

با تشکر از حضور سهامداران محترم در این مجمع، گزارش هیات مدیره را به شرح زیر به اطلاع می رساند:

الف) گزارشی عملیات شرکت در سال ۱۳۹۳

۱- خرید مواد اولیه:

خرید مواد اولیه در طی سال ۱۳۹۳ و ۱۳۹۲ به شرح زیر می باشد

| تغییرات | ۱۳۹۲ | | ۱۳۹۳ | | شرح | |
|---------|---------------|----------------|-----------|----------------|-----------|-----------------|
| | تغییرات ریالی | تغییرات تعدادی | تعداد | میلیون ریال | | |
| (۰.۲۲) | (۰.۲۸) | ۸۶,۱۲۱ | ۱۰۸,۹۲۸ | ۶۶,۹۰۵ | ۷۸,۹۵۲ | پوست |
| ۰.۸۸ | ۰.۵۰ | ۴۴,۶۶۵ | ۳,۱۸۲,۱۰۵ | ۸۴,۱۴۰ | ۴,۷۶۲,۰۵۱ | مواد اولیه کمکی |
| ۱.۴۹ | ۱.۵۰ | ۱۰,۲۸۱ | ۱۱۸,۶۲۴ | ۲۵,۶۴۶ | ۲۹۷,۱۴۹ | خرید چرم |
| | | <u>۱۳۰,۷۸۶</u> | | <u>۱۵۱,۰۴۵</u> | | <u>جمع</u> |

۲- خرید کالای غیر تولیدی:

با توجه به گسترش فروشگاهها ونظر به اینکه تولیدات شرکت کفاف فروش فروشگاهها را نمی دهد لذا همه ساله برنامه ریزی لازم جهت خرید اقلام غیر تولیدی انجام می پذیرد که نتیجه آن بشرح ذیل میباشد:

| تغییرات | ۱۳۹۲ | | ۱۳۹۳ | | شرح | |
|---------|---------------|----------------|-----------|-------------|-----------|---------------------------|
| | تغییرات ریالی | تغییرات تعدادی | تعداد | میلیون ریال | | |
| ۰.۰۷ | ۰.۰۴ | ۲۴۵,۰۵۴ | ۳۱۹,۴۸۹ | ۲۶۲,۸۰۳ | ۳۳۰,۹۰۹ | اقلام غیر تولیدی چرمی |
| ۰.۳۷ | ۰.۱۷ | ۱۰,۶۳۹ | ۷۷۱,۵۹۳ | ۱۴,۵۴۵ | ۹۰۶,۳۵۴ | اقلام غیر تولیدی غیر چرمی |
| ۰.۰۸ | ۰.۱۳ | ۲۵۵,۶۹۳ | ۱,۰۹۱,۰۸۲ | ۲۷۷,۳۴۸ | ۱,۲۳۷,۲۶۳ | جمع اقلام غیر تولیدی |

۳- تولید:

تولید در سال ۱۳۹۳ و ۱۳۹۲ به شرح زیر بوده است:

| شرح | ۱۳۹۲ | | ۱۳۹۳ | |
|--------------|-----------|---------|-----------|---------|
| | فوت مربع | ثوب | فوت مربع | ثوب |
| چرمسازی | ۱,۴۷۰,۶۰۶ | ۳۰۰,۲۸۸ | ۲,۰۳۸,۲۴۷ | ۳۲۷,۵۶۴ |
| البسه چرمی | ۱۰,۹۵۷ | ۲۲,۲۸۳ | ۱۱,۰۵۰ | ۲۱,۳۷۶ |
| محصولات چرمی | | | | |
| دستکش چرمی | | | | |

۴- فروش و فروشگاهها:

کلیه فعالیتهای فروش در ۲ بخش فروشگاههای غیر فروشگاهی انجام می پذیرد که نتایج ریالی آن بدین شرح میباشد:

| فروشگاهی | فروش ۱۳۹۲ | | فروش ۱۳۹۳ | |
|--------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| | نسبت رشد | فروش | نسبت رشد | فروش |
| فروشگاهی | ۰.۴۳ | ۴۱۳,۶۸۶ | ۰.۱۱ | ۵۹۳,۵۱۱ |
| غیر فروشگاهی | ۰.۱۱ | ۵۹,۸۶۳ | ۰.۳۹ | ۶۶,۳۹۴ |
| جمع | | <u>۴۷۳,۵۴۹</u> | | <u>۶۵۹,۹۰۵</u> |

در طی سال ۱۳۹۳ تعداد ۱۱ فروشگاه جدید افتتاح و تعداد ۲ فروشگاه کم بازده تعطیل گردید. فروشگاههای جدید عبارتند از: نمایندگی قم - رز میرداماد تهران - برج سلمان مشهد- بوشهر- کرج بلوار جمهوری - یزد صفائیه - رفسنجان - آمل هراز - بیرجند - تیراژه تهران- پدیده شاندیز مشهد و فروشگاههای تعطیل شده عبارتند از: یاسوج - فرودگاه امام تهران
تعداد فروشگاهها در پایان سال ۹۳ بالغ بر ۶۸ فروشگاه در ۲۹ استان کشور بوده که نسبت به سال قبل تعداد ۹ فروشگاه اضافه شده است

۵- امور پرسنلی

الف- نیروی انسانی: در سال ۱۳۹۳ جهت تامین نیروی انسانی به شرح زیر اقدام گردیده است:

| سال ۱۳۹۲ | | سال ۱۳۹۳ | | |
|----------|-----|----------|--------------|--|
| جمع | جمع | کارخانه | اداری و فروش | |
| ۴۰۲ | ۴۵۵ | ۳۳۸ | ۱۱۷ | پرسنل در ابتدای سال |
| ۱۳۲ | ۹۳ | ۳۶ | ۵۷ | پرسنل استخدامی |
| ۷۹ | ۶۵ | ۲۶ | ۳۹ | پرسنل مستعفی، اتمام قرارداد، اخراج و ترک کار |
| ۴۵۵ | ۴۸۳ | ۳۴۸ | ۱۳۵ | پرسنل در پایان سال |

ب - وامهای پرسنلی:

به منظور رفع مشکلات پرسنل در طی سال ۱۳۹۳ وامهای مختلف به شرح زیر پرداخت گردیده است:

| سال ۱۳۹۳ | | سال ۱۳۹۲ | | شرح |
|-------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| تعداد نفرات | میلیون ریال | تعداد نفرات | میلیون ریال | |
| ۱۹۴ | ۱،۱۸۲ | ۱۰۱ | ۳۲۹ | وام ضروری |
| ۷ | ۵۰ | ۴ | ۲۴ | وام ازدواج |
| ۶۶ | ۹۴۸ | ۳۶ | ۳۵۱ | وام قالی |
| ۲۴ | ۱،۰۳۵ | ۲۹ | ۱،۵۹۵ | وام مسکن |
| ۲۹۱ | ۳،۲۱۵ | ۱۷۰ | ۲،۲۹۹ | |

لازم به توضیح است که شرکت در طی سالهای ۱۳۸۹ تا ۱۳۹۱ در قالب سه پروژه تعاونی مسکن کارگری تعداد ۲۰۰ واحد مسکونی در شهرک رضویه احداث و به پرسنل خود واگذار نموده است.

ج: هدایای غیر نقدی

به منظور قدردانی از همکاری ارزشمند کارکنان شرکت، هدایایی به شرح زیر طی سال ۱۳۹۳ پرداخت گردید:

- ۱- واگذاری بسته های نوروزی به پرسنل و همچنین مرغ سهمیه بندی سه ماهه و مرغ ماه مبارک رمضان به ارزش ۱،۱۶۷ میلیون ریال. که در سال گذشته ۹۴۵ میلیون ریال بوده است
- ۲- معرفی ۱۴ نفر از کارگران نمونه طی مراسم پایان سال و اهدا ربع سکه بهار آزادی به آنان به ارزش ۳۷ میلیون ریال.
- ۳- خرید لوازم تحریر جهت فرزندان پرسنل به ارزش ۴۸ میلیون ریال.

د : خدمات بهداشتی و ایمنی

انجام معاینات و آزمایشات ادواری پرسنل توسط پزشک و انجام اندازه گیری آلاینده های قسمت های مختلف کارخانه و شرکت در کلاسهای آموزشی در ارتباط با ایمنی و بهداشت و اخذ گواهینامه های مدیریت زیست محیطی و مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی.

۶- فعالیتهای و خدمات اجتماعی

در طی سال ۹۳ بالغ بر مبلغ ۱۰,۲۱۰ میلیون ریال بابت انجام مسئولیت های اجتماعی در موسساتی نظیر شهید فیاض بخش و دهش پور و سایر مراکز خیریه و مدارس هزینه گردیده است .

۷- تسهیلات مالی دریافتی :

از طریق بانکها در سال ۱۳۹۳ جمعاً با احتساب سود مبلغ ۲۹۶,۳۹۵ میلیون ریال تسهیلات دریافت و مبلغ ۲۳۴,۸۴۱ میلیون ریال از اقساط در موعد سررسید پرداخت گردیده . مانده تسهیلات دریافتی با احتساب سود متعلقه در پایان سال ۹۳ به تفکیک به شرح زیر می باشد :

| سال ۱۳۹۲ | سال ۱۳۹۳ | بانک |
|--------------------|--------------------|-----------------|
| مبلغ (میلیون ریال) | مبلغ (میلیون ریال) | |
| ۳۳,۸۵۶ | ۳۲,۰۰۷ | سپه |
| ۴۴,۶۰۷ | ۵۳,۸۵۴ | صادرات |
| ۲۸,۱۶۵ | ۳۵,۴۵۴ | ملت |
| ۹,۱۷۸ | ۱۱,۶۹۴ | تجارت |
| ۵,۵۷۹ | ۹,۸۳۸ | شهر |
| ۱۰,۱۶۶ | ۹,۶۷۴ | ملی |
| ۴۶,۷۰۶ | ۵۱,۸۷۲ | سینا |
| - | ۲۴,۲۱۹ | ایران و ونزوئلا |
| - | ۲۲,۳۶۱ | صنعت و معدن |
| ۱۱,۱۶۲ | - | توسعه صادرات |
| ۱۸۹,۴۱۹ | ۲۵۰,۹۷۳ | جمع |

۸- توسعه و تعمیرات :

الف: پیش خرید فروشگاه در مجتمع سارا مشهد بصورت اقساطی به ارزش ۱۴,۸۷۷ میلیون ریال.

ب: پیش خرید فروشگاه در مجتمع کوهسار مشهد بصورت اقساطی به ارزش ۲۲,۹۸۸ میلیون ریال.

ج: خرید ماشین آلات شامل بارابان و صفحه پرس و غلطک رول کوت و دستگاه چسب زن و ماشین لوئیس و دیجیتایزر و صفحه چاپی و پمپ رنگپاش و نوار دستگاه نقاله و دستگاههای دوخت پلاست و اتو پرس و نیز تعمیرات به مبلغ ۱۰,۲۷۵ میلیون ریال .

د: ساخت و تکمیل ساختمان واحد طراحی و برش و نوسازی و تعمیر ساختمان فروشگاهها به ارزش ۶,۰۵۰ میلیون ریال.

ر: تعمیرات و خرید لوازم جهت تاسیسات کارخانه و فروشگاهها نظیر مشعل دیگ بخار و ۲ عدد تانکر آب کلا به مبلغ ۱۰,۱۳۷ میلیون ریال.

ز: خرید یکدستگاه وانت مزدا و یکدستگاه پژو پارس و یکدستگاه ماکسیما و نیز تعمیرات اساسی وسایط نقلیه موجود به ارزش ۱۰,۲۹۹ میلیون ریال.

۹- امور مالی :

گزارش امور مالی شرکت شامل ترازنامه ، سود و زیان ، صورت جریان وجوه نقد به همراه یادداشتهای مربوطه پیوست می باشد .

۱۰- ورود به فرابورس

حسب مصوبه هیات مدیره در طی سال ۹۳ همه مدیران شرکت تمام تلاش خود را جهت پذیرش شرکت در سازمان فرابورس انجام داده و در اواخر سال ۱۳۹۳ شرکت موفق به دریافت پذیرش از سازمان فرابورس گردید. طبق برنامه زمانبندی شرکت تا اواسط سال ۱۳۹۴ آماده عرضه سهام با توجه به شرایط بازار خواهد بود.

پ) پرفنامه های شرکت در سال ۱۳۹۴:

۱- تولید و پیش بینی فروش ۹۴

الف- تولید کارخانه طبق بودجه تعیین شده برای سال ۱۳۹۴ بشرح زیر می باشد :

| شرح | تعداد | واحد اندازه گیری |
|---------------|-----------|------------------|
| چرم گوسفندی | ۶۹۷,۵۸۲ | فوت |
| چرم گاوی | ۱,۲۳۴,۴۸۵ | فوت |
| البسه چرمی | ۱۱,۶۴۴ | ثوب |
| محصولات چرمی | ۴۹۸,۹۲۰ | مینا |
| دستکش چرمی | ۲۴,۵۴۵ | جفت |
| کیف هواپیمایی | ۱۹۸,۰۰۰ | عدد |

ب- پیش بینی خرید اقلام غیر تولیدی برای سال ۱۳۹۴ بشرح زیر میباشد :

| خرید اقلام غیر تولیدی چرمی (میلیون ریال) | خرید اقلام غیر چرمی (میلیون ریال) |
|--|-----------------------------------|
| ۳۱۵,۳۶۴ | ۱۷,۴۵۴ |

ج- فروش شرکت طبق بودجه تعیین شده برای سال ۱۳۹۴ بشرح زیر می باشد :

| شرح | (میلیون ریال) |
|-------------------------|---------------|
| چرم فینیش شده | ۳۴,۰۰۰ |
| البسه چرمی | ۹۰,۱۵۹ |
| محصولات چرمی | ۲۱۹,۰۰۳ |
| دستکش چرمی | ۱۹,۹۳۱ |
| کیف هواپیمایی | ۲۵,۱۱۰ |
| محصولات چرمی غیر تولیدی | ۴۱۱,۶۷۸ |
| جمع | ۷۹۹,۸۸۱ |

لازم به توضیح است که فروش محصولات چرمی غیر تولیدی بالغ بر ۲۱٪ نسبت به عملکرد سال ۹۳ افزایش خواهد داشت .

۲- مواد اولیه :

بر اساس تولید در سال ۱۳۹۴ پیش بینی مصرف مواد اولیه بشرح زیر می باشد :

| شرح | میلیون ریال |
|-----------------|-------------|
| پوست گوسفندی | ۳۸,۲۴۹ |
| پوست گاوی | ۶۶,۷۹۶ |
| مواد اولیه کمکی | ۹۳,۰۰۵ |
| جمع | ۱۹۸,۰۵۰ |

۳- برنامه توسعه فروشگاهها:

راه اندازی تعداد حداقل ۱۲ فروشگاه در داخل کشور تا پایان سال ۹۴ بطوریکه بتوان کلیه مراکز استانهای کشور را پوشش داد.

۴- پیشنهادات هیات مدیره :

الف : تصویب صورتهای مالی.

ب : تقسیم مبلغ ۱۹,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰ ریال (هر سهم ۱,۵۰۰ ریال) از محل سود قابل تخصیص ما بین سهامداران.

با تقدیم احترام
هیات مدیره شرکت چرم مشهد