



بیمه رازی

# بیمه رازی

گزارش فعالیت هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی سالانه

برای سال مالی متمی ۲۹ بهمن ۱۳۹۳

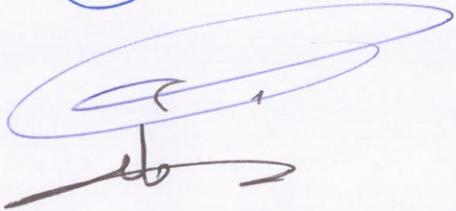
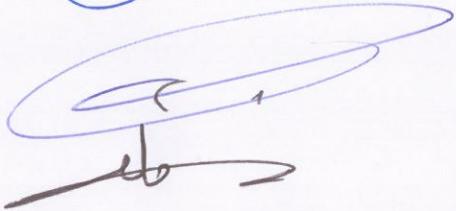
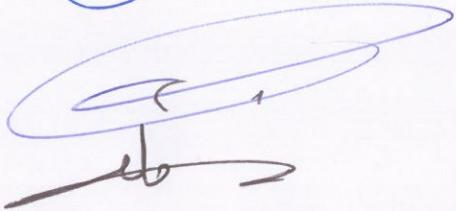
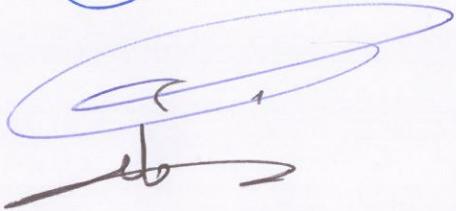


## مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

### شرکت بیمه رازی (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدبونوسيله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیأت مدیره فراهم می‌آورد. به نظر اینجانب اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی میتوان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراحتی استفاده کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۴/۰۴/۰۲ به تائید هیأت مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نام اعضای هیأت مدیره
	رئيس هیئت مدیره و عضو موظف	آقای مهندس بهمن یزدخواستی
	نایب رئيس هیئت مدیره و عضو غیرموظف	آقای حسن عدل خواه
	عضو موظف هیئت مدیره و مدیرعامل	آقای دکتر یونس مظلومی
	عضو موظف هیئت مدیره	آقای علی اکبر دیلمانیزاد
	عضو موظف هیئت مدیره	آقای فرهاد خالقی

## فهرست

صفحه	عنوان
۶	معرفی شرکت بیمه رازی و تاریخچه بیمه ای
۶	موضوع فعالیت
۷	مدل کسب و کار بیمه رازی
۷	رشته های فعالیت
۱۰	سرمایه و ترکیب سهامداران
۱۱	هیأت مدیره و مدیر عامل
۱۱	بازرس قانونی و حسابرس مستقل
۱۱	شرکت از منظر بورس اوراق بهادار
۱۲	جایگاه بیمه رازی در صنعت
۱۲	محیط حقوقی شرکت
۱۳	نمودار سازمانی و ترکیب پرسنل
۱۴	مروری بر عملکرد مالی
۲۰	عملکرد عملیاتی
۲۵	شبکه فروش
۲۵	نمایندگی ها
۲۶	اموراداری و پرسنلی
۲۷	ریسک های عمده
۲۷	مهمترين موفقیت ها، جوايز و تقدير نامه ها
۲۸	برنامه های آتی شرکت
۲۹	پیشنهادات هیأت مدیره
۳۰	راههای ارتباطی بیمه رازی


**تجدید ارائه شده**

۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳
۱,۴۸۳,۹۷۳	۲,۴۵۵,۰۳۳	۴,۴۹۵,۳۶۲
۲,۴۲۰	(۲۸۱,۰۶۷)	۲۸۴,۸۱۵
۴۲,۰۰۴	(۴۸,۲۸۱)	۲۹۳,۱۲۶
(۲۴,۵۶۷)	(۱۷,۸۶۱)	(۱۶۴,۴۶۶)
۲,۰۰۱	۹۳,۲۹۸	۱,۳۴۲,۸۷۷

**الف) اطلاعات عملکرد مالی طی سال (مبالغ به میلیون ریال) :**

حق بیمه صادره
سود (زیان) عملیاتی
سود (زیان) خالص - پس از کسر مالیات
تعدیلات سنواتی
وجوه نقد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی

**ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان سال (مبالغ به میلیون ریال) :**

جمع دارایی‌ها
جمع بدھی‌ها
سرمایه ثبت شده
جمع حقوق صاحبان سهام

**ج) نرخ بازده (درصد) :**

نرخ بازده دارایی‌ها
نرخ بازده حقوق صاحبان سهام <sup>۲</sup> (ارزش ویژه)

**د) اطلاعات مربوط به هر سهم :**

تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
سود واقعی هر سهم - ریال

ارزش دفتری هر سهم - ریال

**ه) سایر اطلاعات :**

تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)
---------------------------------

<sup>۱)</sup>  $\frac{\text{سود خالص}}{\text{سود خالص} + \text{بدھی‌های استثنای انتہائی دوره}} = \text{نرخ بازده دارایی‌ها}$ 
<sup>۲)</sup>  $\frac{\text{سود خالص}}{\text{سود خالص} + \text{بدھی‌های استثنای انتہائی دوره}} = \text{نرخ بازده حقوق صاحبان سهام}$



## سهامداران گرامی

با عرض سلام و خیر مقدم، هیأت مدیره شرکت بیمه رازی (سهامی عام) در اجرای تکالیف مواد ۱۳۸ و ۲۳۲ قانون تجارت، ضمن ارائه صورتهای مالی مربوط به سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۳۹۳، نتیجه فعالیت‌های یکساله مدیران، کارکنان و نمایندگان شرکت را در راستای ایفای مسئولیت قانونی، حرفه‌ای و به رسم امانتداری در مقابل سهامداران محترم ارائه می‌نماید و وظیفه خود دانسته تا با استفاده از تمامی ظرفیت‌های بالقوه در مسیر تحقق اهداف بلند مدت و کوتاه مدت تعیین شده هم‌راستا با منافع و اهداف سهامداران حرکت نموده و در این میان ارزش‌های اجتماعی را نیز مد نظر قرار دهد.

امروزه در بسیاری از کشورهای جهان حق بیمه پرداختی توسط افراد و سازمان‌ها درصد قابل توجهی از هزینه‌های آنان و حتی خانواده‌ها را تشکیل می‌دهد. سرانه حق بیمه در کشور ما در سال‌های اخیر رشد صعودی داشته و از ۱۷۰ هزار تومان در سال ۱۳۹۲ به ۳۱۰ هزار تومان در سال ۱۳۹۳ افزایش یافته است و ایران توانسته است رتبه سوم صنعت بیمه در خاورمیانه و رتبه چهل و دوم در جهان را به خود اختصاص دهد. این در حالی است که بر اساس آمار اولیه بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران، صنعت بیمه در این سال در زمینه صدور رشدی معادل ۳۱/۷ درصد و در مقابل ۲۰/۱ درصد رشد پرداخت خسارت را تجربه نموده است. افزایش نامتناسب نرخ حق بیمه نشان از عدم رشد مبلغ حق بیمه متناسب با افزایش سطح عمومی قیمت‌ها و نیز افزایش دیه می‌باشد. که در این بین شرکت بیمه رازی توانسته است با اتخاذ رویکرد مشتری مداری و تحلیل ریسک مناسب، رشد ۸۳ درصدی در فروش بیمه نامه را نسبت به رشد ۵۲ درصدی در خسارت پرداخت شده تجربه نماید. بدین ترتیب بیمه رازی با اصلاحات صورت گرفته در ساختار سرمایه و استفاده از روش‌های نوین در پرداخت خسارت و مدیریت صحیح منابع مالی و بکارگیری از کارشناسان و مدیران زیده و جوان و در عین حال با تجربه و همچنین متنوع سازی پرتفوی بیمه‌ای و سفارشی‌سازی محصولات همراه با افزایش نفوذ بیمه در بازارهای جدید و تمرکز بر فروش بیمه‌های خرد نه تنها توانسته است بر ناملایمات ناشی از شرایط اقتصاد کلان حاکم برکشور و رقابت فزاینده ناشی از تعدد شرکت‌های بیمه فائق آید بلکه توانسته است نسبت توانگری مالی خود را در سطح یک نگاه داشته و به افزایش ۸۳ درصدی پرتفوی بیمه‌ای و ۵۸۱ درصدی درآمد سرمایه‌گذاری دست یابد. مدیریت شرکت نیز با بهره‌گیری از سیستمهای نوین و کارآمد در کنار طراحی و توسعه محصول و علوم نوین بازاریابی و طراحی باشگاه مشتریان، بیمه‌گذاران خود را راضی نگاه داشته و با تقویت فرهنگ بیمه در سطح کشور، موفق به برگزاری چندین همایش مهم در طی سال گردید و با حضور فعال خود در نمایشگاه‌های داخلی و همایشهای بین‌المللی وظیفه خود را نسبت به اشاعه فرهنگ بیمه در سطح کشور به منصه ظهور نهاد. مدیران ارشد شرکت نیز با شناخت بهموقع تغییرات کلانی که در سطح جامعه، کسب و کار بیمه و شرکت اتفاق افتاد، تصمیمات مناسب را برای مواجهه و همسو و توانمند کردن ذینفعان در این مسیر اتخاذ نمودند. از مصاديق مناسب برای این امر اینست که در شرکت، تغییرات، مدیریت شده و رهبران، چابکی و انعطاف پذیری لازم را در سازمان ایجاد کردند. برخی از تغییراتی که طی سالهای گذشته و جاری اتفاق افتاد و به خوبی مدیریت گردید عبارتند از:

۱. فرصت تمدید قرارداد با دو خودرو ساز بزرگ و صدور بیمه‌نامه‌های خودروهای وارداتی در پی تعلل رقبا و رصد بازار که در این مسیر

اقداماتی شامل موارد ذیل انجام شده است :

- طراحی و به هنگام کردن سیستم‌های صدور و صدور جمعی
- برگزاری آموزش‌های لازم برای کارشناسان صدور
- تدارک اوراق صدور
- برگزاری کمیته‌های هماهنگی و تخصصی و رفع مشکلات با ایران خودرو و سایپا

## ۵. ایجاد کنسرسیوم با بیمه گران خصوصی

- برگزاری جلسات مشترک
- ایفای نقش راهبری در ایجاد وفاق برای تشکیل کنسرسیوم
- اخذ موافقت بیمه گران

## ۲. توسعه شعب؛ انجام اقداماتی شامل:

- استفاده از تجارب شعب بانک آینده
- تدارک الگوی واحد با طراحی داخلی و خارجی یکسان
- تدوین استاندارد برای محل احداث شعب

## ۳. افزایش سرمایه (در جهت توسعه و افزایش توانگری مالی)

- توجیه سهامداران
- برگزاری جلسات مشترک با کارشناسان بازار سرمایه
- اخذ موافقت اصولی بیمه مرکزی

## ۴. ایجاد و گسترش شبکه‌های فروش بیمه

- برگزاری آموزش گستردهٔ تخصصی پیشرفته به نماینده‌ها
- مشارکت کارکنان در توسعه فروش بیمه‌های عمر
- احداث شعب تخصصی فروش بیمه‌های عمر

مدیریت شرکت با راهاندازی کمیتهٔ ویژه استراتژی با عضویت تمامی مدیران ارشد، نسبت به طراحی و استخراج استراتژیهای کلان و تهیه برنامه توسعه ۱۰ ساله اقدام نموده است. افق برنامه‌ریزی ۱۴۰۴ در شرکت با شناخت و کاوش نقاط قوت و ضعف و تجزیه و تحلیل شاخصهای توانمندی، طراحی و تدوین گردید و به عنوان برنامه ۱۰ ساله با افق ۱۴۰۴ همسو با چشم انداز و مأموریت شرکت، جهت اجرا به مدیران ارشد ابلاغ گردید. همچنین هیأت مدیره برای حفظ روند رشد و توسعه شرکت برنامه‌های خرد و کلانی را برای سال‌های آتی در نظر گرفته است که گزارش حاضر در برگیرنده اهم موارد می‌باشد.

در پایان هیأت مدیره و مدیریت شرکت معتقد است تمامی افتخارات و موفقیت‌های کسب شده، در سایه حمایتهای بی‌دریغ سهامداران محترم حاصل شده است. تعامل مطلوب و استفاده از نظرات و انتقادات سازنده شما سهامداران محترم بی‌شک چراغ راه گذشته، حال و آینده بوده و هست. در این راستا بهره مندی از نظرات و رهنمودهای شما را ارج نهاده و آن را بستری یگانه در راستای بهبود فرآیندهای تصمیم‌گیری و برنامه‌ریزی خود می‌دانیم.

## هیأت مدیره شرکت بیمه رازی (سهامی عام)

## ۱) معرفی شرکت بیمه رازی (سهامی عام)

### ۱-۱- تاریخچه بیمه رازی (سهامی عام)

شرکت بیمه رازی (سهامی عام) از طریق سرمایه بخش خصوصی با هدف ارائه خدمات نوین بیمه‌ای به جامعه و ایجاد درآمد برای موسسین، در تاریخ ۱۳۸۲/۰۱/۲۰ تحت شماره ۲۰۰۷۵۸ در اداره ثبت شرکتها و مؤسسات غیر تجاری تهران به ثبت رسیده است. مجوز فعالیت شرکت در کلیه رشته‌های بیمه‌ای ( انجام عملیات بیمه گردی در انواع بیمه‌های اموال، اشخاص و مسئولیت بر اساس قوانین و مقررات مربوط ) طی پروانه شماره ۵۱۹۴ ۱۳۸۲/۰۲/۲۸ توسط بیمه مرکزی ایران صادر گردیده و همزمان با چهار شرکت خصوصی دیگر رسماً مجاز به انجام فعالیتهای بیمه‌ای شده است.

### ۱-۲- موضوع فعالیت

موضوع ( فعالیت ) شرکت مطابق ماده ۲ اساسنامه عبارت است از :

- انجام عملیات بیمه‌ای مستقیم در انواع رشته‌های بیمه زندگی و غیر زندگی بر اساس پروانه فعالیت صادره از سوی بیمه مرکزی ایران .
  - تحصیل پوشش بیمه‌های اتکایی از داخل یا خارج از کشور در رابطه با بیمه نامه‌های صادره در چارچوب ضوابط بیمه مرکزی ایران .
  - قبول بیمه‌های اتکایی از مؤسسات بیمه داخلی یا خارجی در حدود مقررات مربوط مشروط به رعایت ظرفیت نگهداری شرکت و ضوابطی که از سوی بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران اعلام می‌گردد.
- سرمایه گذاری از محل سرمایه ، ذخایر و اندوخته‌های فنی و قانونی در چارچوب ضوابط مصوب شورایعالی بیمه .  
توضیح آنکه میزان پذیرش و نگهداری ریسک در چارچوب ضوابطی است که بیمه مرکزی ایران تعیین و ابلاغ می‌نماید.

چشم انداز افق ۱۴۰۴ پیش رو در ارائه خدمات و طرح‌های نوین  
بیمه‌ای و قرار گرفتن در جایگاه ۵ شرکت بیمه‌ای برتر کشور

## مأموریت

ارائه کلیه خدمات بیمه‌ای با تأکید بر بیمه‌های خرد در سطح کشور و

در سطح بین المللی و استفاده بهینه از منابع مالی به منظور ایجاد منافع برای ذینفعان



**شوگای کلیدی**  
نمایندگی‌ها  
کارگزاران  
بیمه‌گران اتکایی  
موسسات ارزیابی خسارت  
بیمه مرکزی

**فعالیت‌های کلیدی**  
تصور انواع بیمه‌نامه  
پرداخت خسارت  
طراحی محصول  
توسعه سیستم‌های اطلاعاتی  
پیکارچه و برخط  
مدیریت شبکه  
مدیریت ریسک اتکایی  
بازاریابی بیمه‌های غیر اتومبیل  
آموزش منابع انسانی  
سرمایه‌گذاری منابع  
اکچوئری

**ارزش پیشنهادی**  
خدمات مشاوره رایگان  
بوشش بیمه‌ای مناسب  
نرخ مناسب  
پرداخت اقساطی  
قیمت مناسب  
خدمات دریافت خسارت  
برند آشنا  
خدمات ارزیابی خسارت  
سیار  
خدمات نوین

**ارتباط با مشتری**  
پاسخگویی تلفنی  
یادآوری زمان تمدید قرارداد  
نظرسنجی از مشتریان  
رسیدگی به شکایات  
جلسات تعامل

**منابع کلیدی**  
منابع انسانی  
اطلاعات و نرم‌افزارها  
نقدهنگی  
وب سایت  
مراکز ارزیابی خسارت  
سیار

**دورآمد**  
فروش بیمه‌نامه  
درآمد حاصل از سرمایه‌گذاری‌ها  
درآمد حاصل از کارمزد اتکایی و بیمه مشترک

## ارزشهای سازمانی



**هزینه**  
خسارت پرداختی  
هزینه حقوق و دستمزد  
هزینه خرید خدمات ارزیابی خسارت  
هزینه‌های کارمزد نمایندگی‌ها و بازاریابها  
هزینه تخفیف‌های ویژه  
هزینه تبلیغات  
هزینه کاغذ

**ارزشهای سازمانی:** از آنجا که رعایت حرمت، حقوق و جایگاه مشتریان شرکت یکی از عده ترین وظایف مدیران و کارکنان آن تلقی می‌شود، مشتری مداری اولین ارزش سازمانی و مهمترین آنهاست. ارزشهای سازمانی بیمه رازی شامل:

۱. مشتری مداری
۲. مشارکت
۳. خلاقیت و نوآوری
۴. روحیه یادگیری مستمر
۵. مسئولیت‌پذیری

### ۱-۳- رشته‌های فعالیت

محصولات شرکت بیمه رازی شامل مشاوره مداری شرکت، صدور انواع بیمه‌نامه و خدمات ارزیابی و پرداخت خسارت انواع رشته‌های بیمه‌ای به شرح ذیل می‌باشد:

#### بیمه آتش سوزی

۱. بیمه آتش سوزی واحدهای مسکونی
۲. بیمه آتش سوزی مراکز صنعتی
۳. بیمه آتش سوزی مراکز غیر صنعتی
۴. بیمه آتش سوزی انبارها (عمومی و اختصاصی)

بیمه‌های اعزام مسافران به خارج از کشور

بیمه باربریبیمه حوادث

۱. بیمه های باربری یا بیمه حمل و نقل کالا
۲. شرط تلف کامل کالا (total loss)
۳. بیمه نامه باربری با شرایط C
۴. بیمه باربری با شرایط B
۵. بیمه باربری با شرایط A
۶. بیمه حمل داخلی
۷. قرارداد بیمه باربری بصورت OPEN COVER:
۸. بیمه مسئولیت شرکتهای حمل و نقل داخلی

بیمه عمر

۱. بیمه عمر زمانی
۲. بیمه تمام عمر
۳. بیمه عمر مانده بدھکار
۴. بیمه عمر و پس انداز
۵. بیمه عمر و سرمایه گذاری (طرح طلوع)
۶. بیمه مسئولیت کارفرما در قبال کارکنان
۷. انواع بیمه های مسئولیت مدنی در قبال اشخاص ثالث
۸. انواع بیمه های مسئولیت حرفه ای و پزشکان
۹. بیمه مسئولیت تولید کنندگان محصول

بیمه های خاص

۱. بیمه هوایپیما
۲. بیمه کشتی
۳. بیمه پول
۴. بیمه اعتباری
۵. بیمه انرژی
۶. بیمه تضمین کیفیت ساختمان
۷. بیمه اسب و حیوانات اهلی
۸. بیمه تمام خطر پیمانکاران
۹. بیمه تمام خطر نصب
۱۰. بیمه ماشین آلات و تجهیزات پیمانکاران
۱۱. بیمه شکست ماشین آلات
۱۲. بیمه فساد کالا در سردخانه
۱۳. بیمه سازه های تکمیل شده ساختمانی
۱۴. بیمه تجهیزات الکترونیکی

بیمه مهندسی

در جهان پر مخاطره امروز، زندگی، با تضمین شرکت های بیمه بدون شک میتواند از امنیت بیشتری برخوردار باشد. در این میان شرکت بیمه رازی با ارائه خدماتی بسیار ممتاز اولین شرکت بیمه خصوصی در ایران است که با ۴۰ شعبه، ۱۳۰۰ نمایندگی، ۲۰۰ کارگزار و نزدیک به ۶۰۰ نیروی متخصص مجرب، خدماتش را در کلیه رشته های بیمه ای به مشتریان خود ارائه می دهد.

**بیمه زندگی:** این بیمه با هدف فراهم کردن آسایش برای ایام سالمندی که از دوراندیشی عاقلانه نشأت می گیرد بوجود آمده است، در شرکت بیمه رازی انواع بیمه عمر زمانی، بیمه تمام عمر، بیمه عمر مانده بدھکار، بیمه عمر و پس انداز و بیمه عمر و سرمایه گذاری با شرایطی متنوع ارائه می گردد. در این میان بیمه های عمر و سرمایه گذاری بیمه رازی تحت عنوانی: طرح سنت، طرح مهتاب، طرح بازنیستگی و طرح طلوع، با ۱۲ ویژگی ارزشمند با پرداخت ۲۸۴٪ سود تضمین شده در پایان ده سال در صورت پرداخت حق بیمه بصورت یکجا از جامع ترین نوع بیمه در کشور شمرده می شود.

**بیمه حوادث:** حیات انسان‌ها در معرض خطرات و حوادث اجتناب ناپذیر بسیاری قرار دارد که گاه منجر به زیان‌های غیر قابل جبرانی می‌گردد از این‌رو شرکت بیمه رازی با ارائه این نوع بیمه، خسارات جانی اعم از پرداخت غرامت در صورت فوت بیمه شده، نقص عضو و از کار افتادگی و هزینه‌های درمانی وی را که در صورت وقوع حادثه ایجاد شده باشد جبران می‌نماید.

**بیمه‌های خاص:** برای ایجاد امنیت و حفظ ثروت‌های ملی، شرکت بیمه رازی خدمات خود را در انواع رشته‌های بیمه‌ای شامل: بیمه اعتباری، بیمه‌های پول، بیمه‌های هوایی و بیمه کشتی در اختیار مشتریان خود قرار می‌دهد.

**بیمه نامه مسافرت خارجی:** شرکت بیمه رازی ضمن انعقاد قرارداد با یکی از شرکتهای مطرح و معتربر اروپایی، ۱۶ نوع پوشش بیمه‌ای را جهت حوادثی که ممکن است برای مشتریان خود در طول سفر اتفاق بیافتد ارائه می‌گردد.

**بیمه مسئولیت:** این بیمه بسیار مهم که مسئولیت جانی و مالی افراد را در قبال اشخاص ثالث تحت پوشش قرار می‌دهد در شرکت بیمه رازی تحت عنوان بیمه مسئولیت کارفرما در قبال کارکنان، انواع بیمه‌های مسئولیت مدنی در قبال اشخاص ثالث، انواع بیمه‌های مسئولیت حرفه‌ای و بیمه مسئولیت تولید کنندگان محصول ارائه می‌گردد.

**بیمه درمان:** آسیب دیدگی و بیماری‌های غیر قابل پیش‌بینی از یک طرف و هزینه‌های گران درمان از سوی دیگر باعث شده است تا بیمه درمان به عنوان مهمترین نوع بیمه همواره در کانون توجه مردم قرار گیرد. شرکت بیمه رازی با توجه به این موضوع، بیمه درمان خود را با شرایطی مطلوب به شهروندان عزیز ایرانی ارائه می‌دهد.

**RUST INTERNATIONAL ARIG و CCR و GIC و FAIR POOL و ALGERIA** گفتنی است؛ شرکت بیمه رازی برای تضمین تعهدات خود توانسته است از طریق شرکت‌های (CNPC) تمام خطر اموال و مهندسی پروژه میدان نفتی آزادگان شمالی (شرکت

تعدادی از قراردادهای مهم منعقده که نشان از جایگاه رفیع شرکت بیمه رازی در صنعت بیمه کشور می‌باشد :

بیمه‌ی دکل‌های حفاری خشکی و دریایی شرکت ملی حفاری ایران در سال ۱۳۹۳

بیمه‌ی جامع عملیاتی فازهای ۱ تا ۱۰ پارس جنوبی

بیمه‌ی سازه‌های دریائی شرکت پایانه نفتی ایران در عسلویه، نکا و شمال

بیمه‌ی پروژه احداث تونل توحید، تونل صدر، نیایش و بزرگراه طبقاتی صدر

بیمه‌ی جامع اموال شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران در سالهای ۱۳۹۰ و ۱۳۹۲

بیمه‌ی جامع اموال شرکت نفت پاسارگاد طی سالهای ۱۳۹۲ و ۱۳۹۳

بیمه‌ی پروژه احداث مجتمع تجاری ایران مال (شرکت البرز تات)

بیمه‌ی پروژه احداث مجتمع تجاری مشهد مال

✓ صنعت بیمه در ایران که در دهه اخیر از دولتی به سمت خصوصی‌سازی پیش رفته است، پایان دوران گذار خود را از بازار انحصار چند جانبه به سمت بازار رقابتی طی می‌نماید و در سال‌های اخیر رشد قابل توجهی داشته است و پیش‌بینی می‌شود این رشد افزایش یافته در ده سال آینده به بازار رقابت نزدیک گردد. با این وجود بالا نبودن تقاضای داوطلبانه جهت خرید بیمه‌نامه (ضریب نفوذ پایین بیمه‌ای) یکی از مشکلاتی است که شرکت‌های بیمه و شبکه فروش آنها شامل نمایندگی‌های حقیقی و حقوقی و همچنین کارگزاران حقیقی و حقوقی و سایر بازاریابها با آن رو به رو هستند. در این راستا بیمه رازی تلاش نمود تا با سفارشی سازی محصولات خود گوی سبقت را از رقیبان خود در بازار بیمه برباید. بیمه رازی در طراحی محصولات و خدمات همواره به نیازها و انتظارات مشتریان و جامعه توجه داشته است و استراتژی

"معرفی طرح‌های جدید بیمه‌ای" را در سال ۹۴ سرلوحه کار خود قرار داده است.

## ۱-۴ - سرمایه و ترکیب سهامداران

در آغاز فعالیت سرمایه شرکت مبلغ ۱۴۰ میلیارد ریال و متشکل از ۱۴۰ میلیون سهم یکهزار ریالی بود. در سال ۱۳۸۵ میزان سرمایه شرکت به ۲۰۰ میلیارد ریال و در سال ۱۳۸۸ به ۲۸۰ میلیارد ریال افزایش یافته است که قسمتی از آن از محل سود تقسیم نشده سال ۱۳۸۶ و باقی از محل آورده نقدی تأمین شده است. در مرحله بعدی و در اجرای مفاد تبصره ۲ ماده ۱۶۱ اصلاحیه قانون تجارت، اساسنامه شرکت و الزامات سازمان بورس و اوراق بهادار و مجوز شماره ۱۳۹۲/۰۶/۲۰ مورخ ۱۲/۲۳۵۹۷۵ سازمان بورس و اوراق بهادار و مجوز شماره ۹۲/۱۹۴۶۲ مورخ ۱۳۹۲/۰۵/۰۷ بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران، سرمایه شرکت بیمه رازی از مبلغ ۲۸۰،۰۰۰ میلیون ریال به ۶۲۵،۸۵۲ میلیون ریال از محل مزاد تجدید ارزیابی بخشی از دارایی‌های ثابت شرکت (استفاده از تسهیلات مفاد آیین نامه اجرایی بند ۳۹ قانون بودجه سال ۱۳۹۱ کل کشور) افزایش یافت و ترکیب سهامداران و هیأت مدیره شرکت در سال ۱۳۹۲ تغییر یافت. همچنین به موجب مصوبه هیأت مدیره به شماره ۲۳۸ مورخ ۱۳۹۲/۰۷/۲۳ مقرر گردید افزایش سرمایه از محل مطالبات حال شده و آورده نقدی سهامداران از مبلغ ۶۲۵،۸۵۲ میلیون ریال به مبلغ ۲،۰۰۰ میلیارد ریال انجام گردد. که در این راستا به استناد مجوز بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران به شماره ۹۲/۰۶/۲۵۹۶۸۵ مورخ ۱۳۹۲/۱۲/۱۰ مطالبات سهامداران از بابت واگذاری ساختمان دفتر مرکزی شرکت بر اساس گزارش کارشناسان رسمی و واریز نقدی جمعاً مبلغ ۵۴۴,۳۲۵,۶۷۹ هزار ریال توسط سهامداران، به حساب مطالبات آنان ثبت و پس از اجرای پذیره نویسی عادی و عمومی و تخصیص حق تقدم‌های فروش نرفته به پرسنل و نمایندگان فروش شرکت، به عنوان علی الحساب افزایش سرمایه در دفاتر منظور گردید تا پس از اخذ مجدد مجوز از سوی بیمه مرکزی نسبت به ثبت افزایش سرمایه تا مبلغ ۲,۰۰۰ میلیارد ریال در اداره ثبت شرکت‌ها اقدام گردد.

فهرست سهامداران عمدۀ در تاریخ ترازنامه به شرح زیر می‌باشد:

درصد سهم	مبلغ سرمایه	تعداد سهام	
	(ریال)		
۲۰	۱۲۵,۱۷۰,۳۹۹,۰۰۰	۱۲۵,۱۷۰,۳۹۹	رسول برادران نقشینه
۱۹,۶	۱۲۲,۶۶۷,۰۵۷,۰۰۰	۱۲۲,۶۶۷,۰۵۷	شرکت مهندسین تلاشگران توسعه و تجهیز پایتخت
۱۵	۹۳,۸۷۷,۷۹۹,۰۰۰	۹۳,۸۷۷,۷۹۹	شرکت پیشگامان توسعه تجارت البرز
۱۴,۴۳	۹۰,۳۴۰,۴۴۱,۰۰۰	۹۰,۳۴۰,۴۴۱	شرکت توسعه صدرمدان
۱۳	۸۱,۳۶۰,۷۵۹,۰۰۰	۸۱,۳۶۰,۷۵۹	شرکت ارتباط شگرف ایرانیان
۷,۰۱	۴۳,۸۴۹,۴۹۹,۰۰۰	۴۳,۸۴۹,۴۹۹	شرکت سرمایه گذاری اقتصاد‌گستردنا
۲,۴۲	۱۵,۱۴۳,۷۵۱,۰۰۰	۱۵,۱۴۳,۷۵۱	شرکت پیشگامان تجارت آرکا
۸,۵۴	۵۳,۴۴۱,۷۸۲,۰۰۰	۵۳,۴۴۱,۷۸۲	سایر (۳۶ نفر)
۱۰۰	۶۲۵,۸۵۲,۰۰۰,۰۰۰	۶۲۵,۸۵۲,۰۰۰	

## ۱-۵- هیأت مدیره و مدیر عامل

در صورت جلسهٔ مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده که در تاریخ ۱۳۹۲/۰۲/۲۲ برگزار شد هیأت مدیره فعلی شرکت با عضویت اشخاص زیر برای مدت ۲ سال انتخاب گردید.

اعضاء اصلی :

آقای مهندس بهمن یزدخواستی به عنوان رئیس هیأت مدیره و موظف

آقای حسن عدل خواه به عنوان نایب رئیس هیأت مدیره و غیر موظف

آقای دکتر یونس مظلومی به عنوان عضو هیأت مدیره و مدیر عامل

آقای علی اکبر دیلمانی زاد به عنوان عضو موظف هیأت مدیره

آقای فرهاد خالقی به عنوان عضو موظف هیأت مدیره

رئیس، نایب رئیس و مدیر عامل :

در اولین جلسه هیأت مدیره و به استناد اولین صورت جلسه هیأت مدیره مورخ ۱۳۹۲/۰۲/۲۲ ، آقای بهمن یزدخواستی به سمت رئیس هیأت مدیره و آقای حسن عدل خواه به سمت نایب رئیس هیأت مدیره و آقای دکتر یونس مظلومی به سمت مدیر عامل تعیین گردیدند.

در طول دورهٔ مورد گزارش آقایان یزدخواستی و دیلمانی زاد و خالقی عضو موظف هیأت مدیره بوده‌اند.

## ۱-۶- بازرس قانونی و حسابرس مستقل

در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۳۹۳/۰۴/۲۱ مؤسسه حسابرسی هوشیار ممیز (حسابداران رسمی) به عنوان بازرس اصلی و موسسه حسابرسی آریا بهروش به سمت بازرس علی البدل برای مدت یک سال انتخاب شدند. در سال مالی مذکور، مؤسسه هوشیار ممیز مسئولیت حسابرسی شرکت را هم بر عهده داشته است.

## ۱-۷- شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

بیمه رازی در تاریخ ۱۳۹۰/۱۰/۱۰ با شماره ۱۰۹۷۱ در فهرست شرکتهای ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار ثبت شده است. با عنایت به تغییر در ترکیب سهامداران، و استراتژی‌های جدید امید است شرکت فعالیتهای خود را در بورس اوراق بهادار افزایش دهد.

## ۱-۸- جایگاه بیمه رازی در صنعت

همانطور که در یادداشت تاریخچه شرکت آورده شده است، در اردیبهشت سال ۱۳۸۲ بیمه رازی به عنوان یکی از چهار شرکت خصوصی در ایران مجوز فعالیت خود را از بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران اخذ نموده است و از آن سال تاکنون در تمام رشته های بیمه‌ای و در سطح کل کشور فعالیت داشته است. ارائه خدمات بیمه‌ای در سطح جامعه، گسترش فضای رقابتی در صنعت بیمه، ارتقای سطح خدمات بیمه به مشتریان و توسعه فرهنگ بیمه‌ای در کنار کسب درآمد فلسفه وجودی شرکت بیمه رازی را تشکیل می‌دهند. این شرکت با حجم فروش معادل ۴,۴۹۵ میلیارد ریال تقریباً در ردیف ۱۰ شرکت برتر خصوصی قرار دارد. همچنین با توجه به افزایش ۳۱/۷ درصدی حق بیمه تولیدی صنعت بیمه در سال ۱۳۹۳، بیمه رازی دارای رشدی معادل ۸۳ درصد نسبت به سال گذشته می‌باشد که رتبه پنجم افزایش درصد حق بیمه را در بین شرکتهای خصوصی به خود اختصاص داده است که در مقایسه با سایر رقبا از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است. بیمه رازی با اتکا بر دانش تخصصی مدیران و کارکنان و پشتیبانی سهامداران و با نسبت بالای ۱۰۰ در توانگری مالی، حوزه فعالیت خود را در کشور گستردۀ نموده و مسئولیت اجتماعی خود را نسبت به رفع انتظار مشتریان و تحقق اهداف پیش رو به نحوه مطلوب اجرا می‌نماید.

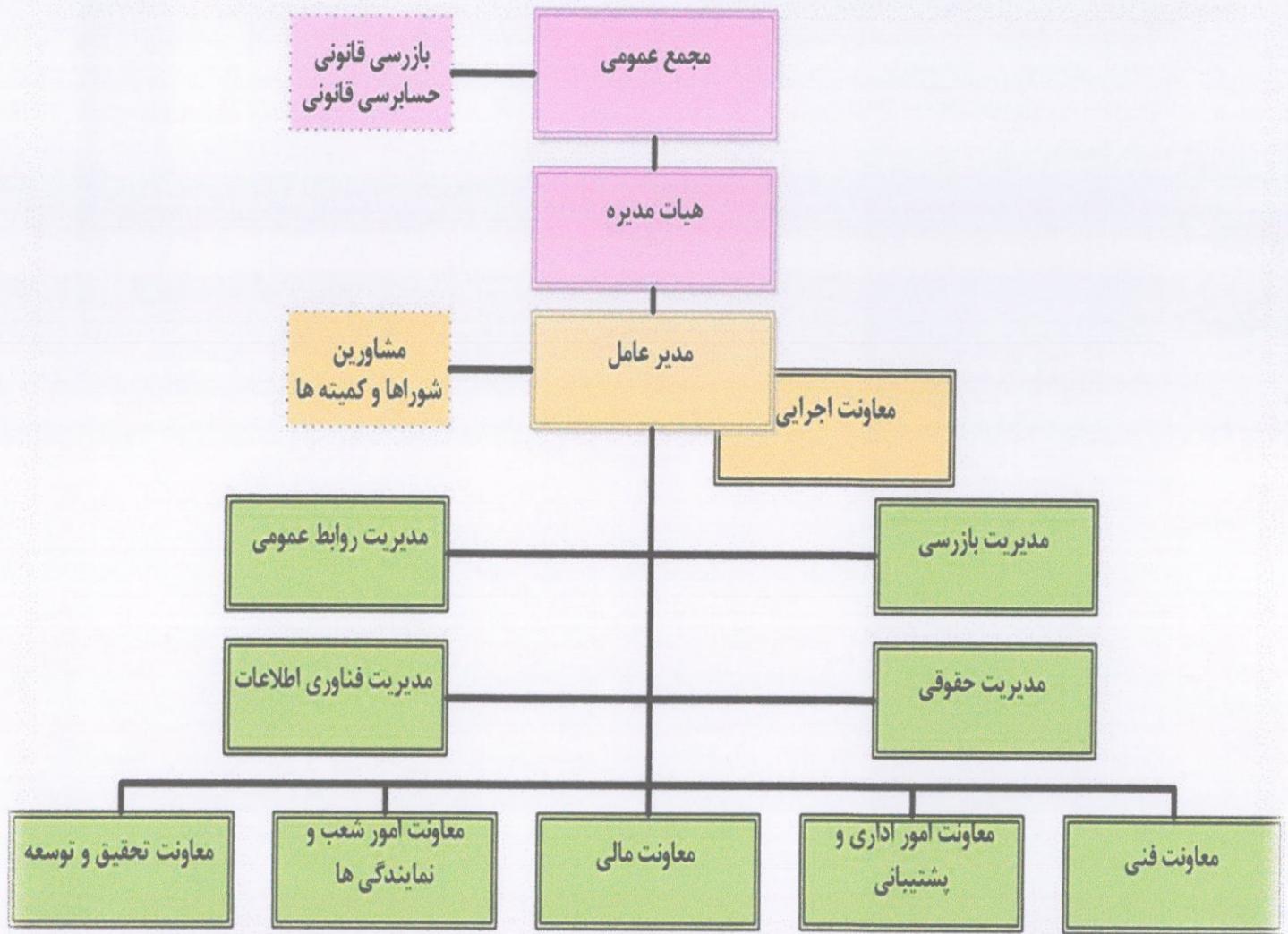
## ۱-۹- محیط حقوقی شرکت

در راستای شفافیت عملکرد شرکت می‌توان به رعایت قوانین و مقررات بیمه‌ای تحت نظرارت بیمه مرکزی به عنوان اولین شرکت در کشور که با سرمایه بخش خصوصی تأسیس شده است، به روز بودن پرونده مالیاتی شرکت و بهره‌گیری از ۸۰٪ بخشودگی مالیاتی به واسطه خوش حسابی، دریافت جایزه ملی مدیریت مالی ایران، عدم وجود بدھی به سازمان تأمین اجتماعی، پیشرو بودن در اجرای قانون پرداخت مالیات بر ارزش افزوده، پیشرو بودن در اخذ کد اقتصادی، شفاف بودن گزارش‌های حسابرسی که سالانه دو بار و تقریباً بدون نکات قابل توجه حسابرسی تهیه می‌شوند، اتصال پایگاه اطلاعاتی شرکت به سیستم‌های بیمه مرکزی و دریافت تقدیرنامه از این سازمان، ارائه گزارشات عملکرد سه ماهه به بورس و شش ماهه به بیمه مرکزی، پایبندی به مقررات اداره مبارزه با پولشویی و ارائه گزارشات سالانه، ارائه گزارشات شفاف نسبت به اعلام میزان سود مشارکت از سال ۹۲، تبادل اطلاعات با بیمه مرکزی جهت ارائه استعلام بیمه نامه‌ها از طریق سنهاب اشاره نمود.

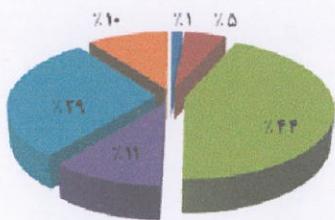
مهمنترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

۱. قوانین و ضوابط و مصوبات بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران وشورای عالی بیمه
۲. قوانین و مقررات سازمان امور اقتصادی ودارایی و قانون مالیات‌های مستقیم
۳. استانداردهای حسابداری و استانداردها و دستور العملهای مؤسسات حسابرسی
۴. قانون تجارت
۵. قوانین سازمان فرابورس ایران و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادر
۶. قانون مدنی و مجازات‌های اسلامی (بخش دیات)
۷. قانون کار و تأمین اجتماعی
۸. بخشنامه‌ها و دستورالعملهای مراجع ذیربطر همچون گمرک، سازمان ثبت و اسناد کل کشور و وزارت دادگستری
۹. قانون بیمه اجباری شخص ثالث
۱۰. قانون بودجه و برنامه پنج ساله توسعه کل کشور

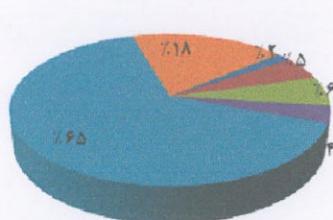
## ۱-۱۰- نمودار سازمانی و ترکیب پرسنل



ترکیب از لحاظ تحصیلات



ترکیب از لحاظ پست سازمانی



ترکیب از لحاظ جنسیت



## ۲) مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت

## ۲-۱- عملکرد مالی

واحد مدیریت مالی در سال ۱۳۹۳ با هدف تقویت و حفظ مزیت‌های رقابتی شرکت، منابع حاصل از ارائه خدمات را به نحوی تخصیص داده است که بیشترین نرخ بازدهی عاید شرکت شده و افزایش ۵۸۱ درصدی درآمد سرمایه‌گذاری‌ها را به همراه داشته است. همچنین مدیریت مالی شرکت در راستای استفاده مطلوب از منابع ضمن رعایت حد نصاب‌های مقرر، نسبت به انجام سرمایه‌گذاری‌ها با استفاده از اعمال روشهای اقتصادی با لحاظ داشتن صرفه و صلاح شرکت اقدام نمود. در سالهای اخیر برغم افزایش مبالغ دیه و قوانین بازدارنده در افزایش مناسب حق بیمه‌های شخص ثالث، واحد مدیریت مالی با در پیش گرفتن رویکردهای ضروری زیر گامهای موثری در سوددهی شرکت برداشته است.

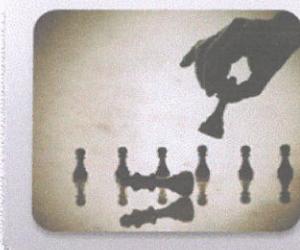
۱. سرمایه‌گذاری در اجرای سیاستهای مالی مناسب و بهموقع و اختصاص ذخایر مختلف مالی جهت بالا بردن کرانه توانگری مالی
۲. پرداخت سریع و ۲۴ ساعته خسارت برای اولین بار در صنعت بیمه کشور و افزایش رضایت مشتریان
۳. بازبینی و بهینه‌سازی و حذف فرآیندهای غیر ضروری واحد مالی
۴. شناسایی و واریز خسارت به حساب زیاندیدگان بدون مراجعة مجدد آنان به صورت سراسری در کل کشور از طریق ستاد مرکزی
۵. اجرای نظام کنترل‌های داخلی و حذف عملیات پرریسک صدور چک
۶. تسهیل فرآیند وصول و حذف تراکنشهای مازاد مالی با بهره‌مندی از ابزارهای نوین الکترونیکی و تمرکز دریافت در یک حساب شناسه دار
۷. راهاندازی سیستم مدیریت وجه‌نقد یا **Cash Flow** به منظور بالابردن بهره‌وری عملیاتی
۸. اجرای داشبورد مدیریت در ارزیابی لحظه‌ای میزان سوددهی واحدهای عملیاتی با نرم‌افزار **QlikView**
۹. ارائه شرایط خاص در صدور به مشتریان کلان
۱۰. سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های نرم‌افزاری یکپارچه
۱۱. سرمایه‌گذاری‌های بلند مدت و کوتاه‌مدت مالی مانند سرمایه‌گذاری در بانک و بورس اوراق بهادر و بازارهای مالی کارا
۱۲. سرمایه‌گذاری در بخش ساختمان که از سال ۱۳۸۸ به صورت هدف بلندمدت آغاز گردیده بود و در حال حاضر ادامه دارد
۱۳. محدود کردن صدور بیمه‌نامه‌های آن دسته از خودروها که علی‌رغم ایجاد پرتفو دارای ضریب خسارت بالایی هستند
۱۴. مسدود کردن کد نمایندگانی که با وجود پرتفوی بالا دارای ضریب خسارت بالا می‌باشند
۱۵. کنترل و مدیریت ریسک‌های مالی با صدور خودکار کلیه عملیات مالی از طریق سیستم‌های یکپارچه
۱۶. تداوم تحلیل سودآوری رشته‌های بیمه‌ای
۱۷. استفاده مطلوب از حسابهای پشتیبان در کمک به بالا بردن راندمان مالی شرکت و بهره‌گیری حداکثری از حسابهای کوتاه‌مدت
۱۸. تهیه مغایرت بانکی کلیه حسابهای شرکت به صورت ماهانه و عدم وجود حتی یک ریال مغایرت بانکی
۱۹. پیاده‌سازی نظام انگیزشی نمایندگان با پرداخت لحظه‌ای کارمزد شبکه فروش و تخصیص حق تقدم‌های فروش نرفته به نمایندگان
۲۰. تهیه بودجه عملیاتی ماهانه به تفکیک واحدهای صدور در سطح شعب
۲۱. تعیین و تعریف شاخص‌های عملکردی و اهداف بر اساس واحدهای استانی و مقایسه با اطلاعات بودجه‌ریزی
۲۲. پرداخت کارانه فصلی به کارکنان بر اساس تحقق اهداف تعیین شده در قالب برنامه بودجه‌ریزی شده فصلی به تفکیک هر واحد صدور

✓ در راستای تحقق چشم‌انداز و همسو با سایر استراتژی‌های شرکت سیاست‌های حوزه مالی که پس از تدوین استراتژی‌های کلان شرکت در واحد مالی تعیین گردیدند اقداماتی به شرح ذیل جهت پشتیبانی از عملیاتی شدن این سیاست‌ها انجام گردیده است. استخراج شاخص‌هایی مانند "دوره زمانی وصول مطالبات" و "اهرم‌های مالی" و "اندازه گیری عملکرد وضعیت نقدینگی با استفاده از نسبت‌های مالی" نشان از دستیابی واحد مالی به اهداف تعیین شده دارد.



#### تأمین نقدینگی و پرداخت خسارت

- فروش مستمر بیمه‌های خرد و افزایش نقدفروشی
- فروش مستمر بیمه‌های انبوه (عقد قرارداد با شرکت‌های خودرو سازی مانند سایپا و ایران خودرو)
- وصول به موقع مطالبات و کاهش دوره زمانی وصول و طراحی چارت اداره وصول مطالبات
- اختصاص صندوق اعتبار به نمایندگی‌ها جهت کاهش ریسک مالی عدم شناسایی وجوده واریزی



#### ایجاد درآمد حاصل از سرمایه‌گذاری

- افزایش بازدهی سرمایه‌گذاری و ایجاد ساختاری جدید برای مدیریت بهینه سرمایه‌گذاری در سهام و بازارهای آتی و صکوک
- طراحی و اجرای سیستم مدیریت وجوده نقد Cash Flow
- سرمایه‌گذاری در حوزه ساختمان با فروش و سرمایه‌گذاری مجدد



#### افزایش سرمایه و کاهش ریسک‌های مالی با مهندسی مالی

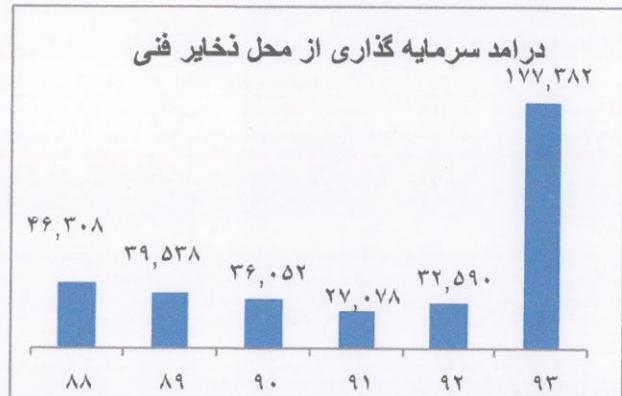
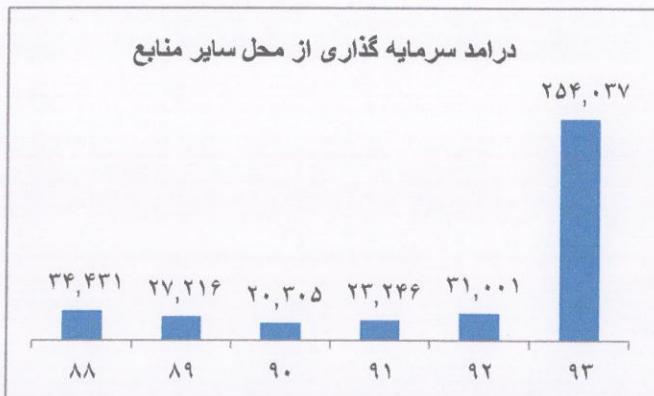
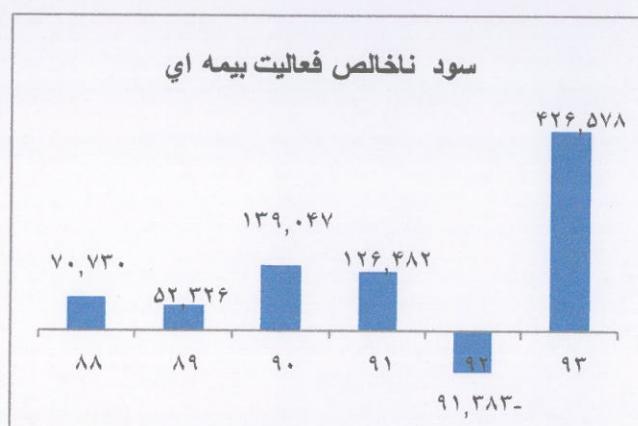
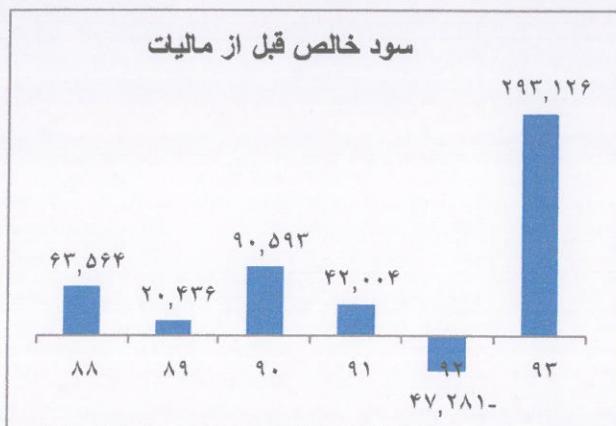
- افزایش سرمایه از محل تجدید ارزیابی دارایی‌های ثابت شرکت یا آورده نقدی و مطالبات سهامداران
- مدیریت ریسک‌ها و واگذاری ریسک‌ها از طریق مدیریت انتکابی
- مدیریت ضریب خسارت، کنترل هم زمان میزان صدور و وصول حق بیمه‌ها، محاسبه نسبت خسارت
- بروز رسانی دانش ارزیابی و پرداخت به موقع خسارت‌ها و کاهش تعهدات آتی

هم زمان با تغییر مدیریت مالی و رویکردها و سیاست‌های حوزه مالی در سال قبل، ریسک‌های مالی نیز که جزو لاینفک فعالیتهای مالی است شناسایی و راهکارها و برنامه‌ریزی‌های لازم جهت مقابله و کاهش آنان شناسایی و مورد استفاده قرار گرفت. اخذ بزرگترین جایزه ملی مدیریت مالی ایران در سال ۱۳۹۳ حاکی از اجرای صحیح سیاست‌های اخذ شده بوده است. برخی از اقدامات انجام شده بابت کاهش ریسک عدم وصول حق بیمه‌ها به شرح زیر می‌باشد:

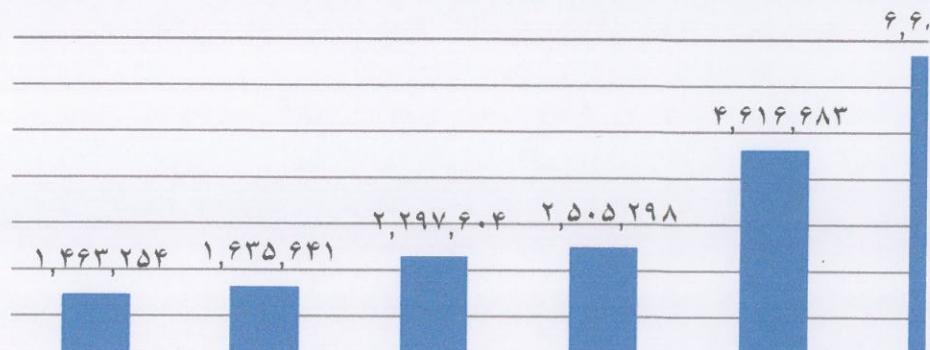
1. شفاف نمودن واریزی‌ها با اتصال سیستم صدور به دستگاه POS
2. پیگیری هفتگی و دریافت صورتحساب بدھی نمایندگان و برنامه ریزی لازم جهت تسویه بموقع آن
3. ایجاد اداره خزانه‌داری جهت کنترل ریسک نقدینگی
4. راه اندازی اداره حسابداری خسارت به منظور حصول اطمینان از بدھکار نبودن دریافت کنندگان خسارت
5. راه اندازی اداره حسابداری کارمزد، جهت کنترل بدھیهای نمایندگان قبل از دریافت کارمزدهای متعلقه آنان

✓ شرکت در ارائه حرکت‌های اقتصادی و بهره‌بردن از کلیه امکانات مالی خود در جهت سودآوری بیشتر، در صدد است که تاباً توجه به چارت سازمانی مصوب با راهاندازی واحد مدیریت سرمایه‌گذاری و واحد حسابداری مدیریت، پویایی لازم را برای این بخش از فعالیت‌های با اهمیت شرکت در سال ۱۳۹۴ فراهم نماید.

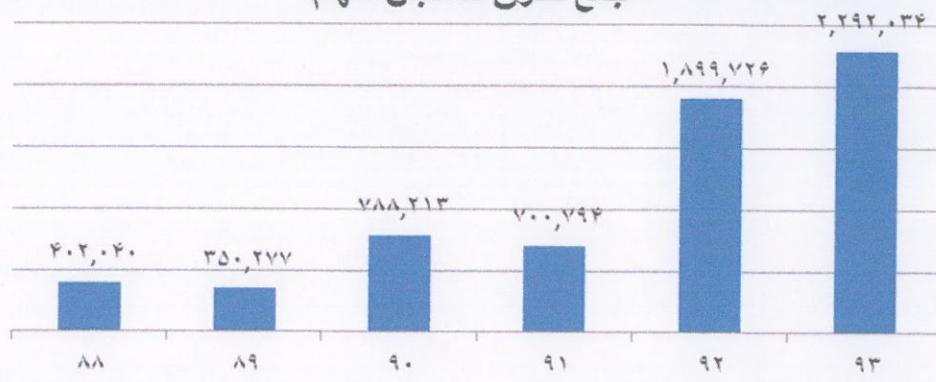
✓ در سال ۱۳۹۳، بطور پیوسته عملکرد شرکت از منظر درآمد، هزینه‌های اجرایی و برآورد خسارت مورد ارزیابی قرار گرفته و بر مبنای آن اصلاح عملکرد، تحقق ترکیب مطلوب پرتفوی، و نهایتاً مدیریت مطلوب منابع مالی، برنامه‌ریزی شده است. نمودارهای زیر مصدق مناسبی از دستیابی به اهداف از پیش تعیین شده شرکت در سال ۱۳۹۳ می‌باشد.



### جمع داراییها

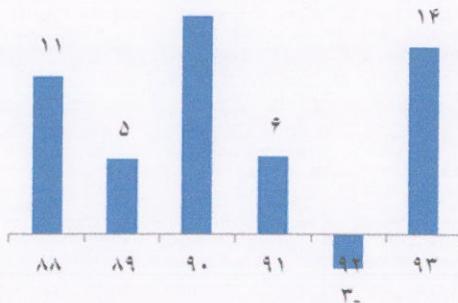


### جمع حقوق صاحبان سهام



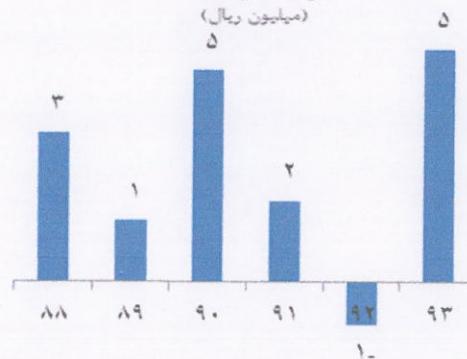
### بازده حقوق صاحبان سهام

(میلیون ریال)



### بازده داراییها

(میلیون ریال)



مقایسه عملکرد با بودجه مصوب

درصد پوشش	عملکرد سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹	بودجه مصوب سال ۱۳۹۳
درصد	میلیون ریال	میلیون ریال
%۱۳۸	۴,۴۹۵,۳۶۳	۳,۲۶۰,۲۵۱
%۶۸	۱۱۳,۵۳۶	۱۶۶,۰۰۳
	۴,۶۰۸,۱۹۹	۳,۴۲۶,۲۵۴
%۱۵۴	۴۲۱,۴۱۹	۲۷۹,۹۸۱
-	۱۷,۶۲۲	-
%۱۳۶	۵,۰۵۷,۹۴۹	۳,۷۰۶,۲۳۵
%۱۰۷	۹۹۱,۰۳۹	۹۲۲,۲۳۹
%۱۵۵	۱,۶۲۶,۸۱۷	۱,۰۵۲,۱۰۵
%۱۳۰	۲۵۳,۹۷۵	۱۹۵,۶۱۵
%۱۲۷	۳۷۹,۰۴۲	۲۹۷,۷۱۶
%۱۵۶	۹۴۴,۳۳۴	۶۰۵,۱۵۵
%۳۳۶	۱۶۴,۴۹۵	۴۸,۹۶۳
%۱۴۰	۴,۳۵۹,۷۰۲	۳,۱۲۱,۷۹۵
%۱۱۵	۳۹۵,۸۰۰	۳۴۳,۵۹۷
%۱۱۸	۹,۳۲۲	۱۶,۳۸۷
%۱۳۷	۴,۷۶۴,۸۲۶	۳,۴۸۱,۷۷۹
%۱۳۱	۲۹۳,۱۲۶	۲۲۴,۴۵۵
-	-	-
%۱۳۱	۲۹۳,۱۲۶	۲۲۴,۴۵۵

درآمد های بیمه گری :

حق بیمه صادره

کارمزد و کارمزد منافع اتکایی

درآمد های سرمایه گذاری  
سایر درآمدها و هزینه های غیر بیمه ای

جمع درآمدها

هزینه های بیمه گری :

حق بیمه اتکایی و اگذاری

خسارت پرداختی \_ سهم نگهداری

کارمزد و کارمزد منافع پرداختی

هزینه سهم صندوق خسارت های بدنی و عوارض ثالث

ذخایر فنی

سایر هزینه های بیمه گری

هزینه های پرسنلی :

هزینه های اداری و عمومی

هزینه مالی

جمع هزینه ها

سود قبل از کسر مالیات

مالیات

سود خالص

استقرار نظام هدف گذاری و تخصیص بودجه مبتنی بر عملکرد با رویکرد بهینه سازی ترکیب پرتفوی، با استفاده از روش های تحلیل و شناخت بازار بیمه کشور، شناسایی سهم رشته های بیمه ای از بازار بیمه و برآورد نرخ خسارت هر یک، ارزیابی سهم استانها از بازار بیمه و از رشته های بیمه ای، و هدف گذاری برای افزایش سهم شرکت از بازار بیمه در هر یک از شعب آن هم بر اساس چشم انداز و مأموریت سازمان، و همچنین تخصیص منابع مالی بر مبنای تحقق اهداف شعب، در سال ۱۳۹۳ اجرا شده است. درصد پوشش اهداف نسبت به عملکرد سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۳ حاکی از شناخت مناسب از بازار کشور و برآورد میزان خسارت محقق شده است.

مقایسه صورت سود و زیان عملکرد سال ۱۳۹۲ با عملکرد سال ۱۳۹۳

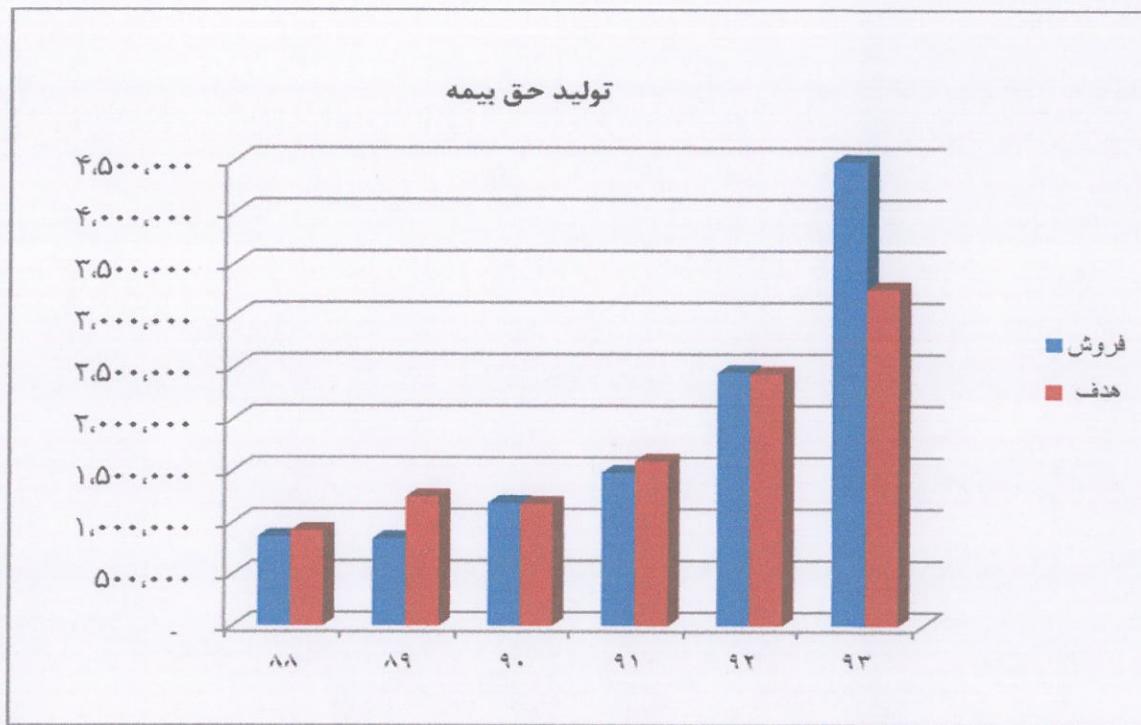
درصد	پوشش	عملکرد	عملکرد	شرح
		۱۳۹۲/۱۲/۲۹	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	
۱۸۳٪		ریال ۲,۴۵۰,۰۳۳,۵۹۱,۶۵۳ (۶۱۵,۵۵۱,۱۱۸,۵۲۳)	ریال ۴,۴۹۵,۳۶۲,۵۱۶,۶۵۴ (۸۸۲,۳۷۸,۶۶۲,۱۵۶)	حق بیمه صادره
۱۴۳٪		۱,۸۳۹,۴۸۲,۴۷۳,۱۳۰	۳,۶۱۲,۹۸۳,۸۵۴,۴۹۸	(افزایش) ذخائر حق بیمه
۱۹۶٪		۶۰۰,۰۶۳,۱۳۶,۸۴۰ (۱۲۵,۱۷۹,۱۷۰,۰۶۴)	۹۹۱,۰۳۹,۰۰۱,۰۵۷۵ (۲۰۴,۰۴۵,۴۸۴,۰۴۲)	درآمد حق بیمه
۱۶۵٪		(۴۷۴,۸۸۳,۹۶۶,۷۷۶)	(۷۸۶,۹۳۳,۵۱۷,۵۳۳)	حق بیمه اتکائی و آگذاری
۱۶۳٪		۱,۳۶۴,۵۹۸,۰۵۰,۶,۳۵۴	۲,۸۲۵,۹۴۰,۳۳۶,۹۶۵	(افزایش) ذخائر حق بیمه اتکائی و آگذاری
۱۶۶٪		۱,۰۸۳,۸۸۱,۰۹۶,۳۶۶	۲,۰۱۰,۴۳۴,۳۹۳,۰۳۶	هزینه حق بیمه سهم نگهداری
۲۰٪		۶۳,۹۷۳,۷۵۲,۸۲۵	۲۳۷,۹۱۲,۹۲۴,۱۳۰	درآمد حق بیمه سهم نگهداری
۱۵۲٪		(۱,۴۴۷,۸۵۴,۸۴۹,۱۸۹)	(۲,۳۴۲,۰۲۵,۶۸۰,۰۱۶)	خسارت پرداختی
۳۷۲٪		۲۹۶,۳۵۴,۰۳۲,۳۱۴ (۱۳,۹۱۶,۶۰,۸,۳۳۱)	۴۷۷,۵۲۶,۵۲۴,۴۰۰ ۵۷,۵۶۳,۹۸۵,۰۳۳	افزایش ذخائر خسارت عموق و ریسکهای منقضی نشده
۱۶۲٪		۲۸۲,۴۳۷,۴۲۳,۹۸۳ (۱,۱۶۵,۴۱۷,۴۲۵,۰۲۶)	۵۳۵,۰۹۰,۵۰,۹,۹۳۳ (۱۸,۷,۱۶۶,۳۵۰,۰۲۳)	هزینه خسارت
۱۶۱٪		(۱۵۳,۶۹۳,۴۱۴,۴۶۹)	(۲۵۳,۹۷۴,۰۳۷,۰۵۳)	خسارت دریافتی از بیمه گران اتکائی
-۴۱٪		۷۴,۲۳۹,۳۷۵,۰۱۰	۱۱۳,۵۳۵,۵۸۰,۰۹۲	هزینه خسارت سهم نگهداری
۱۸۹٪		(۷۹,۴۵۴,۰,۳۸,۳۳۹)	(۱۴۰,۴۳۸,۹۵۶,۹۶۱)	هزینه افزایش (کاهش) ذخیره خسارت عموق حق بیمه اتکائی و آگذاری
۱۵۵٪		(۲۱,۵۱۹,۴۴۲,۸۱۳)	(۸۵,۶۵۱,۸۴۳,۲۲۴)	هزینه خسارت سهم بیمه گران اتکائی
۱۶۵٪		(۴۵,۰,۳۵۰,۰,۹۲۱)	(۱۰,۲,۱۶۸,۲۲۲,۶۴۷)	هزینه خسارت سهم نگهداری
۱۵۳٪		(۳۶,۳۵۲,۶,۰۰۰,۰)	(۳۸,۲۶۴,۰,۰,۰)	هزینه کارمزد و کارمزد منافع
۱۷۷٪		(۱۰,۲۷۶,۰,۸۰,۷,۴۹۴)	(۲۳۸,۶,۰,۹,۶۸۶,۴۸۹)	درآمد کارمزد و کارمزد منافع اتکائی
۳۹۸٪		(۳۷,۷۶۲,۰,۷۳۵,۰۳۵۳)	(۱۶۴,۴۹۴,۸۸۰,۰۲۸۴)	هزینه کارمزد و کارمزد منافع سهم نگهداری
۲۲۶٪		(۲۴۳,۷,۰,۰,۲۹۲,۵۸۱)	(۶۲۹,۱,۸۸,۶۳۷,۶۴۴)	(افزایش) سایر ذخائر فنی
۱۰۵٪		۳۲,۵۸۹,۸۹۱,۱۱۳	۱۷۷,۳۸۱,۹۹۲,۹۶۳	هزینه سهم صندوق تأمین خسارت‌های بدنی
۲۳۲٪		(۹۱,۳۸۳,۳۵۸,۶۵۹)	۴۲۶,۵۷۸,۰,۳۸۵,۰,۸۹	هزینه سهم ناجا
۴۳۶٪		۳۱۰,۰,۱,۰۰,۰,۱۲۰	۲۵۰,۰,۳۷,۳۵۹,۱۲۹	هزینه سهم وزارت بهداشت
۲۵۸٪		(۲۲۰,۵۸۵,۱۷۶,۱۵۹)	(۳۹۵,۸,۰,۰,۲۴۵,۰,۹۴۱)	سایر هزینه های بیمه ای
۵۴٪		(۲۸۱,۰,۶۷,۲۳۴,۶۹۸)	۲۸۴,۸,۱۵,۴۹۸,۰,۲۷۷	خلاص سایر هزینه های بیمه ای
-۴۶٪		(۲۸۱,۸,۸۵,۰,۸۸۹,۴۵۱)	(۹,۳۲۱,۸۵۳,۴۴۸)	درآمد سرمایه گذاری از محل ذخائر فنی
۸۱٪		۲۶۲,۶۷۲,۰,۲۳۱,۰,۲۸۹	۱۷,۶۳۱,۰,۹۳۵,۰,۰۶۹	سود (زیان) ناخالص فعالیت بیمه ای
۱۷۹٪		(۴۷,۲۸۰,۰,۸۹۲,۸۶۰)	۲۹۳,۰,۱۲۵,۰,۷۹۸,۹۸	درآمد سرمایه گذاری از محل سایر منابع
-۱۰۱٪		-	-	هزینه های اداری و عمومی
۳۲٪		(۴۷,۲۸۰,۰,۸۹۲,۸۶۰)	(۴۷,۲۸۰,۰,۸۹۲,۸۶۰)	سود (زیان) عملیاتی
۷٪		-	-	هزینه مالی
-۶۲٪		-	-	سایر درآمدها و هزینه های غیر بیمه ای
-۶۲٪		-	-	سود (زیان) خالص قبل از کسر مالیات
-۶۲٪		(۴۷,۲۸۰,۰,۸۹۲,۸۶۰)	(۴۷,۲۸۰,۰,۸۹۲,۸۶۰)	مالیات
-۶۲٪		-	-	سود (زیان) خالص سال

## ۲-۲- عملکرد عملیاتی

**۲-۲-۱- حق بیمه صادره :** در سال ۱۳۹۳ حق بیمه صادره به مبلغ ۴,۴۹۵ میلیارد ریال و به میزان ۳۷ درصد بیش از بودجه پیش بینی شده محقق گردیده که نسبت به سال ۱۳۹۲ رشدی معادل ۸۳ درصد را نشان می دهد. همچنین سود شرکت نسبت به بودجه پیش بینی شده ۲/۷ درصد افزایش را نشان می دهد. بیشترین درصد رشد متعلق به بیمه های شخص ثالث و سرنشین و مهندسی انرژی و حوادث و کمترین آن در رابطه با بیمه های کشتی و هوایپما بوده است. شایان ذکر است که رشته های درمان، مسئولیت و آتش سوزی از لحاظ رشد در رده های بعدی قرار دارند.

تعداد بیمه نامه های صادره در مقایسه با سال قبل ۲۸۵ درصد رشد را نشان می دهد. در این خصوص شرکت با اتخاذ رویکرد مشتری مداری نسبت به حفظ مشتریان قدیم خود اقدام نموده که با راه اندازی سامانه باشگاه مشتریان در سال جاری آن را حفظ خواهد نمود و با پرداخت به موقع و سریع خسارت و توسعه بازار هدف و طراحی محصولات سفارشی اقدام به جذب بیمه گذاران جدید نموده است که افزایش چشمگیر بیمه نامه های صادره مؤید این نکته می باشد.

جدول زیر سیر صعودی و پیشرفت شرکت در شش سال اخیر را نشان می دهد :

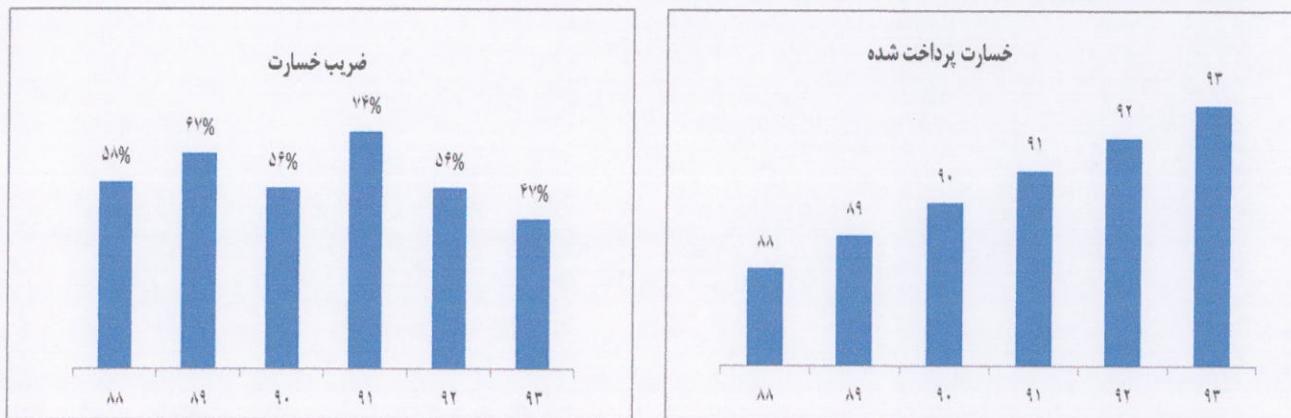


همانطور که مشهود است، افزایش چشمگیر حق بیمه تولیدی در مقایسه با سالهای قبل از نقاط قوت شرکت محسوب می گردد و نشان دهنده فعالیت موفق شرکت در استفاده مطلوب از پتانسیل های موجود در بازار بیمه است.

✓ (در سال ۸۹ به دلیل افزایش رقابت و آزاد شدن نرخ تعرفه های حق بیمه پرتفوی شرکت با کاهش رو به رو شده است).

**۲-۲-۲- خسارت پرداختی :** در سال ۱۳۹۳ مبلغ ۲,۱۰۴ میلیارد ریال خسارت به زیاندیدگان پرداخت شده است. خسارت پرداختی سهم نگهداری نسبت به بودجه افزایش ۵۵ درصدی را نشان می‌دهد. شایان ذکر است که خسارت پرداختی در مقایسه با سال قبل ۵۲ درصد رشد داشته که در مقایسه با افزایش ۸۳ درصدی تولید، حاکی از انتخاب ریسک مناسب در زمان فروش بیمه‌نامه‌ها دارد. قابل ذکر است که خسارت پرداخت شده در رشته شخص ثالث با سهم ۶۷ درصدی رتبه اول را به خود اختصاص داده است. رشته درمان نیز با سهم ۱۴ درصدی از خسارت پرداخت شده در سال ۱۳۹۳ در رتبه بعدی قرار دارد. این درحالیست که رشته مهندسی با دارا بودن سهم ۳ درصدی از خسارت پرداخت شده رشد ۱۸۳ درصدی در پرداخت خسارت را به خود اختصاص داده است و رشته باربری نیز با سهم ۴ دهم درصدی از کل خسارت، رشد ۶۷۲ درصدی را تجربه نموده است. دستیابی به ضریب خسارت پائین‌تر از متوسط صنعت بیمه در سال ۱۳۹۳ گامی بلند در دستیابی به برنامه‌ها و استراتژیهای اجرایی بوده است.

با توجه به رشد تعداد بیمه‌نامه‌های صادره و جذب ریسکهای جدید و سفارشی سازی محصولات در صنعت بیمه، شرکت با کنترل و بازدید به موقع، موفق به حفظ حقوق مادی شرکت شده، بطوریکه ضمن رعایت حقوق مادی و معنوی زیاندیدگان، حافظ منافع شرکت و سهامداران نیز بوده است. جدول زیر میزان خسارت پرداخت شده طی ۵ سال اخیر را نشان می‌دهد :



بدنیال اجرای پروژه "تدوین استراتژی‌ها" از سال ۹۰ تا سال ۹۲، شایستگی‌ها و مزیت‌های رقابتی شرکت و شرکای تجاری مورد توجه کمیته برنامه‌ریزی استراتژیک قرار گرفت لذا توجه به این شایستگی‌ها به همراه درایت مدیریت جوان و در عین حال با تجربه واحد اتموبیل زمینه‌ساز شکل‌گیری برنامه‌های توسعه شبکه ارزیابی خسارت بیمه‌های اتموبیل از طریق برون سپاری بوده است بگونه‌ای که آمار کسب شده نشان از شایستگی مؤسسات ارزیابی خسارت بوده که با استفاده از پوشش جغرافیایی مناسب و توان تخصصی بالا به همراه انتخاب ریسک مناسب در زمان صدور، نسبت به کنترل ضریب خسارت رشته شخص ثالث عمل نموده‌اند. پرداخت خسارت به موقع و ۲۴ ساعته و ارزیابی دقیق و کارشناسانه ارزیابان به عنوان شاخص‌ترین اهرم اجرایی شرکت از مهمترین دلایل کنترل ضریب خسارت در سال ۱۳۹۳ بوده است.

**۲-۲-۳- حق بیمه اتکایی و اگذاری :** یکی از ملاک‌های اعتبار هر شرکت بیمه‌ای پشتوانه اتکایی آن است. شرکت بیمه رازی نیز برای تضمین تعهدات خود در بیمه‌های حمل و نقل، آتش سوزی و تمام خطر مقاطعه کاری از طریق پوشش اتکایی مطمئن خارجی از بدو فعالیت با تعدادی از کارگزارهای تراز اول جهان وارد مذاکره شده و در همان سال اول موفق شد از طریق یکی از کارگزارهای لندن (AON) و با راهبری شرکت بیمه‌ای هانوفر-ری (HANNOVER-RE) پوشش اتکایی مطمئن خارجی تأمین نماید. شرکت بیمه رازی در سال ۱۳۹۳ علاوه بر واگذاری اتکایی اجرایی به بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران قراردادهای بیمه اتکایی با بیمه گران اتکایی داخلی و خارجی برای واگذاری مزاد سهم نگهداری رشته‌های بیمه آتش سوزی - مهندسی و باربری هم منعقد نموده است که قراردادهای آن از طریق کارگزاران بیمه‌ای معتبر بین المللی انجام شده است.

مشخصات قراردادها به شرح زیر می باشد:

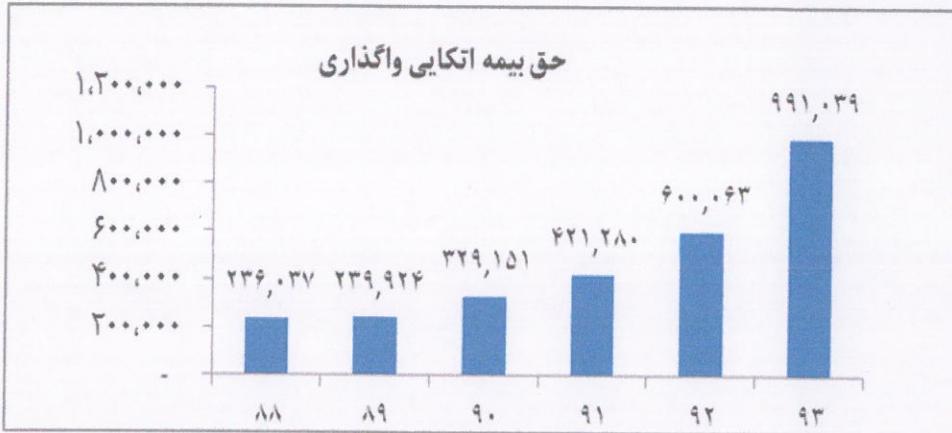
#### ۱. بیمه آتش سوزی و مهندسی:

شرکت بیمه رازی در برابر ۲ دسته از خطرات اصلی و تبعی، خدمات خود را در ۴ گروه بیمه آتش سوزی واحدهای مسکونی، بیمه آتش سوزی مراکز صنعتی، بیمه آتش سوزی غیر صنعتی و بیمه آتش سوزی انبارها ارائه مینماید. این شرکت برای اولین بار در صنعت بیمه اقدام به طراحی و معرفی بیمه نامه آتش سوزی و سرمایه گذاری نمود که از ویژگیهای این بیمه، میتوان به پوشش ۵ ساله اموال بیمه گذاران و عودت حق بیمه پرداختی بیمه گذاران در صورت عدم وقوع خسارت در پایان مدت بیمه اشاره کرد.

بیمه های مهندسی علاوه بر جبران زیان های واردہ به اشخاص ثالث در روند عملیات پروژه، خسارات فیزیکی و ناشی از حادثه در حین انجام پروژه های عمرانی و همچنین خسارات واردہ به سازه های احداث شده در زمان بهره برداری و ماشین آلات در حین عملیات نصب و ... را جبران می کند. در شرکت بیمه رازی انواع خدمات بیمه ای مهندسی در زمینه هایی تمام خطر پیمانکاران، بیمه تمام خطر نصب، بیمه ماشین آلات و تجهیزات پیمانکاران، بیمه شکست ماشین آلات، بیمه فساد کالا در سرد خانه، بیمه تجهیزات الکترونیکی، بیمه تمام خطر اموال، بیمه جامع ماشین آلات، بیمه تضمین کیفیت ساختمان و بیمه های انرژی به نحوی مطلوب ارائه می شود.

دوره قرارداد: اول مهر سال ۱۳۹۲ لغایت شهریور ۱۳۹۳

**پوشش قرارداد Q/S :** ۲۰ میلیون یورو که ۲۵٪ از آن سهم نگهداری بیمه رازی پس از کسر ۲۰٪ سهم اتکایی اجباری بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران می باشد. کارمزد دریافتی این قرارداد ۳۵ درصد می باشد.



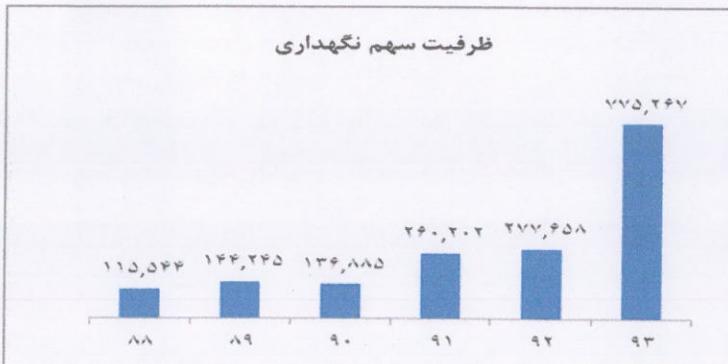
#### ۲. بیمه باربری:

با توجه به اهمیت این رشته بیمه ای، شرکت بیمه رازی خدمات خود را در انواع پوشش بیمه ای داخلی، وارداتی، صادراتی و ترانزیت ارائه می دهد. از مهمترین خدماتی که در این بخش می توان به آن اشاره کرد؛ پرداخت بزرگترین خسارت باربری از شروع تاسیس شرکت بیمه رازی بالغ بر ۷۴ میلیارد ریال بوده است که در مدت زمان کمتر از ۲۴ ساعت از زمان تکمیل پرونده به زیاندیده پرداخت گردید.

دوره قرارداد: اول مهر ۱۳۹۲ لغایت ۳۱ شهریور ۱۳۹۳

**پوشش قرارداد Q/S :** ۱۵ میلیون یورو که ۳۰٪ سهم نگهداری بیمه رازی پس از کسر ۲۰٪ اتکایی اجباری بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران می باشد. کارمزد دریافتی این قرارداد ۳۲/۵ درصد می باشد.

در مجموع رشته‌های بیمه در سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹ میعادل ۹۹۱,۰۳۹ میلیون ریال به عنوان حق بیمه اتکایی پرداخت شده است که حدوداً مبلغ ۹۱۸,۵۶۶ میلیون ریال باست. ۲۰٪ اتکایی اجباری می‌باشد و مابقی با توجه به توان شرکت در جهت قبولی ریسک قسمتی از مبلغ حق بیمه‌های صادره طبق توضیحات بالا، به بیمه گران اتکایی خارجی و داخلی بر اساس قراردادهای اختیاری واگذار شده است.

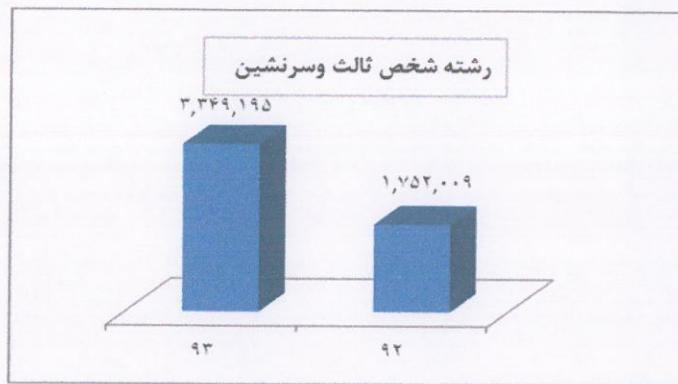


ظرفیت نگهداری در شرکت بیمه رازی در سال ۱۳۹۳

با توجه به افزایش ذخائر حق بیمه سهم نگهداری و افزایش سرمایه بالغ بر ۷۷۵,۲۶۷ میلیارد ریال می‌باشد.

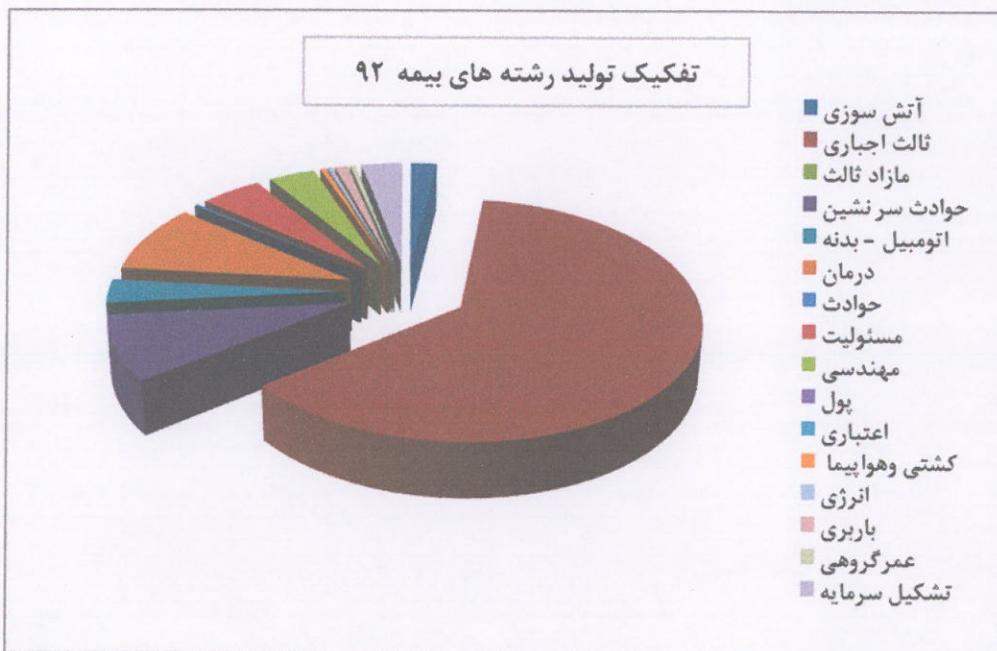
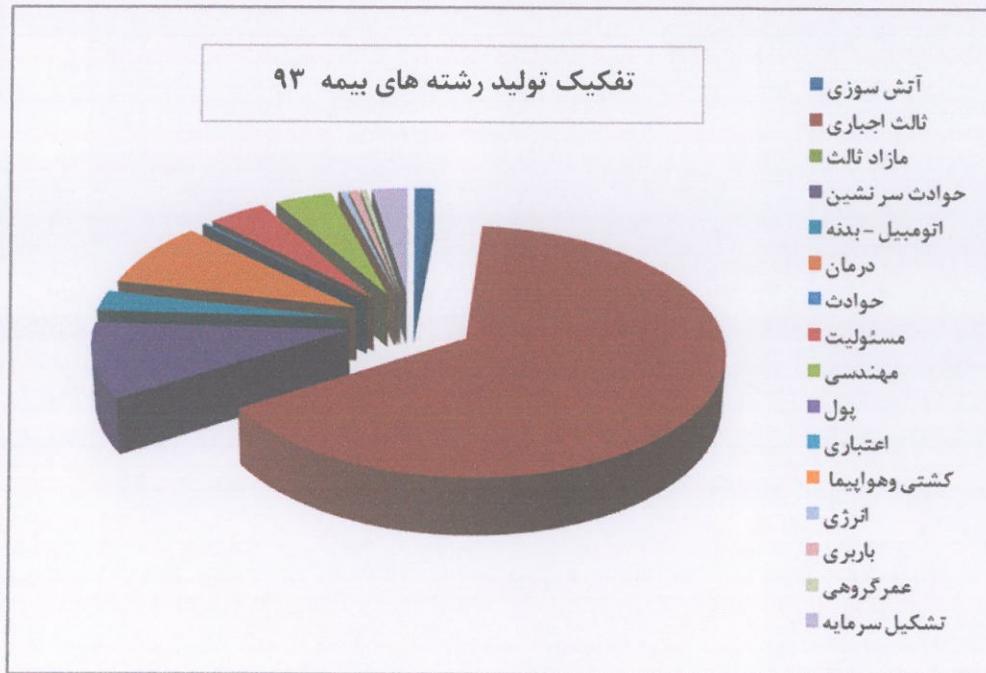
### ۳. بیمه اتومبیل:

بیمه شخص ثالث، بیمه حوادث سرنشین و بیمه بدنۀ اتومبیل انواع ۳ گانه بیمه‌های اتومبیل هستند که در شرکت بیمه رازی ارائه می‌شوند. سرعت عمل در ارائه خدمات و پرداخت ۲۴ ساعته خسارت از جمله امتیازهای شرکت بیمه رازی در این رشته بیمه ای می‌باشد.



سال	۹۲	۹۳
رشته	میلیون ریال	میلیون ریال
ثالث وحوادث سرنشین	۱,۷۵۲,۰۰۹	۳,۳۴۹,۱۹۵
ثالث اجباری	۱,۰۵۳۲,۱۵۵	۲,۹۰۳,۶۱۶
حوادث سرنشین	۲۱۹,۸۵۴	۴۴۵,۵۷۹

تفکیک تولید حق بیمه سال جاری در رشته‌های مختلف در مقایسه با سال ۱۳۹۲



### ۳) شبکه فروش

شرکت در سال ۱۳۹۳ بر اساس ویژگی‌های خدمات قبل از ارائه (رشته بیمه‌ای) خود، بازار را از نظر فاکتورهای جغرافیایی (استان‌ها)، بازار سهامداران و حجم و اندازه مشتریان (کلان، خرد) شناسایی، انتخاب و سیاست لازم جهت نفوذ به آن را اتخاذ نموده است. با توجه به برنامه‌های استراتژیک شرکت در سال ۹۳، استراتئی‌های حوزه بازاریابی و سیاست‌های مربوط در راستای توسعه بیمه‌های غیر اتومبیل اتخاذ گردیده است. شایان ذکر است با توجه به سهم قابل توجه بیمه‌های وسایط نقلیه در پرتفوی بیمه رازی (مشابه متوسط صنعت بیمه کشور) حفظ این پرتفوی در کنار توسعه سایر رشته‌ها در هدف‌گذاری‌های بلند مدت و سرانه مورد توجه قرار گرفته است. همچنین به منظور اطمینان از تحويل مناسب بیمه‌نامه توسط شبکه فروش در سراسر کشور رویکردهای ذیل اتخاذ گردید :

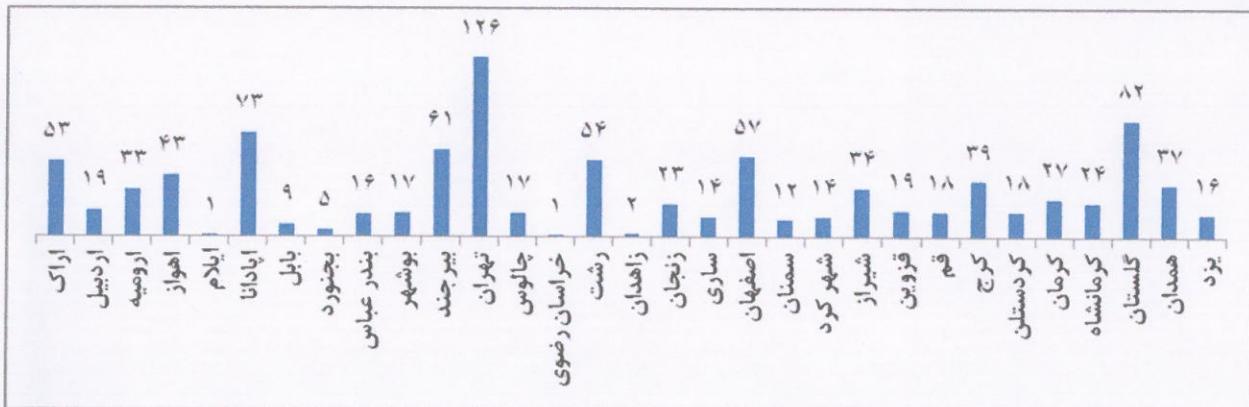
- استفاده از نرم‌افزارهای بیمه‌ای امکان صدور و تخطی از قوانین و مقررات را برای صادرکنندگان بیمه ناممکن ساخته است.
- برگزاری دوره‌های آموزشی و سمینار برای نمایندگی‌ها با هدف ایجاد مهارت‌های لازم جهت صدور و تحويل مناسب بیمه‌نامه
- کنترل عملکرد نمایندگی‌ها
- افزایش مراکز ارائه خدمات (شعب و نمایندگی‌ها) در سراسر کشور
- استفاده از پیک شرکت جهت تحويل انواع بیمه‌نامه مشتریان کلان در محل در تمامی شعب

### ۳-۲) شعب

بیمه رازی در سال ۱۳۹۳ با افتتاح چند شعبه جدید در سراسر کشور در سال مورد گزارش، مجموع شعب خود را به ۴۰ شعبه افزایش داده است.

### ۳-۱) نمایندگی‌ها

سیاست جذب نمایندگی در بیمه رازی در سال ۱۳۹۳ از آهنگ رشد مناسب برخوردار بوده و با توجه به وجود کمیته گزینش و برگزاری دوره‌های تئوری و عملی عمدتاً در نقاطی که بیمه رازی فاقد شعبه بوده نمایندگان پرکار جذب شده است. بطوریکه در سال ۱۳۹۳ حدوداً تعداد ۱۳۰۰ نماینده مشغول کار بوده‌اند که از این تعداد ۱۲۶ نماینده در تهران و بقیه در سطح شهرستانها مشغول فعالیت بوده‌اند. همچنین در سال جاری طرح رتبه بندی نمایندگان در دست اجرا می‌باشد تا نسبت به پالایش و پویاسازی شبکه فروش اقدام گردد.



#### ۴) امور اداری و پرسنلی

شرکت در سال ۱۳۹۳، نیروی انسانی مورد نیاز را با توجه به حجم کار و تغییرات ساختار سازمانی که پیرو تغییرات استراتژی بوده است، جذب و بکار گرفته است و پروژه طراحی مسیر پیشرفت شغلی و ارتقاء و ترفع کارکنان را در دستور کار خود دارد. بدین ترتیب در جهت همسویی تعداد نیروی انسانی با اهداف تعیین شده واحد درخواست کننده نسبت به تأمین نیروی مورد نیاز بر اساس آئین نامه‌های موجود اقدام نموده است.. به منظور تأمین نیروی انسانی مورد نیاز نیز از منابع درون سازمان و نیز از خارج از شرکت از طریق بانک اطلاعاتی، درج اطلاع‌رسانی و ثبت نام از طریق وب سایت شرکت، درج آگهی در روزنامه‌های کثیر الانتشار و سایت irantalent و سایر مراجع اطلاع‌رسانی استفاده شده است. پس از گزینش، از افراد واجد شرایط در کمیة استخدام (مشکل از مدیر اداری، منابع انسانی، و مدیر بخش مربوطه) دعوت به عمل آمده و پس از مصاحبه و تأیید توسط این کمیته که از جنبه‌های مختلف همچون تخصص، تجربه، ظاهر، تحصیلات و سابقه آنان را مورد سنجش قرار داده است، نسبت به جذب آنان اقدام گردید.

با توجه به جایگاه حیاتی منابع انسانی در موفقیت شرکت و لزوم گسترش توان تخصصی کارکنان در انواع حوزه‌های فنی که نقش موثری در افزایش بهره‌وری دارد، کلیه پرسنل واحدهای فنی، آموزش‌های تخصصی بیمه‌ای را متناسب با نیاز و صلاحیت مورد نیاز بگونه‌ای دریافت نموده اند که تا امکان جایه‌جایی در واحدهای مختلف را فراهم گردد. گرداش شغلی در شعبات صورت گرفته و کلیه کارکنان، آموزش‌های تمام رشته‌های بیمه‌ای را دریافت نموده‌اند. در واحدهای ستادی با توجه به سیاست‌های شرکت، گرداش شغلی با توجه به حوزه‌های فنی مربوطه صورت گرفته است.

شرکت با تعریف پروژه بهبود "استقرار طرح طبقه‌بندی مشاغل" در سال ۹۲ که هم بر اساس استراتژی‌های منابع انسانی و هم بر اساس خودارزیابی انجام شده در سال ۹۰ تعریف شده بود، نسبت به برنامه‌ریزی و اجرای آن در سال ۹۲ اقدام نموده که این طرح از آذرماه سال ۹۲ اجرا گردید و در سال ۹۳ با درایت سهامداران عمدۀ نسبت به تخصیص حق تقدم های فروش نرفته به پرسنل اقدام گردید که با سهیم نمودن پرسنل در سود شرکت، اثرات افزایش بهره‌وری این طرح بر عملکرد پرسنل با ارزیابیهای صورت گرفته بسیار مشهود است. ضمناً پیرو اجرای طرح طبقه‌بندی مشاغل ضمن تعیین شرایط احراز و شایستگی‌های مورد نیاز جذب کارکنان، شرکت نسبت به تدوین و بازنگری شرح وظایف کلیه پست‌های سازمانی اقدام نموده است. علاوه بر آن تشکیل کمیته استخدام از سال ۸۹ در توسعه عدالت در جذب تاثیر به سزایی داشته است. در این خصوص شایان ذکر است بیمه رازی هیچگونه محدودیتی در جذب بر اساس مذهب، جنسیت یا ... اعمال ننموده است.

جدول تعدادی و درصد وضعیت نیروی انسانی شرکت از نظر مدارک تحصیلی به شرح زیر می باشد:

پایه تحصیلی	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۲/۱۲/۲۹
دیپلم	۱۸۴	۱۸۱
فوق دیپلم	۷۶	۶۵
کارشناس	۲۸۸	۲۴۲
کارشناس ارشد و دکترا	۵۴	۴۸
جمع ( نفر )	۶۰۲	۵۳۶

## (۵) ریسک های عمدۀ

- ۱- حذف نظام تعریفه ایی و آزاد سازی نرخها
- ۲- تشدید رقابت‌های غیر حرفه‌ای
- ۳- افزایش میزان تعهدات بیمه گر در رشتۀ ثالث بدون افزایش حق بیمه
- ۴- افزایش تعداد رقبا و تمایل به خود بیمه گری
- ۵- آئین نامه ۶۰ سرمایه‌گذاری بیمه مرکزی جمهوری اسلامی ایران
- ۶- افزایش متعدد نرخ دیات
- ۷- افزایش هزینه‌های سلامت کشوری
- ۸- تمدید تحریم‌های بین‌المللی

## (۶) مهمترین موفقیت‌ها، جوایز و تقدیرنامه‌ها

- ۱. دریافت تندیس طلایی رعایت حقوق مصرف‌کننده از سازمان حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان در سال ۱۳۹۳
- ۲. اخذ جایزۀ ملی مدیریت مالی ایران در سال ۱۳۹۳
- ۳. دریافت نخستین نشان علمی لیاقت و کارآمدی از شورای عالی سمپوزیوم فناوری اطلاعات و نرم‌افزارهای بیمه‌ای در سال ۱۳۸۳
- ۴. اخذ گواهینامه سیستم مدیریت کیفیت ISO۹۰۰۱ از سال ۱۳۸۴ تا کنون
- ۵. حضور در جمع ۴ شرکت اول کشور از میان همه شرکت‌های بیمه (به لحاظ برتری در ۳ شاخص از ۶ شاخص اصلی رتبه‌بندی بیمه مرکزی) در سال ۱۳۸۶
- ۶. کسب تقدیرنامه از بیمه مرکزی مبنی بر کسب رتبه برتر در ارزیابی شرکت‌های بیمه غیر دولتی از لحاظ شاخص‌های مالی در سال ۱۳۸۶
- ۷. دریافت لوح سپاس سازمان تربیت بدنی جمهوری اسلامی به عنوان یکی از حامیان برتر ورزش در سال ۱۳۸۶
- ۸. دریافت گواهینامه رعایت حقوق مصرف‌کننده از سازمان حمایت از مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان در سال ۱۳۸۹
- ۹. کسب عنوان شرکت پیشرو در جایزه مدیریت سلامت اداری و دریافت لوح سپاس و تندیس در سال ۱۳۹۰
- ۱۰. کسب گواهی سطح متعهد به چشم انداز ۱۴۰۴ در فرایند ارزیابی سومین دوره جایزه ملی بهره‌وری ۱۴۰۴ در سال ۱۳۹۰
- ۱۱. دریافت گواهینامه رعایت حقوق مصرف‌کننده از سازمان حمایت از مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان در سال ۱۳۹۰
- ۱۲. کسب گواهی تعهد به تعالی از نهمین دوره جایزه ملی بهره‌وری و تعالی سازمانی در سال ۱۳۹۰
- ۱۳. کسب تقدیرنامه دو ستاره تعالی سازمانی از دهمین دوره جایزه تعالی سازمانی در سال ۱۳۹۱
- ۱۴. دریافت تندیس برنز رعایت حقوق مصرف‌کنندگان از سازمان حمایت از حقوق مصرف‌کنندگان در سال ۱۳۹۱
- ۱۵. کسب تندیس بین‌المللی نقره‌ای برای تعالی و کیفیت The Platinum Technology Award for Quality & Excellence موسسه بین‌المللی Otherways در برلین آلمان سال ۱۳۹۲
- ۱۶. کسب گواهینامه نوآوری ۱۱۵۰۰۲ از اتحادیه بین‌المللی اختراعات و نوآوری‌های صنعتی سال ۱۳۹۲
- ۱۷. کسب نشان بین‌المللی اعتماد مشتریان در صنعت بیمه از سوی اتحادیه اروپا ۱۳۹۲
- ۱۸. کسب نشان برند محبوب مشتریان در صنعت بیمه از ششمین اجلاس روسای آی‌تک ۱۳۹۲
- ۱۹. اخذ گواهی سه ستاره تعهد به تعالی سازمانی (EFQM) در سال ۱۳۹۲

برخی از افتخارات:

۱. کسب نشان برنده محبوب مشتریان در صنعت بیمه از ششمین اجلاس رؤسای آتیک در سال ۱۳۹۲
۲. کسب تندیس بین‌المللی نقره‌ای برای تعالی و کیفیت از مؤسسه بین‌المللی Other Ways آلمان در سال ۱۳۹۲
۳. دریافت جایزه تعالی سازمانی
۴. اخذ تقدیرنامه سه ستاره تعهد به تعالی سازمانی (EFQM) در سال ۱۳۹۲
۵. دریافت نشان علمی لیاقت و کارآمدی از شورای عالی سمپوزیوم فناوری اطلاعات و نرم افزارهای بیمه‌ای
۶. اخذ تقدیرنامه سیستم مدیریت کیفیت ISO۹۰۰۱:۲۰۰۸ از سال ۱۳۸۴ تاکنون
۷. دریافت جایزه شف مشتری از مؤسسه جهانی فروش و بازاریابی (منا) در سال ۲۰۱۴
۸. دریافت جایزه و تندیس از اتحادیه بین‌المللی اختراعات و نوآوری‌های صنعتی (IUI ۵۰۰۲) در سال ۱۳۹۲

هدف تغییر ناپذیر شرکت بیمه رازی به عنوان یک شرکت خلاق در صنعت بیمه کشور؛ علاوه بر ادامه روند خود در ارائه خدمات ممتاز، دستیابی به جایگاه برترین شرکت بیمه‌ای کشور در تمام شاخص هاست.

## (۷) برنامه‌های آتی شرکت

با توجه به اهداف استراتژیک، چشم انداز و ماموریت تعریف شده شرکت به منظور دستیابی به اهداف و ارتقاء وضعیت موجود که در ابتدا توضیح داده شد برنامه‌هایی را در سال ۱۳۹۳ در دست اقدام دارد که از اهم آنها می‌توان به موارد ذیل اشاره نمود:

۱. تقویت سیستم و رویه‌های کنترل و نظارت داخلی در تمامی بخش‌ها
۲. استقرار نظام ارزیابی متوازن و سنجش تحقق اهداف استراتژیک سازمان (BSC)
۳. توسعه ابزارهای هوش سازمانی و داشبوردهای مدیریتی (Qlik View)
۴. توسعه سیستمهای تجارت الکترونیک و ایجاد پروفایل بیمه‌گذاران
۵. راه اندازی سیستم CRM و Call Center و باشگاه مشتریان
۶. استقرار سیستمهای مدیریت امنیت اطلاعات بر اساس استاندارد ISO ۲۷۰۰۰
۷. توسعه شبکه و زیر ساخت‌های ارتباطی و Web Site شرکت
۸. توسعه سیستم اتوماسیون اداری و حقوقی
۹. بهره‌برداری از ساختار واحدهای کسب و کار و استخراج ارزیابی عملکرد شعب به تفکیک واحدهای کسب و کار سازمان (SBU)
۱۰. تشکیل کمیته‌هایی در رابطه با بهبود شرایط فروش بیمه نامه‌ها، کسب سهم بیشتری از بازار بیمه کشور
۱۱. بالا بردن پتانسیل و قابلیتهای نمایندگان قدیمی و جدید شرکت از طریق برگزاری کلاس‌های آموزشی حضوری و مجازی
۱۲. اعمال سیاست‌های نگهداری مبلغ سرمایه در گرددش به نحوی که رشد نقدینگی در جریانات نقدی حاصل از عملیات را در پی داشته باشد و افزایش نسبت‌های جاری، آنی و نقدی تا افزایش نسبت دارائی‌های با نقدشوندگی بالا به مجموع دارائی‌ها را حاصل شود.

۱۳. استفاده از سیستم مدیریت جریان نقدینگی (استقرار Cash Flow Management)
۱۴. اجرای فاز سوم افزایش سرمایه و اخذ مجوز از سازمان بورس و ثبت آن در اداره ثبت شرکتها تا مبلغ ۳,۰۰۰ میلیارد ریال
۱۵. ارتقاء دانش منابع انسانی و سازمانی شرکت
۱۶. دستیابی به سطح اول در حوزه توانگری مالی با نسبت ۲۰۰ درصد در سال جدید
۱۷. افزایش سرعت در وصول مطالبات و تمرکز وجوده از طریق سیستم‌های بانکی
۱۸. گسترش اداره وصول مطالبات و بازنگری آئین نامه وصول مطالبات
۱۹. طراحی بیمه‌نامه‌های جدید عمر و سرمایه‌گذاری، عمر مشترک، مستمری و آتیه فرزندان و سفارشی سازی محصولات
۲۰. افزایش بهره‌وری ۶ شعبه تخصصی به جهت فروش بیمه‌نامه‌های عمر و سرمایه‌گذاری
۲۱. استقرار نظام بودجه‌ریزی، تهیه و تنظیم بودجه سال ۱۳۹۳ و چشم‌اندار آفق ۱۴۰۴
۲۲. تشکیل مستمر جلسات شورای فنی و راهبردی و کمیته استراتژیک
۲۳. حضور فعال در نمایشگاه‌ها و همایش‌های بین المللی
۲۴. افزایش و تقویت فرهنگ نوآوری و خلاقیت در شرکت
۲۵. اصلاح چارت سازمانی در واحدها
۲۶. اجرای آئین نامه تسهیلات پرسنلی

#### (۸) پیشنهاد هیأت مدیره

در پایان هیأت مدیره ضمن تشكر و قدردانی از حضور سهامداران محترم که در مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت برای سال مالی ۱۳۹۳ شرکت نمودند، موارد زیر را پیشنهاد می‌دهد :

- ۱-۸-۱- تصویب صورتهای مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۳۹۳
- ۱-۸-۲- تعیین حسابرس و بازرس قانونی اصلی و علی‌البدل و تعیین حق‌الزحمه حسابرس محترم
- ۱-۸-۳- تعیین و معرفی اکچوئیر شرکت
- ۱-۸-۴- تعیین روزنامه کثیرالانتشار جهت درج اطلاعیه‌های شرکت
- ۱-۸-۵- تعیین پاداش هیأت مدیره و حق حضور اعضای غیر موظف هیأت مدیره برای سال مالی ۱۳۹۴
- ۱-۸-۶- انتخاب اعضاء هیأت مدیره
- ۱-۸-۷- به استناد مفاد ۲ و آئین نامه ۶۱ تخصیص اندوخته‌های قانونی و سرمایه‌ای از محل سود خالص
- ۱-۸-۸- تخصیص مبلغ ۲۹,۳۱۲ میلیون ریال به عنوان سود نقدی سهامداران

## ۹) راههای ارتباطی با بیمه رازی

آدرس پستی: تهران خیابان گاندی کوچه سیزدهم پلاک ۱۴

شماره تلفن: ۸۶۷۵۷۰۰۰

شماره فکس: ۸۸۶۶۴۲۰۶

سایت اینترنتی: [www.razi24.ir](http://www.razi24.ir)

مسئول پاسخگویی به سؤلات سهامداران آقای بابایی تلفن ۸۶۷۵۷۴۲۹

## ۱۰) تکالیف مجمع سال قبل

با توجه به گزارش حسابرس قانونی شرکت، برای سال مالی قبل تکالیفی از سوی مجمع عمومی به هیأت مدیره تکلیف نشده است.

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

تهیه شده در تیرماه ۱۳۹۴