

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران

(سهامی عام)

گزارش هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه
به همراه صورتهای مالی منتهی به ۹۱/۱۲/۳۰

تهیه و تنظیم از :

امور مالی

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۲۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق پهادار بدبینو سیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیأت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیأت مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر این‌جانب اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیأت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده است و در تاریخ ۱۳۹۲/۰۴/۱۵ به تأیید هیأت مدیره رسیده است.

اعضاء هیأت مدیره	نام‌نامه	سمت	امضاء
شرکت سرمایه‌گذاری امین مدیریت پویا (سهامی خاص)	وحید رخشان	رئيس و عضو غیر موظف هیأت مدیره	
شرکت فروآوردهای دریابی ارس (سهامی خاص)	محمد رضا زمانیاد	نائب رئيس و عضو غیر موظف هیأت مدیره	
شرکت دیدگاه تصویر (سهامی خاص)	رضاحتکلی	مدیر عامل و عضو موظف هیأت مدیره	
شرکت سرمایه‌گذاری ملت (سهامی عام)	محمد امین براز پور فرشی	عضو غیر موظف هیأت مدیره	
شرکت سنتکاب همدان (سهامی خاص)	ابرج خوارزمی	عضو غیر موظف هیأت مدیره	

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

اطلاعات صورتهای مالی سه ساله حسابرسی شده

میلیون ریال

تجدید ارائه شده		
۱۳۹۸	۱۳۹۰	۱۳۹۱

(الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):

۱۹۱,۲۹۷	۶۱,۶۸۴	۲۰۱,۹۰۷	فروش خالص و درآمد ارائه خدمات
۲۱,۹۸۱	(۷۴,۲۹۲)	(۵۸,۹۷۱)	سود (زیان) عملیاتی
۴,۰۸۷	۳,۹۵۳	۱,۰۵۷	درآمدهای غیرعملیاتی
(۲۲,۲۴۲)	(۱۱۵,۵۱۶)	(۱۰۷,۰۰۶)	سود (زیان) خالص - پس از کسر مالیات
(۱۳۹,۷۳۵)	(۱۸۲,۱۸۵)	(۴۲,۴۵۰)	تعديلات سنواتی
۸۷,۸۹۳	(۳۷,۴۴۹)	۱,۵۸۶	وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی
<u>(ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):</u>			
۲۰۸,۲۶۰	۲۶۸,۹۸۰	۲۲۰,۲۱۹	جمع داراییها
۴۰۷,۳۹۶	۵۲۳,۵۴۳	۵۹۱,۷۸۸	جمع بدھی‌ها
۱۷,۰۰۰	۵۱,۰۰۰	۵۱,۰۰۰	سرمایه ثبت شده
(۹۹,۱۳۶)	(۲۵۴,۵۶۳)	(۳۶۱,۵۶۹)	جمع حقوق صاحبان سهام
<u>(ج) نرخ بازده (درصد):</u>			
(۶)	(٪۴۰)	(٪۴۳)	نرخ بازده داراییها ^۱
۰,۴۸۰	۰,۶۵	۰,۳۵	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام ^۲ (ارزش ویژه)
<u>(د) اطلاعات مربوط به هر سهم:</u>			
۱۷	۵۱	۵۱	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع (میلیون)
۲۰,۵	۷۶	(۱,۳۹۹)	اولین پیش‌بینی سود هر سهم - ریال
۲۰,۵	(۱,۹۴۲)	(۱,۶۷۱)	آخرین پیش‌بینی سود هر سهم - ریال ^۳
(۱,۳۰,۸)	(۲,۲۶۵)	(۲,۰۹۸)	زیان واقعی هر سهم - ریال ^۴
.	.	.	سود نقدی هر سهم - ریال
۲,۲۲۲	۱,۶۹۴	۱,۶۹۴	آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش ^۵ - ریال
۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	ارزش دفتری هر سهم - ریال
۱۱	(۰,۰۹)	(۱)	نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم ^۶ - مرتبه
<u>(ه) سایر اطلاعات:</u>			
۲۸۸	۲۵۰	۲۲۰	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)

$$1) \frac{\text{سود خالص}}{\text{منابع خود} \times \text{تعداد داراییها}} = \text{نرخ بازده داراییها}$$

$$2) \frac{\text{سود خالص}}{\text{منابع خود} \times \text{تعداد سهام}} = \text{نرخ بازده حقوق صاحبان سهام}$$

۳) منظور از تاریخ تایید گزارش، تاریخ ... می‌باشد که این گزارش به تصویب هیئت مدیره رسیده است.

$$4) \frac{\text{قیمت هر سهم}}{\text{نرخ بازده سهام}} = \frac{\text{نرخ بازده}}{\text{قیمت هر سهم}}$$

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

پیام هیأت مدیره

ضمن خیر مقدم حضور مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام شرکت و تقدير و تشکر از رهنمود های ارائه شده در راهبرد اهداف استراتژیک شرکت، هیأت مدیره شرکت نتایج فعالیتهای یکساله خود را منطبق بر واقعیات، همراه میزان تولیدات و فروش سال مالی منتهی به پایان اسفند ۱۳۹۱ جهت استحضار تقدیم نماید.

الف- تنگناها و نارسائیهای موجود در دوره فعالیت:

علیرغم شرایط حاکم بر اوضاع و احوال واحدهای صنعتی و با عنایت به تغییرات صورت پذیرفته ناشی از استعفاء یکجای هیأت مدیره موظف، در نیمه دوم دوره مورد گزارش که یک سال سکان رهبری شرکت را بر عهده داشتند

تنگناها و نارسائیهای موجود در دوره فعالیت بشرح زیر اشعار میدارد:

۱- در سال اخیر تا اواخر سال ۱۳۸۸، عمدۀ فروش محصولات اینشرکت در قالب قراردادهای منعقده با سازمانهای دولتی صورت پذیرفته است، حضور انحصاری و بدون رقیب شرکت، در صحنه موجب گردید تا مدیریت وقت به امر گسترش بازاریابی بعنوان یک استانداری های سراسر کشور موجب گردید تا نگرش و تمرکز از سوی وزارت کشور و تخصیص بودجه به استانداری های سراسر کشور موجب گردید تا سیاست عدم سیاست های فروش هیأت مدیره با توجه به حضور رقبا تغییر نموده و در نهایت تاثیرات عمدۀ آن در سال جاری مشخص گردید که با تعهدات انجام شده امیدواریم در سال ۹۲ با این مشکلات مواجه نباشیم.

۲- با توجه به تعهدات و بدھیهای ایجاد شده در سال اخیر کننده انحصاری شاسی و مشکلات عدم امکان استفاده از همچنین تاثیر مشکلات بعمل آمده از سوی تامین کننده انحصاری شاسی و مشکلات عدم امکان استفاده از تسهیلات بانکی (بدلیل مطالبات سالانه)، هیأت مدیره را با چالش جدی در خصوص تامین مالی مواجه نمود. موارد و مشکلات فوق بخش کوچکی از مشکلات عدیده شرکت میباشد که این عوامل منجر به عدم تولید در ماههایی از سال ۱۳۹۱ گردید.

هیأت مدیره جدید تلاشهایی در راستای حل مشکلات با کنترل هزینه های شرکت و جذب مشتریان داخلی به منظور اعتماد سازی با مدیریت جدید و تعامل در پرداخت بدھی به اداره امور اقتصادی و دارائی ناشی از مالیات

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

عملکرد سالهای ۱۳۸۶ و ۱۳۸۷ و تجمیع عوارض انجام گردید همچنین تقسیط بدھی و تعامل با بانکهای مختلف به

منظور پرداخت اقساط معوقه و اخذ استمهال یکساله توسط هیأت مدیره شرکت به عمل آمد.

با توجه به موارد فوق الاشاره ، و با وجود تمام مشکلات و نارسایی های موجود، هیأت مدیره فعلی بطور جدی وارد

صحنه گردیده که رئوس و برنامه و چشم انداز وضعیت شرکت برای سال مالی آتی بشرح زیر قابل بیان میباشد.

با پیگیری مستمر هیأت مدیره از مقامات و مسئولین استانی برای پرداخت وام بلاعوض و وام کم بهره جهت به

حداکثر رساندن تولید و ایفای تعهدات ایجاد شده در سنتوات قبل، با عنایت به پیشرفت ها و امیدواریها جهت

اخذ تسهیلات ارزان قیمت هنوز به نتیجه نهایی نرسیده است.

هیأت مدیره با توجه به نشانه هایی از بهبود در شرایط اقتصادی بازار، (زیان) هر سهم در سال ۱۳۹۱ را به ازای هر

سهم مبلغ (۹۷۹) ریال زیان با سرمایه ۵۱ میلیارد ریال را برآورد می نماید.

تولید و مونتاژ محصولات جدید که در اوخر سال ۱۳۹۰، قراردادی با شرکت Normak ترکیه جهت مونتاژ آکسل

تریلر منعقد شده است و پیش بینی مونتاژ ۶۰۰ ست آکسل در سال ۱۳۹۱ شده بودکه به دلیل نوسانات ناشی از

نرخ ارز و عدم تخصیص نرخ مرجع به محصولات مذکور ادامه قرارداد به صرفه شرکت نمی باشد .

در اواسط سال مورد گزارش قرارداد انحصاری تولید بکهولودر مربوط به شرکت Mst (تحت هلدینگ

شرکت سانکو) منعقد گردید و هیأت مدیره در نظر داشت در اجرای این قرارداد با عنایت به حاشیه سود بالا

تعداد متنابهی در سال ۹۱ به صورت CBU جهت تکمیل نمودن سبد محصولات شرکت وارد نماید، پس از اخذ

مجوزات لازم و دستیابی به تکنولوژی محصول نسبت به ساخت آن اقدام نماید که به دلیل مشکلات ناشی از

شرایط اقتصادی حاکم در صنعت و تهدید های بروزن سازمانی این فرصت را نیز از دست دادیم .

سرویس و نگهداری سالانه و بازسازی محصولات فروخته شده: که در این رابطه قراردادی در حال انعقاد با یکی

از استانداری های کشور به تعداد ۲۷۰ دستگاه میباشد حاصل این امر موجب میگردد تا ضمن استفاده از

ظرفیت های خالی فنی و مهندسی و فروش قطعات سود مناسبی حاصل شود.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

همچنین با علم به اینکه شرکت در حال حاضر دارای رقیب جدی بوده و عمدۀ مشتریان داخلی را شرکتهای سازمانها و نهادهای دولتی نظیر سازمان شهرداریها و دهیارهای کشور، وزارت راه، شرکتهای آب و فاضلاب تشکیل می‌دهد که در صورت ارتقاء محصول چشم انداز روشی را فراروی شرکت قرار خواهد داشت. با این وجود سرمایه گذاری و فعالیت شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتورسازی (سهامی عام) مانند هر نوع سرمایه گذاری دیگر با ریسک هایی همراه خواهد بود که موارد ریسک را می‌توان به شرح زیر تفکیک نمود:

۱- ریسک عمدۀ در خصوص فروش شرکت مربوط به از دست رفتن اعتبار چندین ساله شرکت نزد سازمانهای دولتی و کاهش بودجه عمرانی در سطح کشور طی چند سال اخیر بوده که با توجه به نوع فعالیت شرکت که تولید ماشین آلات عمرانی، راهسازی و کشاورزی می‌باشد باعث کاهش میزان فروش و به تبع آن سود آوری شرکت می‌گردد.

۲- ریسک عمدۀ صنعت مربوط به کانالهای وارداتی ماشین آلات عمرانی و راهسازی و کشاورزی می‌باشد که به واسطه مسائل سیاسی نمایان می‌گردد.

۳- عمدۀ مواد اولیه محصولات تولیدی شرکت را فروشنده‌گان داخلی تأمین می‌نمایند و با توجه به سابقه ۲۰ سال تولید این محصول در ایران، در حال حاضر تکنولوژی تولید محصول ۹۵٪ داخلی گردیده است که در صورت عدم امکان دسترسی به مواد اولیه مورد نیاز در صورت تأمین نقدینگی، تولید شرکت به مخاطره خواهد افتاد. البته با توجه به سرمایه گذاری شرکت جهت تولید قطعات استراتژیک و گلوگاهی تولید، این ریسک به حداقل ممکن کاهش یافته است.

۴- شرایط فورس ماژور که یک ریسک عمومی بوده و در صورت بروز جنگ، زلزله، حوادث طبیعی یا مشابه آن این شرکت نیز مانند کلیه صنایع کشور دچار مخاطره خواهد گردید.

۵- عدم ثبات در سیاستهای مالی و پولی از قبل و نداشتن ثبات در نرخ ارز و بهره شرکت و تأثیر آن در فراهم نمودن سرمایه در گردش و در نتیجه عملیاتی نمودن بودجه پیش بینی شده به منظور جبران بخشی از زیان انباشته و خروج از شمول ماده ۱۴۱ ق. تجارت شرکت را با مشکلات عدیده ای مواجه نموده است.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی متدهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

کلیاتی درباره شرکت

تاریخچه

۱- کلیات

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران در تاریخ ۱۳۷۰/۱۲/۱۷ تحت شماره ۵۴۳۳ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تبریز به ثبت رسیده و از تاریخ ۱/۱/۱۳۷۱ "مستقل" شروع به فعالیت نموده و طبق صور تجلیسه مجمع عمومی فوق العاده مورخه ۱۳۷۶/۲/۲۴، نوع شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تبدیل گردید. کارخانه و مرکز اصلی شرکت طبق مفاد ماده ۴ اساسنامه از بدو تاسیس و بهره برداری در شهر تبریز واقع است.

خاطر نشان می سازد که بر اساس مصوبه مجمع عمومی عادی فوق العاده مورخه ۱۳۸۵/۳/۳۱ انعام شرکت به شرکت گسترش ماشین آلات عمرانی و زراعی ایران (سهامی عام) تغییر یافت که در تاریخ ۱۳۸۵/۶/۶ در اداره ثبت شرکتهای استان به ثبت رسید و مجدداً بر اساس تصمیمات مجمع عمومی فوق العاده مورخه ۱۳۸۶/۶/۲۲ نام شرکت به نام قبلی تغییر یافت.

تقاضای پذیرش سهام شرکت در جلسه مورخه ۱۳۸۲/۲/۱ هیأت محترم پذیرش سازمان بورس و اوراق بهادار تهران به تصویب رسیده است و نام شرکت در تاریخ ۱۳۸۲/۰۵/۲۵ با عنوان سیصد و پنجاه و دومین (۳۵۲) شرکت پذیرفته شده در فهرست تابلوی فرعی سازمان بورس و اوراق بهادار تهران درج گردیده است.

۲- فعالیت اصلی شرکت

بموجب مفاد ماده ۲ اساسنامه، موضوع فعالیت شرکت عبارتست از ساخت، تولید، فروش، واردات و صادرات انواع ماشین آلات صنعتی و ادوات کشاورزی، واردات، خرید و فروش انواع ماشین آلات صنعتی و تجهیزات مربوط به توسعه شرکت و صنایع مرتبط و اقدامات در زمینه نصب و راه اندازی، مباشرت و مشاورت در انتخاب آنها، سرمایه گذاری جهت توسعه و تکمیل واحدها و صنایع وابسته و انجام هرگونه عملیات و عقد هرگونه قرارداد مربوط به موضوع شرکت با اشخاص حقیقی و حقوقی داخلی و خارجی میباشد.

بهره برداری از کارخانه با ظرفیت ۳۰۰ دستگاه انواع بکهو لودر و ۴۰۰ دستگاه لودر تراکتوری و ۱۳۰۰ دستگاه تریلر کشاورزی و ۲۵۰ دستگاه انواع بالابر در تاریخ ۱۳۷۲/۱۱/۲۶ شروع گردیده است و ظرفیت بهره برداری از کارخانه طبق مفاد پروانه بهره برداری به شماره ۱۰۵/۲۷۹۸۷ مورخه ۱۳۸۶/۷/۲ در دو شیفت کاری برابر ۱۲۰۰ دستگاه انواع بکهو لودر و ۱۰۰۰ دستگاه تریلر کشاورزی غربالکی تعیین گردیده است.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدء تاسیس مبلغ ۱۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۱۰۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۵۱۰۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۵۱ میلیون سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال) در پایان سال مالی منتهی به ۲۹/۱۲/۱۳۹۰ به ثبت رسیده است.

تغییرات سرمایه شرکت			
محل افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	درصد افزایش سرمایه	تاریخ افزایش سرمایه
سود انباشه	۷۰۰	%۶۹۹	۱۳۷۵
سود انباشه	۱۳۵۴۳/۹	%۹۳/۴۸	۱۳۸۲
از محل اندوخته و سود انباشه	۱۷۰۰	%۲۵/۵۲	۱۳۸۶
از محل مطالبات و آورده نقدی	۵۱۰۰	%۲۰	۱۳۹۰

لیست سهامدار عمدہ شرکت در پایان سال ۱۳۹۱ و تاریخ تایید گزارش

ردیف	نام سهامدار	تاریخ تایید گزارش ۱۳۹۱/۱۲/۳۰			
		تعداد سهام	درصد	تعداد سهام	درصد
۱	شرکت سرمایه گذاری امین مدیریت پوپا(سهامی خاص)	۴۸	۲۴۴۷۵۹۶۲	۴۸	۲۴۴۷۵۹۶۲
۲	شرکت سرمایه گذاری ملت (سهامی عام)	۵	۲۵۴۹۵۷۷	۵	۲۵۴۹۵۷۷
۳	شرکت فرآورده های دریابی ارس(سهامی خاص)	۱۷/۴	۸۸۹۵۵۴۳	۱۷/۴۴	۸۸۹۵۵۴۳
۴	شرکت نورد آریان فولاد(سهامی خاص)	۱۰/۴	۵۲۸۱۲۱۸	۱۰/۳۶	۵۲۸۱۲۱۸
۵	سهام وثیقه مدیران	.۰/۱	۵۰۰۰	.۰/۱	۵۰۰۰
۶	سایر	۱۹/۲	۹۷۹۲۷۰۰	۱۹/۱۹	۹۷۹۲۷۰۰
جمع				۱۰۰	۵۱۰۰۰۰۰

با امعان نظر به اینکه واگذاری سهام مدیریتی به صورت نقد و اقساط از طریق سازمان خصوصی سازی صورت پذیرفته و توسط شرکت سرمایه گذاری ملت (سهامی عام) خریداری گردیده است تا پایان اتمام اقساط، سهام مدیریتی در رهن سازمان مذکور خواهد بود.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در تاریخ ۱۳۸۲/۰۲/۰۱ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه (ماشین آلات و تجهیزات) با شماره ۲۹ با نماد تراک درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۸۲/۰۷/۰۷ مورد معامله قرار گرفته است.
وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

پایان سال مالی								
سرمایه	قیمت سهم	ارزش بازار	تعداد روزهای که نماد معامله شده است	تعداد روزهای باز بودن نماد	ارزش سهام معامله شده	تعداد سهام معامله شده	سال مالی منتهی به	
میلیون ریال	دیال	میلیون ریال			میلیون ریال			
۱۷۰۰۰	۲۶۴۲	۳۰۰۰	۱۴۷	۲۷۹	۲۶۱۶۵	۱۲۰۲۴۹۸۳	۱۳۸۹/۱۲/۲۹	
۵۱۰۰۰	۱۶۹۴	۱۳۵	۱۰۵	۲۱۱	۶۵۴۰	۳۲۲۶۴۸۴	۱۳۹۰/۱۲/۲۹	
۵۱۰۰۰	۱۶۹۴	----	---	---	-----	-----	۱۳۹۱/۱۲/۳۰	

وضعیت نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات شرکت

با عنایت به تعداد سهام شرکت و حجم مبنای پایین و درصد کم سهام شناور (حدوداً ۳۲درصد) و به دلیل خرید سهام مدیریتی توسط شرکت سرمایه گذاری ملت (سهامی عام) از سازمان خصوصی سازی و در وثیقه بودن سهام مذبور لذا سهام شناور در شرکت به دلیل حمایت سهامدار عمدۀ از نقد شوندگی مناسبی بر خوردار می باشد.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

اطلاعات مقایسه ای پیش بینی های درآمد هر سهم و عملکرد واقعی

اطلاعات مربوط به پیش بینی های درآمد هر سهم شرکت برای سال مالی منتهی به ۳۰/۱۲/۱۳۹۱ و عملکرد واقعی آن به شرح زیر بوده است :

عملکرد واقعی ۱۳۹۱/۱۲/۳۰	اولین پیش بینی درآمد هر سهم در تاریخ ۱۳۹۱/۱۲/۳۰	اولین پیش بینی درآمد هر سهم در تاریخ ۱۳۹۰/۱۲/۲۹	شرح
۲۰۱.۹۰۷	۱۹۸.۸۱۸	۲۶۰.۷۰۵	فروش
(۱۸۴.۴۴۴)	(۱۶۸.۹۰۵)	(۱۹۸.۱۰۸)	بهای تمام شده کالای فروش رفته
۱۷.۴۶۳	۲۱.۹۱۲	۶۲.۰۹۷	سود ناخالص
(۳۰.۸۶۰)	(۳۸.۹۱۴)	(۳۵.۳۶۱)	هرینه های عمومی اداری و تشکیلاتی و فروش
(۴۵.۰۷۴)	(۳۶.۰۰۸)	(۱.۲۰۰)	خالص سایر درآمدها و (هزینه های) عملیاتی
(۵۸.۹۷۱)	(۴۲.۰۰۹)	۲۶.۰۳۶	سود (زیان) عملیاتی
(۴۹.۰۹۲)	(۳۶.۳۱۸)	(۲۶.۲۵۲)	هزینه های مالی
.	.	.	درآمد حاصل از سرمایه گذاریها
۱۰۰۵۷	۷.۹۶۸	۴.۰۷۹	خالص سایر درآمدها و (هزینه های) غیر عملیاتی
(۱۰۷.۰۰۶)	(۷۱.۳۵۹)	۲.۸۶۳	سود (زیان) قبل از کسر مالیات
.	.	.	مالیات
(۱۰۷.۰۰۶)	(۷۱.۳۵۹)	۲.۸۶۳	سود (زیان) خالص پس از کسر مالیات
(۱.۱۵۶)	(۸۴۲)	۵۱۱	سود (زیان) عملیاتی هر سهم
(۲۰.۹۸)	(۱.۳۹۹)	۷۶	سود (زیان) هر سهم قبل از کسر مالیات
(۲۰.۹۸)	(۱.۳۹۹)	۷۶	سود (زیان) هر سهم پس از کسر مالیات

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

رتبه کیفیت افشاء اطلاعات و نقد شوندگی سهام

وضعیت رتبه بندی شرکت از لحاظ نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات در سال مالی منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰ بر اساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح زیر بوده است:

رتبه در سال ۱۳۹۰	رتبه در سال ۱۳۹۱	شرح
۱۴۳	۳۰۷	کیفیت افشا و اطلاع رسانی
۲۱۱	-----	تعداد روزهای گشایش نماد
۱۰۵	-----	تعداد روزهای معاملاتی
%۱۲	-----	نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه

***- جایگاه شرکت در صنعت**

شرکت در صنعت ماشین آلات و تجهیزات فعالیت می‌کند. رشد فروش صنعت مذکور بعد از خصوصی سازی در سال ۱۳۸۵ نسبت به سالهای ۱۳۸۶ و ۱۳۸۷ از رشد چشم گیری برخوردار بوده است ولی از سال ۱۳۸۸ به بعد با توجه به کمبود شدید نقدینگی و سرمایه در گرددش افت قابل ملاحظه ای داشته است.

شایان ذکر است شرکت در بین شرکتهای فعال در این صنعت با حجم فروش معادل مبلغ ۲۰۱,۹۰۷ میلیون ریال در رده نسبتاً پایینی قرار دارد. همچنین سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخلی و صادرات طی دو سال به شرح زیر است:

سال مالی منتهی به ۱۳۹۰/۱۲/۲۹				سال مالی منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰				نوع محصول
الصادرات	سهم شرکت از بازار داخلی	کل بازار داخلی	الصادرات	سهم شرکت از بازار داخلی	کل بازار داخلی			
میلیون ریال	درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	درصد	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	
.	۹۰	۴۰,۲۵۴	۲۵۴,۴۰	.	۹۵	۵۷,۷۰۷	۵۷,۷۰۷	انواع بکهو لودر
.	۲۰	۹,۰۷۱	۹,۰۷۱	.	۹۰	۷۰,۲۴۲	۷۰,۲۴۲	انواع لودر
.	۸۰	۲۰,۸۹	۲۰,۸۹	.	۹۵	۹۹۴	۹۹۴	انواع تریلر
.	۶۰	۸,۲۲۷	۸,۲۲۷	.	۸۰	۶۸,۲۰۹	۶۸,۲۰۹	ادوات کشاورزی

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

***- فعالیتهای تکنولوژی شرکت طی سال ۱۳۹۱ در یک نگاه**

۱- فعالیتهای توسعه تکنولوژی

الف- به منظور بهبود کیفیت و تکنولوژی عملیات ساخت و تسهیل در فرایند تولید، لیستی از ابزارهای موردنبیاز جهت خرید سفارش داده شده است که برخی از آنها با توجه به اولویتهای شرکت خریداری گردیده است.

در جدول زیر لیست ابزارهایی که درخواست شده اند، به شرح زیر ارائه گردیده است:

ردیف	عنوان	تعداد	ردیف	عنوان	تعداد
۱	شکل ۷ تبدیل فرز	۷	۲۲	تسمه کش فلزی تایوانی	۲
۲	نازل پیستوله رنگ ۳ عددی	۲	۲۳	تورچ موتور جوش کمپی	۳۷
۳	اتصال کوبلایک آچار بادی	۲۰	۲۴	تبدیله اره نواری کوبیک	۱۱۵
۴	آچار	۵۴	۲۵	حفاظ	۵۰
۵	برقی دنبله کونیک میلیتری	۱	۲۶	دستگاه جوشکاری پرتاپل	۱
۶	پیچ	۳۶	۲۷	دستگاه سنگ فیبری کفت ساب	۷
۷	پیستوله رنگ کاسه بالا	۱۲	۲۸	دسته پرس بست تسمه	۱
۸	تیغچه	۸۲۰	۲۹	دسته پک برداشکاری	۱
۹	تیغچه گیر شیار زن	۱	۳۰	ریکلتامور	۸
۱۰	تیغه اره نواری	۱۰	۳۱	سنگ الگشتی استوانه ای	۵۰
۱۱	خار تیغچه گیر	۱۰	۳۲	شعله پوش تورچ	۲۲۰
۱۲	دستگاه اره برقی آتشی	۱	۳۳	تلاک زنجیر دار	۲
۱۳	دستگاه برش برقی انداخت	۳	۳۴	قلادویز	۶۲
۱۴	سنه	۲۱	۳۵	کاسه رنگ پک لیزری پیستوله	۲۱
۱۵	منه دنبله	۳۲۶	۳۶	کوبلایک آچار بادی	۲۰
۱۶	نازل	۷۵۰	۳۷	گاز پخش کن	۲۷۰
۱۷	سر تورچ پلاسما (گب)	۱	۳۸	گردنه تورچ دستی پلاسما	۱
۱۸	اتصال کوبلایک آچار بادی	۲۰	۳۹	گیره اتصال آهن موتور جوش	۲۰
۱۹	الکرود	۸۰	۴۰	ضرملزی	۶۸
۲۰	الن ستاره ای	۵	۴۱	محافظ سرامیکی پلاسما	۳
۲۱	بکس	۲۰	۴۲	نازل	۳۶۱

ب - اقدامات اساسی در روش‌های تولید و تکنولوژی ساخت و مونتاژ

۱- ایجاد، تدوین و ارائه روشها و تکنولوژیهای تولیدی و مونتاژی برای باکت ۷ شکل .

۲- ایجاد، تدوین و ارائه روشها و تکنولوژیهای تولیدی برای محصول NBL

۳- ایجاد، تدوین و ارائه روشها و تکنولوژیهای تولیدی و مونتاژی برای محصول آوار بردار.

۴- ایجاد، تدوین و ارائه روشها و تکنولوژیهای تولیدی و مونتاژی برای سازه‌های فلزی بنیاد مسکن .

ج - طراحی، ساخت، تعمیر و بهینه سازی در ابزارها، قطعات و سایر خدمات

به منظور بهبود در کیفیت تولید و سرعت بخشیدن به عملیات تولیدی برای محصولات مختلف، بر اساس نیازهای جدید اقدام به ساخت، تعمیر، بازسازی و بهینه سازی ابزارها شده است که از مهمترین آنها می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

۱- طراحی و ساخت ابزارهای لازم برای پروژه سازه‌های فلزی بنیاد مسکن شامل قالب‌های پانچ زنی و فیکسچر‌های جوشکاری و شابلون‌های سوراخ کاری .

۲- ساخت و راه اندازی تعداد ۴ عدد قیچی چاک زنی جهت سازه‌های فلزی بنیاد مسکن .

۳- طراحی و ساخت و تعمیر و نگهداری ابزارهای لازم برای محصولات جاری شرکت شامل قالب و فیکسچر و شابلون و پین هم محوری و ..

د - سیستم زمانسنجی شرکت

در راستای ظرفیت سنجی تولید، کارایی نیروی انسانی و تعیین قیمت تمام شده محصولات، قطعات سفارشی و ابزارهای ساخته شده، زمان و نیروی انسانی متناسب با هریک از آنها استخراج و در سیستم اعمال و یا طی گزارشهای مختلف به امورهای مربوطه ارجاع گردیده است. بدین مقصود فعالیتهای انجام گرفته در سال ۹۱ در این راستا به شرح زیر می‌باشد:

۱- بررسی جریان مواد شرکت نسبت به چیدمان ماشین آلات .

۲- ارائه زمانهای مربوط به درخواست کارهای سفارشات ابزار و اعمال آنها در سیستم.

۳- ارائه زمانهای مربوط به درخواست قطعات سفارشی خارج از شرکت علی الخصوص برش لیزر از جمله مجموعه مالبند تراکتور، روپس و

۴- ارائه زمان برای کلیه تیپهای مونتاژی ایجاد شده یا تغییر یافته در سیستم.

۵- ارائه زمان برای کلیه اپریشنها ایجادی یا تغییری روشها و تکنولوژی تولید.

۶- ارائه زمان برای کلیه جاب کارت‌های مرجوعی.

۷- ارائه زمان برای کلیه قطعات مربوط به پروژه سازه فلزی بنیاد مسکن .

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

۸- زمان سنجی مجدد قطعات مربوط به پروژه سازه فلزی بنیاد مسکن .

۹- ظرفیت سنجی و امکان سنجی شرکت برای اجرای پروژه سازه ای فلزی بنیاد مسکن .

د- ۱- بررسی و طراحی بهینه لی اوت و چیدمانهای شرکت

در راستای توسعه و ایجاد خطوط تولید کارگاهی و نیز بهینه سازی محل ماشین آلات و فضاهای شرکت، مطالعات و بررسیهای کارشناسی برای موارد مختلفی از جمله احداث، جانمایی و جابجایی ماشین آلات، کارگاهها و فضاهای شرکت انجام و لی اوت پیشنهادی و نهایی ارائه شده است که از جمله مهمترین این اقدامات در سال ۹۱ شامل موارد زیر می باشد:

۱- ارائه لی اوت جهت توسعه خط مونتاژ برای پروژه سازه فلزی بنیاد مسکن .

۲- تهیه لی اوت جدید برای کارگاه جوشکاری در پروژه سازه فلزی بنیاد مسکن .

۳- تهیه لی اوت جدید برای کارگاههای نمونه سازی و خدمات پس از فروش و محصولات متفرقه.

۴- تهیه لی اوت جدید برای کارگاه برشکاری در پروژه سازه فلزی بنیاد مسکن .

۵- طراحی و پیشنهاد لی اوت جدید برای ماشین آلات خریداری شده جدید برای پروژه سازه فلزی بنیاد مسکن .

ه- وضعیت فعالیتهای انجام شده در سال ۱۳۹۱

ردیف	شرح فعالیت	تعداد مورد بررسی
۱	تدوین یا تغییر در روشها و زمانهای تکنولوژی اپریشنها تولیدی	۳۲۱
۲	تدوین یا تغییر در روشها و زمانهای تکنولوژی اپریشنها مونتاژی	۱۸۵
۳	تدوین تیپ مونتاژی محصولات جدید	۲
۴	رفع نامنطبقها و تعیین تکلیف قطعات تولیدی و اصلاح آنها	۲۲۷
۵	رفع توقیعهای تولید	۴۸
۶	بررسی فرمهای انحراف از درخواست	۴۵
۷	بررسی و تدوین درخواست بررسی و مدارک فنی	۳۰
۸	بررسی و ارائه لی اوت و چیدمان محلها و دستگاهها	۱۹
۹	برآورد زمان برای محصولات و قطعات سفارشی خارج از شرکت	۱۱۵
۱۰	طراحی و ساخت موتور برق پرتاپل با نورافکن پایه دار	۱
۱۱	تعداد درخواستهای کارگاه ابزار سازی	۳۱۴

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

و- برنامه های پیش بینی شده برای سال ۱۳۹۲

ردیف	برنامه های پیش بینی شده
۱	طراحی لی اوت جدید کارخانه بالایه های محظا در نرم افزار مکانیکال و بروز رسانی آن.
۲	طراحی لی اوت سه بعدی کارخانه به صورت سه بعدی در نرم افزار Catia
۳	بازبینی و تعمیر ابزار های مخصوص جاری شرکت از جمله فیکسچر های جوشکاری ساید فریم چپ و راست و کابین و ...

ز- همچنین وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان به شرح زیر است:

با توجه به وجود دستگاه های بورینگ و سینتر عمودی و انواع دستگاه های تراش CNC دستگاه برش لیزر و دستگاه های برش CO2 و همچنین دستگاه های جوش CO2 کوانتوماتیک در این کارخانه امکان ساخت بسیاری از قطعات پیچیده مانند قطعات پیوت و کشویی و انواع جکهای هیدرولیکی و کلیه قطعات سازه فلزی بکھولودرو لودر و مینی لودر در این شرکت موجود بوده که وجود این ماشین آلات شرکت را در زمینه ساخت به مرحله استفاده از تکنولوژی رسانیده است که عمالاً دیگر نیازی به استفاده از تکنولوژی شرکتهای دیگر نداشته و این موضوع امتیازی بی نظیر در میان شرکتهای سازنده تکنولوژی در دنیا محسوب می گردد.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

- محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

آئین نامه ها و قوانین حاکم بر قانون تجارت جمهوری اسلامی ایران و سایر دستورالعملها و بخشنامه های داخلی شرکت ، مصوب هیأت مدیره و هلдинگ شرکت تخصصی مادر (شرکت سرمایه گذاری ملت (سهامی عام)).

خاطر نشان می سازد این شرکت همانند سایر شرکتهای پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار عموماً تحت تأثیر سیاستهای مالی و اعتباری دولت جمهوری اسلامی در خصوص استفاده از تسهیلات بانکی ،اعمال قانون مالیاتهای مستقیم و مقررات حاکم بر مراودات تجاری و صادرات و واردات میباشد.

اجرای قوانین کار و سازمان تامین اجتماعی،قانون برنامه های توسعه اقتصادی،اجتماعی و فرهنگی و قوانین حاکم بر رعایت کامل بهداشت محیط کار از دیگر قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت میباشد.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

۷- گزارش عملکرد مالی دو سالانه اخیر شرکت به همراه تحلیل نوسانات مربوط به شرح زیر قابل تفکیک است :

۱-۷- اقلام صورت سود وزیان :

ارقام به میلیون ریال

میزان انتراف سال مالی ۱۳۹۱ نسبت به ۱۳۹۰		واقعی		بودجه	شرح
%	ریال	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۲	
%۲۲۷	۱۴۰,۲۲۳	۶۱,۶۸۴	۲۰۱,۹۰۷	۴۴۴,۱۹۶	۱- فروش خالص (درآمد خالص)
%۲۱۴	۱۲۵,۸۶۴	(۵۸,۵۸۰)	(۱۸۴,۴۴۴)	(۳۹۱,۲۱۹)	۲- قیمت تمام شده کالا و فروش رفته و خدمات ارائه شده
%۴۶۲	۱۴,۳۵۹	۲,۱۰۴	۱۷,۴۶۳	۵۲,۹۷۷	۳- سود ناویزه
	%۱۰	%۵	%۸۷	%۱۲	۴- نسبت سود یا زیان ناویزه به فروش (۱۰۰×)
(%)۰,۸	۲۴۷	(۳۱,۱۰۷)	(۳۰,۸۶۰)	(۳۶,۴۸۰)	۵- هزینه های اداری و تشکیلاتی و فروش
(%)۰,۱	(۱۵,۳۲۱)	(۷۴,۲۹۲)	(۵۸,۹۷۱)	۲۸۲	۶- سود (زیان) عملیاتی
.	(%)۱۱	(%)۱۲۰	(%)۲۹	%۰,۱	۷- نسبت سود یا زیان عملیاتی به فروش خالص (۱۰۰×)
%۹	۲,۹۱۵	(۴۵,۱۷۷)	(۴۹,۰۹۲)	(۴۸,۳۱۲)	۸- هزینه های مالی
(%)۰,۷۳	۱۲,۸۹۶	۳,۹۵۲	۱,۰۵۷	۱,۱۸۶	۹- خالص سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
(%)۰,۱	(۷۱۵)	(۴۶,۲۸۹)	(۴۵,۰۷۴)	(۱۶,۱۱۴)	۱۰- خالص سایر درآمد و هزینه های عملیاتی
%۹	۸,۵۱۰	(۱۱۵,۵۱۶)	(۱۰۷,۰۰۶)	(۴۶,۷۴۳)	۱۱- (زیان) قبل از مالیات
.	۱۲- ذخیره مالیات
.	۱۳- نسبت ذخیره مالیات به سود (زیان) قبل از مالیات (۱۰۰×)
%۹	۸,۵۱۰	(۱۱۵,۵۱۶)	(۱۰۷,۰۰۶)	(۴۶,۷۴۳)	۱۴- (زیان) خالص
.	%۶	(%)۱۸۷	(%)۵۳	(%)۱۰,۶	۱۵- نسبت سود یا زیان خالص به فروش (۱۰۰×)
.	.	۱,۷۰۰	۱,۷۰۰	.	۱۶- اندوخته قانونی
.	.	۵۱,۰۰۰	۵۱,۰۰۰	۵۱,۰۰۰	۱۷- سرمایه
%۲	۳۲۲	(۲,۲۶۵)	(۱,۹۴۳)	(۹۱۷)	۱۸- EPS

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سپاهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

***** - تولید**

با توجه به کاهش میزان تولیدات بعلت شرایط اقتصادی، بالا بردن کیفیت و استفاده حداکثری از امکانات داخلی شرکت و متنوع سازی محصولات شرکت و همچنین استفاده بهینه از منابع انسانی و مالی موجود در راستای کاهش هزینه های تولید در دستور کار قرار گرفت که مهمترین راهکارهای اجرایی شدن این اهداف به شرح زیر می باشد :

۱- مونتاژ و ساخت محصول اکسل تریلر کفی با هدف ارائه محصولی قابل رقابت با تولیدات خارجی.

۲- کاهش هزینه های نگهداری موجودی با اصلاح سیستمهای سفارش دهی و انبارداری.

۳- مطالعه ، ارزیابی و عقد قرارداد با منابع جدید جهت تامین قطعات استراتژیک مخصوصا درخصوص سیستم هیدرولیک که مهمترین مقوله کیفی محصولات می باشد .

۴- طراحی و ساخت کابین جدید جهت محصولات جاری شرکت.

۵- توسعه کارگاه فایبر گلاس در شرکت و افزایش ظرفیت تولید قطعات فایبر گلاسی.

۶- ظرفیت سنگی مجدد و اصلاح برخی از پروسمه های تولیدی در جهت کاهش مواد مصرفی و ارائه الگوی جدید برای قطعات برون سپاری .

۷- ارائه ماشین آلات سنگین و سبک صنعتی با تکنولوژی روز دنیا به بازار داخلی و تلاش مستمر در جهت انتقال تکنولوژی ساخت آن محصولات به شرکت.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

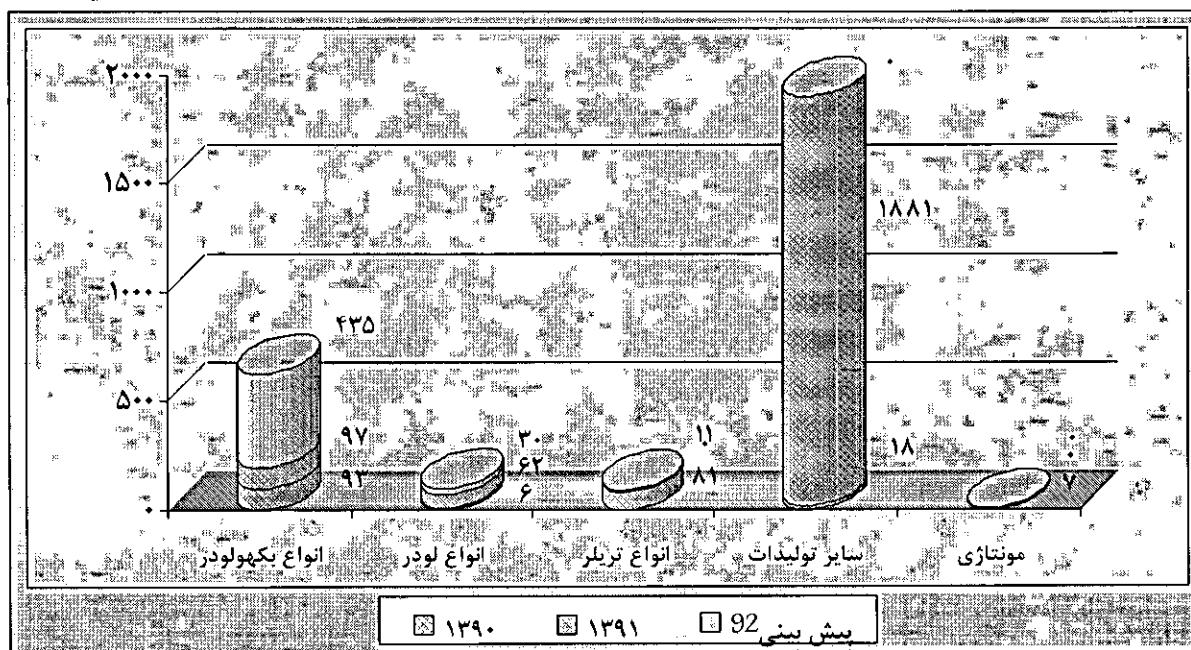
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

جدول اطلاعات مربوط به تولیدات شرکت بر اساس نوع محصول و مقدار.

ردیف	شرح	واحد	بیان بیتی سال ۱۳۹۲	واقعی ۱۳۹۱	واقعی ۱۳۹۰	میزان انحراف سال مالی ۱۳۹۱ اسباب به ۱۳۹۰
۱	انواع بکهولودر	دستگاه	۴۳۵	۹۷	۹۳	۴
۲	انواع لودر	دستگاه	۳۰	۶۲	۶	۵۶
۳	انواع تریلر	دستگاه	۰	۱۱	۸۱	(۷۰)
۴	سایر محصولات تولیدی	دستگاه	۰	۱۸۸۱	۱۸	۱۸۶۳
۵	محصولات مونتاژی	دستگاه	۰	۷	•	(۷)

سایر محصولات تولیدی شرکت عبارتند از : سازه فلزی ۱۸۴۰ عدد، آکسل سه محوره ۳۹ عدد، و غیره

* - نمودار تولیدات شرکت بر اساس نوع محصول و مقدار.



□ ۱۳۹۰ □ ۱۳۹۱ □ ۹۲ بشیب

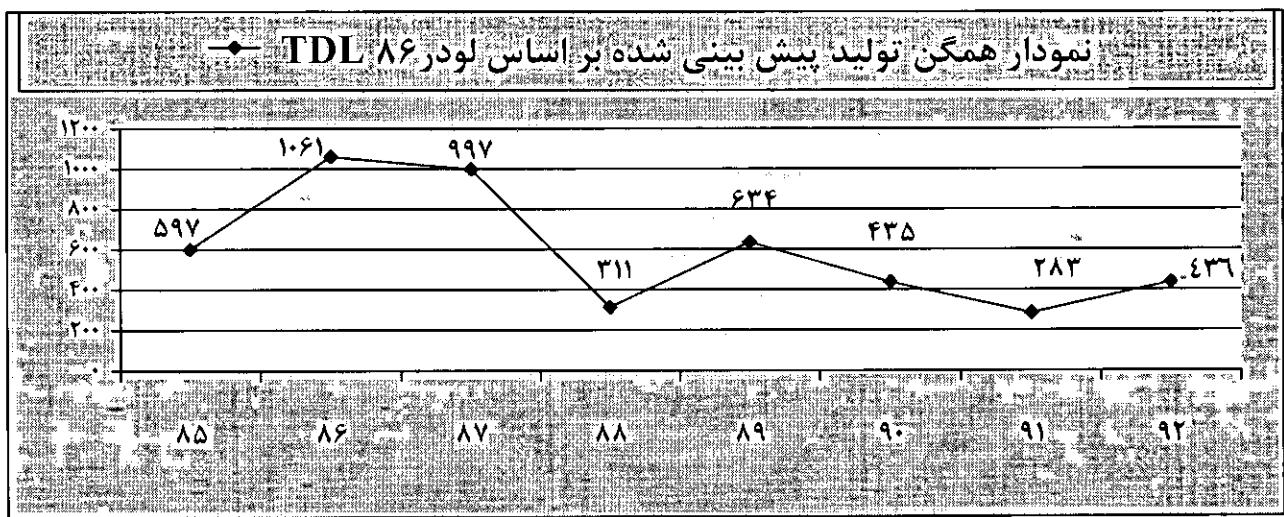
شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

*-اطلاعات مربوط به پیش بینی تولید ماهانه سال ۱۳۹۲

ردیف	نام محصول	فروردن	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند	جمع سالانه
۱	انواع بکهولودر	۲۰	۴۴	۴۴	۴۴	۴۰	۴۰	۳۹	۳۹	۳۵	۴۰	۴۰	۱۵	۴۲۵
۲	انواع لودر	--	--	--	۶	۳	--	۶	۶	۶	۶	۲	--	۲۰
۳	انواع تریلر	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

جدول آمار خرید و مصرف مواد اولیه عمدہ

الف - خریدهای داخلی :

۱۳۹۰		۱۳۹۱		نام فروشنده	نوع مواد
درصد نسبت به کل خرید	میلیون ریال	درصد نسبت به کل خرید	میلیون ریال		
.	.	۴۴	۴۵,۹۰۶	آهن آلات	بنیاد مسکن انقلاب اسلامی
۹	۲,۲۱۶	۱۰	۱۰,۳۵۲	انواع تراکتور و شاسی	مسعد صیدی
۳	۱,۰۲۴	۹	۹,۸۱۲	آهن آلات	شرکت فولاد سهند(مارکه)
.	.	۳	۲,۹۹۷	آهن آلات	فروشگاه فولاد زاگرس
۹	۲,۰۳۲	۳	۲,۷۶۲	خدمات پس از فروش تراکتورسازی(تکرو) اقلام منفصله شاسی	
.	.	۲	۲,۰۷۱	انواع پیچ و مهره	شرکت ایران توحید
.	.	۲	۱,۸۰۷	لودر ۵ تن	شرکت ایران لودر
.	.	۱	۱,۲۰۰	لودر ۳ تن	شهرداری شرافت
۱	۴۹۵	۲	۱,۶۳۱	آهن آلات	فروشگاه آهن ورق ظفرمند
.	.	۱	۱,۵۰۳	لودر ۵ تن	شرکت سنگین ماشین راهسازان
۴	۱,۴۹۲	۱	۱,۴۴۳	انواع تایر	لاستیک کارپیست
.	.	۱	۱,۳۴۴	انواع قطعات لودر	فروشگاه آذر بدک
۱	۵۳۰	۱	۱,۲۰۴	مینی لودر	شرکت فولادین ذوب آمل
۱	۲۲۹	۱	۱,۱۴۶	انواع رنگ	شرکت آذر طیف
۳	۹۱۳	۱	۱,۰۳۲	انواع رینک	شرکت آریانا رینگ
.	.	۱	۹۷۳	آهن آلات	فروشگاه آهن آلات بهزاد نیا
.	.	۱	۹۶۸	سیم جوش	شرکت صنایع مفتولی زنجان
۲	۶۴۲	۱	۸۲۰	مجموعه جوشکاری کاین و باکت	شرکت فولاد کار آذربایجان
.	.	.	۸۰۰	لودر ۱۳۰	شاه مرادی
.	.	.	۶۱۶	انواع تایر	فروشگاه لاستیک عبدی
۹	۲,۲۹۱	.	۶۱۵	انواع جک هیدرولیک	شرکت سهند الحاق
.	.	۱	۵۹۰	سیم جوش	فروشگاه ابزار آلات صنعتی
.	۱۷۳	۱	۵۳۳	روغن موتور	فروشگاه روغن موتور بهران
۳۴	۱۱,۶۶۶	۱۰	۱۰,۱۲۰	قطعات	سابر
۷۵	۲۶,۷۰۳	۹۷	۱۰۲,۲۴۵		جمع کل

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی متدهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

ب - خریدهای خارجی

۱۳۹۰		۱۳۹۱		نوع مواد	نام فروشنده
درصد نسبت به کل خرید	میلیون ریال	درصد نسبت به کل خرید	میلیون ریال		
۴	۱,۰۲۹	۳	۲,۰۹۸	ابعاد شیر و پمپ هیدرولیک	pedro Roquet
.	.	.	۲۸۸	موتور بکهور	bashkeint Insaat
۶	۲,۱۶۰	.	۱۹۷	ابعاد جک هیدرولیک	Hps'
۱۵	۵,۲۰۰	.	۵۲	قطعات	سایر
۲۵	۸,۸۸۹	۳	۲,۱۳۶	جمع	

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

*-تغییرات در ساختار سرمایه و سیاستهای تأمین مالی شامل :

الف - تغییرات در حقوق صاحبان سهام

خاطر نشان می سازد سهام مدیریتی شرکت از طریق سازمان بورس و اوراق بهادر به صورت نقد و اقساط واگذار شده است و ترکیب سهامداران عمدۀ شرکت تا تسویه کامل بهای خریداری شده از سازمان خصوصی سازی قابل تغییر نمی باشد لذا به استناد توضیحات مندرج در گزارش حاضر ترکیب حقوق صاحبان سهام در طی ۳ سال واگذاری به شرح جدول زیر میباشد .

میلیون ریال

۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	شرح / سال
۱۷.۰۰۰	۱۷.۰۰۰	۱۷.۰۰۰	۵۱.۰۰۰	۵۱.۰۰۰	سرمایه
۱.۷۰۰	۱.۷۰۰	۱۷.۰۰۰	۱.۷۰۰	۱.۷۰۰	اندוחته قانونی
۵۱.۷۱۶	(۲۵.۴۸۱)	(۱۴۹.۲۹۷)	(۳۰۷.۲۶۳)	(۴۱۴.۲۶۹)	سود (زیان) انباشته
۷۰.۴۱۶	۶.۴۴۸	(۹۹.۱۳۶)	(۲۵۴.۵۶۳)	(۳۶۱.۵۶۹)	جمع حقوق صاحبان سهام

ب - سیاستهای تقسیم سود شرکت با توجه به تصمیمات مجمع عمومی عادی سالیانه مطابق جدول زیر میباشد

میلیون ریال

درصد تقسیم شده	سود قابل تقسیم	سال
--	---	۱۳۸۸
--	--	۱۳۸۹
--	--	۱۳۹۰
--	--	۱۳۹۱

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

تغییرات در وضعیت نقدینگی

(تجدید ارائه شده)

سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱	بادداشت	
میلیون ریال	میلیون ریال		
(۳۷,۴۴۹)	۱,۵۸۶	۲۲	فعالیتهای عملیاتی :
۵۹۱	۶۸		جريان خالص ورود و (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای عملیاتی
(۴۷۹)	(۵۵۶)		بازده سرمایه گذاریها و سود پرداختی بابت تامین مالی :
(۵,۶۸۷)	(۱۶)		سود دریافتی بابت سپرده های سرمایه گذاری کوتاه مدت
(۵,۵۷۵)	(۵۰۴)		سود پرداختی بابت تسهیلات مالی
(۱,۴۰۴)	(۱,۱۳۰)		سود سهام پرداخت شده
(۴,۳۴۶)	(۴۴۶)		جريان خالص خروج وجه نقد ناشی از بازده سرمایه گذاریها و سود پرداختی
۲۷۲	.		بابت تامین مالی :
.	(۳۱)		مالیات بر درآمد :
۴,۳۴۱	۳۴۱		مالیات بر درآمد پرداختی
۲۶۸	(۱۲۶)		فعالیتهای سرمایه گذاری :
(۴۴,۰۶۰)	(۱۸۴)		وجوه پرداختی جهت خرید داراییهای ثابت مشهود
۲,۰۵۲۹	.		وجوه حاصل از کاهش سرمایه گذاریهای کوتاه مدت و بلند مدت
۱۰,۲۹۰	۷۵		وجوه پرداختی جهت تحصیل داراییهای نامشهود
۲۱,۵۰۶	..		وجوه حاصل از فروش داراییهای نامشهود
(۵۶۱)	(۱,۶۶۴)		جريان خالص ورود و (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای سرمایه گذاری
۲۸,۷۷۴	(۱,۵۸۹)		جريان خالص ورود و (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیتهای تامین مالی
(۵,۲۸۶)	(۱,۷۷۲)		دریافت قرض الحسن از شرکت سرمایه گذاری ملت
۷,۷۹۱	۲,۰۰۵		دریافت تسهیلات بانکی
۲,۵۰۵	۷۲۲		باز پرداخت اصل تسهیلات مالی در یافته

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

** - طلاعات استخراج شده از ترازنامه و صورتحساب سود و زیان منتهی به سال مالی ۱۳۹۱ / ۱۲ / ۳۰

درصد افزایش (کاهش) در سال مالی ۹۱ نسبت به ۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	موضوع / سال
(۱۵)	۱۹۴,۰۱۲	۲۲۸,۳۵۴	۲۳۲,۶۰۹	دارایی جاری
(۹)	۲۸,۱۲۸	۳۰,۷۵۴	۶۱,۰۱۲	دارایی ثابت
(۱۴)	۲۳۰,۲۱۹	۲۶۸,۹۸۰	۳۰۸,۲۶۰	مجموع داراییها
(۷)	۲۶۷,۴۹۹	۲۸۸,۶۲۰	۳۵۰,۸۵۴	متوسط داراییها
(۰۲)	۲۸,۹۱۳	۶۰,۷۲۵	۳۹,۳۲۶	داراییها سریع
۱	۱۳۵,۸۲۱	۱۳۴,۶۱۶	۱۴۵,۶۷۸	موجودی مواد و کالا
(۱۴)	(۲,۰۵۶)	(۲,۳۸۵)	(۲,۶۶۰)	موجودی کالای ساخته شده (پایان دوره)
۲۲	۵۲۰,۳۷۹	۴۲۲,۲۷۶	۳۵۰,۲۶۹	بدهی جاری
(۲۹)	۷۱,۴۰۹	۱۰۱,۲۶۷	۵۲,۱۲۷	بدهی طویل المدت
۱۳	۵۹۱,۷۸۸	۵۲۲,۵۴۳	۴۰۷,۳۹۶	مجموع بدهیها
۴۲	(۳۶۱,۰۶۹)	(۲۵۴,۵۶۳)	(۹۹,۱۳۶)	ارزش ویژه (جمع حقوق صاحبان سهام)
۶۸	(۳۲۶,۳۶۷)	(۱۹۳,۹۲۲)	(۱۲۱,۶۱۰)	سرمایه درگردش (دارایی جاری-بدهی جاری)
۲۱۵	(۱۸۴,۴۴۶)	(۵۸,۰۸۰)	(۱۳۹,۴۶۷)	قیمت تمام شده کالای فروش رفته
۴۶۳	۱۷,۴۶۳	۳,۱۰۴	۵۱,۸۳۰	سود ناخالص
(۱)	(۳۰,۸۶۰)	(۳۱,۱۰۷)	(۲۸,۷۰۰)	هزینه های اداری ، تشکیلاتی و فروش
۹	(۴۹,۰۹۲)	(۴۵,۱۷۷)	(۴۸,۳۱۰)	هزینه های مالی
(۴)	۱۳۰,۲۲۴	۱۴۰,۱۴۷	۱۰۰,۱۹۱	متوسط موجودی کالا
(۱۲)	(۲,۲۲۱)	(۲,۵۲۳)	(۲,۶۰۲)	متوسط موجودی کالای ساخته شده
۴۲	(۳۶۱,۰۶۹)	(۲۵۴,۵۶۳)	(۹۹,۱۳۶)	حقوق صاحبان سهام
۷۴	(۳۰۸,۰۶۶)	(۱۷۶,۸۴۹)	(۴۶,۳۴۴)	متوسط حقوق صاحبان سهام
(۷۱)	"	۷۳۲	۲,۵۰۵	موجودی نقدی
(۷)	(۲,۰۹۸)	(۲,۲۶۵)	(۱,۳۰۸)	زیان هر سهم

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

* مقایسه نسبتهای مالی

ردیف	شرح	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	درصد افزایش (کاهش) نسبت به سال قبل
۱	نسبت سریع = دارائیهای آتی / بدهیهای جاری	۰.۱۱	۰.۱۴	۰.۰۶	(۱۵۹)
۲	" مواد اولیه مصرف شده به بهای کارخانه = مواد اولیه / بهای کارخانه (جمع هزینه تولید)	۰.۶۱	۰.۴۸	۰.۷۴	۳۵
۳	" سود یازیان ناویژه قبل از کسر مالیات بفروش	-۱.۰۰	-۱.۸۷	-۰.۵۳	(۲۵۳)
۴	سود یازیان ویژه بعد از کسر مالیات بفروش	-۱.۰۰	-۱.۸۷	-۰.۵۳	(۲۵۳)
۵	" فروش به دارائیها = فروش / کل دارائیها	۰.۶۲	۰.۲۳	۰.۸۸	۷۴
۶	" نسبت جاری = دارائیهای جاری در پایان دوره / بدهیهای جاری در پایان دوره	۰.۶۶	۰.۵۴	۰.۳۷	(۴۵)
۷	نسبت بدهی = جمع بدهیها در پایان دوره / جمع دارائیها در پایان دوره	۱.۱۵	۱.۹	۲.۵۷	۲۴
۸	" وجودی نقدي / بدهیهای جاری	۰.۰۲	۰.۰۱	۰.۰۰۱	(۳۲۲)
۹	" دارائیهای جاری بقیمت تمام شده = دارائیهای جاری / قیمت تمام شده کالای فروخته شده	۲.۲	۳.۹	۱.۰۵	(۲۷۱)
۱۰	" دوره گردش مطالبات تجاری = فروش / متوسط حسابها و استناد دریافتمنی تجاری ابتداء و انتهای دوره	۲.۴	۲.۰۲	۹.۱۹	۷۸
۱۱	" فروش به دارائی ثابت = فروش / دارائیهای ثابت	۳.۱۱	۱.۸	۶.۲۵	۷۲
۱۲	" دوره گردش موجودیها = بهای تمام شده کالای فروش رفته / متوسط موجودیهای ابتداء و انتهای دوره	-۰.۹	-۰.۴	۱.۳۶	۱۳۱
۱۳	نسبت نقد شوندگی سود = خالص نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی / سود خالص	(۴)	۰.۳۲	-۰.۰۲	۱.۹۶۸
۱۴	جريان نقدي هر سهم = خالص نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی / تعداد سهم در پایان دوره	۱۷۲۳.۴	-۷۲۴.۲	۳۶.۴	۲,۱۱۷
۱۵	" مالکانه حقوق صاحبان سهام / مجموع دارائیها	-۰.۳۲	-۰.۹۵	-۱.۵۷	۴۰

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

* - شاخص های فعالیت شرکت :

جدول مقایسه میزان پاداش افزایش تولید / تولید سرانه / فروش

مبالغ به هزار ریال

۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱	۰
متوسط حقوق مزایا برمندی	ارزش تولید سرانه	نسبت قیمت تمام شده به فروش	متوسط فروشنده	متوسط افزایش تولید	تعداد پرسنل در بیان سال	جمع حقوق افزایش و مزایای پرسنلی	جمع پاداش افزایش تولید بهره ورق	قیمت تمام شده کالا و خدمات تولید شده	فروش یا درآمد خالص	سال
۸۱.۶۳۰	۲۲۴.۹۲۶	۰.۸۷	۲۵۸.۹۸۷	۶.۸۴۱	۳۰۷	۲۵۰.۶۰.۳۳۷	۲.۱۰۰.۲۸۴	۶۹.۰۵۲.۳۷۹	۷۹.۵۰۹.۰۴۶	۱۳۸۲
۸۱.۳۶۲	۲۴۱.۵۰۰	۰.۸۸	۳۸۸.۵۲۵	۶.۰۷۰	۳۷۴	۳۰.۵۲۹.۵۵۲	۲.۲۷۰.۰۹۲	۱۲۷.۷۲۱.۱۴۶	۱۴۵.۳۰۸.۲۰۵	۱۳۸۳
۸۷.۵۲۷	۳۲۴.۲۰۸	۰.۸۳	۴۰۱.۳۷۸	۶.۵۸۲	۳۶۶	۲۲۰.۳۵۰.۰۵۱	۲.۴۰۸.۸۹۶	۱۲۲.۳۲۰.۱۸۵	۱۴۶.۹۰۴.۳۸۸	۱۳۸۴
۱۰۲.۱۴۸	۳۹۴.۰۰۳	۰.۷۷	۵۱۴.۳۲۲	۸.۰۶۱	۲۴۹	۲۵.۶۴۹.۶۵۹	۲.۸۱۳.۲۹۷	۱۲۷.۵۰۷.۱۶۶	۱۷۹.۴۹۸.۴۸۴	۱۳۸۵
۱۱۳.۶۵۹	۵۹۲.۱۰۱	۰.۶۶	۸۹۳.۸۸۷	۷.۷۱۳	۴۰۵	۴۶.۰۳۱.۷۰۴	۳.۱۲۲.۶۹۱	۲۲۹.۸۰۱.۰۰۰	۳۶۲.۰۲۴.۰۶۷	۱۳۸۶
۱۲۱.۲۲۶	۵۷۸.۷۵۱	۰.۶۵	۸۹۶.۶۱۹	۴.۷۵۲	۳۸۶	۴۶.۷۹۷.۰۷۱	۱.۸۳۴.۴۱۱	۲۲۳.۳۹۸.۰۰۰	۳۴۶.۰۹۵.۰۰۰	۱۳۸۷
۱۲۷.۱۸۱	۲۰۲.۹۰۷	۰.۶۲	۳۲۲.۵۷۷	۴.۰۷۶	۳۵۵	۴۴.۰۸۴.۳۷۸	۱.۴۴۹.۹۸۵	۷۲.۰۳۲.۰۰۰	۱۱۴.۵۱۵.۰۰۰	۱۳۸۸
۱۴۰.۰۵۲۵	۲۰۹.۴۵۱	۰.۷۲	۴۹۳.۰۳۴	۷.۰۳۸۲	۳۸۸	۵۴.۰۵۲۳.۰۵۹۲	۲.۰۸۶۴.۰۶۵	۱۳۹.۴۶۷.۰۰۰	۱۹۱.۲۹۷.۰۰۰	۱۳۸۹
۱۳۰.۵۵۵	۱۶۷.۳۷۱	۰.۹۵	۱۷۶.۲۴۰	۰	۳۵۰	۴۵.۶۹۴.۳۹۹	۰	۵۸.۵۸۰.۰۰۰	۶۱.۶۸۴.۰۰۰	۱۳۹۰
۱۷۷.۶۸۶	۵۷۶.۳۸۸	۰.۹۳	۶۲۰.۹۰۹	۰	۳۲۰	۵۶.۸۵۹.۴۱۷	۰	۱۶FFFF...۰	۲۰۱۹۰.۷۰۰	۱۳۹۱

توضیح اینکه : تعداد پرسنل ، کلیه افراد رسمی و قراردادی را شامل میشود .

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

جدول مربوط به مجموعه نسبتهاي بهره وري

ارائه مجدد

ردیف	نسبت	مقدار	مقدار	مقدار	مقدار	مقدار
۱	بهره وري نيروي کار = ارزش افزوده / متوسط تعداد شاغلين	۲۹	(۱۳۱)	(۱۰۱)	۱۰۷	۷۸
۲	سهم ارزش افزوده از ستانده = ارزش افزوده / ستانده	(۵۴)	(۰.۲۲)	(۰.۴۷)	۰.۱۶	۰.۲۴
۳	رقابت پذيری هزينه نيروي کار = ارزش افزوده / هزينه شاغلين	۴۴	(۱)	(۰.۶۶)	۰.۷۳	۰.۷۸
۴	سهم ارزش افزوده از فروش = ارزش افزوده / فروش	(۶۵)	(۲۱)	(۶۱)	۰.۲۱	۰.۳۰
۵	سهم سود از ارزش افزوده = سود خالص / ارزش افزوده	۲۸	(۲.۵۵)	(۲)	(۴.۵)	(۰.۳۵)
۶	ارزش افزوده به مقدار انرژي مصرفی = ارزش افزوده / مقدار انرژي مصرفی	۶۲	(۲۶)	(۱۶)	۳۰۱	۲۶
۷	ارزش افزوده به دارائيمهاي حاري = ارزش افزوده / دارائيمهاي حاري	۳۸	(۰.۲۲)	(۰.۱۶)	۰.۱۷	۰.۱۰
۸	ارزش افزوده به دارائيمهاي ثابت = ارزش افزوده / دارائيمهاي ثابت عملياتي	۸۲	(۱.۲۹)	۰.۷۱	۰.۶۵	۰.۷۰
۹	ارزش هزينه شاغلين در مقابل ارزش افزوده = هزينه شاغلين / ارزش افزوده	(۳۴)	(۱)	(۱.۵)	۱.۳۷	۱.۲۷
۱۰	سوانه کل دارائيمها = کل دارائيمها / متوسط تعداد شاغلين	۲۴	۹۵۶	۷۸۹	۸۳۰	۱۰۶۷
۱۱	سوانه دارائيمهاي ثابت عملياتي = دارائيمهاي ثابت عملياتي / متوسط تعداد شاغلين	(۲)	۹۷	۹۹	۱۶۵	۱۳۰
۱۲	سوانه ارزش ماشين آلات = ارزش ماشين آلات / متوسط تعداد شاغلين	۹	۵۶	۵۱	۶۳	۴۵
۱۳	توليد سرانه = تعداد توليد همگن شده / متوسط تعداد شاغلين	(۴۲)	۰.۸۴	۱.۲۴	۱.۱۷	۰.۸۲
۱۴	بهروري کل دارائيمها = ارزش افزوده / کل دارائيمها	۲۱	(۰.۱۸)	(۰.۱۴)	۰.۱۳	۰.۰۹
۱۵	بهره وري ماشين آلات = ارزش افزوده / ارزش ماشين آلات و تجهيزات	۱۱	(۲.۲۲)	(۱.۹۹)	۱.۷	۲۰۴
۱۶	فروش سرانه = فروش / متوسط تعداد شاغلين	۲۴۳	۶۰۳	۱۷۶	۵۱۴	۳۰۳
۱۷	متوسط تعداد شاغلين = هزينه شاغلين / متوسط تعداد شاغلين	(۱۸)	۱۲۵	۱۵۲	۱۴۷	۱۱۷
۱۸	سوانه سود خالص / سود خالص = متوسط تعداد شاغلين	(۳)	(۳۱۹)	(۳۳۰)	(۳۵)	(۳۲)
۱۹	بهره وري کل = ارزش کل ستانده / ارزش کل داده	۵۲	۰.۷۰	۰.۴۶	۳.۹۳	۰.۹۴
۲۰	نسبت ارزش افزوده به دلار مصرفی = ارزش افزوده (ريال) / دلار مصرفی ريان	۰.۳	۰.۲۶	۰.۲۳	۲۴	۸۱
۲۱	سوانه ساعت آموزش = ساعات آموزش / تعداد نيروي انساني	*	*	*	*	*
۲۲	شاخص eVA = مجموع دارائيمها $\times 15\%$ / سود قبل از بهره	(۴۰)	(۳۶۹۵)	(۴۶۶۰)	(۱۰۲۸)	(۱۴۷۹۰)
۲۳	دفعات گرددش دارائي = فروش / جمع دارائي	۳۱۹	۰.۸۸	۰.۲۱	۰.۶۲	۰.۲۸
۲۴	بهره وري هزينه انرژي = ارزش افزوده / هزينه انرژي	(۴۸)	(۲۷)	(۵۲)	۳۸	۶۱

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

جدول اطلاعات پایه شاخص‌های بهره وری منتهی به یاپان سال ۱۳۹۱

ردیف	شرح	جدول قربوطة	ردیف	ردیف	ردیف
(۱۴)	کل دارائیها طبق صورتهاي مالي	۴۰۳.۴۴۸	۲۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۱
(۱۵)	دارائیهاي جاري طبق صورتهاي مالي	۲۳۱.۸۲۵	۲۳۳.۶۵۹	۲۲۸.۳۵۴	۱۳۹۰
(۹)	دارائیهاي ثابت طبق صورتهاي مالي	۴۹.۲۴۶	۶۱.۵۱۲	۳۰.۷۵۴	۲۸.۱۲۸
۲۲۷	فروش(کالا و خدمات) طبق صورتهاي مالي	۱۱۴.۵۱۵	۱۹۱.۳۹۷	۶۱۰.۶۸۴	۲۰۱.۹۰۷
(۷)	سود زيان قبل از کسر ماليات طبق صورتهاي مالي	(۱۲.۲۵۲)	(۲۲.۲۴۲)	(۱۱۵.۰۵۱۶)	(۱۰۷۰۰.۶)
۹	هزينه مالي (بهره و كارمزد وام) طبق صورتهاي مالي	(۳۴.۶۹۵)	(۴۸.۳۱۰)	(۴۵.۱۷۷)	(۴۹.۰۹۲)
•	ماليات بر درآمد طبق صورتهاي مالي	•	•	•	•
(۷)	زيان خالص (پس از ماليات) طبق صورتهاي مالي	(۱۲.۲۵۲)	(۲۲.۲۴۲)	(۱۱۵.۰۵۱۶)	(۱۰۷۰۰.۶)
(۹)	تعداد شاغلین (نيروي کار)	۳۵۵	۳۸۸	۲۵۰	۲۲۰
۱۴۴	ستانده	۱۴۳.۹۷۸	۲۴۶.۰۵۶	۷۹.۰۳۶۵	۱۹۳.۶۸۱
۱۰۶	هزينه هاي واسطه اي	۱۰۵.۰۲۶	۲۰۲.۰۱۹	۱۰۸.۰۳۹۰	۲۲۳.۰۱۵۲
۶۰	داده	۱۵۳.۶۹۲	۶۲۰.۵۵۷	۱۷۲.۰۴۹	۲۷۸.۰۳۰۴
۱۲	ارزش افزوده خالص	۲۴.۵۹۳	۳۹.۸۰۸	(۳۷.۰۲۹۵)	(۴۱.۹۱۶)
(۲۵)	هزينه شاغلین(نيروي کار)	۴۴.۰۸۴	۵۴.۰۵۲۴	۵۶.۰۲۲۳	۴۱.۹۰۳
۹	انرژي مصرفی برق(مقداری)	۱.۱۳۰.۱۴۱	۱.۵۸۳.۰۸۰	۱.۱۸۰.۴۵۲	۱.۰۳۰.۲۶۶۱
۱۱	انرژي مصرفی برق(ريالي)	۳۰۸	۵۹۴	۶۱۰	۶۸۶
۲۳	هزينه استهلاک	۴.۱۶۹	۴.۰۹۹	۸.۰۲۷۰	۱۰.۱۹۴
۸۲۳۲	ارز مصرفی(ريالي)	۴.۰۴۴	۱۷.۷۵۹	۱.۹۲۵	۱۶۰.۳۹۵
(۹۹)	ارز مصرفی هزار - دلار	۴۲۴	۱.۶۸۴	۱۵۹.۰۴۶۹	۱.۰۷۸۹
•	ساعات آموزش	نفر ساعت	•	•	•
۲۶۱	تولید واقعی همگن	۱.۰۶۱	۹۹۷	۴۳۵	۶۹۶
۱	ارزش ماشین آلات و تجهیزات	۲۸.۰۲۹۲	۲۳.۳۲۶	۱۸.۰۷۶۸	۱۸.۰۷۷۸

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

*مشخصات زمین و ساختمان متعلق به شرکت طبق جدول زیر ارائه می گردد :

جدول ۴۱ - جدول زمین و ساختمان

ردیف	شرح	متراز	قیمت تمام شده	تاریخ بهره برداری	مشخصه
۱	سالنهای تولید	۱۰۳۷۶	۶۵۹,۲۹۳,۴۱۱	۱۳۷۱/۰۱/۰۱	مستحداث
۲	نقاشخانه - تعمیرات - خدمات پس از فروش - نمونه سازی	۳۱۰	۱,۱۷۹,۸۴۰,۱۷۲	۱۳۷۸/۱۲/۲۹	مستحداث
۳	انبارها	۱۸۵۳	۱۲۸,۲۷۴,۹۷۹	۱۳۷۷/۰۱/۰۱	مستحداث
۴	ساختمان اداری قدیم	۲۰۶۶	۱۹۹,۰۵۹,۳۲۸	۱۳۷۳/۰۹/۱۵	ساختمان
۵	ساختمان اداری جدید	۱۱۵۰	۷۹۳,۰۷۲,۱۴۴	۱۳۷۵/۰۶/۰۱	ساختمان
۶	ساختمان نگهداری	۱۱۰	۵۲,۹۹۶,۰۹۰	۱۳۷۶/۱۲/۲۹	ساختمان
۷	انبار BOF	۵۲۵	۲۲۷,۰۷۲,۴۰۴	۱۳۷۷/۱۰/۰۱	مستحداث
۸	انبارهای روباز	۹۶۸۴	۱۶۴,۸۸۳,۹۹۳	۱۳۷۹/۰۱/۰۱	مستحداث
۹	زمین های ورزشی	۶۸۲۶	۹۲۹,۴۸۶,۳۱۵	۱۳۷۹/۰۱/۰۱	مستحداث
۱۰	فضای سبز	۱۷۸۶۲	۱,۴۰۵,۰۱۲,۸۸۷	۱۳۷۷/۱۰/۰۱	مستحداث
۱۱	پارکینگ خودروها	۲۸۲۵	۱۹۷,۴۴۱,۹۸۶	۱۳۸۳/۱۲/۲۸	مستحداث
۱۲	آپارتمان نگین پارک	۱۲۰	۹,۵۰۳,۸۹۰	۱۳۷۲/۰۷/۰۴	ساختمان
۱۳	سایر موارد	۵۱۶۲۰	۲۵۰,۳۳۱,۶۰۷	*	*
جمع					
۶,۳۳۲,۷۶۹,۷۰۶					
۱۰۸,۰۴۲					

*- فروش- آمار و اطلاعات فروش

در سال ۱۳۹۱ همانند سال ۹۰ و بر خلاف سالهای قبل (۱۳۸۹ و ۱۳۸۸) به علل مختلفی فروش به تکفروشی تغییر مسیر داد که به چند مورد می توان اشاره کرد:

۱) به جهت تخصیص بودجه مناسب در سالهای قبل (۱۳۸۹ و ۱۳۸۸) برای امور عمرانی استانداریها که سال ماشین آلات اعلام گردیده بود فروش نسبت به سالهای قبل با رشد بسیار خوبی مواجه شده بود، به علت عدم تحويل دستگاههای خریداری شده ای استانداریها (در سالهای ۸۸ و ۸۹)، اعتماد استانداریها نسبت به خرید از شرکت کم شده و ایجاد اعتماد متقابل، مستلزم برنامه ریزی برای انجام تعهدات قبلی و بسترسازی برای فروش های جدید می باشد.

۲) در سال ۹۱ عدم تحويل دستگاههای فروخته شده به نمایندگان و مشتریان موجب سلب اعتماد و اطمینان از شرکت و دامن زدن به بحران بوجود آمده شد.

۳) متأسفانه انجام فروش که قرار بود فقط و صرفا از طریق نمایندگان و مشارکت آنها در بازاریابی و فروش محصولات شرکت انجام گیرد (حتی اگر مشتری مستقیما به شرکت مراجعه یا تماس حاصل نماید) میسر نشد که این امر موجب دلسردی نمایندگان و سوق آنها به سمت رقبا مخصوصا سنو پارس و گازار لودر گردید.

۴) کیفیت بد دستگاههای تحويلی که معمولاً در دقیقه نود و اتراق مشتری در شرکت و فشارهای مشتری و نمایندگان میبیر میشد نیز بر این مورد دامن زد.

ادامه روشها و راهکارهای سالهای گذشته نیز در سال ۹۱ ادامه داشت که اهم

آنها به شرح زیر می باشد:

- ۱ شرکت در دو نمایشگاه تخصصی در تهران.
- ۲ ارتباط مستمر و دائم با نمایندگان از طریق تماس های تلفنی و مراجعات حضوری نمایندگان به شرکت.

اهداف و راهکارهای مورد نظر در سال ۱۳۹۲

همکاری با نکها از سال ۸۷ به دلیل برخی مشکلات و رکود حاکم بر بازار با مشکل مواجه شد و تاثیر چشمگیری در تک فروشی بخصوص فبروشن نقد بوجود آورد. اما این قضیه علیرغم اینکه در سال ۸۸ و ۸۷ بوضوح نمایان بود در سال ۸۹ به جهت قراردادهای استانداریها و پیشی گرفتن فروش از تولید چندان نمایان نگردید اما با توجه به احتمال عدم ادامه وضعیت سال ۹۰ و ۹۱ منطق حکم می کند تا روش‌های فروش دیگری علاوه بر روش‌های قبلی به مورد اجرا گذاشته شود که در این میان نقش امور مالی شرکت در انعقاد قرارداد با با نکها جهت ارایه تسهیلات به مشتریان بسیار موثر است که متأسفانه به دلیل برخی محدودیتها این مهم تابه حال انجام نگرفته اما برای من بعد بسیار ضروری است. در کنار راهکارهای مربوط به فروش ارتقا کیفی محصول بایستی در اولویت قرار گیرد. ضمناً حتماً فروش اقساطی از طریق ضمانت نامه بانکی و یا ضامن معتبر انجام گرفته و حق نمایندگی فروش و خدمات پس از فروش که از سال ۸۷ ثابت بوده با توجه به افزایش قیمت دستگاهها و سهم رقبا افزایش یابد که این امر بر دلگرمی نمایندگان فروش و خدمات پس از فروش خواهد افزود.

روش فروش محصولات از طریق قبول سفارش، انتخاب مشتریان و دریافت بهای فروش

پس از دریافت درخواستها و سفارشات مشتریان که از سوی مشتریان جدید و یا مشتریان قبلی و نمایندگان فروش ارسال میشود درخواستها مورد بررسی قرار گرفته و نیاز مشتریان بطور دقیق تعریف شده و بعد از ثبت در یکی از دو گروه زیر جای میگیرد:

- ۱- درخواست محصولاتی که در برنامه تولید سالیانه گنجانده شده و در خط تولید قرار داشته و یا موجودی انبار محصول بوده نظیر بکهولودر TDL و ... (که موجودی انبار در سالهای اخیر وجود ندارد)
- ۲- درخواست محصولاتی که جزو تولیدات شرکت بوده ولی در برنامه تولید شرکت قرار ندارد. این محصولات در صورت درخواست مشتری و امکان گنجاندن در برنامه تولید سالانه، تولید و فروش می شود. (که مورد خاص اینженینی وجود نداشته است)

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

دریافت درخواست و سفارش مشتریان در سه گروه از شبکه توزیع قرار میگیرد:

(۱) از طریق نمایندگان رسمی کارخانه که نمایندگان در اینصورت از تخفیف نمایندگی استفاده می نمایند.

(۲) مشتریان متفرقه که خود مستقیماً به واحد فروش کارخانه مراجعه و یا تماس میگیرند که شامل کلیه شخصیتی های حقیقی و حقوقی از قبیل سازمانها، وزارت خانه ها، ارگانها و... می باشد.

(۳) مشتریانی که سفارشات آنها بصورت عمدت بوده که در این صورت توافقنامه و قراردادهای ویژه ای تنظیم میگردد مانند تثث و شرکت توسعه نیشکر در سالهای قبل.

پس از طی مراحل فوق و آماده شدن محصول جهت تحويل به مشتریان اسناد فروش صادر گردیده و اقدامات لازم جهت تحويل محصول به مشتری انجام میگیرد.

جدول - میزان فروش محصولات در سال ۱۳۹۱ و مقایسه آن با سه سال گذشته

نام محصول	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	
انواع بکهولودر	۹۶	۹۳	۲۹۶	۲۳۶	۱
انواع لودر	۶۲	۷	۱۰	۵	۲
انواع تریبلر	۲۱	۵۸	۴۸۹	۱۹۴	۳
محصولات مونتاژی		۷	۱۸۹	۲	۴
سایر محصولات تولیدی	۱۹۲۲	۲۹	۴۳	۳۹	۵

جدول - اطلاعات مربوط به فروش داخلی تولیدات (خدمات) شرکت بر اساس نوع محصول و مقدار

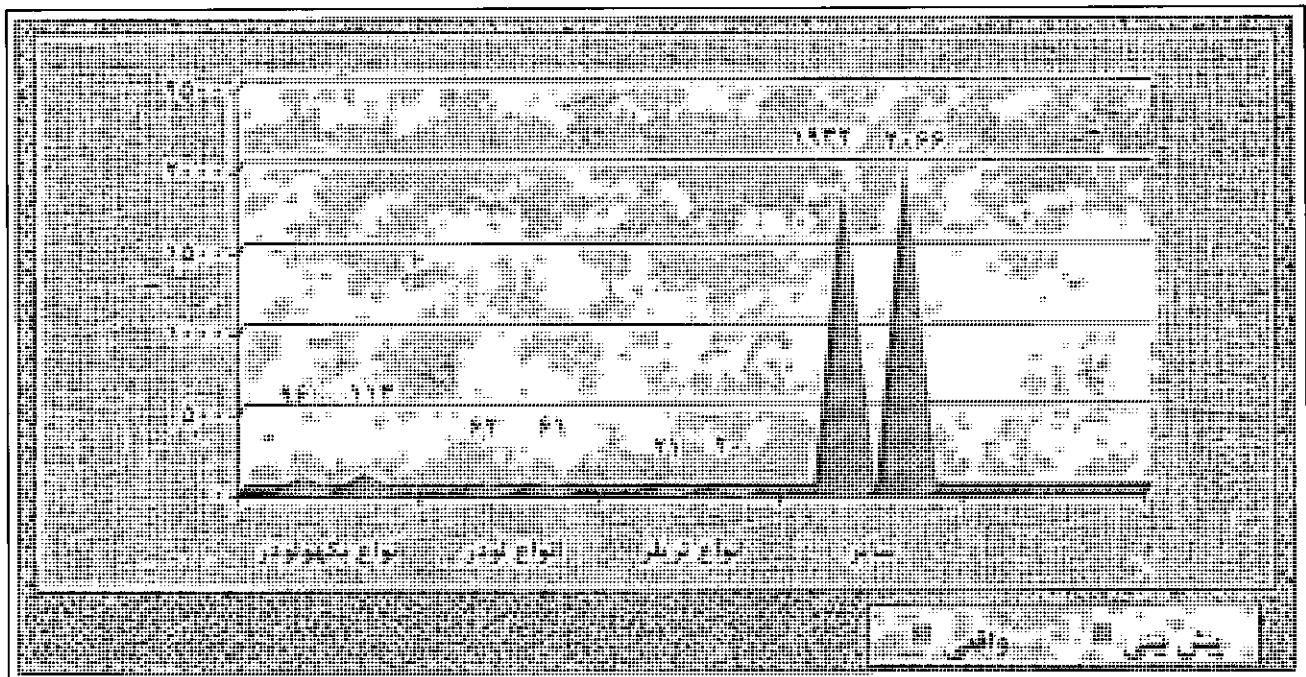
نوع کالا و خدمات به تفکیک	واحد	پیش بینی سال ۹۲	مقدار / تعداد	سال ۱۳۹۱		نوع کالا و خدمات به تفکیک	واحد	پیش بینی سال ۹۲	مقدار / تعداد	سال ۱۳۹۱	
				واقعی سال	پیش بینی					واقعی سال	پیش بینی
انواع بکهولودر	دستگاه	۴۳۵	۲۹۶	۹۳	۹۶	۱۱۳	۲۳۶	۲۹۶	۹۳	۹۶	۱۱۳
انواع لودر	دستگاه	۲۰	۱۰	۷	۶۲	۶۱	۵	۱۰	۷	۶۲	۶۱
انواع تریبلر	دستگاه	۰	۱۹۴	۴۸۹	۵۸	۲۱	۱۹۴	۴۸۹	۵۸	۲۱	۲۰
محصولات مونتاژی	دستگاه	۰	۱۸۹	۷	--	--	۲	۱۸۹	۷	--	۰
سایر محصولات تولیدی	دستگاه	۰	۱۹۲۲	۲۹	۲۰۶۶	۰	۳۹	۴۳	۲۹	۱۹۲۲	۲۰۶۶

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

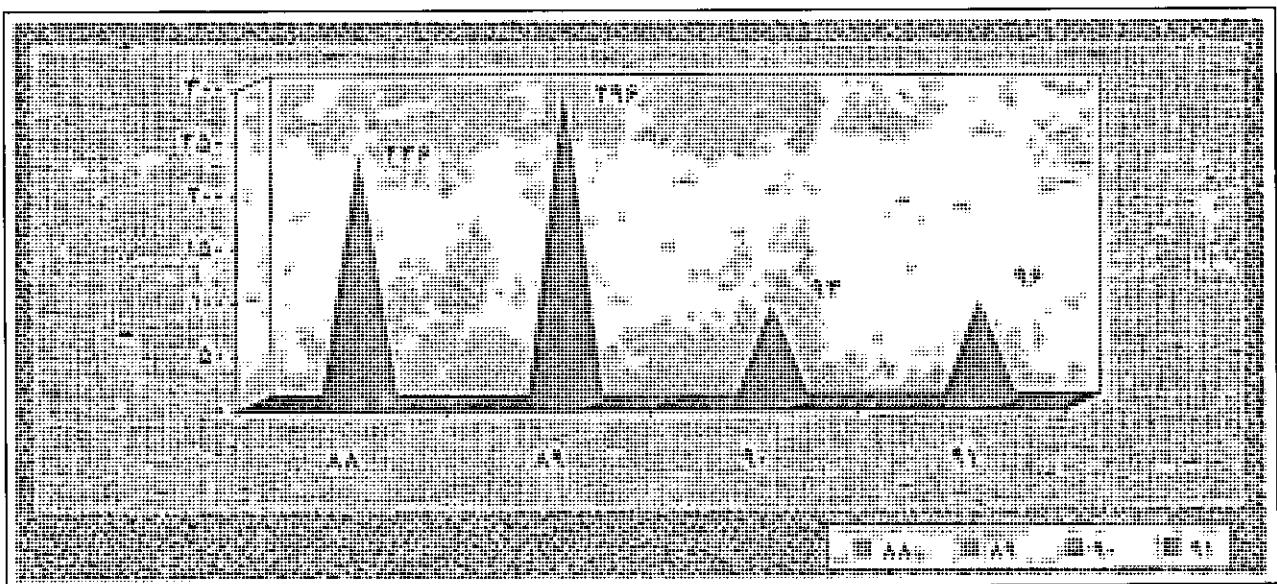
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

نمودار مقایسه ای فروش واقعی با پیش بینی فروش محصولات در سال ۱۳۹۱



نمودار مقایسه ای فروش انواع لودربکهو در طی سالهای ۸۸ الی ۹۱



شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

** - فعالیتهای خدمات پس از فروش و اقدامات انجام شده جهت جلب رضایت مشتریان حجم گارانتی های انجام شده توسط نماینده ها و یا اکیپ سیار برای آن دسته از محصولاتی که بفروش رفته و مورد استفاده مشتریان بوده است بشرح جدول ذیل می باشد:

جدول – تعداد گارانتی محصولات به ازای یک دستگاه در طی سالهای ۱۳۸۸ الی ۱۳۹۱

نام محصول	تعداد گارانتی سال ۱۳۹۱	تعداد گارانتی سال ۱۳۹۰	تعداد گارانتی سال ۱۳۸۹	تعداد گارانتی سال ۱۳۸۸
انواع بکهولودر	۴۰۰	۴۱۱	۵۷۴	۷۰۸
انواع لودر	۴۵	۴۴	۱۵۶	۱۱۴
انواع تریلر	۱۳	۱۲	۳۲	۲۳
محصولات مونتاژی	۰	۰	۸	۶۰
سایر محصولات (بالابر-فرانت لودر-و.....)	۵	۸	۱۰	۴

امور خدمات پس از فروش در زمینه ارائه خدمات مورد درخواست مشتریان اعم از فروش و تامین قطعات یدکی، انجام تعمیرات برای محصولات، ارائه آموزش‌های فنی کاربردی در اسرع وقت موفق به ارائه خدمات و در تهایت جلب رضایت مشتریان گردیده است.

جهت اجرای این امر امور خدمات پس از فروش با اعزام اکیپ سیار و یا از طریق نماینده های شرکت در سطح کشور با مشتریان در ارتباط بوده و نسبت به تعمیر و راه اندازی دستگاههای مشتریان اقدام نموده است. همچنین اکیپ های سیار با برنامه ریزیهای قبلی انجام یافته علاوه بر تعمیر و رفع نقص محصولات مشتریان در مدت گارانتی، جهت دستگاههای فروش برای مشتریان در سالهای گذشته نیز به اقصی نقاط کشور عزیمت نموده و موفق به انجام تعمیرات و همچنین ارائه راهنماییهای لازم به مشتریان گردیده است.

این امور با برگزاری کلاس‌های آموزش نظری و عملی با استفاده از اسلاید و فیلم و سایر وسایل کمک آموزشی و همچنین کار عملی با دستگاههای تحویلی خود به مشتری، اقدام به برگزاری دوره های آموزش فنی نموده و در پایان دوره گواهینامه های مربوطه را صادر و تحويل مشتریان نموده است.

این امور همچنین در خصوص خدمات لازمه از قبیل انجام سفارشات خاص مشتریان جهت برشکاری و تولید قطعات خاص نیز فعالیت داشته است. میزان فروش لوازم یدکی و سایر خدمات مربوطه بشرح جداول صفحه بعد می باشد:

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

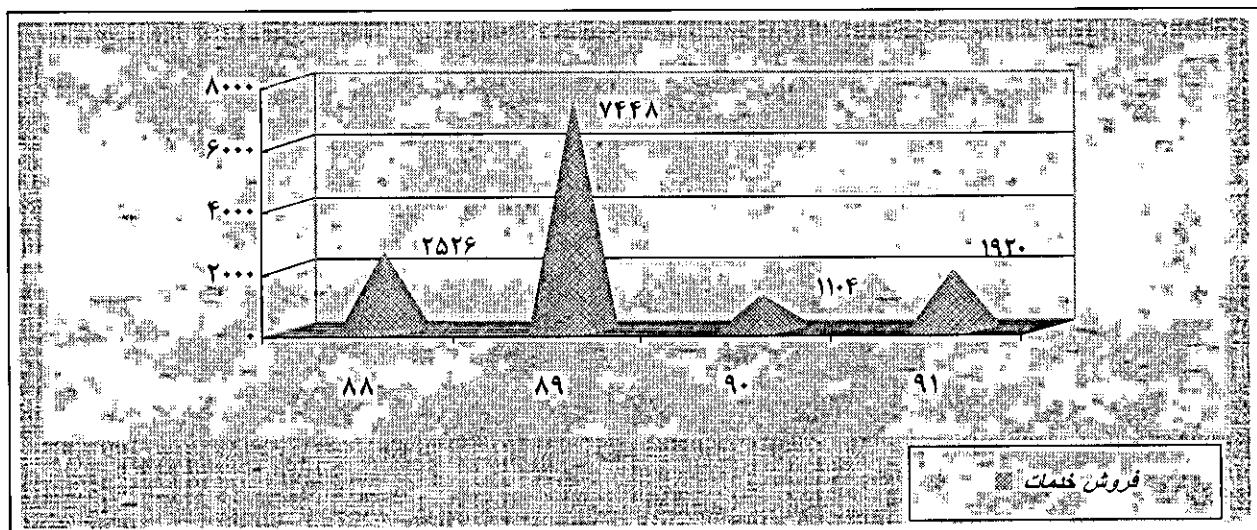
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

جدول - میزان فروش لوازم یدکی و سایر خدمات طی سالهای ۱۳۸۸ الی ۱۳۹۱

ردیف	سال	میزان فروش و خدمات از آن شده (میلیون ریال)
۱	۱۳۹۱	۱.۹۲۰
۲	۱۳۹۰	۱.۱۰۴
۳	۱۳۸۹	۷.۴۴۸
۴	۱۳۸۸	۲.۵۲۶

نمودار فروش قطعات یدکی



جدول - میزان رضایت مشتریان از محصولات طی سالهای ۱۳۸۸ الی ۱۳۹۱

ردیف	نام و مشخصات محصول	سال	پرسشنامه	تعداد در حالت کلی	درصد رضایت مشتریان از محصول	درصد رضایت مشتریان از خدمات پیش از فروش
۱	انواع بکهولودر	۸۸	۱۰۰	%۶۶	%۶۴	%۷۲
۲	انواع بکهولودر	۸۹	۸۴	%۷۴	%۶۹	%۸۳
۳-	انواع بکهولودر	۹۰	۷۵	%۷۱	%۶۴	%۷۸
۴	انواع بکهولودر	۹۱	۷۵	%۶۹	%۶۱	%۷۶

توضیح اینکه از سال ۱۳۸۵ مبنای محاسبه درصد رضایت (از فرمها) تغییر یافته تا واقعی تر باشد به نحوی که از یک طرف رضایت از خدمات پس از فروش و فروش نمایندگی ها از نظر مشتری در خصوص اجزای محصول جدا شده است از طرف دیگر بخش های فنی از وزن یکسان برخوردار نشده به نحوی که قسمتهای مهم با ضریب ۲ و مابقی با ضریب ۱ محاسبه شده و در حالت کلی امتیاز مشتری به مجموعه عوامل رقم ۱۰۰ می باشد.

در سال ۱۳۸۸ موارد ذکر شده در فرم سنجش رضایت مشتریان مورد بازبینی قرار گرفت و ضمن حذف موارد جزئی و کم اهمیت چند مورد جدید که دارای اهمیت قابل توجه بودند (از جمله سیستم کشوبی) اضافه گردید و در ضمن وزن هر ردیف به شکلی تعیین شد که بیشتر نشانگر اهمیت آن در محصول و در مقایسه با سایر بخش ها هم از نظر ایمنی و هم از نظر راحتی راننده و میزان بهره وری دستگاه گردد. لذا آمار درصد رضایت مشتریان از محصول به شرایط واقعی نزدیکتر میباشد.

در سالهای گذشته فرم های ارزیابی سنجش رضایت مشتریان در اختیار آنها قرار میگرفت و بعد از تکمیل توسط مشتری به شرکت ارسال شده و ثبت میگردید که خالی از اشکال نبود. زیرا بعضی مشتریان بدون صرف وقت و دقیق و بدون درک کامل مفهوم بعضی گزینه ها اقدام به نمره گذاری آیتم ها میکردند. در بعضی موارد نیز بدليل ناراحتی از چند بار خرابی دستگاه تعداد زیادی از آیتم ها را با نمره ضعیف علامت گذاری مینمودند. برای رفع این مشکلات در سال ۱۳۸۸ نسبت به راه اندازی واحد ارتباط با مشتری بصورت مستقل اقدام گردید که باعث شد ضمن ایجاد ارتباط بیشتر و نزدیکتر با مشتری مشکلات وی بصورت دقیق تر ثبت شده و مورد ارزیابی قرار گیرد. در این واحد در دوره های زمانی مشخص از زمان تحويل دستگاه بصورت تلفنی با مشتری تماس گرفته و پیشنهادات، انتقادات و درخواست های وی مورد رسیدگی قرار میگیرد.

در سال ۱۳۹۱ به علت مسائل و مشکلاتی از قبیل: (الف) عدم تحويل به موقع محصول به مشتری - تأخیر چند ماهه در تحويل محصول به مشتری - (ب) بروز مسائل و مشکلات ارزی در خرید و نقل و انتقال ارز به خارج از کشور برای خرید قطعه یدکی پ) عدم ارائه خدمات ارزی برای گشایش اعتبار اسنادی از سوی بانکها ، ناشی از مسائل فی مابین شرکت و بانکها ت) عدم برنامه ریزی صحیح برای خرید و شارژ قطعات یدکی ، علاوه بر اینکه باعث ایجاد وقفه در برنامه تولید محصولات گردید ، همچنین باعث نارضایتی مشتریان هنگام خرید قطعه یدکی و همچنین نارضایتی در کیفیت و سرعت ارائه خدمات پس از فروش گردیده است. علاوه برآن در ماههای پایانی سال نیز برای تحويل سریع محصول به مشتری و تأمین نقدینگی شرکت محصولات تولیدی از کیفیت و دقت لازم

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

برخوردار نبوده به نحوی که در داخل شرکت و یا در محل تعمیرگاه نمایندگی و قبل از تحويل محصول به مشتری مکرراً دستگاه دچار نقص فنی شده و نیاز به تعمیر پیدا کرده است.

درخصوص کاهش درصد رضایت مشتریان از خدمات پس از فروش باید ذکر کرد که علت اصلی این کاهش قرارگرفتن سه محصول اصلی جدید شامل بکهولودر های سری TDL۹۰۰ ، لودر ۵ تن و مینی لودر در سبد کالای محصولات شرکت می باشد. زیرا ضمن عدم تامین قطعات یدکی این محصولات و کیفیت پایین محصولات، آموزش های موردنیاز پرسنل خدمات پس از فروش شرکت و نمایندگی ها نیز کاملاً مورد بی توجهی قرار گرفته و از یک طرف باعث کاهش قابل توجه رضایت مشتریان شده و از طرف دیگر مشکلات فراوانی را برای واحد خدمات پس از فروش بوجود آورده است. در بسیاری از موارد قطعات خراب شده با صرف وقت و هزینه بالا تعمیر شده اند و یا از قطعات مشابه بعنوان جایگزین استفاده شده است که بدلیل منحصر بفرد بودن بعضی قطعات با دشواری های متعدد همراه بوده است. در مواردی نیز بدلیل عدم مهارت پرسنل نمایندگی ها تعمیر قطعات به خود مشتری واگذار شده است و یا از تعمیر کاران متفرقه استفاده شده است که هم باعث افزایش هزینه های گارانتی شده و هم در کاهش اعتبار شرکت تاثیر داشته است. لذا علیرغم چندین مرحله اعزام اکیپ سیار که با استقبال گسترده مشتریان روبرو شد متأسفانه باز هم درصد رضایت مشتریان با کاهش روبرو شده است که در صورت تامین قطعات یدکی به تعداد مناسب و شارژ انبار و همچنین ارائه آموزش های فنی به نمایندگان قابل جبران خواهد بود.

شکایات، نقطه نظرات و پیشنهادات مشتریان ثبت گردیده و مورد پیگیری قرار گرفته و در صورت نیاز در کمیته مشتری گرایی و سایر کمیته های مربوطه نیز مطرح گردیده است.

همانطور که بارها نیز اعلام گردیده نارضایتی عمده از محصول روی جکها، شیرکنترلها و مدار سیستم هیدرولیک بوده تا جایی که شکایت نمایندگان نیز بالا رفته است و در صورت ادامه وضع موجود آثار و تبعات زیانباری برای فروش محصول در برخواهد داشت. ایرادات عمده اتفاق افتاده در محصولات را میتوان به شرح ذیل خلاصه نمود:

– نشتی در هر نقطه از مدار هیدرولیک باعث کثیف شدن آن محل شده و علاوه بر آن در اولین برخورد مشتری با دستگاه مشاهده هرگونه نشتی حتی در حد نم کوچک نیز اثرات روانی جبران ناپذیر به بارخواهد داشت. به نحوی که مانع از تحويل محصول به مشتری گشته و از سوی مشتری تقاضای عودت کالا به شرکت گردیده است.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

- با توجه به گسترش ارتباطات و همچنین ورود کالاهای خارجی به کشور به نحوی این کالاهای دارای نمایندگی رسمی داخل کشور - ثبت شده از سوی وزارت صنعت معدن و تجارت و همچنین گمرک ایران می باشد - مشتریان به کیفیت ، قدرت کاری و همچنین ظاهر این قبیل کالاهای آشنایی کامل دارند. لذا بروز رسانی محصولات تولیدی از لحاظ کیفیت و ظاهر توصیه می گردد.

- ناقص بودن قطعات و لوازم جانبی محصولات در طی سالهای اخیر هنگام تحويل به مشتری باعث بروز نارضایتی مشتریان شده است. این موضوع در مواجهه با محصولات مشابه خارجی که دارای وسائل جانبی کامل و حتی لباس کار و وسائل ایمنی برای راننده می باشند بیشتر مشهود می باشد.

در زمینه ارائه بهینه خدمات کارمزدی نیز برای انجام خدمات بشکاری و تولید قطعات سفارشی مشتریان نیز پیشنهاد می گردد با توجه به وجود رقیب - فعال در بخش خصوصی - تبلیغات لازمه را به نحو مقتضی گسترش داده و همچنین در مراحل اخذ سفارش با ایجاد تمہیدات لازم از میزان بوروکراسی و مسائل اداری کاسته تا بتوان در اسرع وقت خدمات لازم را از مشتریان اخذ نمود. همچنین به روز رسانی وب سایت شرکت نیز برای ارائه خدمات مشتریان و همچنین مشخص نمودن متولی خاص برای آن توصیه می گردد.

با نظر به مجموعه عوامل تشکیل دهنده محصول و بررسی رضایت مشتریان از تک تک این عوامل نتایج ذیل جای تامل دارد:

همانطور که ملاحظه می گردد و بارها نیز اعلام گردیده نارضایتی عمده از محصول روی جکها و سیستم هیدرولیک بوده تا جایی که شکایت نمایندگان نیز بالا رفته است و در صورت ادامه وضع موجود آثار و تبعات زیانباری برای فروش محصول خواهد داشت.

البته برای تحلیل و بررسی عمده مشکلات محصولات شرکت موارد طی جلساتی در کمیته مشتری گرایی در اوایل سال ۱۳۹۱ مورد بررسی مجدد قرار گرفت. متأسفانه عمده ترین موارد تاثیرگذار در نارضایتی مشتریان که مربوط به سیستم هیدرولیک و بویژه فیلتراسیون آن بود و حل آن به امور فنی و توسعه ارجاع شد و اقدامات مقتضی صورت پذیرفت ولی کماکان مشکلات کلی این سیستم علی رغم تغییر مخزن هیدرولیک همچنان پابرجا می باشد .

طی سال ۹۰ بیش از ۶۸۰ مورد شکایت، انتقاد، پیشنهاد، اعلام رضایت و... مربوط به مشتریان ثبت و مورد پیگیری قرار گرفت. تعدادی از موارد جهت بحث و تبادل نظر به کمیته مشتری گرایی ارجاع شد. تعدادی دیگر جهت رفع مشکل و جلب رضایت مشتری به واحد خدمات پس از فروش ارجاع شد و سایر موارد جهت استفاده در تحلیل های آماری بمنظور تعیین بیشترین علل نارضایتی مشتریان مورد ثبت و بایگانی قرار گرفتند.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سپاهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

بطور خلاصه میتوان گفت که مشکلات مربوط به سیستم هیدرولیک و کابین بیشترین علل نارضایتی مشتریان را تشکیل میدهد. البته موارد دیگری که جزئی بوده و با اندکی دقیق و همت قابل رفع است ولی درنظر مشتری بسیار مهم است بشرح زیر قابل توجه میباشد.

۱- نشتی اتصالات هیدرولیک به علت آنکه باعث آلودگی و کثیف شدن دستگاه دراثر وجود گردوغبار در محیط میشود تأثیر روانی بسیار منفی بر روی مشتری دارد.

۲- گاهایی تووجهی در ظاهر دستگاه ازنظر کیفیت رنگ و لکه گیری صورت گرفته و یا شل بودن تعدادی از پیچ ها نیز مشتری را بسیار دلسرد می نماید.

۳- ناقص بودن پکیج تحویل داده شده به مشتری ازنظر تعداد ابزارها (که بعضاً بدلیل عدم موجودی در انبار اختناب ناپذیر است) مورد دیگری است که درنظر مشتریان بسیار مهم می نماید و بویژه درمورد لوهرها باعث اعتراضات زیادی شده است.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

**** - فعالیتهای تدارکاتی**

تامین منابع برای انجام فعالیتها و فرآیندهای شرکت با توجه به تنوع محصولات و نیازهای خط تولید از منابع داخل و خارج کشور تامین میگردد و لذا این فعالیتها در دو گروه داخلی و خارجی طبقه بندی و بشرح ذیل اعلام میشود.

جدول ۱۵ - جدول خریدهای خارجی در سال ۱۳۹۱

ردیف	نوع کالا	واحد	گشایش اعتبار شده				ردیف	برخیص و تحويل شده		
			تعداد / مقدار	مبلغ	تعداد / مقدار	مبلغ				
						ریال		یورو		
۱	قطعات منفصله	عدد	۶۵	۲۰۵.۱۸۳	۵.۱۶۲.۵۱۱.۲۷۰	۹۳۱	۹.۲۹۴.۸۰۴.۶۵۲	۲۴۰.۸۲۵	۲۴۰.۸۲۵	
۲	محصولات	دستگاه	۳۱	۱۱.۲۲۰.۰۰۰.۰۰۰	۵۰۸.۳۱۲	۵۹	۴۷.۶۷۶.۰۷۴.۹۴۱	۱.۴۴۷.۳۹۱	۱.۴۴۷.۳۹۱	
۳	قطعات یدکی	عدد	۱	۱.۲۰۹	۴۲.۲۹۹.۵۰۰	۱	۴۲.۲۹۹.۵۰۰	۱.۲۰۹	۱.۷۸۹.۴۲۵	
		جمع	۹۶	۷۱۴.۷۰۴	۱۶.۴۲۴.۸۱۰.۷۷۰	۹۹۱	۵۷.۰۱۳.۰۷۹.۰۹۳	۱.۷۸۹.۴۲۵		

جدول ۱۶ - جدول ارز مصرف (جذب) شده و نوع آن در سال ۱۳۹۱

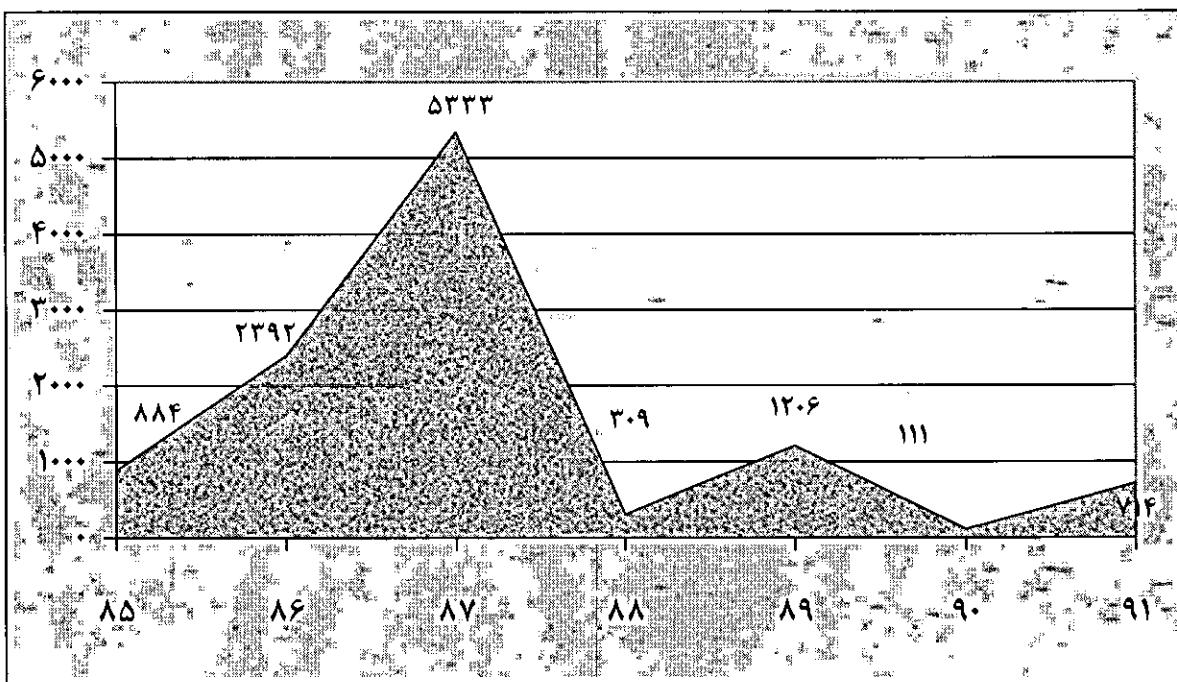
یورو						شرح	
در سال ۱۳۹۰			در سال ۱۳۹۱				
جمع	ساختمان	حاصلاز صادرات	جمع	ساختمان	حاصلاز صادرات		
--	--	-	--	--	-	مواد اولیه CKD قطعات مواد مصرفی	خرید مواد و قطعات مصرفی
۱۰۹.۹۱۲	۱۰۹.۹۱۲	-	۷۱۴.۷۰۴	۷۱۴.۷۰۴	-		
--	--	-	--	--	-		
۱۰۹.۹۱۲	-	--	۷۱۴.۷۰۴	۷۱۴.۷۰۴	-	جمع (۱)	
۱.۳۷۹	۱.۳۷۹	-	--	--	-	تأسیسات و تجهیزات ماشین آلات لوازم یدکی و ابزار فنی	هزینه های سرمایه ای
--	--	-	--	--	-		
--	--	-	--	--	-		
--	--	-	--	--	-		
۱.۳۷۹	-	--	--	--	-	جمع (۲)	
--	--	-	--	--	-	حقوق کارشناسان خارجی خرید خدمات مهندسی ساختمان	ساختمان
--	--	-	--	--	-		
--	-	--	--	--	-	جمع (۳)	
۱۱۱.۲۹۱	۱۱۱.۲۹۱	-	۷۱۴.۷۰۴	۷۱۴.۷۰۴	-	(۳)+(۲)+(۱)	جمع کل

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

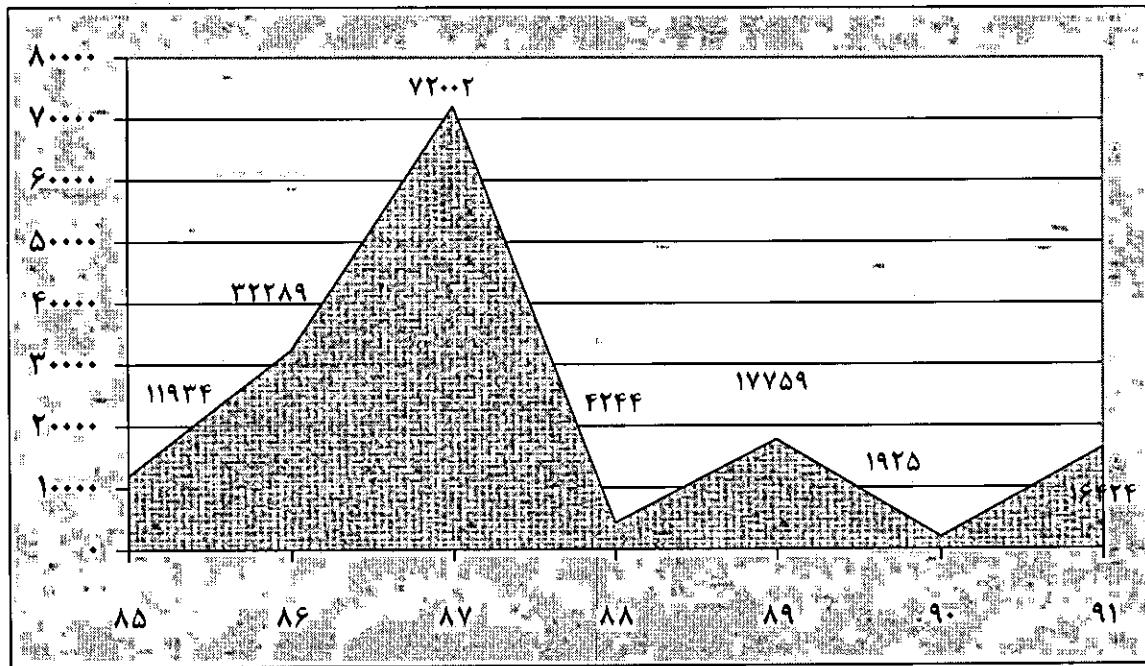
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

ارز مصرفی به هزار بیروت



ارز مصرفی به میلیون ریال



شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

* - اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

الف - معاملات مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت طی سال مورد گزارش به وقوع نپیوسته است.

ب - معاملات با اشخاص وابسته طی سال مالی مورد گزارش به وقوع نپیوسته است.

* - تعهدات و بدهیهای احتمالی

الف - در تاریخ تراز نامه تعهدات سرمایه ای با اهمیت که قابل گزارش باشد رخ نداده است.

ب - بدهیهای احتمالی موضوع ماده ۲۳۵ اصلاحیه قانون تجارت در تاریخ تراز نامه بشرح زیر است.

میلیون ریال

<u>۱۳۹۰</u>	<u>۱۳۹۱</u>	<u>شرح</u>
۰۰۰,۱۶۲	۱۶۲,۰۰۰	تضمين تسهيلات دريافتي از مؤسسه مالي و اعتباري مهر
۱۴۹,۷۲۰	۲۰۵,۸۸۰	تضمين تسهيلات دريافتي از مؤسسه مالي و اعتباري مهر- سرمایه گذاری ملت
۱۴۲,۶۰۴	۱۴۲,۶۰۴	تضمين تسهيلات دريافتي از بانک پاسارگاد
۱۳۲,۰۶۳	۱۳۲,۰۶۳	تضمين قرارداد فروش بکهو به سازمان شهرداریها و دهیاریهای کشور
۱۱۷,۷۳۳	۱۴۰,۰۴۰	تضمين بابت وصول استناد پرداختنی در سرسید به اداره دارایی
۱۱۳,۰۰۰	۱۱۳,۰۰۰	تضمين تسهيلات دريافتي از مؤسسه مالي و اعتباري مهر- مدیریت سرمایه گذاری ملت
۱۱۱,۵۷۸	۱۱۱,۵۷۸	تضمين تسهيلات دريافتي - شركت ریخته گری تراکتورسازی
۸۴,۶۴۶	۵۱,۶۹۸	تضمين تسهيلات دريافتي از بانک کار آفرین
۸۱,۰۰۰	۸۱,۰۰۰	تضمين تسهيلات دريافتي از بانک پاسارگاد- شركت فرآورده های دريابي ارس
۵۳,۳۸۵	۵۲,۳۸۵	تضمين گشایش اعتبارات استنادي- شركت تراکتورسازی
۲۸,۳۸۵	۲۸,۳۸۵	تضمين تسهيلات دريافتي و ضمانت نامه بانکی از بانک کار آفرین- شركت تراکتورسازی
۶۴,۰۴۰	۶۴,۰۴۰	تضمين تسهيلات دريافتي از بانک تجارت
۵۲,۷۴۰	۵۲,۷۴۰	تضمين تسهيلات دريافتي از بانک ملت
<u>۲۲۵,۰۹۲</u>	<u>۲۹۹,۳۶۵</u>	تضمين سایر
<u>۱,۵۱۷,۹۸۶</u>	<u>۱,۶۳۷,۷۷۸</u>	جمع

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

* - وضعیت کیفی محصولات و فعالیتهای انجام شده جهت ارتقاء آنها

از مهمترین شاخصهای ارزیابی کیفیت محصولات، کیفیت اقلام ورودی و برونسپاری، کیفیت قطعات تولیدی و میزان گارانتی های قطعات استراتژیک میباشد.

در نمودارهای صفحات بعدی:

کیفیت اقلام ورودی شامل روند مقایسه درصد قطعات تأثید قطعی شده، ارفاقی و مشروط و عدم تأثید نسبت به تعداد کل قطعات میباشد از سال ۸۶ الی ۹۰ روند مذکور تغییر اساسی نداشته و در سال ۹۱ نسبت به سال های قبل بعلت کاهش حجم تولید و زیاد شدن بدھی شرکت به تامین کنندگان بزرگ و در نتیجه خرید از تامین کنندگان فرعی قطعات ورودی تا حدود ۸۹ درصد با ارفاق و بطور مشروط تأثید شده اند.

کیفیت قطعات تولیدی با معیار درصد قطعات نامنطبق و قراضه سنجیده میشوند. نمودار بعدی مربوط به درصد قطعات مذکور؛ بیانگر افزایش درصد قطعات نامنطبق و قراضه از سال ۸۶ الی ۸۸ بدلیل افزایش حجم قطعه زنی و کاهش آنها از سال ۸۸ الی ۹۱ بدلیل کاهش حجم تولید محصول و در نتیجه بازرگی بیشتر آنها توسط کنترلر و اپراتورهای کارگاهی میباشد.

کیفیت محصولات مونتاژی و تحويلی به مشتری با شاخص آمار گارانتی قطعات استراتژیک محصولات تحويلی به مشتری سنجیده میشوند که شامل آمار گارانتی جکها و درصد گارانتی پمپهای هیدرولیک میباشد. نمودار مربوطه بعدی حاکی از کاهش نسبی گارانتی جکهای هیدرولیک در سالهای ۸۹ و ۹۰ نسبت به سال ۸۸ میباشد. عمدۀ ترین دلایل خرابی جکهای هیدرولیک کیفیت پائین لوازم مصرفی، عدم صافی سطح مناسب و عدم انطباق مناسب قطعات ساختنی جکها و همچنین نیروهای جانبی واردۀ به جکها بر روی بکھولودر ها میباشد. درصد گارانتی پمپهای هیدرولیک در سالهای ۸۹ و ۹۰ نسبت به سالهای قبل افزایش داشته و دلایل اصلی آن مناسب نبودن فیلتر مخزن هیدرولیک، ارتقای پائین مخزن نسبت به پمپ و عدم فیلتراسیون مخزن بوده و نمودار علت و معلول آن در صفحه بعدی درج شده است.

در جمع بندی کلی کیفیت محصولات از سال ۱۳۸۶ الی ۱۳۹۱ تغییر با بهبود اساسی نداشته و بهبود اساسی محصولات مستلزم اجرای پیشنهادات ذیل میباشد:

پیشنهادات مربوط به ارتقاء کیفیت:

الف-پیشنهادات مربوط به ارتقاء کیفیت اقلام ورودی:

۱- ارزیابی تامین کنندگان و گردید بندی آنها

۲- لحاظ نمودن معیارهای کیفی در قراردادهای تامین کنندگان بصورت الحاقیه مجزا

۳- عودت به موقع قطعات عدم تأثید شده

ب-پیشنهادات مربوط به ارتقاء کیفیت قطعات تولیدی:

۱- ایجاد دوره های آموزشی فنی، کیفی و مدیریتی

۲- نوسازی ماشین آلات خمکاری و پرسکاری

۳- خرید فرز دروازه ای یا انجام عملیات ماشینکاری مجموعه های اصلی بعد از اپریشن جوشکاری

۴- تشکیل کمیته استخدام و جذب اپراتورهای با مهارت فنی و تحصیلات مناسب

۵- تاکید بر سیستم تضمین کیفیت، برنامه ریزی استراتژیک، کمیته طراحی و تغییرات و کمیته های فنی مشتری گرایی، **PFMEA**، **DFMEA**،

۶- مسقف نمودن انبارهای مواد خام و قطعات نیمه ساخته (**SFPS**)

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

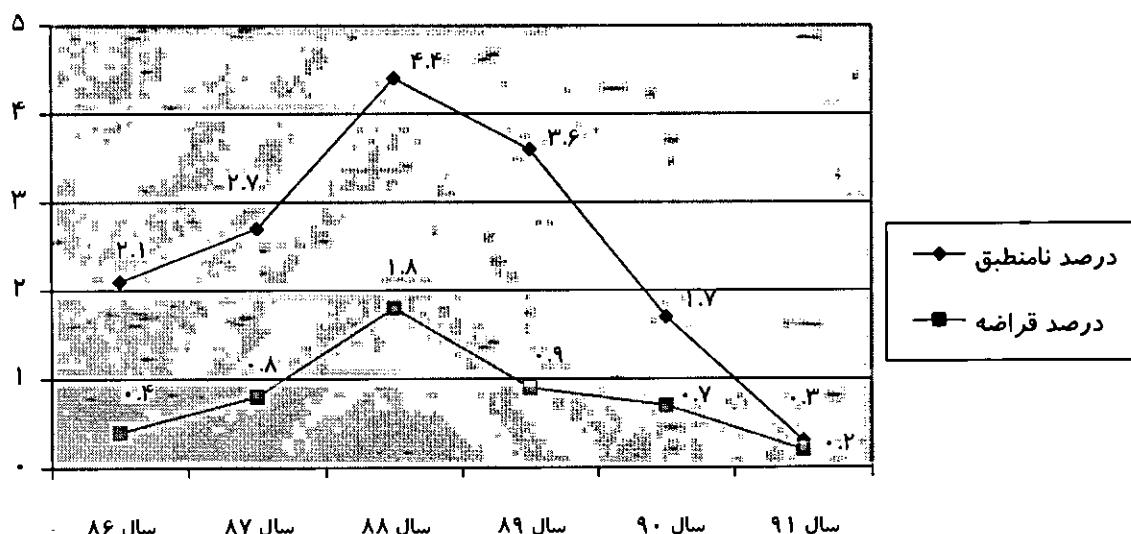
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

وضعیت کیفی کل اقلام ورودی به شرکت طی پنج سال گذشته

	تائید قطعی	درصد	ارافقی و مشروط	درصد	عدم تائید	درصد	تعداد کل
سال ۸۷	۴۶۲۸۳۹	۴۱	۶۴۴۶۶۰	۵۷	۲۱۸۳۲	۱/۹	۱۱۲۰۲۲۱
سال ۸۸	۲۱۰۷۸۲	۳۷/۵	۲۱۶۵۴۶	۵۶/۲	۲۵۴۴۹	۶/۳	۵۶۲۷۷۷
سال ۸۹	۹۲۲۱۶۲	۳۶/۳	۱۵۲۲۹۶۴	۵۹/۳	۱۱۲۹۷۷	۴/۴	۵۶۲۷۷۷
سال ۹۰	۲۴۲۲۹۵	۴۵/۷	۲۷۶۴۷۸	۵۱/۹	۱۳۱۴۵	۲/۵	۵۲۳۰۱۸
سال ۹۱	۲۱۸۲۴۸	۱۰/۱۰	۲۸۱۹۷۷۷	۸۸/۷	۴۰۹۸۷	۱/۳۰	۳۱۷۹۱۱۲

نمودار خطی روند درصد قطعات قراضه، نامنطبق و توقفات تولید نسبت به تعداد قطعات تولید شده از سال ۱۳۸۶ الی ۱۳۹۱



شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

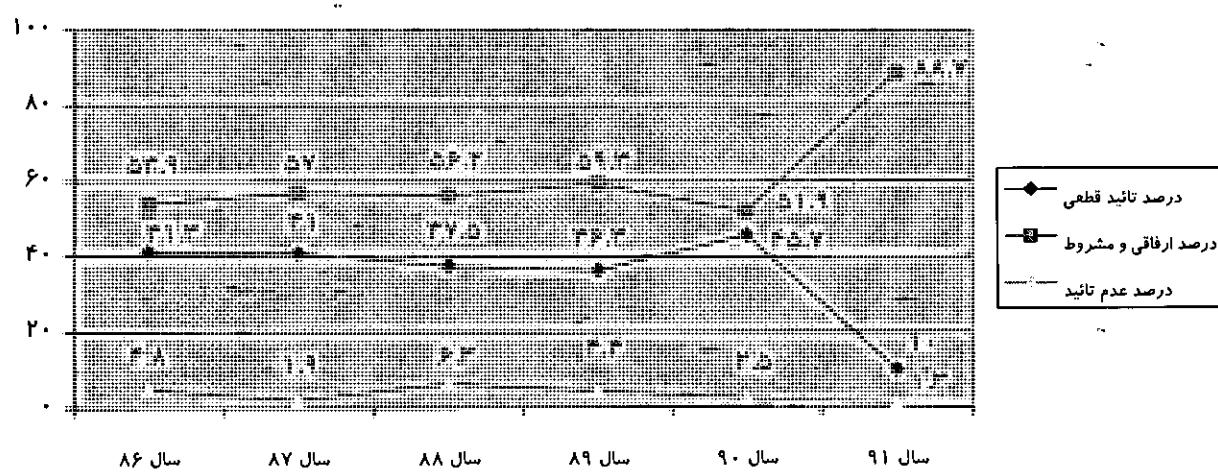
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

مقایسه تعداد و شاخص های قطعات تولیدی

	تعداد نامنطبق	درصد	تعداد قراضه	درصد	تعداد توقفات	درصد	تعداد قطعات تولیدی
سال ۸۷	۱۳۶۸۶	۲/۷	۲۸۵۴	۰/۸	۱۵۸	۰/۰۳	۴۶۶۴۲۰
سال ۸۸	۴۵۲۳	۴/۴	۱۷۹۶	۱/۸	۱۰۱	۰/۱۰	۱۰۲۲۸۱
سال ۸۹	۱۲۷۷۲	۲/۶	۳۳۲۷	۰/۹	۱۴۹	۰/۰۴	۲۵۵۱۱۴
سال ۹۰	۲۵۷۸	۱/۷	۱۰۸۴	۰/۷	۲۵	۰/۰۲	۱۵۴۰۴۴
سال ۹۱	۱۸۳۶	۰/۳	۱۱۴۷	۰/۲	۴۳	۰/۰۱	۶۴۰۴۴۵

نمودار روند درصد قطعات تائید قطعی ، ارفاقی و مشروط و عدم تائید نسبت به تعداد کل قطعات ورودی از

سال ۱۳۸۶ الی ۱۳۹۱

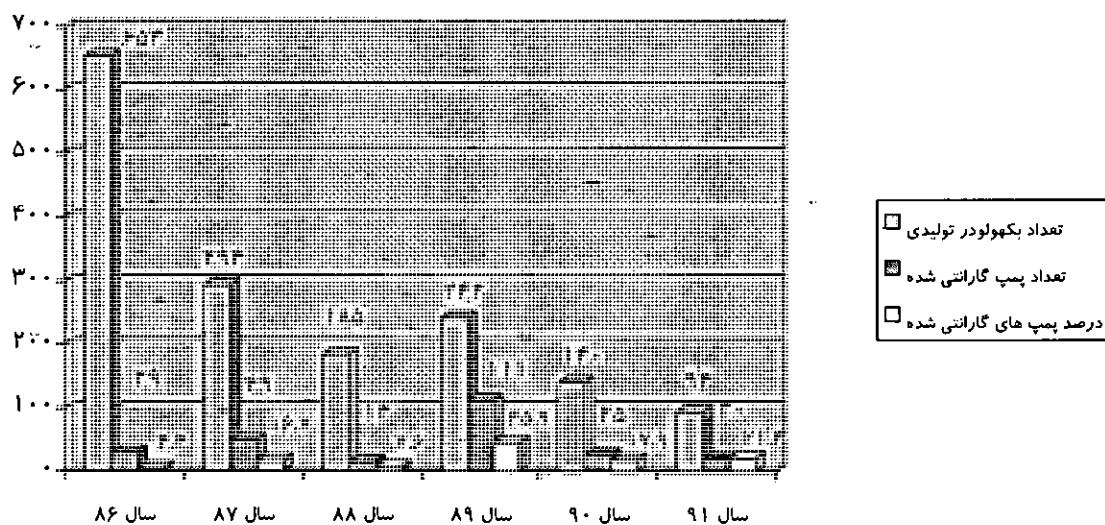


شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

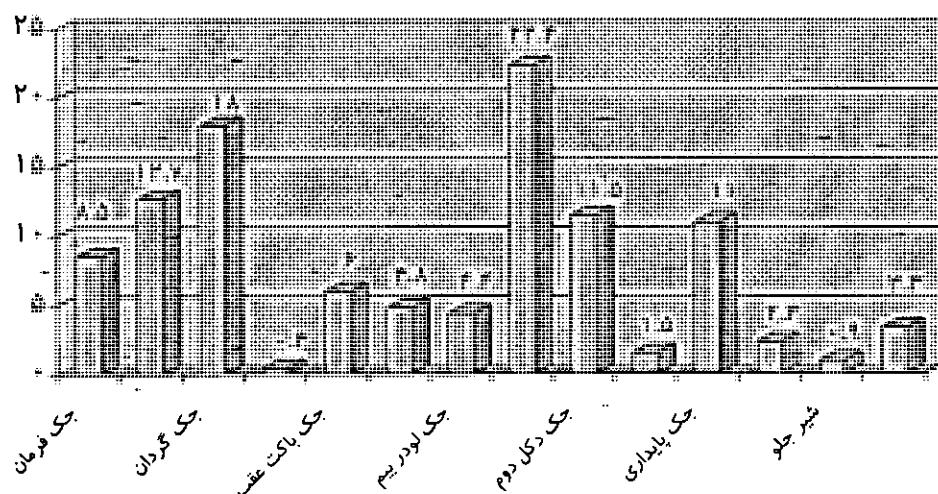
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

نمودار تعداد و درصد پمپ های هیدرولیک گارانتی شده از سال ۱۳۸۶ الی ۱۳۹۱



نمودار هیستوگرام درصد گارانتی قطعات هیدرولیک بکهولودرها بصورت ۶ ساله (از سال ۱۳۸۶ الی ۱۳۹۱)



شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

- نظام راهبردی شرکت -

۱- اطلاعات مربوط به هیأت مدیره

جدول مربوط به مشخصات و سوابق اعضاء هیأت مدیره در سال ۱۳۹۱

نام و نام خانوادگی (نامنده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات مدارک حرفه‌ای	تاریخ ورود به هیأت مدیره	تاریخ خروج از هیأت مدیره	میزان مالکیت در سهام شرکت
رضا توکلی (نامنده شرکت فرآورده‌های دریابای ارس)	رئيس هیأت مدیره	لیسانس	۱۳۹۰/۰۱/۰۱	ادامه دارد	۱۰۰۰ سهم
غلام رضا جواشی (نامنده شرکت سرمایه گذاری امین مدیریت پویا)	عضو هیأت مدیره	لیسانس	۱۳۹۰/۰۲/۱۵	۱۳۹۲/۰۲/۱۱	---
مسعود اهری زاد (نامنده شرکت دیدگاه تصویر)	مدیر عامل و عضو هیأت مدیره	فوق لیسانس	۱۳۹۰/۰۷/۲۵	۱۳۹۱/۱۲/۱۵	---
سعید امامی (نامنده شرکت سرمایه گذاری ملت)	نایب رئيس هیأت مدیره	لیسانس	۱۳۹۰/۱۱/۰۱	۱۳۹۲/۰۲/۱۱	---
ابرج زربخش (نامنده شرکت سنگاب همدان)	عضو هیأت مدیره	فوق لیسانس	۱۳۹۰/۰۲/۱۵	۱۳۹۲/۰۲/۱۱	---
وحید رخشا (نامنده شرکت سرمایه گذاری امین مدیریت پویا)	رئيس هیأت مدیره	فوق لیسانس	۱۳۹۲/۰۲/۱۱	ادامه دارد	۱۰۰۰ سهم
محمد امین بیاز پور فرشی (نامنده شرکت مدیریت سرمایه گذاری ملت)	عضو هیأت مدیره	فوق لیسانس	۱۳۹۲/۰۲/۱۱	ادامه دارد	۱۰۰۰ سهم
ابرج خوارزمی (نامنده شرکت سنگاب همدان)	عضو هیأت مدیره	لیسانس	۱۳۹۲/۰۲/۱۱	ادامه دارد	۱۰۰۰ سهم
محمد رضا زمانیاد (نامنده شرکت فرآورده‌های دریابای ارس)	نایب رئيس هیأت مدیره	فوق لیسانس	۱۳۹۲/۰۲/۱۱	ادامه دارد	۱۰۰۰ سهم

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

۲- اطلاعات در باره کمیته های تخصصی هیأت مدیره

خاطرنشان می سازد شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران به عنوان بخشی از زیرمجموعه شرکتهای سرمایه گذاری ملت و مطابق هدف گذاری شرکت مادر تخصصی فوق الا شاره اداره می گردد لذا اعضاء هیأت مدیره در قالب اهداف، خط مشی و فعالیتهای شرکت هلдинگ (شرکت مادر) نسبت به انجام وظایف محوله و رائمه نتایج حاصله در قالب جلسات هیأت مدیره اقدام می نمایند.

۳- اطلاعات در مورد جلسات هیأت مدیره:

جدول - تعداد جلسات اعضاء هیأت مدیره در سال ۱۳۹۱

ردیف	شرح	تاریخ	ساعت جلسه	اعضاء جلسه
۱	اولین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۰۱/۳۱	۱۲:۰۰	اعضاء هیأت مدیره
۲	دومین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۰۲/۱۴	۱۱:۰۰	اعضاء هیأت مدیره
۳	سومین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۰۲/۲۴	۱۰:۳۰	اعضاء هیأت مدیره
۴	چهارمین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۰۳/۲۳	۱۴:۰۰	اعضاء هیأت مدیره
۵	پنجمین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۰۳/۳۱	۱۴:۳۰	اعضاء هیأت مدیره
۶	ششمین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۰۵/۲۴	۱۴:۳۰	اعضاء هیأت مدیره
۷	هفتمین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۰۶/۲۶	۱۷:۰۰	اعضاء هیأت مدیره
۸	هشتمین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۰۷/۲۵	۱۷:۰۰	اعضاء هیأت مدیره
۹	نهمین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۰۸/۰۹	۱۷:۰۰	اعضاء هیأت مدیره
۱۰	دهمین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۰۹/۰۴	۱۷:۰۰	اعضاء هیأت مدیره
۱۱	بازدهمین جلسه هیأت مدیره	۱۳۹۱/۱۱/۲۸	۱۷:۰۰	اعضاء هیأت مدیره

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

۴-اطلاعات در باره حقوق و مزایای پاداش مدیر عامل و اعضاء هیأت مدیره:

شایان ذکر است کلیه حقوق و مزایای هیأت مدیره توسط مدیریت گروه تامین و پاداش هیأت مدیره برابر مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه میباشد.

۵-اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت :

۵-الف-مشخصات مدیران اجرایی به شرح جدول زیر می باشد:

ردیف	نام و نام خانوادگی	عنوان شغلی	تاریخ تولد	ساقمه کار مدیریتی	ساقمه در کمپانی	میزان	نوع	تعداد پرسنل	جفت پوشش
۱۱	مسودا هریزاده	مدیر عامل	۱۳۲۶	ساقمه کار مدیریتی	۱۰ سال	۴ سال	فوق لیسانس	نظام مشارکت	
۷	سید حسن علوی زاده	کارشناس فنی (۵)	۱۳۵۳	کارشناس فنی	۱۰ سال	۱۰ سال	فوق لیسانس	ماشینهای کشاورزی	
۲	اصلان شیخ بکلو	کارشناس ارشد فنی ۲	۱۳۵۱	کارشناس ارشد فنی	۶ سال و ۷ ماه	۶ سال و ۷ ماه	فوق لیسانس	مدیریت عالی اجرایی	
۴	حامدانسان نژاد	کارشناس فنی ۲	۱۳۵۳	کارشناس ارشد فنی	۵ سال و ۳ ماه	۵ سال و ۳ ماه	فوق لیسانس	مهندسی ماشینهای کشاورزی	
۵	محمد رضا صادق نژاد	کارشناس ارشد کامپیوترا	۱۳۵۴	کارشناس ارشد کامپیوترا	۴ سال و ۵ ماه	۴ سال و ۵ ماه	لیسانس	مهندسی نرم افزار	
۶	ناصر جوادیان	کارشناس ارشد فنی ۲	۱۳۴۹	کارشناس ارشد فنی	۳ سال و ۳ ماه	۳ سال و ۳ ماه	فوق لیسانس	مدیریت صنعتی	
۷	افشین بهانفر	کارشناس ارشد فنی ۲	۱۳۴۹	کارشناس ارشد فنی	۷ سال و ۲ ماه	۷ سال و ۲ ماه	فوق لیسانس	مدیریت عالی اجرایی	
۸	غلامرضا مطلب زاده	کارشناس ارشد بازاریابی و فروش ۲	۱۳۴۹	کارشناس ارشد بازاریابی و فروش	۳ سال و ۷ ماه	۳ سال و ۷ ماه	لیسانس	مهندسی ماشینهای کشاورزی	
۹	داود عبدالحسین زاده	کارشناس ارشد مالی ۳	۱۳۴۷	کارشناس ارشد مالی	۳ سال	۳ سال	فوق لیسانس	مدیریت مالی	
۱۰	داریوش علی محمدی	کارشناس فنی ۲	۱۳۵۵	کارشناس فنی	۲ سال و ۴ ماه	۲ سال و ۴ ماه	لیسانس	مکانیک	
۱۱	بهروز خانی	کارشناس برناه ریزی ۲	۱۳۵۶	کارشناس برناه ریزی	۲ سال و ۲ ماه	۲ سال و ۲ ماه	لیسانس	مهندسی صنایع تکنولوژی	
۱۲	وحید عباسخانی	کارشناس ارشد اداری ۲	۱۳۵۳	کارشناس ارشد اداری	۷ سال	۷ سال	لیسانس	مکانیک	
۱۳	خلیل حسینی آذر	کارشناس ارشد فنی ۲	۱۳۵۱	کارشناس ارشد فنی	۵ سال	۵ سال	فوق لیسانس	مدیریت صنعتی	

۵-ب-فرآیند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی:

شایان ذکر است حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرایی طبق آئین نامه ها و بخشنامه های اداره کار و امور اجتماعی و مصوبات هیأت مدیره می باشد.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

*-اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس قانونی

الف - حسابرس و بازرس قانونی شرکت (سازمان حسابرسی) بر اساس مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه انتخاب می شود.

ب - شایان ذکر است حق الزحمه و هزینه های حسابرسی طبق قرارداد سازمان حسابرسی انجام می پذیرد

ج - حسابرس شرکت ازبدوتأسیس تاسال مورد گزارش طبق مجمع عمومی عادی سالیانه سال مورد گزارش سازمان حسابرسی بوده و هیچگونه تغییری نکرده است.

۶-گزارش عملکرد اجتماعی شرکت:

الف - گزارش وضعیت مصرف انرژی در شرکت:

ردیف	معین	شرح	واحد	مقدار	ترجیح	مبلغ	میانگین ماهانه	فرواردین تا اسفند ماه ۱۳۹۱
۱	۱۳	تولید و توزیع بخار	TON	۱۴.۲۲۱	۹۷.۱۵۲	۱.۳۸۱.۵۹۸.۵۹۲	۱۱۵.۱۲۳.۲۱۶	
۲	۱۵	تولید و توزیع هوای فشرده	M³	۵۰.۱۳۴۱۰	۸۹	۴۴۶.۱۹۳.۴۹۰	۳۷.۱۸۲.۷۹۱	
۳	۱۷	تولید و توزیع آب خام	M³	۴۶.۷۷۲	۳۰.۴۵	۱۴۲.۴۲۰.۷۴۰	۱۱.۸۶۸.۳۹۵	
۴	۱۶	تولید و توزیع آب شرب	M³	۲۱۰.۲۵	۷.۳۵۰	۱۵۴.۵۲۳.۷۵۰	۱۲.۸۷۷.۸۱۳	
۵	۱۴	تولید و توزیع برق	KW	۱.۳۰۲.۴۶۱	۵۲۷	۶۸۶.۳۴۱.۲۲۹	۵۷.۱۹۵.۱۰۲	
۶	۱۸	تصفیه خانه فاضلاب	نفر	۴.۴۴۰	۸۱.۲۷۴	۳۶۰.۸۵۶.۵۶۰	۳۰۰.۷۱۳۸۰	
۷	۱۹	گاز مصرفی	M³	۲۹.۰۲۸۰	۸۸۲	۲۵.۸۲۴.۹۶۰	۲.۱۵۲۰۰۸۰	
۸		ارزش افزوده	جمع کل			۱۵۹.۸۸۸.۴۶۶		
						۳.۱۹۷.۷۶۹.۳۲۱	۲۶۶.۴۸۰.۷۷۷	

ب - گزارش عملکرد زیست محیطی شرکت در سال مالی مورد گزارش و پیش بینی روند آتی آن:

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتورسازی ایران در زمینی به مساحت یکصد هزار متر مربع واقع شده است که پس از کسر مساحت ساختمانهای اداری و کارگاههای تولیدی، عرصه ای حدوداً ۵۶ هزار متر مربع را به عنوان فضای باز در اختیار دارد که از این مقدار ۳۵٪ فضای سیز و درختکاری در محوطه شرکت و کارگاههای تولیدی اختصاص یافته است، تنها مشکل زیست محیطی شرکت کارگاه رنگ محصولات تولیدی شرکت می باشد که از سال ۱۳۷۵ و با تجهیز و توسعه و نصب دستگاههای رفع آلایندگی و فیلترهای مرتبط با هزینه ای بالغ بر ۵۰۰ میلیون ریال شروع و بهره برداری آن از سال ۱۳۷۸ با رفع موضوع آلودگی هوا و تاثیرات زیست محیطی آن بر طرف گردیده است و در حال حاضر به عنوان یک صنعت پاک به فعالیت و حیات تولیدی خود ادامه می دهد.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

۷- فعالیتهای توسعه منابع انسانی :

جدول - میزان تجربه کارکنان در سال ۱۳۹۱

جمع		بالای ۳۰ سال		۲۰ تا ۲۵ سال		۱۵ تا ۲۰ سال		۵ تا ۱۰ سال		کمتر از ۵ سال		شرح	ردیف
مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن		
۰	۱۳۹	۰	۰	۰	۸	۰	۳۰	۰	۳۰	۰	۷۱	مستقیم تولیدی	۱
۶	۷۹	۰	۰	۰	۱۴	۳	۳۳	۳	۱۷	۰	۱۰	غیر مستقیم تولیدی	۲
۸	۱۹	۰	۰	۰	۲	۵	۷	۰	۲	۳	۸	مالی اداری	۳
۷	۲۶	۰	۰	۰	۳	۲	۷	۲	۸	۳	۸	بازرگانی	۴
۲	۲۱	۰	۰	۰	۰	۰	۶	۰	۷	۲	۲۰	سایر	۵
۲۲	۲۹۱	۰	۰	۰	۲۷	۱۰	۸۳	۵	۶۴	۸	۱۱۷	جمع کارکنان شرکتی	
۰	۶	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۶	شرکت بیمانکاری	
۲۳	۲۹۷	۰	۰	۰	۲۷	۱۰	۸۳	۵	۶۴	۸	۱۲۳	جمع کل	

جدول - تعداد و ساختار نیروی انسانی شرکت طی سالهای ۱۳۹۱-۱۳۸۷

ردیف	شرح	واحد اندازه گیری	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷
۱	تعداد کل نیروی انسانی	نفر	۳۰۷	۳۳۰	۳۸۸	۲۶۹	۲۰۳
۲	کارکنان مستقیم تولیدی	نفر	۱۳۹	۱۶۲	۲۲۳	۹۸	۹۷
۳	کارکنان غیر مستقیم تولیدی	نفر	۸۰	۷۵	۳۹	۸۰	۷۷
۴	کارکنان مالی اداری	نفر	۲۷	۴۳	۵۲	۳۲	۳۱
۵	کارکنان بازرگانی *	نفر	۳۳	۳۵	۳۰	۳۱	۳۰
۶	سایر کارکنان *	نفر	۳۶	۲۰	۳۹	۸	۱۸
۷	ساعات اضافه کار کارکنان مستقیم تولید	نفر ساعت	۵۸۳	۵۰۰	۸۷۵	۳۸۸	۷۱۸
۸	ساعات اضافه کار کل کارکنان غیر از تولید	نفر ساعت	۴۰۲	۴۴۴	۵۳۱	۴۷۰	۴۶۷

شرکت ماهین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی پنجم به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

جدول - اطلاعات مریوط به نیروی انسانی بر حسب محل کار و نوع شغل

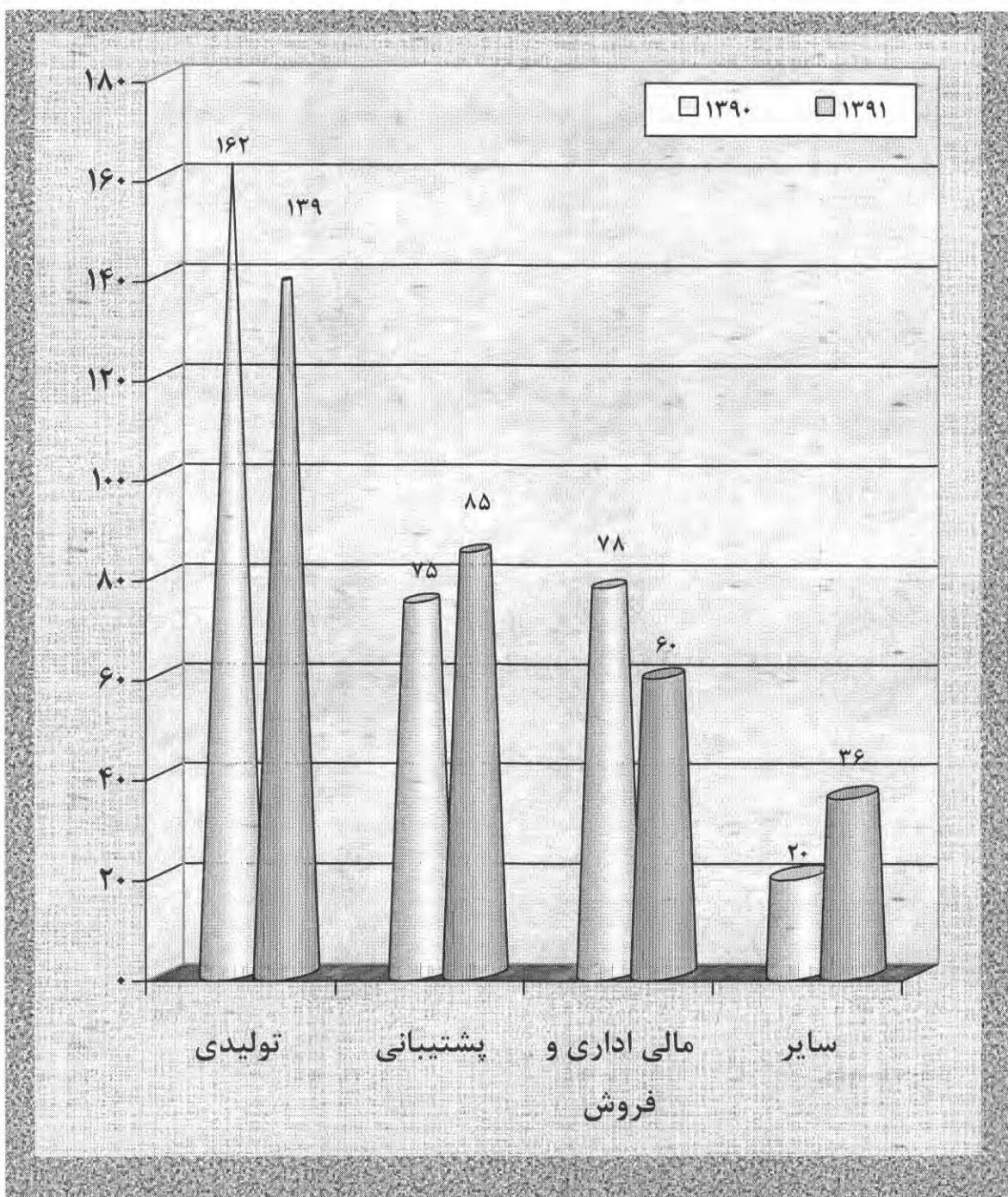
ردیف	نام	تعداد	شنبه بندی پرسنل در پایان سال ۱۳۹۰					شنبه بندی پرسنل در پایان سال ۱۳۹۱					مقدار	نوع
			کارمند	کارگر	سماکاری	کارمند	کارگر	سماکاری	کارمند	کارگر	سماکاری	کارمند		
۱	پیمان	۱۷۲	۱۶۲	—	۱۰۲	—	۶۰	—	—	(۳۲)	—	۱۰۰	۳۹	—
۲	سازمان	۳۳	۸۴	—	۱۱	—	۱۶	۱۰	۱۱	(۱۰)	—	۰	۷	۱۰
۳	جهت	۱۰	۱۰	—	—	—	۱	۱۰	(۱)	—	—	—	۵	۶
۴	بازار	۴	۴	—	—	—	۷	۲	۱۲	—	—	—	۴	۴
۵	آموزش	۱	۱	—	—	—	۲	۲	۲	—	—	—	۱	۱
۶	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
۷	سازمان و پیمان	۲۳	۲۰	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
۸	اداری	۱۳	۱۶	—	—	—	۰	۱۱	(۲)	—	—	—	۴	۱۰
۹	مالی	۲۳	۲۰	—	—	—	۱۰	۲۰	(۲)	—	—	—	۷	۱۳
۱۰	بازارگانی	۲۶	۲۰	—	—	—	۷	۱۳	۲	—	—	—	۱۰	۲۱
۱۱	سایر	۳۶	۳۶	—	—	—	۷	۱۳	۲	—	—	—	۲	۲۶
۱۲	مجموع	۱۴۴	۱۴۴	۰	۱۳۳	۰	۱۲۳	۷۸	۶۷	۱۰۰	۷۰	۳۶	۳۳	۲۹۷

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

نمودار نیروی انسانی بر حسب محل کار و نوع شغل



شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

تعداد پرسنل	نام قسمت	نام امور	تعداد پرسنل	نام قسمت	نام امور
۲	امور مالی	امور مالی	۱	مدیریت عامل	مدیریت
۳	حسابداری صنعتی		۳	معاونت	
۸	حسابداری عمومی		۱	دفتر مدیر عامل	
۱	حسابداری مدیریت		۵	دفتر حقوقی	
۱۴	جمع پرسنل مالی		۵	جمع پرسنل مدیریت	
۱	کارخانه	مدیر کارخانه	۳	امور اداری	امور اداری
۴	امور پروره		۴	کارگزینی	
۴۷	امور تولید قطعات		۲	دبیرخانه	
۳۸	امور جوشکاری و تریلر		۲۲	خدمات اداری	
۲۲	امور مهندسی تولید		۱	آموزش	
۵۶	امور مونتاژ و زورنگ		۱	روابط عمومی	
۱۸	امور تعمیر و نگهداری		۳	خانه بهداشت	
۱۸۶	جمع پرسنل تولیدی		۳۶	جمع پرسنل امور اداری	
۱۲	امور تدارکات و خرید داخلی	معاونت پشتیبانی	۱۳	بازاریابی	امور بازاریابی و فروش
۴	امور تدارکات خارجی		۴	خدمات پس از فروش	
۱۶	جمع پرسنل پشتیبانی		۱۷	جمع پرسنل فروش	
۲	برنامه ریزی	امور برنامه ریزی و کنترل موجودی	۲۲	کنترل کیفی و تحقیقات	امور کنترل کیفیت
۴	برنامه ریزی تولید		۵	مرکز کامپیووتر	
۱	برنامه ریزی مونتاژ		۳	دفتر تهران	
۷	جمع پرسنل برنامه ریزی		۸	نگهدانی	انتظامات
۳۲۰	جمع کل پرسنلی و پیمانکاری در سال ۱۳۹۱		۱	شهید	شهید
	-----		۳۹		جمع پرسنل

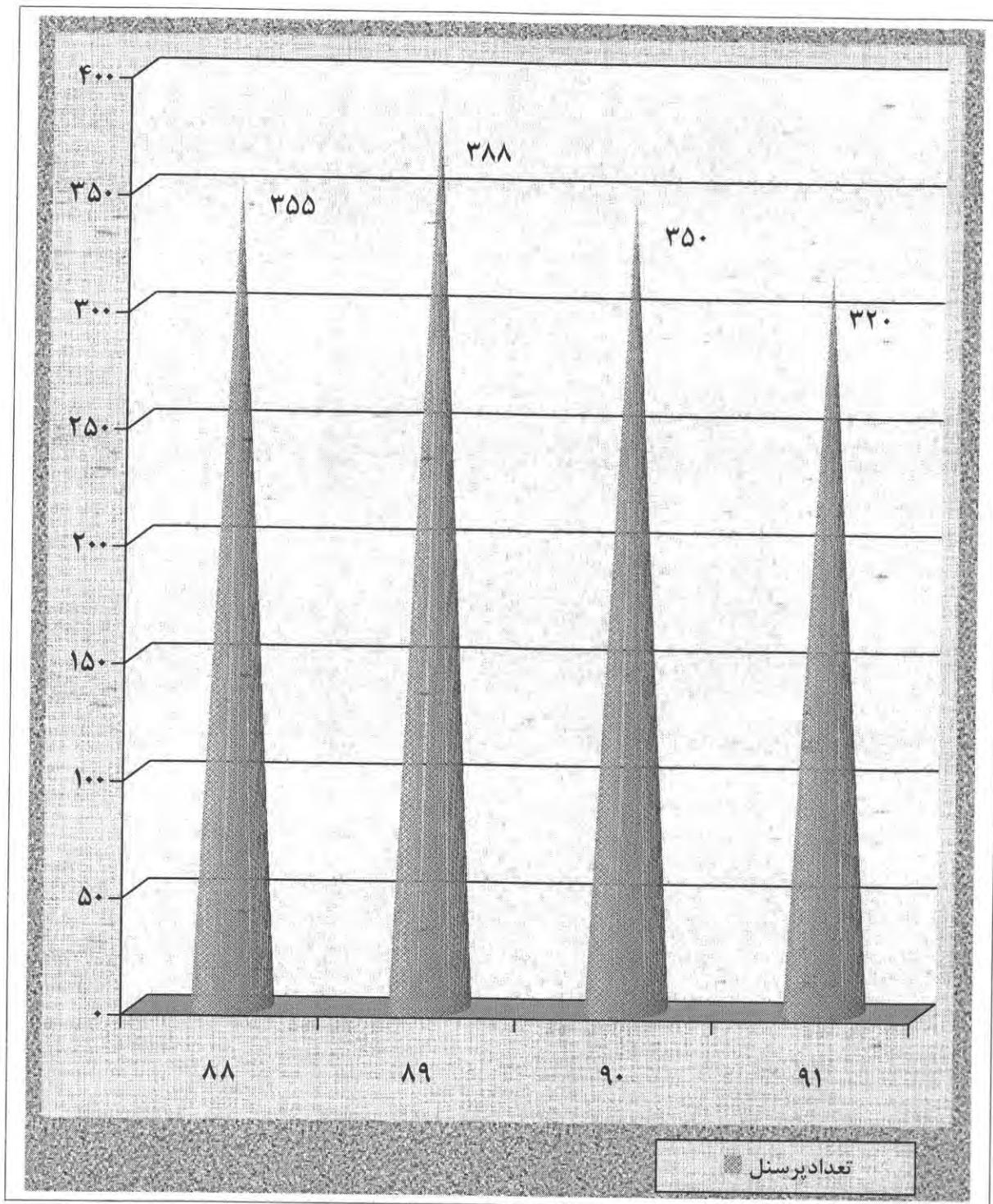
شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

نمودار ساختار نیروی انسانی با احتساب کارکنان شرکتی و پیمانکاری (بخش خصوصی)

(بر حسب نفر)



شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

جدول - وضعیت استخدامی کارکنان و شاغلین شرکت در سال ۱۳۹۱

جمع		قراردادی		پیمانی		رسمی		شرح	ردیف
زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد		
--	۱۳۹	--	۱۰۳	--	--	--	۳۶	مستقیم تولیدی	۱
۶	۷۹	--	۴۸	--	--	۶	۳۱	غیر مستقیم تولیدی	۲
۸	۱۹	۳	۳	--	--	۵	۱۶	مالی اداری	۳
۷	۲۶	۳	۱۷	--	--	۴	۹	بازرگانی	۴
۲	۲۸	۱	۱۴	--	--	۱	۱۴	سایر	۵
۲۳	۲۹۱	۷	۱۸۵	--	--	۱۶	۱۰۶	جمع کارکنان شرکت	
--	۶	--	۶	--	--	--	--	پیمانکاری (بخش خصوصی)	
۲۳	۲۹۷	۷	۱۹۱	--	--	۱۶	۱۰۶	جمع کل	

جدول - ترکیب پرسنل بر حسب میزان تحصیلات در پنج سال گذشته

۱۳۸۷	۱۳۸۸	۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	شرح	ردیف
۱۱	۱۲	۱۴	۱۴	۱۶	فوق لیسانس	۱
۶۹	۶۸	۷۲	۵۷	۸۱	لیسانس	۲
۶۸	۶۷	۸۵	۶۹	۶۲	فوق دیپلم	۳
۵۱	۵۱	۹۵	۸۵	۷۷	دیپلم	۴
۵۴	۵۱	۱۲۲	۱۰۹	۷۸	پائین تر از دیپلم	۵
۲۴۹	۳۸۸	۲۴۹	۳۳۵	۳۱۴	جمع	
۱۰۶	--	۱۰۶	--	۶	پیمانکاران بخش خصوصی	
۳۵۵	۳۶۷	۳۵۵	۳۲۵	۳۲۰	جمع کل	

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی متدهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

جدول - شاخصهای سنی، تجربی و تحصیلی کارکنان بر حسب نوع شغل

میانگین میزان تجربه کارکنان		میانگین میزان تحصیل کارکنان		میانگین سن کارکنان		شرح	ردیف
۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۹۱		
۱۰	۱۱	۱۱	۱۱	۳۵	۳۶	مستقیم تولیدی	۱
۱۰	۱۰	۱۴	۱۵	۳۶	۳۶	غیر مستقیم تولیدی	۲
						خدمات و پشتیبانی :	
۷	۸	۱۴	۱۵	۳۵	۳۵	۱ - مالی و اداری	
۹	۱۰	۱۴	۱۵	۳۵	۳۶	۲ - بازرگانی	۳
۷	۷	۷	۸	۳۴	۳۵	۳ - سایر	

جدول - ترکیب پرسنل بر حسب نوع شغل طی سالهای ۱۳۹۱-۱۳۸۷

۱۳۸۷		۱۳۸۸		۱۳۸۹		۱۳۹۰		۱۳۹۱		شرح	ردیف
زن	مرد										
--	۹۷	--	۹۸	۳	۲۲۰	--	۱۶۲	--	۱۳۹	مستقیم تولیدی	۱
۵	۷۲	۷	۷۳	۳	۳۶	۶	۶۹	۵	۸۰	غیر مستقیم تولیدی	۲
۶	۲۵	۶	۲۶	۱۰	۴۲	۸	۳۵	۷	۲۰	مالی اداری	۳
۶	۲۴	۶	۲۵	۷	۲۸	۷	۲۸	۳	۳۰	بازرگانی	۴
۴	۱۶	۱	۷	۴	۳۵	۲	۱۸	۳	۳۳	سایر	۵
۲۱	۲۳۴	۲۰	۲۲۹	۲۷	۳۶۱	۲۳	۳۱۲	۱۸	۳۰۲	جمع کل	

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

جدول - شاخص های ویژه منابع انسانی

ردیف	شرح	وضعیت فعلی	میزان هدف	برنامه بهبود (Action Plan)
۱	سرانه نفر ساعت آموزش مدیران	--	--	--
۲	سرانه نفر ساعت آموزش کارکنان	--	--	--

* مشکلاتی که در رابطه با توسعه منابع انسانی وجود دارد:

- عدم ایجاد بستر مناسب جهت جذب نخبگان و فرهیختگان دانشگاهی بعلت اختلاف سطح درآمد.
- نرخ بالای ترک کار در رده های کارشناسی و کارشناسان ارشد و کارآفرینان.
- عدم ایجاد انگیزه کافی بمنظور افزایش راندمان کار و بهره وری منابع موجود و ضرورت توجه به نرخ بهره وری منابع انسانی بعنوان موتور محرکه سایر عوامل افزایش بهره وری.

* طرحهای بهبود در کیفیت نیروی انسانی :

- طرح ارتقای دانش (مدیریت دانش) جهت آموزش مستمر و ضمن خدمت کارکنان.
- ثابت نگه داشتن تعداد کارکنان و حتی الامکان کاهش آن با رضایتمندی و درخواست شخصی بویژه با استفاده از آئین نامه مشاغل سخت و زیان آور.
- بهینه سازی نظام مدیریت مشارکتی استقرار یافته.
- پیش بینی و اجرای برنامه های رفاهی برای همکاران و خانواده ها به تناسب میزان تولید و بهره وری شرکت.
- تلاش برای تامین نیاز مسکن کارکنان فاقد مسکن.
- تلاش برای اطلاع رسانی و آگاهی دادن کارکنان از موقفيتها و محدوديتهای موجود.
- تفویض اختیار به تناسب مسئولیتهای.
- فراهم نمودن بستر های لازم برای بهره برداری از استعدادهای بالقوه کارکنان و شکوفائی آنها.
- انتخاب معیار صحیح و مناسب با شرایط شرکت برای ارزیابی.
- تلاش درجهت ایجاد اعتماد متقابل بین مدیریت و کارکنان.
- مناسب سازی محیط کار و ارتقای بهداشت عمومی.
- طرح شاداب سازی محیط کار و زیباسازی محوطه.

شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

*-اطلاعات تماس با شرکت

نشانی دفتر تهران: میدان ونک- خیابان ملاصدرا- خیابان شیرازی- خیابان صائب تبریزی- پلاک ۲۷- طبقه اول

تلفن دفتر تهران: - ۸۸۶۰۳۴۱۸ - ۸۸۶۰۳۴۱۷ (۰۲۱)

نشانی شرکت: تبریز جاده سردرود؛ مجتمع کارخانجات تراکتور سازی ایران؛ شرکت ماشین آلات صنعتی تراکتور سازی ایران (سهامی عام)

تلفن ۶- ۰۴۱۱ (۴۲۴۵۸۷۰)؛ فاکس ۰۴۱۱ (۴۲۴۶۰۲۹)

صندوق پستی ۵۱۹۷۸-۱۵۸۶۳؛ کد پستی ۵۱۸۴۵-۳۷۹

E-MAIL:info@itimco.ir شرکت

شماره تلفن امور سهام: (۰۴۱۱) ۴۲۵۰۷۷۶