



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۱ اسفند

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام  
شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادر بدينوسيله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم میگردد.  
گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارشهای سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانب اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت میباشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات همانگ با واقعیتهاي موجود بوده و اثرات آنها در آينده تا حدی که در موقعیت فعلی میتوان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان میشود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۹۲/۴/۸ به تایید هیئت مدیره رسیده است.

اعضاء هیئت مدیره	نماينده	سمت	امضاء
محمود نيلفروشان دردشتی		رئيس هيات مدیره	
حميدرضا سعادت جو		عضو هيات مدیره و مدير عام	
شادمان امينی	شرکت فاتح گستران پيشرو سبلان	عضو هيات مدیره	
احمد پارسي		عضو هيات مدیره	
سید علی اکبر سید حسن زاده	شرکت سپاهان خاور	عضو هيات مدیره	



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

## گزیده اطلاعات

تجدید ارائه شده			
۱۳۸۹	۱۳۹۰	۱۳۹۱	الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال):
۴۱۵.۶۳۶	۴۰۷.۹۷۴	۴۴۶.۱۶۵	درآمد خالص
۹.۹۴۶	۲۵.۲۲۹	(۷۷.۸۱۶)	سود عملیاتی
۶۰.۱۱۰	۲۹.۰۲۵	۳۴.۲۷۴	درآمدهای غیرعملیاتی
۳۵.۲۷۳	۵۳۶	(۱۱۴.۶۱۰)	سود خالص - پس از کسر مالیات
(۲.۲۴۷)	۱۸.۲۳۶	(۷.۸۲۰)	تعديلات سنواتي
(۲۷.۷۲۹)	۵۷.۹۷۲	۴۰.۰۳۲	وجوده نقد حاصل از فعالیتهای عملیاتی
			ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال):
۹۰۹.۵۰۵	۱.۱۰۵.۵۱۹	۱.۰۴۰.۸۰۷	جمع داراییها
۶۱۰.۷۸۵	۸۲۹.۸۳۴	۸۸۴.۴۵۷	جمع بدھیها
۱۵۰.۰۰۰	۱۵۰.۰۰۰	۱۵۰.۰۰۰	سومایه ثبت شده
۲۹۸.۷۲۰	۲۷۵.۶۸۵	۱۵۶.۳۵۰	جمع حقوق صاحبان سهام
			ج) اطلاعات مربوط به هر سهم:
۱۵۰.۰۰۰	۱۵۰.۰۰۰	۱۵۰.۰۰۰	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
۳۵۳	۱۵۳	۹	اولین پیش بینی سود هر سهم - ریال
۶۴	۱۵/۹	(۶۶۵)	آخرین پیش بینی سود هر سهم - ریال
۲۳۵/۱۵	۳/۵۷	—	سود واقعی هر سهم - ریال
۱۰۰	۳۰	—	سود نقدی هر سهم - ریال
۱.۴۷۳	۱.۹۲۵	۱.۶۲۶	آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تایید گزارش - ریال
۱.۹۹۱	۱.۸۳۸	۱۰۴۲	ارزش دفتری هر سهم - ریال
۶/۲	۵۳۹/۲	—	نسبت قیمت به درآمد واقعی هر سهم - مرتبه
۷۷۷	۷۳۳	۶۷۳	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)



## پیام هیئت مدیره

نزدیک به یک دهه است که در صنعت کاشی و سرامیک شرائط سنگین رقابتی حاکم است این شرائط از یک طرف با بحث رشد صنعت از نظر کیفیت و تنوع محصولات در طرحها و ثبات نسبی قیمتها گردیده است و از طرف دیگر اداره کردن واحد ها با چالش های جدی مواجه نموده ، از مهمترین چالشهای موجود در اداره این صنعت حفظ بازار و سهم فروش برای واحدهای تولیدی است که این مهم به دو فاکتور اساسی، ارتقاء کیفیت و ثبات قیمت پیوند خورده است . در چنین شرایطی، موفقیت از آن واحد هایی است که بتوانند با تلاش در تولید محصولات کیفی و کاهش هزینه های خود کیفیت محصولات تولیدی را ارتقاء بخشیده و با قیمتها رقابتی محصولات خود را به بازار عرضه نمایند.

شرکت کاشی اصفهان به عنوان یکی از تولید کنندگان صاحب نام در این صنعت در سال مالی مورد گزارش تلاش نمود سهم بازار خود را افزایش داده و با ارائه محصولات کیفی در طرح های ویژه نظر مشتریان خود را تامین نمایدو در همین راستا اقدامات مهمی به شرح زیر و برای نزدیک شدن به اهداف استراتژیک خود به انجام رسانده است:

- ۱- توجه به نیاز مشتریان
- ۲- تولید محصولات جدید به لحاظ طرح و سایز
- ۳- افزایش بهره وری در شرکت بمنظور کاهش هزینه ها
- ۴- ارتقاء کیفیت محصولات به لحاظ درجه بندی

مهمنترین اهداف استراتژیک شرکت که در سال مالی مورد گزارش پایه ریزی و به اجرا گزارده شده و با اجرای کامل این اهداف نتایج درخشانی برای شرکت حاصل خواهد شد عبارتند از :



الف: توسعه بازار صادرات

- در سال ۹۰ شرکت صنایع کاشی اصفهان سهم قابل توجهی در بازارهای صادراتی کشورهای همسایه از جمله عراق، افغانستان، ازبکستان و تاجیکستان را دارا بوده که متأسفانه در سال ۹۱ صادرات غیر رسمی به دلیل نوسانات نرخ ارز و وجود محصولات ارزان قیمت سهم شرکت کاشی اصفهان بعنوان صادر کننده رسمی کاهش یافته است. تمهیداتی جهت افزایش سهم صادرات در بازارهای دوردست (اروپایی) اندیشیده شده است. در این راستا اقدامات لازم جهت گرفتن گواهینامه CE انجام گرفته است.

ب: توسعه شرکت به منظور استفاده بهینه از سرمایه گذاریهای زیر بنایی و تولید محصولات جدید - شرکت در سال مالی مورد گزارش علاوه بر تولید کاشی دکوری اقدام به تولید محصولات سرامیکی (کاشی کف تک پخت) نموده و در ضمن با سرمایه گذاری قابل توجهی اقدام به احداث واحد جدید به منظور تولید کاشی های پرسلانی نموده که امید است در نیمه دوم سال ۱۳۹۱ مورد بهره برداری قرار گیرد.

ج: توسعه بازارهای داخلی

در سال موردنظر گزارش علیرغم رقابت فشرده بین تولیدکنندگان و حجم بالای عرضه کاشی در کشور، شرکت با تدبیر و سیاستهای مناسب و تمهیدات لازم در امر فروش محصولات موفق گردید به عاملین معادل ۵۶۲ متر مربع از محصولات خود را به ارزش ۳۴۵/۰ میلیارد ریال به فروش رساند.

- شرکت بدنبال سیاست ها و تمهیداتی از قبیل :

- ✓ برنامه ریزی برای بدست آوردن بازارهای خاص



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

✓ افزایش برنده منظور دنبال کردن اهداف کیفی و بالا بودن مقدار فروش

به منظور افزایش سهم بازار داخلی می باشد.

جدین ترتیب شرکت کاشی اصفهان در جهت ارتقاء جایگاه خود در صنعت در سال مورد گزارش اقدامات هدفمندی را به انجام رسانده و نام تجاری خود را بیش از پیش در صنعت کاشی و سرامیک مطرح نموده است. در جدول ذیل عملکرد چهار سال اخیر شرکت و سهم تولید در کل کشور نشان داده شده است.

مقایسه تولید چهار سال اخیر

سال مالی	تولید کل در کشور	سهم شرکت از تولید کشور	صرف کل کشور	
	متр مربع	درصد	متр مربع	متр مربع
۱۳۹۱	۴۵۰.۰۰۰.۰۰۰	۶.۰۷۴.۸۰۰	۳۷۵.۰۰۰.۰۰۰	۱/۳
۱۳۹۰	۴۰۰.۰۰۰.۰۰۰	۷.۲۹۲.۰۰۰	۳۳۵.۰۰۰.۰۰۰	۱/۸
۱۳۸۹	۳۵۰.۰۰۰.۰۰۰	۷.۱۷۰.۰۰۰	۲۹۵.۰۰۰.۰۰۰	۲/۰
۱۳۸۸	۳۲۰.۰۰۰.۰۰۰	۶.۱۰۳.۰۰۰	۲۶۵.۰۰۰.۰۰۰	۱/۹

برای اولین بار در شرکت در سال مورد گزارش خط تولید کاشی پرسلان با ظرفیت ۳۰۰۰۰۰۰۰ متر مربع در سال راه اندازی شد.



## کلیاتی درباره شرکت

### تاریخچه

شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام) در تاریخ ۱۲ خردادماه ۱۳۵۳ تحت شماره ۱۲۶۰ با سرمایه اولیه ۳۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی اصفهان به ثبت رسید و در همان سال عملیات ساخت کارخانه در زمینی به مساحت ۲۸۰.۰۰۰ متر مربع آغاز گردید.

اولین واحد تولیدی آن در سال ۱۳۵۶ با ظرفیت تولید سالیانه دو میلیون و هفتصد هزار متر مربع انواع کاشی دیواری شروع به بهره برداری نمود.

عملیات احداث واحد دوم تولید کارخانه در سال ۱۳۶۱ آغاز گردید و در سال ۱۳۶۸ با ظرفیت تولید سالیانه سه میلیون متر مربع مورد بهره برداری قرار گرفت.

با انگیزه افزایش توان تولید در مقابل نیاز بازارهای داخلی و خارجی، و با هدف تولید انواع کاشی در سایزهای بزرگتر و متنوع با کیفیت برتر، عملیات احداث واحد سوم کارخانه در سال ۱۳۷۹ همزمان با بهینه سازی واحد یک آغاز گردید، با نصب و تجهیز پیشرفته ترین ماشین آلات و بهره گیری از آخرین تکنولوژی روز اروپای غربی و با استفاده از کارشناسان و کارکنان مهربان در خرداد ماه ۱۳۸۱ مورد بهره برداری قرار گرفت.

نووسازی، تجهیز و نصب دستگاههای پیشرفته با تکنولوژی جدید و روز دنیا همواره سرلوحه کار مدیریت این شرکت بوده که در این راستا بازسازی و توسعه واحد دوم کارخانه در سال ۱۳۸۵ در دستور کار قرار گرفته و در شهریور ماه تولید آزمایشی و از اول مهرماه سال ۱۳۸۷ با ظرفیت تولید سالیانه ۴/۵ میلیون متر مربع به چرخه تولید ملحق گردید.



**شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱**

در همین راستا بازسازی و نوسازی واحد یک کارخانه با هدف تولید کاشی کف و با ظرفیت

تولید ۳.۵۰۰.۰۰۰ متر مربع در سال آغاز گردیده که با راه اندازی این واحد جدید مجموع ظرفیت عملی تولیدات شرکت به ۱۲/۵ میلیون متر مربع در سال خواهد رسید.

**سرمایه و ترکیب سهامداران**

سرمایه شرکت در بدو تاسیس ۳۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال و در پایان سال مالی ۱۳۹۱ برابر با ۱۵۰ میلیارد و شامل ۱۵۰ میلیون سهم عادی با نام هزار ریالی تمام پرداخت شده می باشد تغییرات سرمایه شرکت به قرار زیر بوده است :

تغییرات سرمایه شرکت			
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش	سرمایه جدید	محل افزایش سرمایه
۱۳۵۵	% ۵	۴۵۰.۰۰۰.۰۰۰	آورده نقدی
۱۳۵۶	% ۱۵	۵۶۳.۱۶۰.۰۰۰	آورده نقدی
۱۳۶۴	% ۱۸۶	۱.۶۱۰.۹۶۰.۰۰۰	آورده نقدی
۱۳۶۷	% ۱۵۰	۴.۰۲۷.۴۰۰.۰۰۰	از محل اندوخته ها
۱۳۶۸	% ۱۶	۴.۰۶۶.۴۰۰.۰۰۰	از محل اندوخته ها و واریز وجه
۱۳۷۰	% ۳۵/۲۵	۵.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰	از محل اندوخته ها و واریز وجه
۱۳۷۱	% ۳۰	۷.۱۵۰.۰۰۰.۰۰۰	از محل سود انباشته
۱۳۷۳	% ۲۰	۸.۵۸۰.۰۰۰.۰۰۰	از محل سود انباشته
۱۳۷۴	% ۱۶/۵۵	۱۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	از محل سود انباشته
۱۳۷۶	% ۲۵	۱۲.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰	از محل سود انباشته
۱۳۷۹	% ۱۰۰	۲۵.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	از محل مطالبات نقدی حاصل شده سهامداران
۱۳۸۱	% ۱۰۰	۵۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	از محل اندوخته
۱۳۸۵	% ۲۰۰	۱۵۰.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰	از محل آورده نقدی



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

همچنین سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱٪ سهام شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰ و تاریخ تایید گزارش به شرح جدول زیر است:

سهامداران عمدۀ ۱٪ و بالاتر در پایان سال مالی ۱۳۹۱ و در تاریخ تایید گزارش			
ردیف	نام سهامدار	در تاریخ تایید گزارش	تعداد سهام درصد
۱	شرکت فاتح گستران پیشرو سبلان	۵۵.۶۵۶.۰۴۳	۳۷/۱۰
۲	شرکت سپاهان خاورآسیا	۴۳.۵۱۱.۳۱۹	۲۹/۰۱
۳	زهرا بدیعی	۸.۳۴۰.۱۰۴	۵/۵۶
۴	حمیدرضا سعادت جو	۸.۳۱۰.۰۰۰	۵/۵۴
۵	مهین الهی دوست	۸.۳۰۰.۰۰۰	۵/۵۳
۶	علی بلوجی	۸.۳۰۰.۰۱۰	۵/۵۳
۷	شرکت سرمایه گذاری ملی ایران	۱.۵۹۵.۶۱۰	۱/۰۶
۸	سایر	۱۵.۹۸۶.۹۱۴	۱۰/۶۷
جمع			۱۰۰



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در تاریخ ۱۳۶۸/۶/۱۸ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه کاشی و سرامیک با نماد کاصفا درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۶۸ مورد معامله قرار گرفته است.

وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

پایان سال مالی

سرمایه	قیمت سهم	ارزش بازار	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	تعداد روزهایی باز نماد شده	ارزش سهام معامله شده	تعداد سهام معامله شده	سال مالی منتهی به
میلیون ریال	ریال	میلیون ریال			میلیون ریال		
۱۵۰.۰۰۰	۱۰۰	۲۲۰.۹۵۰	۵۶	۲۳۳	۳۹.۲۲۷.۶۱۹.۷۵۸	۲۴.۴۸۳.۹۷۸	۱۳۸۹/۱۲/۲۹
۱۵۰.۰۰۰	۱۰۰	۲۹۱.۷۵۰	۴۲	۲۴۸	۴۵.۷۵۹.۹۶۵.۵۹۸	۳۱.۶۲۶.۷۵۱	۱۳۹۰/۱۲/۲۹
۱۵۰.۰۰۰	۱۰۰	۱۹۰.۶۵۰	۵۶	۲۰۲	۱۶۴.۱۰۴.۵۲۱.۳۰۶	۵۷.۳۶۶.۸۹۳	۱۳۹۱/۱۲/۳۰

رتبه کیفیت افشاء اطلاعات و نقد شوندگی سهام:

وضعیت رتبه بندی شرکت از لحاظ نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات در سال مالی منتهی به ۱۳۹۰/۱۲/۲۹ براساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح زیر بوده است:

سال ۱۳۹۱	سال ۱۳۹۰	شرح
۲۰۲	۲۴۸	کیفیت افشاء و اطلاع رسانی - رتبه
۵۶	۴۲	تعداد روزهای گشایش نماد
		تعداد روزهای معاملاتی
		نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

- رتبه بندی شرکتها از نظر کیفیت افشاء و اطلاع رسانی در سال مالی ۱۳۹۱ از طرف سازمان بورس

اوراق بهادر تا تاریخ تهیه این گزارش اعلام نگردیده است.

### جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در صنعت تولید کاشی فعالیت می کند. رشد فروش صنعت مذکور در سال جاری نسبت به سال قبل ۷ درصد می باشد

همچنین سهم فروش محصولات مختلف این شرکت از کل بازار داخلی و صادرات به شرح زیر است:

نوع محصول	سال مالی منتهی به ۱۳۹۰/۱۲/۲۹		سال مالی منتهی به ۱۳۹۱/۱۲/۳۰	
	کل بازار	سهم شرکت از بازار	کل بازار	سهم شرکت از بازار
تصدرات	داخلی	داخلی	تصدرات	داخلی
صادرات	میلیون ریال	میلیون ریال	صادرات	میلیون ریال
داده	درصد	درصد	داده	درصد
۱۰۰.۴۷۷	۳۴۵.۰۶۲	۱۰۳.۸۷۰	۳۰۴.۱۰۳	۳۰۴.۱۰۳
	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
	٪	٪	٪	٪

همچنین وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان به شرح زیر است:

با توجه به بازسازیهای صورت گرفته و همچنین به دلیل سرمایه گذاریهای مداوم در تکنولوژی تولید می توان ادعا نمود ماشین آلات تولید و چاپ مستقر در کاشی اصفهان با تکنولوژی روز دنیا برابری کرده است و امید است شرکت بتواند با تداوم سرمایه گذاریها و خرید ماشین آلات جدید جایگاه خود را در این زمینه حفظ نماید.



## محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت های شرکت عبارتند از:

- ۱ - قانون تجارت
- ۲ - قانون مالیات‌های مستقیم و قانون مالیات بر ارزش افزوده
- ۳ - قوانین کار و تامین اجتماعی
- ۴ - قانون سازمان بورس و اوراق بهادار
- ۵ - قانون و مقررات گمرکی کشور
- ۶ - مصوبات هیئت وزیران در رابطه با صنعت
- ۷ - قوانین و مقررات بانکی
- ۸ - اساسنامه، مصوبات مجمع عمومی عادی، مصوبات مجمع عمومی فوق العاده، مصوبات هیأت مدیره.
- ۹ - قانون تعزیرات حکومتی
- ۱۰ - استانداردهای حسابداری
- ۱۱ - سایر قوانین و مقررات مربوطه



## مربوی بر عملکرد مالی شرکت در سال جاری

ارائه گزارش عملکرد مالی شرکت در دو سال اخیر به صورت مقایسه‌ای همراه با درصد تغییرات

نسبت به سال قبل و تشریح دلایل تغییرات عمدہ برای :

### (۱) اقلام صورت سود و زیان

دلالت تغییرات عمدہ (بیش از ۲۰ درصد)	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	سال ۱۳۹۱	سال ۱۳۹۰	شرح
افزایش مقدار و نرخ فروش	۱۳/۴۷	۳۴۵.۰۶۲	۳۰۴.۱۰۳	الف- فروش
کاهش مقدار فروش	(۳/۲۷)	۱۰۰.۴۷۷	۱۰۳.۸۷۰	صادارتی
افزایش نرخ خرید مواد	۳۲/۰۷	(۴۷۱.۴۱۱)	(۳۵۶.۹۳۴)	ب- بیهای تمام شده کالای فروش رفته
تغییر روش شناسایی هزینه-هزینه پرداخت سنتوات خدمت کارکنان بازنشسته	۴۸/۰۸	(۳۷.۱۱۴)	(۲۵.۰۶۴)	ج- هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
افزایش نرخ و میزان تسهیلات و محاسبه جرائم	۳۳/۰۵	(۷۱.۰۶۸)	(۵۳.۴۱۴)	د- هزینه‌های مالی
زیان حاصل از تسعیر ارز-محاسبه هزینه‌های جذب نشد ه در تولید	(۱۰۰/۰)	(۱۵.۴۵۷)	(۷۴۷)	ه- سایر درآمد (هزینه) های عملیاتی
فروش ضایعات افزایش سود سپرده‌های بانکی	۱۸/۰۸	۳۴.۲۷۴	۲۹۰۲۵	و- سایر درآمد (هزینه) های غیر عملیاتی
	_____	(۱۱۴.۶۱۰)	۸۴۰	ز- سود (زیان) قبل از کسر مالیات
	_____	(۱۱۴.۶۱۰)	۵۳۶	ح- سود خالص



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

(۲) آمار تولید و فروش

الف) آمار تولید

ردیف	نام محصولات	سال ۱۳۹۰ (متر مربع)	سال ۱۳۹۱ (متر مربع)	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	دلایل تغییرات عمدۀ (بیش از ۲۰ درصد)
۱	کف	۹۰۰.۴۰۳	۴۷۶.۳۴۸	(۴۷)	کمبود نقدینگی و مواد اولیه و نوسانات نرخ ارز
۲	دیواری	۶.۳۹۱.۵۹۷	۵.۵۹۸.۴۵۲	(۱۲/۴۱)	
جمع		۷.۲۹۲.۰۰۰	۶.۰۷۴.۸۰۰	۱۶/۶۹	

ب) آمار فروش

ردیف	نام محصول	سال ۱۳۹۰ (متر مربع)	سال ۱۳۹۱ (متر مربع)	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	دلایل تغییرات عمدۀ (بیش از ۲۰ درصد)
۱	کف	۵۸۸.۴۵۲	۸۲۴.۳۵۰	۴۰/۰۹	افزایش تولید واحد یک
۲	دیواری	۶.۴۳۷.۲۴۵	۵.۹۵۷.۸۰۶	(۷/۴۵)	—
جمع		۷.۰۲۵.۶۹۷	۶.۷۸۲.۱۵۶	(۳/۴۷)	—



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

(۳) آمار خرید و مصرف مواد اولیه

الف- آمار خرید مواد اولیه عمدہ

ردیف	نام مواد اولیه	سال ۱۳۹۰ میلیون ریال	سال ۱۳۹۱ میلیون ریال	نسبت به سال قبل	درصد تغییرات	دلایل تغییرات عمدہ (بیش از ۲۰ درصد)
۱	مواد اولیه لعب خریداری شده	۷۹.۸۴۳	۱۴۲.۳۱۹	۷۸/۲۵	۱۴۲.۳۱۹	افزایش نرخ
۲	مواد اولیه بدنی خریداری	۱۵۰.۹۴	۴.۸۸۶	(۶۷/۶۳)	۴.۸۸۶	کاهش مصرف
۳	بسته بندی	۱۳.۱۳۴	۳۰.۱۹۱	۱۲۹/۸۷	۳۰.۱۹۱	افزایش نرخ
۴	سایر	۷۳.۰۲۵	۳۸.۷۷۴	(۴۶/۹۷)	۳۸.۷۷۴	کاهش مصرف

ب- آمار مصرف مواد اولیه عمدہ

ردیف	نام مواد اولیه	سال ۱۳۹۰ میلیون ریال	سال ۱۳۹۱ میلیون ریال	نسبت به سال قبل	دلایل تغییرات	دلایل تغییرات عمدہ (بیش از ۲۰ درصد)
۱	مواد اولیه لعب مصرفی	۸۸.۴۷۸	۱۴۰.۸۲۴	۵۹/۱۶	۱۴۰.۸۲۴	افزایش نرخ
۲	مواد اولیه بدنی مصرفی	۲۲.۳۱۶	۱۹.۳۶۲	(۱۳/۲۴)	۱۹.۳۶۲	کاهش مصرف
۳	بسته بندی	۲۵.۹۳۳	۳۲.۰۲۶	۲۳/۵۰	۳۲.۰۲۶	افزایش نرخ
۴	سایر	۲۷.۸۷۳	۲۹.۵۹۰	۶/۱۶	۲۹.۵۹۰	



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

(۴) تغییرات در سرمایه گذاریها

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۰ میلیون ریال	سال ۱۳۹۱ میلیون ریال	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	دلالت تغییرات عمده (بیش از ۲۰ درصد)
۱	داراییهای ثابت مشهود	۴۲۶.۰۸۸	۳۶۵.۳۸۷	(۱۴/۲۴)	
۲	سرمایه گذاری در سهام سایر شرکتها	۷۶.۴۱۶	۶۴.۲۰۱	(۱۳/۹۷)	
۳	داراییهای ثابت نامشهود	۱.۹۳۸	۱.۸۲۵	(۵/۸۸)	
۴	سایر داراییها	۲.۸۱۸	۶.۵۳۵	۱۳۱/۹۰	اصلاح طبقه بندی

(۵) تغییرات در ساختار سرمایه و سیاست های تأمین مالی

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۰ میلیون ریال	سال ۱۳۹۱ میلیون ریال	درصد تغییرات نسبت به سال قبل	دلالت تغییرات عمده (بیش از ۲۰ درصد)
۱	حقوق صاحبان سهام	۲۷۵.۶۸۵	۱۵۶.۳۵۰	(۴۳/۲)	زيان دوره مالی
۲	بدهیهای بلند مدت	۱۷۱.۸۹۲	۳۶۵.۳۴۷	۱۱۲/۵۴	افزایش تسهیلات بانکی و مطالبات
۳	تقسیم سود	—	—	—	



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

۶) تغییرات در وضعیت نقدینگی

ردیف	شرح	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱	درصد تغییرات	دلالت تغییرات عمدہ
۱	جريان خالص وجه نقد ناشی از فعالیتهای عملیاتی	۵۷.۹۷۲	۴۰.۰۳۲	(۳۰/۹۵)	زیان عملیاتی - کاهش موجودیها
۲	بازده سرمایه گذاریها و سود پرداختی بابت تامین مالی	(۶۹.۳۸۲)	(۷۷.۲۱۰)	۱۱/۲۸	افزایش حسابهای دریافتی - کاهش حسابهای پرداختی
۳	وجه پرداختی بابت مالیات بر درآمد	(۲۰۲۰)	-	-	-
۴	جريان خالص وجه نقد ناشی از فعالیتهای سرمایه گذاری	(۱۳۷.۳۷۳)	(۴۲.۳۳۷)	۶۹	کاهش وجه حاصل از فروش داراییها
۵	جريان خالص وجه نقد ناشی از فعالیتهای تامین مالی	۱۳۸.۶۰۵	۷۴.۶۸۰	(۴۶/۱۲)	افزایش تسهیلات

۷) بیان سیاستهای تامین مالی و سیاستهای اعتباری شرکت

ردیف	شرح	میلیون ریال	میلیون ریال	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱	درصد تغییرات	دلالت تغییرات عمدہ
۱	وجه حاصل از دریافت تسهیلات مالی	۱۳۸.۶۰۵	۷۴.۶۸۰	(۴۶/۱۲)	تسویه تسهیلات	-	-

۸) تغییرات در سرمایه در گردش

ردیف	سرمایه در گردش	میلیون ریال	میلیون ریال	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱	درصد تغییرات	دلالت تغییرات عمدہ
۱	سرمایه در گردش	(۵۹/۶۸۴)	(۸۳/۷۴۹)	۴۰/۳۲	کاهش حسابها و استناد پرداختی تجاری کاهش تسهیلات مالی دریافتی	-	-



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

(۹) نسبت های مالی

ردیف	شرح	شاخص	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۹۱	درصد تغییرات	دلالی تغییرات عمدۀ (بیش از ۲۰ درصد)
۱	نسبت جاری		۰.۹	۱.۱۶	۲۶	افزایش سایر حسابهای دریافتی
۲	دوره گردش موجودیها		۱/۸۷	۱/۹۹	۶/۴	
۳	نسبت بدھی		۰/۷۴	۰/۸۵	۱۴/۹	افزایش سایر حسابهای دریافتی
۴	نسبت نقد شوندگی (نسبت آنی)		۰/۵۱	۰/۶۲	۲۱/۵	

اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

معاملات ( مشمول ماده ۱۲۹ اصلاحیه قانون تجارت ) انجام شده، طی سال مالی مورد گزارش با

اشخاص وابسته به شرح ذیل می باشد:

نام	شرح معامله	نوع وابستگی	پرداخت وجه	مبلغ خرید کالا یا دریافت وجه	بدھی (طلب)
شرکت بازرگانی ارمغان کاشی	اسناد دریافتی واگذار شده	عضو هیات مدیره	۳۱۷.۹۷۹	۲۵۶.۹۷۶	میلیون ریال
				۶.۱۰۰	میلیون ریال

اطلاعات تعهدات مالی آتی شرکت

تعهدات و بدھیهای احتمالی شرکت در یادداشت ۳۳ پیوست صورتهای مالی درج گردیده است و افزون بر آن تعهدات آتی قابل ملاحظه ای برای شرکت وجود ندارد.



## نظام راهبردی شرکت

### ۱- اطلاعات مربوط به ساختار هیئت مدیره

#### الف- ترکیب اعضای هیئت مدیره

- تعداد کل اعضاء ۵
- تعداد اعضاء موظف ۴

#### ب- مشخصات اعضای هیئت مدیره در تاریخ تهیه این گزارش:

سمت	نماينده	اعضاء هیئت مدیره
رئيس هیأت مدیره		محمود نیلپوشان دردشتی
عضو هیأت مدیره و مدیر عامل		همیدرضا سعادت جو
عضو هیأت مدیره	شرکت فاتح گستران پیشرو سبلان	شادمان امینی
عضو هیأت مدیره		احمد پارسی
عضو هیأت مدیره	شرکت سپاهان خاور آسیا	سید علی اکبر سید حسن زاده

### ۲- اطلاعات درباره کمیته های تخصصی هیئت مدیره

کمیته های تخصصی هیئت مدیره در شرکت کاشی اصفهان به صورت تفکیک تعریف نشده است. لکن درخصوص انتخاب حسابرس، همه ساله بر اساس تصمیمات مجمع عمومی عادی صاحبان سهام انجام می گیرد که تعیین مبلغ حق الزحمه آن به هیئت مدیره تفویض می شود. درخصوص سایر موارد از جمله انتصابات، پاداش جبران خدمات و خط مشی، و برنامه ریزی و بودجه بندی توسط هیئت مدیره مستقیماً بررسی و حسب مورد به تصویب مقامات بالاتر می رسد. در مواردی از جمله انتصابات مدیران اجرایی و میانی از سوی هیئت مدیره به مدیر عامل تفویض می شود. درخصوص سیاستهای کلان، طرح توسعه و افزایش سرمایه معمولاً پس از تایید هیئت مدیره، پیشنهاد جهت اخذ نظر به مجمع عمومی جهت تصمیم گیری نهایی ارسال می گردد.



### ۳- اطلاعات درمورد تعداد جلسات هیئت مدیره و حضور اعضاء در جلسات

تعداد جلسات هیئت مدیره در سال مالی مورد گزارش ۱۲ جلسه بوده است که جلسات معمولاً با حضور ۵ نفر از اعضاء تشکیل شده است. تشکیل جلسات حداقل یکبار در ماه الزامی است.

### ۴- اطلاعات درباره حقوق و مزايا و پاداش مدیر عامل و اعضاء هیئت مدیره

الف- فرایند تصمیم گیری در خصوص تعیین حقوق و مزایای مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره موظف توسط مجمع عمومی و بر اساس سابقه کار، مدرک تحصیلی، نوع ساختار تولید، تعداد پرسنل،

کارایی، ابتکار و خلاقیت، شرایط منطقه و نوع صنعت تعیین می شود.

ب- سیاست کلی شرکت در ارتباط با پاداش مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره بر اساس تصمیمات مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام و تخصیص بخشی از سود قابل تقسیم که از ۵ درصد سود

تقسیم شده بین سهامداران بیشتر نباشد، تعیین و در اختیار مجمع عمومی قرار می گیرد و از این

طریق کل یا بخشی از پاداش تخصیص یافته به مدیر عامل و سایر اعضای هیئت مدیره پرداخت

میگردد.

### ۵- مشخصات مدیران اجرایی شرکت

- قائم مقام مدیر عامل: سعید علی خاصی

- مدیر مالی: شادمان امینی

- مدیر فروش: غلامعلی صالحیون

- مدیر بازرگانی: تیمور رکابی

— مدیر منابع انسانی:

- معاونت اجرایی: سید علی اکبر سید حسن زاده



### حقوق و مزایای مدیران ارشد اجرائی شرکت معمولاً به شرح زیر تعیین می‌گردد:

- حقوق ثابت طبق نظر مدیر عامل و اطلاع هیئت مدیره تعیین می‌گردد. مزایای قانونی مستمر و غیر مستمر براساس مقررات قانون کار پرداخت می‌شود.

- مزایای مربوط به بهره وری و مزایای غیر نقدی متفرقه مربوط به مناسبتها با تصویب هیئت مدیره که تقریباً برای تمامی کارکنان بطور یکسان اعمال می‌گردد، انجام می‌شود.

### ۶- اطلاعات مربوط به حسابرس مستقل و بازرس قانونی

- حسابرس و بازرس قانونی موسسه حسابرسی دقیق تراز سپاهان می‌باشد.  
- انتخاب حسابرس هر ساله بر اساس تصمیمات مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام صورت می‌پذیرد. حق الزحمه حسابرس با توجه به تفویض مجمع عمومی توسط هیئت مدیره تعیین می‌شود.

### گزارش تمدید و تملیل ریسک شرکت

ریسکها و تهدیدات صنعت کاشی و سرامیک در حال حاضر به شرح ذیل است:

- ۱- بالا بودن بهای تمام شده محصول نسبت به رقبای خارجی ناشی از بهره وری پائین عوامل تولید از جمله مواد اولیه، نیروی انسانی و...
- ۲- افزایش هزینه حاملهای انرژی در اثر اجرای قانون هدفمند کردن یارانه‌ها در صورت عدم حمایت از صنعت
- ۳- اخذ عوارض متعدد از تولید با توجه به اجرای قانون مالیات بر ارزش افزوده



۴- کاهش صادرات به دلیل گسترش صادرات پیله وری و غیررسمی و وجود محصولات با قیمت

پایین

۵- فقدان هماهنگی تولید کنندگان کاشی و سرامیک و عدم پایبندی به تصمیمات و سیاستهای

اتخاذ شده از طرف انجمن صنفی

۶- وجود تحریم های تکنولوژی و ارزی

### کاراوش عملکرد اجتماعی شرکت

شرکت درخصوص رعایت قوانین و مقررات حاکم بر تأثیرات زیست محیطی اقدامات زیر را انجام داده است:

خلاصه اقدامات صورت گرفته :

(۱) انجام پروژه های اصلاحی جهت کاهش آلایندگی های زیست محیطی

(۲) انجام معاینات دوره ای کارکنان

(۳) ارائه خدمات بیمه تکمیلی

(۴) تهیه اطلاعات ایمنی مواد رعایت مسائل ایمنی و بهداشتی هنگام کار با مواد

(۵) انجام بازرسی ایمنی و بهداشتی از ساختمان دفتر اصفهان و ویلاهای چادگان

(۶) گذراندن دوره های آموزشی بهداشت و ایمنی و محیط زیست و همچنین سیستم مدیریت

ایمنی و بهداشت کار

(۷) مناسب سازی ایستگاههای کار در قسمت درجه بندی و تهیه یک نمونه صندلی ارگونومیک ( مناسب از لحاظ علم مهندسی )



## فعالیتهای منابع انسانی

### الف) گزارش برگزاری دوره های آموزشی تخصصی جهت کارکنان

- دوره های برگزار شده در داخل شرکت ( کلاس آموزش ) تعداد دوره : ۱ دوره ، مدت : ۲ ساعت ، تعداد نفرات : ۷۵ نفر ، جمعاً : ۱۵۰ نفر ساعت ، هزینه : ۰ ریال.
  - دوره های برگزار شده در مراکز آموزشی خارج از شرکت تعداد دوره : ۴ دوره ، مدت : ۵۶ ساعت ، تعداد نفرات : ۶ نفر ، جمعاً : ۳۳۶ نفر ساعت ، هزینه : ۸.۴۵۰.۰۰۰ ریال.
- در مجموع دوره های آموزشی ارائه شده تعداد ۵ دوره بمدت ۵۸ ساعت جهت ۸۱ نفر جمعاً ۴۸۶ نفر ساعت با هزینه ۸.۴۵۰.۰۰۰ ریال می باشد.

### ب) گزارش فعالیتهای فرهنگی و رفاهی ، بهداشتی و ایمنی

- توزیع جوایز بین دانش آموزان و دانشجویان ممتاز سال تحصیلی ۸۹-۹۰
- پذیرش کارآموز دانشجو از دانشگاهها و موسسات آموزش عالی به تعداد ۲۵ نفر
- پذیرش کارآموز هنرجو از هنرستانها ( فرزندان پرسنل شرکت ) به تعداد ۱۲ نفر
- امانت و پیگیری جهت عودت کتب و جزوایت علمی و فنی موجود در آرشیو فنی شرکت
- همکاری و هماهنگی با روابط عمومی و امور رفاهی در برگزاری جلسات و میهمانیها در محل کلاس و آرشیو فنی شرکت
- نصب استیکر تولید ماهیانه شرکت در تابلوی نمودار تولید ده ساله شرکت
- همکاری و هماهنگی در امور مربوط به مشاغل سخت و زیان آور
- وظایف و امور محوله از طرف مدیریت محترم شرکت.



شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضعیت عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱

ج) گزارش ترکیب نیروی انسانی از لحاظ تحصیلات و حوزه فعالیت در سال ۱۳۹۱

دسته‌ها	وضعیت تحصیلی									تعداد پرسنل	نام
	فوق لیسانس	لیسانس	فوق پی‌دی‌اچ	پی‌دی‌اچ	متوسطه	آهنگسازی	آتدای	بسیار			
۱	۰	۴	۰	۲	۰	۰	۰	۰	۷	واحد مدیریت	
۰	۰	۵	۳	۱۱	۱	۱۳	۵	۰	۳۸	واحد منابع انسانی	
۰	۳	۱۲	۱	۶	۰	۰	۰	۰	۲۲	امور مالی	
۰	۰	۲	۰	۱۲	۰	۱	۲	۰	۱۷	انبارها	
۰	۴	۱۵	۲۱	۱۲	۰	۴	۶	۰	۶۲	امور تولید	
۰	۰	۱۳	۵	۱۴	۰	۵	۳	۰	۴۰	امور فنی	
۰	۰	۶	۱۰	۲۹	۳	۲۴	۱۶	۰	۸۸	واحد ۱	
۰	۰	۱۱	۴۳	۳۴	۸	۳۸	۱۴	۰	۱۴۸	واحد ۲	
۰	۰	۸	۲۸	۴۳	۹	۲۹	۲۰	۰	۱۳۷	واحد ۳	
۰	۰	۲	۳	۱	۰	۱	۰	۰	۷	امور بازرگانی	
۰	۰	۱	۰	۹	۲	۶	۲	۰	۲۰	حراست و انتظامات	
۰	۰	۹	۲	۸	۰	۱	۰	۰	۲۰	فروش	
۰	۰	۶	۰	۱	۰	۲	۱۰	۶	۲۱	امور معادن	
۰	۰	۸	۱۷	۱۱	۲	۶	۲	۰	۴۶	واحد ۴	
۱	۷	۹۸	۱۳۳	۱۹۳	۲۵	۱۳۰	۸۰	۶	۶۷۳	جمیع	



**شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۱**

**تکالیف مجمع**

**اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع عمومی سالانه مورخ ۱۳۹۱/۶/۲**

ردیف	بند گزارش	شرح تصمیمات مجمع	اقدامات انجام شده
۱	۴	تهیه صورتهای مالی تلفیقی با شرکت ارمغان کاشی اصفهان	صورتهای مالی تلفیقی ۶ ماهه اول سال ۹۲ تهیه و به حسابرس و سهامداران عمدۀ ارائه خواهد شد.
۲	۵	پرونده های مالیاتی سالهای ۷۹ و ۸۰ تا ۸۲ تعیین تکلیف شده و پیگیری شود.	پرونده های مالیاتی سالهای ۷۹ و ۸۰ تا ۸۲ تعیین تکلیف شده و ترتیب پرداخت آن داده شده است. پرونده مالیات سال ۸۸ و ۸۹ در دست رسیدگی می باشد.
۳	۶	تمکیل سیستم بهای تمام شده موجود و یا خرید سیستم بهای تمام شده کامل و جامع	قرارداد خرید سیستم حسابداری صنعتی در سال ۹۱ منعقد و بهای تمام شده سال ۹۱ با سیستم جدید محاسبه و گزارش شده است.
۴	۷	ظرف مدت دو ماه نسبت به اخذ تاییدیه های ارسالی وارائه آن به بازرس قانونی اقدام گردد.	با پیگیری های انجام شده قسمت عمدۀ ای از تاییدیه ها در حال اخذ است که جهت بازرس محترم قانونی ارسال خواهد شد.
۵	۱۶	اطلاعات بورس به موقع افشاء گردد	با اخذ تصمیمات لازم و تغییرات صورت گرفته تلاش شده الزامات بورس به موقع رعایت گردد.
۶	۱۸	پیگیری پرونده های حقوقی و وصول مطالبات	با توجه به اقدامات انجام شده و استفاده از وکلای شرکت مطالبات چکهای لاوصول عاملین و مشتریان در حال پیگیری بوده و طی روند مناسبی در حال وصول می باشد.

**اقدامات شامل شده در سال ۱۳۹۱**

۱. فروش بالغ بر ۵۰.۹۹.۴۸۸ مترمربع در داخل کشور و صادرات مقدار ۱.۶۸۲.۶۶۸ متر مربع.
۲. مکمل سازی محصولات و ایجاد بسته فروش به منظور ایجاد قابلیت و مزیت در محصول.
۳. حرکت در جهت اصلاح قیمتها در چهارچوب مقرارت.



۴. فاصله گرفتن از عرضه محصولات در اندازه های ۲۵\*۳۳، ۲۰\*۴۰، ۲۰\*۳۰ به دلیل قیمت

عرضه پایین.

۵. حرکت به سمت عرضه محصولات در اندازه های ۲۵\*۵۰، ۳۰\*۶۰، ۲۰\*۶۰ به دلیل قیمت

عرضه پایین.

۶. گسترش شبکه مویرگی عرضه محصولات در مناطق و بازارهای ضعیف سطح کشور.

۷. گرفتن گواهینامه های ISO9001:2008

۸. فروش اقلام مازاد ضایعاتی شرکت و کسب درآمد حاصل از فروش اقلام مذکور به

مبلغ ۱۵۹۹ میلیون ریال

### طرح توسعه

شرکت صنایع کاشی اصفهان به عنوان یکی از تولید کنندگان مطرح در صنعت کاشی و سرامیک به انحصار مختلف تلاش می نماید تا سهم خود را در بازارهای داخلی و خارجی افزایش داده و در این راستا تلاش مینماید با ارائه محصولات به صورت کمی و کیفی به بازارهای هدف دست یابد.

به همین لحاظ و به منظور رسیدن به اهداف فوق، شرکت اقدام به سرمایه گذاری در صنعت بازسازی و نوسازی واحد تولیدی شماره یک خویش نموده است.

در این زمینه سالانی به مساحت ۱۷ هزار متر مربع و با ظرفیت تولید ۳ میلیون متر انواع کاشی پرسلان لعابدار اختصاص یافته که تجهیزات و ماشین آلات تولید آن از کشور ایتالیا خریداری شده و در حال حمل به محل پروژه می باشد.

پیش بینی اولیه جهت راه اندازی پروژه در نیمه اول سال ۱۳۹۱ می باشد.

مبلغ سرمایه گذاری در این زمینه بالغ بر ۱۶۰ میلیارد ریال برآورد گردیده است.



## برنامه ها و چشم انداز وضعيت شرکت برای سال مالی آتی

اهم برنامه های کوتاه مدت و بلند مدت سال مالی آتی به شرح زیر است:

- ۱- تکمیل واحد جدید ( توسعه ) و راه اندازی و تولید کاشی های پرسلان لعابدار با ظرفیت نهائی ۳ میلیون متر مربع در سال.
- ۲- تکمیل خط تولید واحد یک برای تولید کاشی کف با ظرفیت ۱/۵ میلیون متر مربع در سال.
- ۳- تولید محصولات ویژه تحت برندهای جدید برای ارتقاء قیمت فروش محصولات.
- ۴- کنترل هزینه ها و تلاش در جهت کاهش بهای تمام شده محصولات.
- ۵- توسعه بازار داخلی و خارجی و انجام اقدامات لازم برای معرفی محصولات جدید شرکت از طریق بهبود شبکه توزیع در داخل و خارج از کشور.
- ۶- تحقق سرانه تولید در شرکت به میزان ۱۵۰۰۰ متر مربع در سال.
- ۷- بهینه سازی ساختار نیروی انسانی از نظر کمی و کیفی
- ۸- کنترل مصرف حامل های انرژی و در نتیجه کاهش هزینه های مربوطه.
- ۹- تنوع بخشیدن بیش از گذشته به طرحهای تولیدی جهت ساخت پوشش وسیعتر سلیقه بازار و تأمین رضایت مشتریان.
- ۱۰- توسعه سیستم های نرم افزاری و سخت افزاری
- ۱۱- برقراری سیستم اداری و انفورماتیک و حذف کاغذ از مکاتبات داخلی.



## اطلاعات تماس با شرکت

آدرس دفتر تهران ، خیابان پاسداران ، بوستان دهم ، شماره ۲ . 

تلفن : ۰۲۱ ۲۲۵۷۵۰۸۱ و فاکس : ۰۲۱ ۲۲۵۶۴۰۷۵ 

آدرس دفتر مرکزی اصفهان - دروازه شیراز - خیابان دانشگاه - بعد از توحید - نبش  
بلوار خانه کارگر - جنب بانک کشاورزی

تلفن : ۰۳۱۱ ۶۲۹۴۱۷۹ و فاکس : ۰۳۱۱ ۶۲۹۴۱۷۹ 

آدرس کارخانه اصفهان کیلومتر ۱۸ جاده اصفهان نجف آباد.  
تلفن : ۰۳۳۱ ۲۲۳۲۵۹۱ و فاکس ۰۳۳۱ ۲۲۳ ۴۹۷۴ می باشد.   




با تقدیم احترام

هیات مدیره شرکت صنایع کاشی اصفهان (سهامی عام)

شادمان امینی  
عضو هیات مدیره

احمد پارسی  
عضو هیات مدیره

محمود نیلپروشان  
رئیس هیات مدیره

حیدر رضا سعادت جو

نایب رئیس هیات مدیره و مدیر عامل

سید علی اکبر سید حسن زاده

عضو هیات مدیره