰۸)
مالیات بر درآمد:		
مالیات بر درآمد پرداختی	(۷,۸۴۴)	-
فعالیت‌های سرمایه‌گذاری:		
وجوه پرداختی بابت خرید سرمایه‌گذاری بلند مدت و اوراق مشارکت	(۵,۶۱۷,۱۷۰)	(۷,۱۷۱,۸۱۶)
وجوه دریافتی حاصل از فروش سرمایه‌گذاریها	۱۵۵,۴۴۱	۳۸
وجوه پرداختی جهت خرید داراییهای ثابت	(۱۷,۴۲۵)	(۲۴,۶۵۹)
وجوه حاصل از فروش داراییهای ثابت	۱۰,۰۰۰,۰۰۰	-
وجوه حاصل از (مصرف شده) بابت داراییهای نامشهود	(۴۲۲)	(۱,۷۸۴)
جریان خالص خروج وجه نقد ناشی از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری	(۴,۴۷۹,۵۸۶)	(۷,۱۹۸,۲۲۱)
جریان خالص خروج وجه نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی	(۶,۲۲۶,۴۱۸)	(۱۰,۲۸۶,۱۱۱)
فعالیت‌های تامین مالی:		
وجوه حاصل از افزایش سرمایه	۲,۶۳۶,۷۸۶	۷,۲۰۰,۰۰۰
وجوه حاصل از انتشار اوراق مشارکت	۲,۰۰۰,۰۰۰	-
بازپرداخت اصل اوراق مشارکت	(۲,۰۰۰,۰۰۰)	-
دریافت تسهیلات بانکی	۲,۸۰۷,۴۹۷	۱,۲۱۲,۰۰۰
وجوه دریافتی از شرکتهای گروه	۱,۳۴۶,۸۸۳	-
بازپرداخت اصل تسهیلات مالی دریافتی	(۶۰۶,۰۰۰)	(۱,۳۱۰,۲۲۳)
جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت‌های تامین مالی	۶,۱۸۵,۱۶۶	۷,۱۰۱,۷۷۷
خالص افزایش در وجه نقد	(۴۱,۲۵۲)	(۳,۱۸۴,۳۳۴)
مانده وجه نقد در آغاز سال	۲۶۳,۲۵۵	۳,۴۴۷,۵۸۹
مانده وجه نقد در پایان سال	۲۲۲,۰۰۳	۲۶۳,۲۵۵

یادداشت‌های توضیحی همراه، جزء جدایی ناپذیر صورتهای مالی است.

توازننامه تلفیقی

در تاریخ ۲۹ اسفند ماه ۱۳۹۳

(تجدید ارائه شده)		(تجدید ارائه شده)			
۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	بدهیها و حقوق صاحبان سهام	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	داراییها
میلیون ریال	میلیون ریال	بدهیهای جاری :	میلیون ریال	میلیون ریال	داراییهای جاری :
۱,۲۷۴,۴۷۸	۲,۰۸۲,۳۵۲	حسابها و اسناد پرداختنی تجاری	۶۸۹,۵۴۷	۱,۰۵۴,۶۵۹	موجودی نقد
۳,۵۵۲,۹۷۲	۶,۶۳۵,۸۹۳	سایر حسابها و اسناد پرداختنی	۹۴,۳۱۲	۳۴,۷۶۳	سرمایه گذارهای کوتاه مدت
۱۵۰,۹۲۶	۴۳۸,۶۵۲	پیش دریافت ها	۸۴۵,۰۷۶	۳,۶۸۰,۱۳۵	حسابها و اسناد دریافتنی تجاری
۵۹,۳۶۶	۱۸۲,۳۵۳	ذخیره مالیات	۳,۷۳۷,۸۹۸	۲,۸۳۵,۰۶۱	سایر حسابها و اسناد دریافتنی
۳۵,۰۴۱	۴۰,۵۸۵	سود سهام پرداختنی	۱,۲۸۱,۲۹۶	۲,۰۴۹,۹۵۲	موجودی مواد و کالا
۲,۹۴۵,۸۷۳	۱,۰۶۵,۱۴۴	اوراق مشارکت- حصه جاری	۵۱۲,۳۶۳	۱,۵۰۹,۰۲۶	سفارشات و پیش پرداختها
۱۰,۰۳۸,۴۱۳	۱۳,۲۵۶,۰۵۶	تسهیلات مالی دریافتی			
۱۸,۰۵۷,۰۶۹	۲۳,۷۰۱,۰۳۵	جمع بدهی های جاری	۷,۱۶۰,۴۹۲	۱۱,۱۶۳,۵۹۶	جمع داراییهای جاری
		بدهیهای غیر جاری :			
۲,۰۴۶	۷,۳۱۳,۶۵۸	حسابها و اسناد پرداختنی بلند مدت	۲۸,۹۱۳,۸۵۰	۵۴,۷۷۸,۶۰۶	داراییهای ثابت مشهود
۱۵۲,۰۷۷	۸,۸۲۰,۳۶۰	تسهیلات مالی دریافتی بلند مدت	۱۶۴,۶۷۷	۸۳,۳۰۵	سرمایه گذارهای بلندمدت
۳۹,۲۱۵	۶۸,۸۶۰	ذخیره مزایای پایان خدمت	۴۳۰,۴۰۶	۴۹۰,۵۷۰	داراییهای نامشهود
۴,۲۹۸,۶۳۰	۶,۵۳۰,۴۱۱	اوراق مشارکت- حصه بلندمدت	۵,۴۵۵	۳۰,۷۵۷	سرقفلی تلفیق
۴,۴۹۱,۹۶۸	۲۲,۷۳۳,۲۸۹	جمع بدهیهای غیر جاری	۳۷۷,۶۷۱	۳۸۶,۲۷۴	سایر داراییها
۲۲,۵۴۹,۰۳۷	۴۶,۴۳۴,۳۲۴	جمع بدهیها	۲۹,۸۹۲,۰۵۹	۵۵,۷۶۹,۵۱۲	جمع داراییهای غیر جاری
		حقوق صاحبان سهام :			
۱۲,۶۰۰,۰۰۰	۱۶,۸۰۰,۰۰۰	سرمایه			
(۱۰۰,۱۱)	(۵,۴۹۹)	تفاوت تسعیرارز عملیات خارجی			
۲۳۹,۱۸۰	۵۵۲,۲۸۰	اندوخته قانونی			
۱,۵۲۵,۳۹۵	۳,۰۷۶,۴۳۵	سود انباشته			
۱۴,۳۵۴,۵۶۴	۲۰,۴۲۳,۲۱۶	جمع حقوق قابل انتساب به صاحبان سهام شرکت اصلی			
۱۴۸,۹۵۰	۷۵,۵۶۸	سهام اقلیت			
۱۴,۵۰۳,۵۱۴	۲۰,۴۹۸,۷۸۴	جمع حقوق صاحبان سهام			
۳۷,۰۵۲,۵۵۱	۶۶,۹۳۳,۱۰۸	جمع بدهیها و حقوق صاحبان سهام	۳۷,۰۵۲,۵۵۱	۶۶,۹۳۳,۱۰۸	جمع داراییها
یادداشتهای توضیحی همراه، جزء جدایی ناپذیر صورتهای مالی است .					

گزارش عملکرد مالی

صورت سود و زیان تلفیقی

برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۳

(تجدید ارائه شده)

سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۳	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
۳,۲۲۴,۱۰۶	۱۱,۳۹۳,۶۴۳	فروش خالص و درآمد ارائه خدمات
(۲,۱۷۰,۱۸۶)	(۷,۳۸۰,۹۴۱)	بهای تمام شده کالای فروش رفته و خدمات ارائه شده
۱,۰۵۳,۹۲۰	۴,۰۱۲,۷۰۲	سود ناخالص
۲۲۹,۸۲۷	۱,۱۳۴	سود حاصل از سرمایه گذاری ها - عملیاتی
(۱۸۱,۳۱۵)	(۴۳۱,۱۱۸)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۹,۱۶۶	۱۲۶,۷۸۱	خالص سایر درآمد و هزینه های عملیاتی
-	(۲۱,۱۷۳)	سود قبل از تملک
(۱۷۲,۱۴۹)	(۳۲۵,۵۱۰)	سود عملیاتی
۱,۱۱۱,۵۹۸	۳,۶۸۸,۳۲۶	هزینه های مالی
(۲۷,۴۷۶)	(۹۶,۳۴۹)	سایر درآمد و هزینه های غیر عملیاتی
۶۵۷,۶۶۵	۱۰۹,۶۹۹	
۶۳۰,۱۸۹	۱۳,۳۵۰	سود عملیات در حال تداوم قبل از مالیات
۱,۷۴۱,۷۸۷	۳,۷۰۱,۶۷۶	مالیات بر درآمد
(۷۴,۴۸۳)	(۲۳۰,۲۱۳)	سود خالص عملیات در حال تداوم
۱,۶۶۷,۳۰۵	۳,۴۸۱,۴۶۳	زیان عملیات متوقف شده
(۲,۳۰۱)	-	سود خالص
۱,۶۶۵,۰۰۴	۳,۴۸۱,۴۶۳	سهم اقلیت از سود خالص
۲۹,۳۱۹	۳۹,۷۲۲	سود خالص قابل انتساب به صاحبان سهام شرکت اصلی
۱,۶۳۵,۶۸۵	۳,۴۴۱,۷۴۱	سود پایه هر سهم:
		ناشی از عملیات در حال تداوم:
۹۹	۲۲۵	عملیاتی
(۱)	۳	غیر عملیاتی
۹۸	۲۲۷	ناشی از عملیات متوقف شده
-	-	سود پایه هر سهم
۹۸	۲۲۷	
		گردش حساب سود انباشته تلفیقی
۱,۶۶۵,۰۰۴	۳,۴۸۱,۴۶۳	سود خالص
۸۴۴,۵۴۱	۱,۵۳۵,۰۱۲	سود انباشته ابتدای سال
۶۹,۴۱۰	۲۶,۸۹۸	تعدیلات سنواتی
۹۱۳,۹۵۱	۱,۵۶۱,۹۱۰	سود انباشته ابتدای سال - تعدیل شده
(۸۶۸,۸۳۰)	(۱,۶۰۱,۵۵۱)	سود سهام مصوب
۴۵,۱۲۱	(۳۹,۶۴۱)	سود قابل تخصیص
۱,۷۱۰,۱۲۵	۳,۴۴۱,۸۲۲	تخصیص سود:
(۱۴۸,۲۱۵)	(۳۱۲,۲۲۵)	اندوخته قانونی
۱,۵۶۱,۹۱۰	۳,۱۲۹,۵۹۷	سود انباشته پایان سال
۳۶,۵۱۵	۵۳,۱۶۲	سهم اقلیت از سود انباشته
۱,۵۲۵,۳۹۵	۳,۰۷۶,۴۳۵	سود انباشته در پایان سال

یادداشت های توضیحی همراه، جزء جدایی ناپذیر صورتهای مالی است.

صورت جریان وجه نقد تلفیقی		
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۳۹۳		
(تجدید ارائه شده)		
سال ۱۳۹۲	سال ۱۳۹۳	
میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
فعالیت‌های عملیاتی:		
(۳,۵۱۹,۹۱۶)	(۵۴۸,۸۶۷)	جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت‌های عملیاتی
بازده سرمایه گذاریها و سود پرداختی بابت تامین مالی:		
۱۳۲,۵۹۸	۹۵,۳۵۷	سود حاصل از سپرده های سرمایه گذاری بانکی
-	(۷۵,۴۸۹)	سود سهام پرداختی
(۱۰,۳۴۳,۳۷۰)	(۱,۳۸۰,۷۲۹)	سود پرداختی بابت اوراق مشارکت
(۲۵,۵۱۲)	(۲۰۰,۵۳,۷۲۵)	سود پرداختی بابت تسهیلات مالی
-	۴۸۰	سود دریافتی بابت سرمایه گذاریها
(۹۲۷,۲۸۴)	(۳,۳۱۴,۱۰۶)	جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از بازده سرمایه گذاریها
مالیات بر درآمد:		
(۷۹,۱۷۹)	(۱۲۷,۱۶۲)	مالیات بر درآمد پرداختی
فعالیت‌های سرمایه گذاری:		
(۵۲,۱۹۷)	(۹۵,۶۱۰)	وجه حاصل پرداختی جهت تحصیل سرمایه گذاری ها
-	(۸۳,۰۳۳)	وجه حاصل پرداختی جهت تحصیل سرمایه گذاری در شرکت فرعی
(۱۰,۲۹۱,۷۱۹)	(۷,۳۴۰,۶۴۲)	وجه پرداختی جهت خرید داراییهای ثابت
-	۲۰۳,۰۷۰	وجه حاصل از فروش سرمایه گذاری ها
-	۱۰۷۰,۴۸۴	وجه حاصل از فروش داراییهای ثابت
(۱,۹۷۳)	(۶۳,۸۷۷)	وجه پرداختی جهت تحصیل داراییهای نامشهود
(۲۳,۴۸۸)	-	وجه (پرداختی) دریافتی جهت تحصیل سایر داراییها
(۱۰,۳۶۸,۳۷۷)	(۶,۳۰۹,۶۰۸)	جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت‌های سرمایه گذاری
(۱۴,۸۹۴,۷۵۶)	(۱۰,۲۹۹,۷۴۳)	جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد قبل از فعالیت‌های تامین مالی
فعالیت‌های تامین مالی:		
۴,۲۰۰,۰۰۰	۲,۶۳۶,۷۸۶	وجه حاصل از افزایش سرمایه شرکت اصلی
-	(۲,۰۰۰,۰۰۰)	بازپرداخت اصل اوراق مشارکت
۳,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	وجه حاصل از انتشار اوراق مشارکت
۴,۶۰۲,۹۱۳	۸,۹۴۷,۷۸۱	دریافت تسهیلات مالی
(۶۷,۲۵۷)	(۹۱۹,۷۱۲)	بازپرداخت تسهیلات مالی
۱۱,۷۳۵,۶۵۶	۱۰,۶۶۴,۸۵۵	جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت‌های تامین مالی
(۳,۱۵۹,۱۰۰)	۳۶۵,۱۱۲	خالص افزایش در وجه نقد
۳,۸۴۸,۶۴۷	۶۸۹,۵۴۷	مانده وجه نقد در آغاز سال
۶۸۹,۵۴۷	۱,۰۵۴,۶۵۹	مانده وجه نقد در پایان سال
یادداشت‌های توضیحی همراه، جزء جدایی ناپذیر صورتهای مالی است.		

برنامه میدکو در سال ۱۳۹۴

برنامه میدکو در سال ۱۳۹۴

به بهره‌برداری رساندن طرحهای تولید کاتد مسی، فولاد بردسیر، گندله سازی زرند، گندله سازی سیرجان، گندله سازی بوتیا،

تولید ۵,۱۲۰ میلیون تن کنسانتره سنگ آهن، ۳۰۰ هزار تن کک، ۸۴۰ هزار تن آهن اسفنجی، ۱۰,۷۰۰ تن فروسیلیسیوم، ۲۵۰,۸۰۰ تن ذغال فرآوری شده، ۴۵۰۰ تن لوله مسی و ۳۲۰ تن کاتد مسی.

اجرای طرحها طبق برنامه زمانبندی شده،

تحقق سود به میزان ۴۵۰ میلیارد تومان،

افزایش سرمایه از ۱۶۸۰ به ۳۳۶۰ میلیارد تومان،

توسعه و جاری سازی سیستمهای مدیریتی در میدکو و شرکتهای تابعه،

طراحی، اجرا و نظارت بر برنامههای بهبود (سند برنامههای بهبود)،

اجرای برنامه تعالی سازمانی EFQM میدکو و شرکتهای تابعه و جاری سازی،

تعامل و همکاری با دستگاهها، سازمانها، تشکلهای ذینفعان،

توسعه فعالیتهای اکتشافی معادن و صنایع معدنی کوچک،

تکمیل منابع انسانی طبق ساختار تشکیلاتی در شرکتها،

بازنگری استراتژیهای میدکو و شرکتهای تابعه،

توسعه همکاریهای بین المللی،

به روزرسانی سندهای تکنولوژی و پروژههای بهبود فناوری و ارتقاء بهره‌وری،

تدوین شاخصهای عملکردی در تمامی حوزهها

