



شرکت تولید محور خودرو

گزارش عملکرد هیات مدیره

شرکت تولید محور خودرو

[سال مالی منتهی به ۲۹/۱۲/۱۳۹۳]

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

شرکت تولید محور خودرو
سازارش عملکرد هیات مدیره

صفحه	حوزه های مورد بررسی:
۲	• کلیات (اطلاعات شناسنامه ای و عمومی شرکت)
۹	• حوزه مدیریت استراتژیک
۱۱	• حوزه فرآیندها
۱۶	• حوزه تامین، تدارکات و بازرگانی
۱۹	• حوزه تولید
۲۶	• حوزه بازاریابی، فروش و خدمات پس از فروش
۳۰	• حوزه کارکنان
۳۳	• حوزه مدیریت و رهبری
۳۸	• حوزه مالی و اقتصادی
۴۹	• حوزه بورس اوراق بهادار
۵۲	• حوزه جامعه

مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

شرکت تولیدمحورخودرو

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادر بدينوسيله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می‌گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می‌آورد.

به نظر اینجانب اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می‌باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می‌توان پیش‌بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده‌کنندگان می‌شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۳۹۳/۰۲/۱۳ به تایید هیات مدیره رسیده است.

اعضاء هیئت مدیره	نماینده	سمت	امضاء
مصطفی پارسا	ایران خودرودیزل	رئيس هیات مدیره	
سید بهلول حسینی	گواه	نایب رئیس هیات مدیره	
داود آهنگ سریزدی	تاب سرویس	مدیر عامل و عضو هیات مدیره	
محمد شاه صفی	ایران خودرو	عضو هیات مدیره	
علیرضا ساجی	موتورهای دیزلی ایران (ایدم)	عضو هیات مدیره	

کلیات

(اطلاعات شناسنامه ای و عمومی شرکت)

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره

مقدمه هیئت مدیره / مدیر عامل به مجمع عمومی عادی سالیانه:

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بورس اوراق بهادار، بدینوسیله سازارش درباره فعالیت و وضعیت عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

شرکت تولید محور خودرو (ومکو) -سهامی عام- در تاریخ ۲۰ دیماه ۱۳۶۶ با شماره ۶۸۷۳۰ درداده ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسید.

به موجب پروانه بهره بوداری شماره ۱۲/۲۴۴۱۲، شرکت ظرفیت تولید ۱۵.۰۰۰ دستگاه انواع اکسل درسال را دارا می باشد، شرکت در تاریخ ۲۵ آبان ماه ۱۳۸۳ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شد و از تاریخ ۱۱ اردیبهشت ماه ۱۳۸۴ اولین معامله بروی سهام آغاز گردید.

همترین موضوع فعالیت شرکت تولید انواع اکسل خودرو (ستکین، نیمه سنجین و سبک) و قطعات مربوط به آن می باشد.

ماموریت، چشم انداز و ارزش های سازمانی:

شرکت تولید محور خودرو در افق چشم انداز ۵ ساله چنین ویژگی خواهد داشت:

سازمانی متعالی؛ جزء ده شرکت برتر ایران از لحاظ تعالی طبق رده بندی جایزه ملی بهره وری و تعالی سازمانی خواهد بود.

بزرگترین تولید کننده محور در منطقه؛ بزرگترین تامین کننده محور برای اکثر خودرو سازان ایرانی از جمله گروه صنعتی ایران خودرو و گروه صنعتی سایپا و همچنین در منطقه کشورهای حوزه خلیج فارس و فرقا ز و آسیای میانه خواهد بود.

جزء صد شرکت برتر ایران؛ با پیش از ۲۰۰۰ امیلیارد ریال فروش، جزء صد شرکت برتر ایران از لحاظ فروش مطابق فهرست منتشر شده توسط وزارت صنایع، سازمان مدیریت صنعتی خواهد بود.

تولید در مسیر کلاس جهانی؛ تا ابتدای سال ۱۳۹۴ شرکت تولید محور خودرو گامهای محکمی در راه ورود به تولید در سطح کلاس جهانی برداشته است و در زمینه های کیفیت، قیمت، تحويل به موقع و مطمئن، انعطاف پذیری، نوآوری و خلاقیت و بهره مندی از تواناییهای فناوری اطلاعات، اولاً بصورت پایداری رو به بهبود بوده و ثانیاً در صنعت تولید محور در زمینه های فوق الذکر در ایران و منطقه برترین باشد.

شرکت تولید محور خودرو

سازمان عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۴۹۳/۱۲/۲۹

اطلاعات عمومی شرکت:

نام شرکت:	تولید محور خودرو
نوع فعالیت شرکت:	تولید انواع اکسل خودرو(سنگین، نیمه سنگین و سبک) و قطعات مربوط به آن می باشد.
شکل حقوقی شرکت:	سهامی عام
سرمایه اولیه شرکت:	۱۰۰ میلیون ریال
آخرین سرمایه امنی شرکت:	۴۲۰,۷۴۱ میلیون ریال
تاریخ آخرین افزایش سرمایه:	۱۴۹۳/۰۵/۲۵
مبلغ امنی هر سهم:	۱,۰۰۰ ریال

تعداد پرسنل (در پایان سال)

ماموری سال	ماموری شرکها	شركها	بیانکار	ساعتی	قراردادی	رسمی	تعداد
۳	۲	۳۴	۱۱	۳۰۴	۱۵	۵	۵
						۱۳۶۶	۱۳۶۶
						۶۸۷۳۰	۶۸۷۳۰
						۱۴۶۶/۱۰/۲۰	۱۴۶۶/۱۰/۲۰
						تهران	تهران
						۱۳۷۷	۱۳۷۷
						۰۱/۱۴۴۱۲	۰۱/۱۴۴۱۲

تعداد اعضای هیئت مدیره فعلی:

تعداد اعضای هیئت مدیره طبق اساسنامه:

سال تاسیس:

شماره ثبت:

تاریخ ثبت:

محل ثبت:

سال پره برداری:

اولین پرونده پره برداری و سال اخذ:

آخرین پرونده پره برداری و سال اخذ:

تماس با شرکت:

آدرس:

تلفن:

دفتر مرکزی فکس:

پست الکترونیکی:

وب سایت:

آدرس:

تلفن:

کارخانه فکس:

پست الکترونیکی:

وب سایت:

تهران-میدان آزادی-ابتدای خیابان شهید میر قاسمی-پلاک ۳۲

۰۲۱-۶۶۰۲۴۲۵۱-۹

۰۲۱-۶۶۰۲۲۸۸۳

info @vamco.org

www.vamco.ir

اتوبان تهران قزوین - بعد از هشتگرد - سه راه نظرآباد - کیلومتر ۵

۰۲۶۴-۵۳۵۷۵۶۱-۳ ، ۰۲۶۴-۵۳۲۵۱۴۱

۰۲۶۴-۵۳۲۵۱۴۶ ، ۰۲۶۴-۵۳۵۷۵۶۱

شرکت تولید محور خودرو
سازارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۴۹۳/۱۲/۲۹

ترکیب سهامداران عمدۀ شرکت (بالای ۱ درصد):

پایان دوره مالی قبل				دوره مالی مورد گزارش	سهامداران	نام
درصد مالکیت	تعداد سهام	درصد مالکیت	تعداد سهام			
۵۲.۴۰	۱۰۷,۲۹۴,۹۰۴	۵۲.۴	۲۲۰,۶۰۱,۴۰۳		شرکت ایران خودرودیزل	۱
۳۰.۰۰	۹۰,۰۰۰,۹۰۰	۳۰.۰	۱۲۶,۲۲۳,۶۳۲		شرکت ایران خودرو	۲
۱۰.۰۰	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰.۰	۴۲,۰۷۴,۱۰۰	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنعتی نیوان ابتکار		۳
۲.۳۰	۶,۹۱۳,۴۰۸	۱.۳	۰,۵۸۴,۹۸۲	شرکت سرمایه گذاری ترینان سهم		۴
-	۱,۰۰۰	۰.۰	۱,۴۰۲	شرکت موتورهای دیزلی ایران (ایدم)		۵
-	۱,۰۰۰	۰.۰	۱,۴۰۲	شرکت گواه		۶
-	۳۷,۵۰۰	۰.۰	۵۲,۰۹۲	شرکت قاب سرویس		۷
۰.۳۰	۱۰,۷۵۱,۱۸۸	۰.۲	۲۶,۲۰۱,۴۳۷	سایر سهامداران		۸
۱۰۰%	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰%	۴۲۰,۷۴۱,۰۰۰	جمع		

مبلغ اسمی هر سهم (ریال)	
۱,۰۰۰	۱,۰۰۰
۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۴۲۰,۷۴۱,۰۰۰,۰۰۰
سرمایه اسمی (ریال)	

طی صورت جلسه مجمع عمومی فوق العاده به تاریخ ۰۲/۲۲/۹۳، افزایش سرمایه شرکت از مبلغ ۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ میلیون ریال به مبلغ ۴۲۰,۷۴۱ میلیون ریال از محل تجدید ارزیابی زمین مورد تصویب قرار گرفت و در تاریخ ۰۵/۲۵/۹۳ در آثاره ثبت شرکتها به ثبت رسید.

۱۳۹۳/۱۲/۲۹ تا ۱۳۹۴/۱/۱۰ میلادی
سازمان امنیت ملی ایران
کد شناسه: ۰۰۷۵۶
شماره پرونده: ۰۰۱

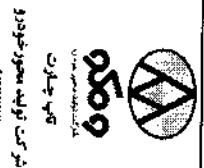
آخوند یونیورسیتی و فنیهای پیشگامی اضافی پیشنهادی

ردیف	نفع‌بخشی هفتاد و سه	استحقاق هفتاد و سه	جهت	تاریخ انتساب	تاریخ اخراج	جهت	نفع‌بخشی هفتاد و سه	جهت	نفع‌بخشی هفتاد و سه	جهت	نفع‌بخشی هفتاد و سه
۱	۰	شروع کردن این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۰	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۰
۲	۱	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۱	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۱
۳	۲	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۲	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۲
۴	۳	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۳	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۳
۵	۴	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۴	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۴
۶	۵	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۵	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۵
۷	۶	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۶	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۶
۸	۷	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۷	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۷
۹	۸	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۹	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۹
۱۰	۹	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۱۰	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۱۰
۱۱	۱۰	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۱۱	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۱۱
۱۲	۱۱	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۱۲	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۱۲
۱۳	۱۲	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۱۳	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۱۳
۱۴	۱۳	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۱۴	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۱۴
۱۵	۱۴	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۱۵	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۱۵
۱۶	۱۵	با شرکت کردن در این پروژه	جهت ایجاد	۱۳۹۳/۱۲/۲۹	۱۳۹۴/۰۱/۱۰	جهت ایجاد	۱۶	امداد و نجات	جهت ایجاد	جهت ایجاد	۱۶

شکت تولید محور خودرو
تیارکش عالی هشتاد و پانز ساله به شرکت تولید محور خودرو

ردیف: ۱۱-۰۱-۰۱

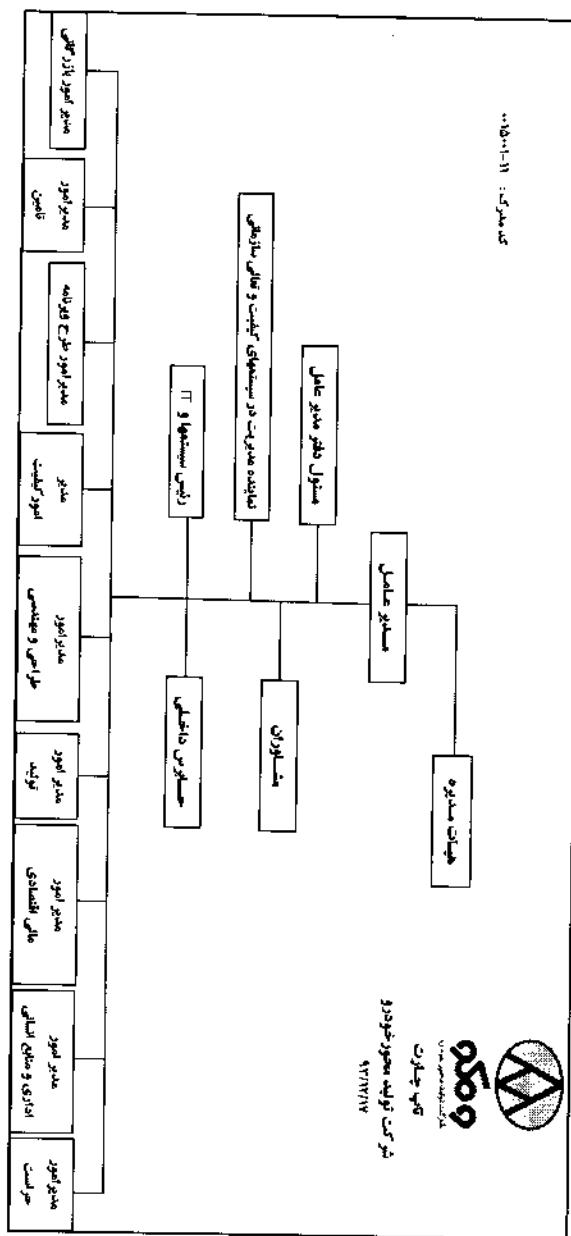
ردیف:



شکت تولید محور خودرو

کمپ شرکت

ساختار سازمانی مصوب شرکت (تاب چارت):



(اعمال)

الیگر	سال تولد	سال زاده	سال پذیرش	سال پذیرش	سال پذیرش
فاطمه	۱۳۷۴	۱۳۸۰	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۷۵	۱۳۸۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۷۶	۱۳۸۲	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۷۷	۱۳۸۳	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۷۸	۱۳۸۴	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۷۹	۱۳۸۵	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۸۰	۱۳۸۶	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۸۱	۱۳۸۷	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۸۲	۱۳۸۸	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۸۳	۱۳۸۹	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۸۴	۱۳۹۰	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۸۵	۱۳۹۱	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۸۶	۱۳۹۲	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۸۷	۱۳۹۳	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۸۸	۱۳۹۴	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۸۹	۱۳۹۵	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۹۰	۱۳۹۶	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۹۱	۱۳۹۷	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۹۲	۱۳۹۸	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۹۳	۱۳۹۹	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۳۹۴	۱۴۰۰	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴
علی	۱۴۰۰	۱۴۰۰	۱۳۹۲	۱۳۹۳	۱۳۹۴

تاریخ تصویب نمودار سازمانی ۱۳۹۳/۱۲/۱۷

شرکت تولید محور خودرو

گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۲/۲۹ ۱۳۹۳

(ارقام به میلیون ریال)

جدول تغییرات سرمایه (از بدو ناسیس):

ردیف	تاریخ	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید	محل افزایش سرمایه
۱	۱۳۹۳/۰۵/۲۵	۴۰.۲۴۷	۴۲۰,۷۶۱	تجددید ارزیابی زمین های شرکت
۲	۱۳۸۱/۰۷/۰۷	۵۰	۳۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۳	۱۳۷۷/۰۳/۱۶	۴۰	۱۴۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۴	۱۳۷۶/۰۱/۱۳	۲۲۳.۳۳	۱۰۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۵	۱۳۷۵/۰۸/۱۳	۳,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی

حوزه

مدیریت استراتژیک

شرکت تولید محور خودرو
سازارش عملکرد هیئت مدیره

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

برنامه ریزی و مدیریت استراتژیک سازمان:

دوره ارزشی / بازه زمانی	واحد سنجش	BSC	متغیر	برنامه های عملیاتی	استراتژی
شش ماهه	تعداد	مشتری	همکاری در داخلی سازی نیازهای مشتریان	توسعه بازار از طریق جذب پروژه و مشتریان جدید	
ماهیانه	ریال	مالی	فروش قطعات		
یکساله	درصد	مالی	داخلی سازی		
شش ماهه	درصد	مالی	توانمند سازی و تامین مواد سازندگان قطعات مورد نیاز		
شش ماهه	درصد	فرایندی	کاهش اقلام راکدو افزایش اقلام در سرداش	کاهش قیمت تمام شده	
شش ماهه	درصد	فرایندی	مهندسی دوباره محصول		
شش ماهه	تعداد	فرایندی	توسعه شبکه تامین (رقابتی کردن بازار تامین گندگان)		
شش ماهه	ریال	فرایندی	تحقیق و توسعه (بودجه)	جذب و به کارگیری تکنولوژیهای نوین	
شش ماهه	میانگین ساعت	بادگیری	آموزش و مهارت بخشی و بازآموزی	توانمند سازی منابع انسانی	
شش ماهه	درصد	فرایندی	رضایتمندی		
یکساله	تعداد	مشتری	توسعه و ترویج برنده از طریق شبکه مشتریان		
یکساله	ریال	مالی	اعتبار سنجی برنده	بوندسازی	

حوزه فرآیندها

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی متمی ۱۴۰۳/۱۲/۲۹

مدیریت فرآیندهای سازمان:

- * تشریح و تبیین اجمالی اقدامات انجام شده در خصوص مدیریت فرآیندهای شرکت شامل طرح ریزی / بازنگری فرآیندهای سازمان بهمنظور تحقق استراتژیها (فرآیندهای اصلی، مدیریتی، پشتیبان)
- * تشریح اجمالی اقدامات انجام شده درخصوص استقرار و بکارگیری سیستم‌های مدیریت فرآیند
- * تشریح مکانیزم و نحوه تدوین و بکارگیری شاخص‌های اندازه‌گیری و پایش فرآیندها
- * تشریح مکانیزم، ابزار و نحوه اندازه‌گیری و ارزیابی مستمر شاخص‌های فرآیندی
- * اقدامات انجام شده در خصوص بهبود مستمر در فعالیت‌ها و فرآیندها

و ...

حوزه مدیریت فن آوری اطلاعات (IT):

تشریح و تبیین وضعیت موجود ، اقدامات انجام شده در حوزه IT و نتایج حاصله بشرح ذیل:

- * امکانات موجود در حوزه سخت افزار و نرم افزار
- * اطلاعات مربوط به حوزه شبکه (اینترنت، اینترانت و ...)
- * امنیت شبکه (Network security) و اطلاعات
- * مدیریت بانک اطلاعاتی
- * سیستم اطلاعاتی مدیریت (MIS)

و

- * ارائه شاخصهای پایش فرآیند مدیریت فن آوری و اطلاعات (مقایسه نتایج با سال قبل)

حوزه مدیریت انرژی:

تشریح و تبیین اقدامات انجام شده در حوزه مدیریت انرژی و نتایج حاصله بشرح ذیل :

- * برنامه‌های عملیاتی تدوین شده در حوزه مدیریت انرژی
- * اقدامات انجام شده درخصوص شناسایی، اندازه‌گیری و کنترل هزینه حامل‌های انرژی درسازمان
- * بهبود فرآیندها با هدف مدیریت بهینه انرژی (نتیجه بهبود فرآیند حمل و نقل، بهینه سازی تجهیزات و تاسیسات معرف کننده انرژی ، استفاده از سوختهای جایگزین و...)

و

- * ارائه شاخص‌های پایش فرآیند مدیریت انرژی (مقایسه نتایج با سال قبل)

از باقی اجمالی سطح تکنولوژی موجود در شرکت (تکنولوژی مهندسی، ساخت و توپید):

ردیف	شاخص	شرح
۱	متناوب بودن تکنولوژی با شرایط پیشنهاد	<p>تکنولوژی با تکنولوژی های پیشنهاد شرکت بازرسی نموده که مهندسی، ساخت و توپید این خدمات قابل ارائه به چه میراث ناسب دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> - آنکه تکنولوژی موجود در شرکت با تقدیر و حجم توپید این خدمات قابل ارائه به چه میراث ناسب دارد. - آنکه تکنولوژی با تکنولوژی های موجود در شرکت مخصوص کارشناسی مطالعات و تحلیل مطالعه در فرآیندهای توپید این خدمات قابل ارائه شرکت می کردد. - تکنولوژی با تکنولوژی های موجود در شرکت با گسترش مورد نظر مطالعات توپیدی این خدمات قابل ارائه چه میراث ناسب دارد. - آنکه تکنولوژی با تکنولوژی های موجود در شرکت با گسترش مطالعات توپیدی این خدمات قابل ارائه می باشد.
۲	سطح اتوماشیون صنعتی شرکت	<p>اوپریاسیون صنعتی پدیده گیری از رایله های بیانی متصدیات انسانی برای کنترل دستگاه ها و فرآیندهای صنعتی اخلاقی می گردند اتوماشیون یک سام فراز از مکانیزه کردن است. مکانیزه کردن به تجهیز مصدیان انسانی با ایزار و دستگاه هایی است که انسان را باید انجام بخواه کارشان بازی پرسنل. نایابی و شناخته شده زیرین بعض اتوماشیون صنعتی ربات های صنعتی هستند.</p> <p>جزءی از تکنولوژی با تکنولوژی های موجود در شرکت بازرسی نموده که مهندسی، ساخت و توپید این خدمات قابل ارائه به چه میراث ناسب دارد:</p> <ul style="list-style-type: none"> - طول عمر پیشخود (سید) تکنولوژی های پذیر که مهندسی، ساخت و توپید این خدمات قابل ارائه به چه میراث ناسب دارد. - جدید و نوینهای در حال رشد - بالغ - منسوج و رو به اولو - ابزول (ابزول) - ابزول (ابزول) - هی باشد. زمانی که تکنولوژی های جایگزین باه عرصه شهور می شدند، موحلة ازول (ابزول) تکنولوژی قدریم تر شروع می شود.
۳	چرخه عمر تکنولوژی	<p>چرخه عمر تکنولوژی شامل:</p> <ol style="list-style-type: none"> - بروزدگی (بولد)، - مرغی (نرا باید عدم تثیت) - (نوخودرا) - رشد

از زبانی احتمال ارزیابی سطح تکنولوژی اطلاعات (IT) در شرکت:

ردیف	نامشخص	شرط	ردیف	از زبانی احتمال ارزیابی سطح تکنولوژی اطلاعات (IT)
۱	استراتژی حوزه IT	شرکت باشناختی نیازهای اطلاعاتی و داشت کلیدی نهاد روزانه و پروندهای سازمانی (بهداشت، منظیران، کارخانیان، جامعه، انجمن، شرکت مادر، شرکت کاری تجارتی، فرآیندهای داخلی و...) و به مقنود پیشگاهی آفرینشگاهی خود، می‌باشد استراتژی سازه فناوری اطلاعات (IT) را در راستای استراتژیک سازمان نمودن این برآنامه های عملیاتی خود را نمودن و تبیین نمایند.	۱۰۰	موارد موجود بورسی
۲	حوزه افزار	تحمیلات ساخت افزاری پیکار گرفته شده در شرکت می‌باشد از جمله تعمیرات، طول عمر تعمیرات و علاوه بر مورد انتظار آنها (در راستای استراتژی ایش تبیین شده) موارد بورسی قرار گیرند.	۷۰	قطعات تجهیزات ساخت افزاری (تجهیزات و اهداف پیش بینی شده از آنها)
۳	حوزه فرم افزار	نیازهای و پیچیدگی بین فرم افزارهای عمومی (اچدف افزایش کارایی) کلاینت نرم افزارهای موجود استفاده در شرکت	۴۰	یکسان سازی و پیچیدگی بین فرم افزارهای عمومی (اچدف افزایش کارایی)
۴	حوزه نرم افزار	نرم افزارهای موجود استفاده در شرکت می‌باشد از جمله تعمیرات افزارهای پیکار گرفته شده از آنها (در راستای استراتژی ایش تبیین شده) موارد بورسی قرار گیرند.	۵۰	کلاینت نرم افزارهایی موجود استفاده در شرکت
۵	حوزه فرم افزار	بروز یوت نرم افزارها	۶۰	نحوی برآنامه های عملیاتی آنها (از جمله تجهیزات و اهداف پیش بینی شده از آنها)
۶	شیوه	مؤلفه های موجود بورسی در حوزه شیوه	۷۰	جهیزی سازی ساختمان های اداری (از جمله تجهیزات و اهداف پیش بینی شده از آنها)
۷	شیوه	ستند سازی ساختمان های اداری	۸۰	تجهیزات کنترل (WAN) متناسب (اسندهای مختلف شرکت و شرکت مادر)
۸	شیوه	تجهیزات شبکه های محلی (LAN) متناسب	۹۰	تجهیزات شبکه های اینترنت (Internet) متناسب
۹	شیوه	تجهیزات فرم افزار	۱۰۰	تجهیزات اینترنت (Internet) متناسب

از زبان اجمالي ارزیابی سطح تکنولوژي اطلاعات (IT) در شرکت:

ردیف	عنوان	دانشمند	امنیت شبکه و اطلاعات	وزارت های مورد بررسی	شرط	متوجه	متوجه
۱.	استقرار در دادله	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۲.	موارد مورد بررسی	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۳.	توفیر سطح دسترسی برای کاربران داخلی و خارجی (وود اطلاعات، متابuded اطلاعات، گوارنیری، دسترسی به نسخه پشتیبان اطلاعات)	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۴.	لنسپ آنی دوس و هاروال بر روی سنتهمی عالی، کامپیوترها، سرورها، شبکه و ...	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۵.	فرایند نسخه پشتیبان (Backup) ایجاد ناجه این من در شبکه بوی تکمیلی اطلاعات خاص	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۶.	لنسپ مکافیزیم هایی هایلایتینگ شبکه ای مناسب	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۷.	طراسی و تدوین بازک های اسلامی مورد نیاز	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۸.	بروز رسانی بالکت های اطلاعاتی	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۹.	تجارچی بالکت های اطلاعاتی	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱۰.	چشمیت بالکت های اطلاعاتی	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱۱.	جهات در استفاده از بالکت های اطلاعاتی (بالکت به اشتراک گاردن داده ها، جستجوی داده ها)	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱۲.	ذخیره سازی اطلاعات (آرشو مناسب اطلاعات)	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱۳.	قابلیت استفاده در شبکه	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱۴.	طرح روزی و استقرار سیستم مدیریت اطلاعات در سطح شبکه	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱۵.	وجود نسبی اطلاعات	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱۶.	تعریف مناسب فرآیند کوشش (جریان) اطلاعات و گوارنیری به قابلیت کاربران سیستم MIS	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱۷.	یکنارچی عنی کلیه فرآیندها با تکه های اطلاعاتی و لرم اواره های پاش فرآیند (وجود یک داشبورد مدیریت متناسب، کار و ریپورت)	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱۸.	منابن شخصی، مهارت و کارآزمودگی کارکنان هسته این سیستم	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۱۹.	اصحی توزن و جعلی توزن عمل اسنادهای همه به از ازوی و سیستم های موجود در هوای اسلامی های متابعد اسنادی آن سازمان می باشد.	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۲۰.	منابن شخصی، مهارت و داشت فتووهای پیشنهاد این سیستمها در پیشنهاد از آنها	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۲۱.	منابن شخصی، مهارت و اسرارهای سطحی محدود شرکت به فن آوری موجود	۰	۰	۰	۰	۰	۰
۲۲.	پاپند	۰	۰	۰	۰	۰	۰

حوزه

تامین، تدارکات و بازرگانی

شرکت تولید محور خودرو
سازارش عملکرد هیئت مدیره

شرکت تولیدمحورخودرو.

گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی متده ب ۱۳۹۲/۱۲/۲۹

فعالیت های تامین، تدارکات و بازرگانی:

(ارقام به میلیون ریال)

* جدول خرید مواد و کالا/خدمات:

منابع	تامین کنندگان اصلی	شرح و نوع مواد اولیه و کالا/خدمات	طی سال مورد بررسی	طی سال قبل	درصد از کل	مبلغ	درصد از کل																				
داخلی	شرکت ایران خودرو دیزل	اجزاء و قطعات اکسل			۲۲	۱۰۵,۴۷۷	۵۵																				
	صنایع چدن اصفهان	قطعات چدنی			۳	۱۵,۵۷۳	۴																				
	مهندسی سازه کاران صنعت	قطعات نیسان			-	-	۲																				
	امل تکنیک	قطعات ریخته گری			۲	۱۱,۲۶۸	۲																				
	صنایع ریخته گری ایران	قطعات ریخته گری			-	-	۳																				
	سایر	قطعات ریخته گری و نیسان			۳۱	۱۵۷,۰۳۲	۲۹																				
جمع خرید داخلی							۵۸																				
خارجی	Shanghai	اجزاء و قطعات اکسل			۴۰	۱۹۱,۲۶۹	۵																				
	جمع خرید خارجی																										
	جمع کل																										
(ارقام به میلیون ریال)																											
* جدول گردش مواد:																											
<table border="1"> <thead> <tr> <th>شرح</th> <th>درصد تغییرات</th> <th>سال مورد بررسی</th> <th>سال قبل</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>موجودی اول دوره مواد اولیه</td><td>۰.۵</td><td>۲۴۹,۴۶۹</td><td>۲۴۸,۰۴۷</td></tr> <tr> <td>خرید طی دوره</td><td>۲۲</td><td>۸۲۷,۴۴۵</td><td>۶۸۰,۴۱۹</td></tr> <tr> <td>صرف طی دوره</td><td>۶۰</td><td>(۷۷۰,۰۹۰)</td><td>(۶۷۸,۹۸۷)</td></tr> <tr> <td>مانده آخر دوره</td><td>۲۳</td><td>۳۰۶,۸۲۴</td><td>۲۴۹,۴۶۹</td></tr> </tbody> </table>								شرح	درصد تغییرات	سال مورد بررسی	سال قبل	موجودی اول دوره مواد اولیه	۰.۵	۲۴۹,۴۶۹	۲۴۸,۰۴۷	خرید طی دوره	۲۲	۸۲۷,۴۴۵	۶۸۰,۴۱۹	صرف طی دوره	۶۰	(۷۷۰,۰۹۰)	(۶۷۸,۹۸۷)	مانده آخر دوره	۲۳	۳۰۶,۸۲۴	۲۴۹,۴۶۹
شرح	درصد تغییرات	سال مورد بررسی	سال قبل																								
موجودی اول دوره مواد اولیه	۰.۵	۲۴۹,۴۶۹	۲۴۸,۰۴۷																								
خرید طی دوره	۲۲	۸۲۷,۴۴۵	۶۸۰,۴۱۹																								
صرف طی دوره	۶۰	(۷۷۰,۰۹۰)	(۶۷۸,۹۸۷)																								
مانده آخر دوره	۲۳	۳۰۶,۸۲۴	۲۴۹,۴۶۹																								

شرکت تولیدمجهور خودرو

گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۹۳/۱۲/۲۹

(ارقام به میلیون ریال)

* جدول ارزش دیالی اعتبارات استنادی (مواد و کالا):

شرح	نوع اعتبار	کشور/باتک	مبلغ طی سال مورد بررسی	مبلغ سال قبل
ارزش دیالی اعتبارات استنادی گشایش یافته	دیداری	اقتصادنوین-کارآفرین	۹۷,۲۵۲	۶۳,۵۳۱
ارزش دیالی اعتبارات استنادی استفاده شده	دیداری		(۳۵,۲۱۸)	(۴۱,۲۳۴)
ارزش دیالی اعتبارات استنادی باقی مانده	دیداری		۶۲,۰۳۴	۲۲,۲۹۷

حوزه تولید

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره

شرکت تولید محور خودرو
سازارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳

برنامه ریزی و مدیریت تولید:

تشریح و تبیین اقدامات انجام شده در حوزه تولید بشرح ذیل:

- * برنامه ریزی بر اساس حداکثر ارزش افزوده منتج از تولید قطعات (تولید قطعات با ارزش افزوده پایین توسط تامین کنندگان)
- * کاهش توقفات و زمان های راه اندازی بر اساس وریکرد بهره وری در خطوط تولیدی
- * برنامه ریزی بر اساس MRP اعلامی مشتریان و پایش پوشش حداکثری و تحويل به موقع
- * اعمال برنامه ریزی در تامین مواد اولیه سازندگان جهت بهبود زمان دریافت قطعات با همکاری امور تامین و بازرگانی
- * اعلام ظرفیتهای بالقوه و همکاری با امور طراحی و مهندسی و بازرگانی در دستیابی به بازارهای جدید
- * استفاده از ظرفیتهای خالی تولیدی جهت پوشش نیاز در داخلی سازی یا خودکفایی تولید قطعات و کاهش هزینه ها

و ...

شرکت تولید محور خودرو

گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

فعالیت‌های فنی و مهندسی:

تشریح و تبیین اجمالی اقدامات انجام شده در حوزه مهندسی محصولات و خدمات و نتایج حاصله (طی سال مورد بررسی) بشرح ذیل:

- * بازطراحی و بهبود خطوط تولیدی جهت تولید همزمان قطعات با کاهش تغیرات و زمان SETUP
- * ساخت و راه اندازی خط تولید پوسته بنز (داخلی سازی)، خط تولید محورهای پیکاب (فوتون، پلزن، ارس، ریچ و ...) و محور مدد
- * طراحی و ساخت و بهبود ماشین آلات مورد نیاز جهت افزایش ترازو و راندمان خطوط
- * ساخت فیکسچر و قالب‌های مورد نیاز و راه اندازی خطوط ماشینتاری و پوسته جهت خودکفایی در تولید قطعات اصلی وارداتی
- * بازطراحی و اعمال تغیرات جهت پوشش نیازمندیهای مطرح شده در استانداردهای ۵۱ گانه و زیست محیطی

حوزه کیفیت:

تشریح و تبیین اجمالی اقدامات انجام شده در حوزه مدیریت کیفیت محصولات و نتایج حاصله (طی سال مورد بررسی) بشرح ذیل:

- * اخذ و استمرار استاندارد ۱۷۰۲۵ موسسه استاندارد در ازمهنهای عملکرد و مواد و اندازه گیری و کالیبراسیون و ...
- * ارائه خدمات تعاملی در زمینه ازمایش و اندازه گیری قطعات دریافتی با تامین کنندگان
- * ادبیت روزانه خطوط و محصولات تولیدی (قبل - حین تولید - بعد از تولید)
- * کاهش ضایعات خطوط و برگشت محصول از مشتریان
- * دریافت بازخورد رضایتمندی مشتریان (اوایه اطلاعات خدمات پس از فروش و ارتباط با امور کیفیت محصول مشتریان) و اعمال نقطه نظرات اعلامی در بررسی قطعات دریافتی (ارائه پیشنهادات ثبت در شاخص‌های کیفی و ابعادی قطعات ورودی به امور طراحی و مهندسی)

حوزه تعمیر و تکهداری (PM):

تشریح و تبیین اجمالی اقدامات انجام شده در حوزه تعمیر و تکهداری ماشین آلات، تجهیزات، تاسیسات و ابینه و نتایج حاصله (طی سال مورد بررسی) بشرح ذیل:

- * تبیین برنامه‌های عملیاتی تدوین شده در حوزه تعمیر و تکهداری (PM) خصوصاً ماشین آلات با تکنولوژی بالا (دنده زنی - فرز سنجن)
- * تعمیر و پهسازی ۲ دستگاه دنده زنی (توقف به مدت ۳ سال) و یک دستگاه فرز سنجن (توقف به مدت ۱ سال) و تحويل به تولید

فالتباهی خودکاری:

ترسیج و تسبیب اقدامات انجام شده در خصوص فالتباهی خودکاری بشرط ذیل:

* داخلى سازی قطعات اصلی محورهای کامپیون بنز (تمام بروزه شامل تا زمین قطعات از منابع داخلی و راه اندمازی ماشینکاری و ساخت خود تولید بصورت موردي)

* راه اندمازی خود ماشینکاری و نهانی بروزه تولید بوسه محور عقب کامپیون بنز جهت خودکاری بهت کامپیون بنز (هدکاری داخل (هدکاری ساخت داخل (هدکاری دارای آنچه در سالهای اخیر)

طراسی و تولید روا اندمازی خود پرسه محورهای مرده DEAD AXLE بهت ساخت داخل و خودکاری (هدکاری بروش . ۶۰ درصدی نیاز کشور)

(ریم به بیلیون ریال)

جدول محصولات و خدمات داخلی سازی شده

نام محصول / خدمات		واحد سنجش		مقدار		مقدار		مبلغ		سال مورد بررسی ۱۳۹۳		سال قبل ۱۳۹۲	
نام محصول / خدمات	واحد سنجش	ارز	واحد سنجش	مقدار	مقدار	واحد سنجش	مقدار	مبلغ	مبلغ	نام محصول / خدمات	واحد سنجش	مقدار	مبلغ
بوسته محور عقب کامپیون بنز	دار	۱۰	دار	۲۳۳۷	۱۷۱	دار	۱۷۱	۱۷۱	۱۷۱	بروزه از طبقه ایجاد کامپیون	مقدار ایجاد کامپیون	بروزه از طبقه ایجاد کامپیون	مقدار ایجاد کامپیون
محور مرده DEAD AXLE	دار	۱	دار	۰	*	دار	*	*	*	بروزه از طبقه ایجاد کامپیون	شکم از طبقه	بروزه از طبقه ایجاد کامپیون	شکم از طبقه
جمع		۱۰۱		۲۳۳۷	۱۷۱								۱۷۱

حوزه دانش فنی و تولید تحت لیسانس:

مهمنترین اطلاعات دانش فنی خریداری شده و ایجاد شده، همچنین تولید محصولات و ارائه خدمات تحت لیسانس شرکتهای معابر:

برنامه های آئی جهت اخذ دانش های فنی	کشور / شرکت اعطای کننده	دانش فنی / تولید تحت لیسانس	حوزه / محصول
أخذ دانش فنی محورهای دیسکی	آلمان	دایملر کرایسلر	محورهای کامیون سنگین و کامیونهای سبک
-	مجارستان	رابا	محورهای اتوبوس شهری و بین شهری
-	المان	ZF	محورهای کامیون سبک
	انگلستان	البیون	
	المان	دایملر کرایسلر	
	کره جنوبی	هیوندای	
أخذ دانش فنی و تجهیزات مرتبط به DRY CUTTING فن اوری	المان - سوئد	اورلیکون	چرخندنه های هیبوئیدی

شرکت نویند خودرو
سازمان عدالت هیئت ملی متنبی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

آمار تولید سالیانه:

ردیف	نام محصولات اخراجات	تولید	سنجهن	تولید	نرخ فروخت	درصد تعقیل	نرخ فروخت	درصد تعقیل	تولید	نام محصولات اخراجات
۱	ایران خودرو	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۱۶۴۸۷	۳۲۷۶۷	۲۰۳۳۸	۳۳۳۴۶	۳۳۳۴۶	ایران خودرو
۲	دده	۸۳۰۰	۸۳۰۰	۸۳۰۰	۷۰۰۰۷	۵۷۸۰۰	۴۰۰۰۰	۴۰۰۰۰	۴۰۰۰۰	انواع محور پیسان
۳	انواع بوسته	۳۳۶۰۰	۳۳۶۰۰	۳۳۶۰۰	۲۳۲۸۰	۵۶۳۴	۱۰۱۰۹	۱۰۱۰۹	۱۰۱۰۹	انواع بوسته
۴	انواع کامپکتا	۳۳۶۰۰	۳۳۶۰۰	۳۳۶۰۰	۲۳۸۱۲	۱۰۱۶	۴۰۰۰۰	۴۰۰۰۰	۴۰۰۰۰	انواع کامپکتا
۵	انواع قطعات ماشینگاری	۳۳۶۰۰	۳۳۶۰۰	۳۳۶۰۰	۲۸۶۹۶	۱۶۷۸۴	۷۱۰۷۷	۷۱۰۷۷	۷۱۰۷۷	انواع قطعات ماشینگاری
جمع					۳۹۷۳۰	۱۱۹۵۱۰	۳۵۰۰۰	۳۵۰۰۰	۳۵۰۰۰	
۶						۰۰۰				

شرکت تولید محور خودرو.

گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۲/۱۲/۲۹

آمار تولید همگن شده (همگن شده تعدادی):

ردیف	نام محصولات / خدمات	واحد سنجش	جمع همگن شده سال موردنظر	جمع همگن شده سال قبل	عملکرد	برنامه	عملکرد	جمع همگن شده سال قبل
۱	انواع محور کامیون و کامیونت و اتوبوس	دستگاه	۹,۷۵۰	۲۴,۹۱۸	۶,۷۹۷	۲۱,۲۱۶	۶,۷۹۷	۲۴,۹۱۸
۲	انواع محور نیسان	دستگاه	۱۰,۴۰۷	۱۳,۲۰۰	۱۲,۱۶۷	۱۹,۴۶۰	۱۲,۱۶۷	۱۳,۲۰۰
۳	انواع پوسته	عدد	۶,۴۳۹	۱۷,۱۱۰	۶,۵۳۲	۱۱,۷۰۰	۶,۵۳۲	۱۷,۱۱۰
۴	انواع قطعات ماشینکاری	عدد	۳۱۲,۳۱۸	۴۰۲,۰۸۱	۲۱۰,۰۵۹	۰۷۹,۱۷۱	۲۱۰,۰۵۹	۴۰۲,۰۸۱
۵								
۶								
۷								
۸								
۹								
۱۰								
جمع همگن شده								
		=	۳۳۹,۹۱۴	۵۰۷,۸۰۹	۲۳۶,۰۰۰	۶۳۱,۰۵۲		

نام محصول و مبنای همگن سازی قید شود.

مبنای محاسبات و همگن سازی سالن ماشینکاری بر اساس زمان تولید یک عدد قطعه کرانویل پیکان انجام شده است.

مبنای محاسبات و همگن سازی سالن پوسته بر اساس زمان تولید یک پوسته نیسان انجام شده است.

مبنای محاسبات و همگن سازی محور کامیون بر اساس زمان تولید یک عدد محور جلو سبک انجام شده است.

مبنای محاسبات و همگن سازی محور نیسان بر اساس زمان تولید یک عدد محور عقب نیسان انجام شده است.

حوزه بازاریابی،
فروش و خدمات پس از فروش

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره

۱۳۹۳/۱۲/۱۹

(ارقام به میلیون ریال)

جدول درآمد حاصل از فروش محصولات و خدمات:

ردیف	نام محصولات / خدمات	واحد سنجش	سال موده فریضی	سال قبل
	واحد	فرآمده	فرآمده	فرآمده
ردیف	ملحق (میلیون ریال)	تعدادی	ملحق (میلیون ریال)	تعدادی
۱	مجموعه محورهای اکسل	۲۶۴۶	۲۰۰۹	۱,۷۹
۲	مجموعه محورهای اکسل ۱۹۲۲	۳,۷۶۱	۳۸,۸۹۸	۳۲۳,۰۳
۳	دستگاه دستگاه	۱۰,۰۰	۱۳۱,۲۰	۴,۴۷۸
۴	اسیل نیسان اسیل ها	۶,۶۷۶	۱۰,۷۴	۳۱۳
۵	محصولات قطعات	۳۲,۴۰	۱۳۳,۸۳۷	۱۹۰,۸۳
۶	خدمات خدمات	۶۱۲	۷,۷۱۱	۳۲۴
۷	جمع	۱,۰۳۱,۶۰۷	۱,۳۷۶,۰۷۰	۷۰۲,۷۶۳

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۲/۱۲/۲۹

(ارقام به میلیون ریال)

توكیب مشتریان عددی:

ردیف	نام مشتری	سال فیل	سال مورد بررسی	حجم فروش ادرآمد	درصد از کل	حجم فروش ادرآمد	درصد از کل
۱	شرکت ایران خودرو دیزل	۴۶۳,۴۴۰	۷۲۴	۷۰۸,۰۵۸	۷۴		
۲	شرکت ڈامیا	۱۲۴,۱۵۰	۱۹	۱۴۸,۹۹۸	۱۰		
۳	شرکت ذرین خودرو	۱۰,۰۸۱	۱,۰۷	۲۰,۱۵۰	۱,۹۷		
۴	شرکت چمن دیزل	۲۱۹	۰,۰۳	۲,۲۵۷	۰,۰۳		
۵	سایر	۴۳,۲۸۷	۷	۹۱,۳۴۴	۹		
جمع		۷۶۱,۱۷۳	۱۰۰%	۱,۰۲۱,۶۰۲	۱۰۰%		

(ارقام به میلیون ریال)

توكیب مشتریان گروه و غیر گروه - خودرویی و غیر خودرویی:

حوزه	نام مشتری	سال فیل	سال مورد بررسی	حجم فروش ادرآمد	درصد از کل	حجم فروش ادرآمد	درصد از کل
گروه	مشتریان گروه ایران خودرو	۴۶۳,۷۸۵	۷۲	۷۲۸,۳۹۸	۷۵		
گروه	مشتریان خارج از گروه ایران خودرو	۱۷۷,۳۸۸	۲۸	۲۵۳,۳۰۹	۲۵		
خودرویی	مشتریان خودرویی						
خودرویی	مشتریان غیر خودرویی						
جمع		۷۶۱,۱۷۳	۱۰۰%	۱,۰۲۱,۶۰۲	۱۰۰%		

شرکت تولید و محور خودرو

سازارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی متوجه به ۱۴۹۳/۱۲/۲۹

اطلاعات مربوط به شاخص های عملکردی در حوزه فروش و خدمات پس از فروش نظیر:

شاخص	واحد سنجش	سال مورد بررسی	سال قبل	هدف عملکرد	هدف عملکرد
رضایت مشتریان از ارائه خدمات فروش (شاخص رضایتمندی)	درصد	۹۳.۷۵	۹۰.۵۹	۹۰	۹۰.۵۹
سهم بازار فروش به مشتریان غیر از مشتری اصلی	درصد	۲۷.۳۱	۲۹	۲۹	۲۱
درصد حفظ مشتریان	درصد	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰
نسبت تحویل	درصد	۷۶.۰۳	۵۸.۳	۷۲.۳	۵۷.۰۱
میزان پاسخگویی به شکایات					
تعداد تقدیرنامه ها و تاییدیه های دریافتی از مراجع دیصلاح					
تعداد تقدیرنامه های دریافتی از مشتریان					
میزان آموزش ارائه شده به مشتری					
متوسط طول مدت ارتباط با مشتریان	سال	۶.۶۹	۶.۳۶	۵.۳۳	۶.۱۳
...					
رضایت مشتریان از ارائه خدمات پس از فروش (شاخص رضایتمندی) CS	درصد	۹۳.۷۵	۸۹	۸۹.۱۲۵	۹۰
متوسط زمان ارائه خدمات	روز	۱.۴۲	۱.۴۱	۱.۴۱	۱.۴
متوسط زمان رسیدگی به شکایات مشتری	روز	۰.۴۵	۰.۴۸	۰.۴۸	۰.۴۹
تعداد شکایات	عدد	۲۴۰	۲۹۶	۲۹۶	۳۱۶
میزان پاسخگویی به شکایات					
تعداد تقدیرنامه ها و تاییدیه های دریافتی از مراجع دیصلاح					
تعداد تقدیرنامه های دریافتی از مشتریان					
میزان آموزش ارائه شده به مشتری					
متوسط طول مدت ارتباط با مشتریان	ساعت	۱۷۶			
هزینه گارانتی و خدمات پس از فروش (به تکیک سه صولات)					
هزینه گارانتی و خدمات پس از فروش (به تکیک نایابندگی ها و مرآکز ارائه خدمات پس از فروش)					
...					

حوزه کارکنان

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره

شرکت تولید محور خودرو

سازارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

ترکیب نیروی انسانی:

(نفر)

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۲	واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۳	شرح
۱	۰	دکتری
۸	۶	فوق لیسانس
۵۸	۶۳	لیسانس
۳۲	۳۱	فوق دیپلم
۱۹۳	۲۰۲	دیپلم
۲۱	۱۷	زیر دیپلم
۳۱۳	۳۱۹	جمع

ترکیب نیروی انسانی از حیث تحصیلات
(نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت
شرکت)

(نفر)

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۲	واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۳	شرح
۱۶۳	۱۷۴	مستقیم تولید (صف)
۷۳	۶۳	غیر مستقیم تولید (پشتیبان)
۷۲	۸۲	غیر تولیدی (ستادی)
۳۱۳	۳۱۹	جمع

ترکیب نیروی انسانی از حیث موکز فعالیت
(نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت
شرکت)

(نفر)

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۲	واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۳	شرح
۱۹	۱۵	رسمی
۲۹۴	۳۰۴	قراردادی
۱۱	۱۱	پاره وقت
۳۲۴	۳۳۰	جمع

ترکیب نیروی انسانی از حیث نحوه استخدام
(نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت
شرکت)

(نفر)

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۲	واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۳	شرح
۲۳	۱۲	مستقیم تولید (صف)
۳	۲	غیر مستقیم تولید (پشتیبان)
۲۲	۲۰	غیر تولیدی (ستادی)
۴۸	۳۴	جمع

ترکیب نیروی انسانی پیماناتکاری

واقعی در پایان سال قبل ۱۳۹۲

واقعی در پایان سال مورد بررسی ۱۳۹۳

شرح

۵	۰	ماموربه سایر شرکتها (شاغل در سایر شرکها)
۰	۳	ماموراز سایر شرکتها (شاغل در شرکت)
۰	۳	جمع

مامورین

شرکت تولید محور خودرو
سازمان عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۴۹۳/۱۲/۲۹

آمار و ترکیب ورود و خروج نیروی انسانی:

وقتی در پایان سال قبل ۱۴۹۲	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ (جدب نیروی جدید_ خروج خروج و ترک سازمان	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ (جادچیانی)	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ پایان سال مورد بررسی ۱۴۹۳	وقتی در پایان سال مورد بررسی ۱۴۹۳	شرح	
					دستوری	فوق لیسانس
۰	۱	۰	۰	۰	دستوری	
۳	۲	۰	۰	۶	فوق لیسانس	
۸	۶	۰	۰	۶۳	لیسانس	
۱	۰	۰	۲	۳۱	فوق دیبلم	
۱۰	۴	۱۷	۲۴	۲۰۲	دیبلم	
۲	۲	۰	۲	۱۷	زیر دیبلم	
۲۹	۱۵	۲۲	۲۸	۳۱۹	جمع	

وقتی در پایان سال قبل ۱۴۹۲	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ (جدب نیروی جدید_ خروج خروج و توک سازمان	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ (جادچیانی)	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ پایان سال مورد بررسی ۱۴۹۳	وقتی در پایان سال مورد بررسی ۱۴۹۳	شرح	
					مستقیم تولید (صف)	آمار و ترکیب ورود و خروج نیروی انسانی از حیث مرکز فعالیت (نفر) (نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت شرکت)
۱۶	۳	۱۱	۱۸	۱۸	۱۷۴	مستقیم تولید (صف)
۸	۲	۱	۵	۴	۶۳	غیر مستقیم تولید (پشتیبان)
۵	۵	۱۰	۵	۶	۸۲	غیر تولیدی (ستادی)
۲۹	۱۵	۲۲	۲۸	۲۸	۳۱۹	جمع

وقتی در پایان سال قبل ۱۴۹۲	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ (جدب نیروی جدید_ خروج خروج و توک سازمان	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ (جادچیانی)	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ پایان سال مورد بررسی ۱۴۹۳	وقتی در پایان سال مورد بررسی ۱۴۹۳	شرح	
					رسمی	آمار و ترکیب ورود و خروج نیروی انسانی از حیث نوعه استخدام(نفر) (نیروهای رسمی، قراردادی و پاره وقت شرکت)
۲	۴	۰	۰	۱۵	رسمی	
۲۷	۱۱	۲۲	۲۸	۳۰۴	قراردادی	
۰	۴	۳	۰	۱۳	پاره وقت	
۲۹	۱۹	۲۵	۲۸	۳۲۲	جمع	

وقتی در پایان سال قبل ۱۴۹۲	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ (جدب نیروی جدید_ خروج خروج و توک سازمان	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ (جادچیانی)	طی سال مورد بررسی ۱۴۹۳ پایان سال مورد بررسی ۱۴۹۳	وقتی در پایان سال مورد بررسی ۱۴۹۳	شرح	
					مستقیم تولید (صف)	آمار و ترکیب ورود و خروج نیروی انسانی پیماتکاری (نفر)
۱۱	۱۳	۱	۰	۲	۱۲	مستقیم تولید (صف)
۸	۱	۰	۲	۰	۲	غیر مستقیم تولید (پشتیبان)
۷	۰	۳	۰	۰	۲۰	غیر تولیدی (ستادی)
۲۶	۱۹	۴	۲	۲	۳۴	جمع

حوزه

مدیریت و رهبری

شرکت تولید محور خودرو
سازارش عملکرد هیئت مدیره

شرکت تولید محور خودرو

سازادش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

کسب و کارهای جدید:

- * ورد به بازار خودروهای پیکاب و سبک با رویکرد طراحی و تولید بروز بر اساس نسل نو محورهای پیکاب و افروز
- * طراحی و مهندسی متعکوس نسل جدید محورهای تجاری (دیسکی، اکسل مرده و ...) و نمونه سازی جهت اخذ تاییده برای تولید

عامل با ذینفعان :

مذاکره با سازمانهای متولی صنعت خودرو و خودرو سازان داخلی خصوصاً خودروسازان غیر همگروه جهت استفاده از محورهای تولید داخل جایگزین محورهای وارداتی در خودروهای تولیدی که منجر به عقد قرارداد یا تفاهم نامه اولیه گردیده است.

حوزه نظام های نوین مدیریت :

تشریح و تبیین اقدامات انجام شده در خصوص استقرار و جاری سازی رویکردهای نوین مدیریت و نتایج حاصله بشرح ذیل:

- * آموزش و بستر سازی و تبیین نظامنامه مدیریت کیفیت جامع (TQM) و ابلاغ به کلیه امور مرتبط
- * استقرار و پایش نظام آراستکی محیط کار (OS) با رویکرد بهینه سازی موجودیهای و استفاده حداقلی از فضای مواد
- * استمرار استقرار مدل تعالی سازمانی EFQM و پایش آن بر اساس روش های جاری سازمان عارضه یابی جهت تعیین مشکلات تولیدی و راه اندمازی خطوط جدید با تعیین تیم های کاری مشتمل از امور مختلف شرکت و
- * بهره کمیری از رویکرد حل مسائله (Problem Solving) بر اساس روش AD
- * استقرار سیستمهای مشاورکننی در حوزه کارگران و ایجاد کانالهایی تعامل دو سویه و مستقیم در سطوح طولی و عرضی و بروز رسانی سیستم پیشنهادات
- * ایجاد مشوقهای جدید در حوزه مشتریان (انعطاف پذیری بالا در حوزه طراحی و تولید و تغییر محصولات درخواستی) جهت افزایش رضایتمندی مشتریان و پایش مستمر توان رقابتی و کیفی خصوصاً در بخش قیمت تمام شده و زمان تحويل جهت افزایش هزیت در برابر سایر رقبا خصوصاً وقبای خارجی

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

فرآیند توسعه مدیریت و رهبری:

- * تشریح مکانیزم و فرآیند شناسایی و انتخاب / انتصاب مدیران
- * طرح‌بازی و استقرار سیستمهای ارزیابی عملکرد سطوح مدیریتی (با پیش عملکردگار طبق ارزیابی ۳۶۰ درجه سطوح مدیریتی بصورت دوره‌ای)
- * آموزش مدیران (نیاز‌سنجی، آموزش از طریق خود توسعه‌ای، مریگری، برگزاری دوره‌های آموزشی و ...، سنجش اثربخشی آموزشها)
- * تشریح ارتباط بین فرآیند ارزیابی عملکرد و فرآیندهای توسعه و جبران خدمات سطوح مدیریتی
- * ارائه اطلاعات مربوط به نتایج عملکردی در حوزه انتصابات سطوح مدیریتی با توجه به مدل شایستگی‌های مدیریتی

طرح‌های توسعه و برنامه‌های آتی هیئت مدیره:

تشریح برنامه‌های کلان و آتی هیئت مدیره در حوزه‌های مختلف کسب و کار تغییر:

- * حوزه تامین و بازارگانی: افزایش سوق بسته تولید داخل با رویکرد کاهش قیمت تمام شده و کاهش وابستگی خصوصاً جهت کاهش وابستگی ارزی
- * حوزه مهندسی: افزایش توان مهندسی در حوزه طراحی و نمونه‌سازی محورهای نسل جدید تجاری و پیکاب
- * حوزه کیفیت: استقرار نظام پایش از مبدأ سازندگان و تامین کنندگان جهت افزایش سطوح کیفی و تسهیل فرآیندهای تولیدی.
- * حوزه تولید: افزایش راندمان خطوط تولیدی با مهندسی دوباره فرآیندها و روش‌های کار و ...
- * حوزه بازاریابی و فروش: بازاریابی از طریق همکاری با شرکتهای خودرو ساز داخلی و خارجی
- * حوزه خدمات پس از فروش: ارائه خدمات مطلوب از طریق همکاری با امور خدمات پس از فروش مشتریان
- * حوزه IT و ICT: بروز رسانی و طرحی سیستمهای جدید اطلاعاتی با رویکرد حذف اسناد غیر ضروری و بروکراسی و تسهیل و تسریع در فعالیتها
- * حوزه صادرات: بازاریابی خصوصاً در حوزه قطعات تولیدی
- * حوزه استانداردها و گواهینامه‌ها: ثبت استانداردها و گواهینامه‌های اخذ شده و فعالیت در جهت اخذ گواهینامه‌های جدید و معترضین المللی در حوزه خودرو جهت افزایش اعتبار و درجه شرکت در تعاملات تجاری با سایر ذینفعان و شرکای داخلی و خارجی
- * حوزه کارکنان: بهبود و افزایش خدمات رفاهی و ورزشی و ایجاد مشوقه‌ای مطلوب بر اساس بازخور اخذ شده و توانمند سازی منابع انسانی
- * حوزه مالی و اقتصادی: بهبود و توانمند سازی سازوکارهای مالی جهت افزایش شفافیت و دقیقت گزارشات و بروز بودن آنها و ...

کنترل های داخلی:

سیستم کنترل های داخلی به منظور کسب اطمینان معقول (تبیینی) از تحقق اهداف ذیل در شرکت طرح‌بازی گردیده است:

- * اثربخشی و کارآئی عملیات
- * قابلیت اعتماد سازشگری مالی
- * رعایت قوانین و مقررات مربوط
- * تشویق کارکنان به رعایت روش های واحد تجارتی و سنجش میزان رعایت روش ها
- * حفاظت دارایها در برابر ضایع شدن، سوء استفاده و نقل

فعالیت حسابرسی داخلی در سال ۹۳

ردیف	موضوع
۱	همکاری در تهیه سازش کنترل های داخلی منتهی به ۹۲/۱۲/۲۹
۲	تهیه سازش وضعیت اجرای مصوبات سال ۹۲ هیأت مدیره و پیگیری اجرا
۳	تدوین برنامه سالیانه حسابرسی داخلی برای سال ۹۳
۴	اجرای معیزی داخلی امور کیفیت (IMS & TS) و همکاری با آن امور جهت کسب آمادگی برای معیزی خارجی استاندارد ISO/TS ۱۶۹۴۹:۲۰۰۹
۵	ارزیابی اثربخشی کنترل های داخلی (ساختار کلی)
۶	ارزیابی اثربخشی کنترل های داخلی (حقوق و دستمزد)
۷	ارزیابی اثربخشی کنترل های داخلی (چرخه موجودی مواد و کالا)
۸	بررسی و پیگیری اقدامات انجام شده برای رفع بندهای مندرج در سازش حسابرسی و بازرس قانونی و تکالیف تعیین شده توسعه مجمع عمومی
۹	ارزیابی اثربخشی کنترل های داخلی (محیط سیستمهای اطلاعاتی - کامپیوترهای شخصی)
۱۰	پیگیری رفع نقاط ضعف مندرج در نامه مدیریت
۱۱	ارزیابی اثربخشی کنترل های داخلی (چرخه خرید، هزینه ها و پرداخت ها)
۱۲	بررسی موجودی نقد و باشک
۱۳	تهیه سازش در خصوص بدھکاران سناوی (به ویژه بدھکاران کلیم سناوی)
۱۴	انجام آزمون کنترلی (حوزه دارایی ثابت)
۱۵	تهیه سازش وضعیت اجرای مصوبات کمیته حسابرسی در سال های ۹۲ و ۹۳
۱۶	برگزاری جلسات مشترک و متعدد با امور ذیرپیش به منظور پیگیری اجرای مصوبات کمیته و پیاده سازی سیستم پیشنهادی بهای تمام شده
۱۷	تهیه سازش وضعیت اجرای پیشنهادهای و ابلاغیه های گروه صنعتی ایران خودرو

شرکت تولید محور خودرو (سهامی عام)

گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۲/۱۲/۲۹

کمیته حسابرسی :

توکیپ اعضای کمیته حسابرسی (بر اساس اکتوی ۳ نفره) به شرح ذیل می باشد:

- * آقای مصطفی پارسا (رئيس هیأت مدیره و رئيس کمیته حسابرسی)
- * آقای سید هرطقی فاطمی اردستانی (عضو مستقل و دبیر کمیته حسابرسی)
- * آقای هورداد آل علی (عضو مستقل کمیته حسابرسی)

مهتمرين مصوبات کمیته طی برگزاری ۱۰ جلسه در سال ۹۳

ردیف	موضوع
۱	تعیین تکلیف و کاهش موجودی اقلام راکد
۲	اجراي پيشنهادهای واحد حسابرسی داخلی درخصوص رفع نقاط ضعف سیستم کنترل داخلی چرخه موجودی مواد و کالا
۳	قابلیت اتخاذ سیستم مکانیزه بهای تمام شده پيشنهادی
۴	بازنگری سیستم حقوق و دستمزد در قالب طرح طبقه بندی مشاغل
۵	تاكيد بر اجرای موارد مندرج در گزارش حسابرسی و بازرس قانوني و تکاليف تعیین شده توسيع مجتمع عمومي
۶	تعیین مسؤول اجرا و مهلت زمانی برای رفع نقاط ضعف اشاره شده در نامه مدیریت
۷	تعیین تکلیف بدھکاران کلیم سنواتی

برنامه حسابرسی داخلی در سال ۹۴

زمان اجرا	شرح برنامه
فروردين	بورسی حساب های انتظامی
اردیبهشت	ارزیابی اثربخشی کنترل های داخلی (حقوق و دستمزد)
خرداد	ارزیابی اثربخشی کنترل های داخلی (سفارش گذاری و کنترل تولید)
تیر	ارزیابی اثربخشی کنترل های داخلی (چرخه خرید، هزینه ها و پرداختها)
مرداد	ارزیابی اثربخشی کنترل های داخلی (چرخه موجودی مواد و کالا)
شهریور	بورسی و پیگیری اقدامات انجام شده برای رفع بندهای مندرج در گزارش حسابرسی و بازرس قانونی و تکاليف تعیین شده توسيع مجتمع عمومي
مهر	بورسی هزینه ها و تهیه گزارش وضعیت اجرای مصوبات کمیته حسابرسی در سال ۹۴
آبان	پیگیری رفع نقاط ضعف کنترل های داخلی اشاره شده در نامه مدیریت
آذر	بورسی وضعیت بدھکاران و وضعیت اسناد پرداختی
دی	ارزیابی اثربخشی کنترل های داخلی (ارتباطات و نظارت)
بهمن	تهیه گزارش وضعیت اجرای مصوبات کمیته حسابرسی در سال ۹۴
اسفند	پیگیری رفع نقاط ضعف کنترل های داخلی اشاره شده در نامه مدیریت

حوزه مالی و اقتصادی

شرکت تولید محور خودرو
سازارش عملکرد هیئت مدیره

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۲/۱۲/۲۹

حوزه مدیریت مالی:

تشریح اقدامات و وضعیت شرکت در خصوص مدیریت مناسب منابع و مصارف:

- * جهت پیبود ساختار مالی شرکت در تاریخ ۹۳/۰۲/۲۲ افزایش سرمایه شرکت به میزان ۴۰.۲۴٪ از محل تجدید ارزیابی زمین های شرکت مورد تصویب مجمع قرار گرفت و در مورخ ۹۳/۰۵/۲۵ دراداره ثبت شرکتها ثبت گردید.
- * مدیریت نقدینگی (برنامه ریزی دریافتها و پرداختها و کنترل عملکردی شرکت و...)
- * دریافت تسهیلات از منابع بانکی
- * کنترل عملیات فروش محصولات، قطعات و ضایعات

مدیریت وصول مطالبات:

تشریح برنامه ها و شاخصهای مرتبط در حوزه مدیریت وصول مطالبات:

- * پیگیری وصول مطالبات از شرکت های گروه و سایر شرکها صورت پذیرفته است.

* ارائه اطلاعات مربوط به مطالبات در قالب جدول ذیل:

سال قبل	سال مود پرسی	واحد	توضیح
۱۲۱,۲۲۶	۱۶۸,۶۷۲	میلیون ریال	حجم مطالبات تجاری شرکت
۹,۴۵۶	۶,۱۳۷	میلیون ریال	حجم مطالبات غیر تجاری شرکت
-	-	میلیون ریال	حجم مطالبات از شرکت مادر
-	-	میلیون ریال	حجم مطالبات از شرکت های زیر مجموعه
۵۸,۲۲۵	۵۷,۱۶۳	میلیون ریال	حجم مطالبات از سایر شرکت های گروه
۷۲,۴۵۷	۱۱۷,۶۴۶	میلیون ریال	حجم مطالبات از سایر اشخاص حقیقی و حقوقی
-	-	میلیون ریال	حجم مطالبات سوخت شده
-	-	میلیون ریال	حجم مطالبات راکد
۷,۰۲۸	۷,۰۹۰	میلیون ریال	حجم مطالبات مشکوک الوصول
۹,۸۹۵	۲۰,۴۰۳	میلیون ریال	حجم مطالبات ارزی
۶۹	۶۰	روز	متوسط دوره وصول مطالبات (تجاری)
۷۴	۶۲	روز	متوسط دوره وصول مطالبات کل (تجاری و غیرتجاری)

شرکت تولید محورخودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

جدول تامین منابع مالی مورد نیاز شرکت:

تامین منابع مالی باند مدت				تامین منابع مالی کوتاه مدت				شرح
پیش یافته	عملکرد	پیش یافته	عملکرد	سال قبل	سال مورده بررسی	سال قبل	سال مورده بررسی	
از محل در آمد عمومی								
اندوخته طرح و توسعه								
		۷۵۲,۶۹۴	۱,۲۷۶,۰۷۵	۶۴۱,۱۲۳	۱,۰۲۱,۶۰۷	درآمد داخلی		
		-	-	-	-	فروش دارایی‌های غیرضروری		
		-	-	-	۷۱۰	سایر		
		-	-	۳,۷۹۰	۷,۱۷۲			
		-	-	-	-	ارواق مشارکت		
		-	-	-	-	افزایش سرمایه		
		۱۰۰,۰۲۰	۱۶۴,۲۰۰	۲۸۱,۶۷۲	۳۲۲,۵۳۴	ت歇لات بالکنی		
		۵۶,۰۰۶	۳۴,۰۶۹	۵۶,۵۶۷	۳۰,۰۲۶	سایر منابع		
		۹۰۷,۷۳۸	۱,۴۷۴,۰۳۴	۹۸۳,۱۰۲	۱,۳۸۶,۹۶۹	جمع منابع		

شرکت تولید محور خودرو

گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

مقایسه اقلام ترازنامه:

(ارقام به میلیون ریال)

عملکرد ۹۲	عملکرد ۹۳	شرح	عملکرد ۹۲	عملکرد ۹۳	شرح
۵۴,۸۸۵	۷۳,۹۷۵	حسابها و استاد پرداختنی تجاری	۲,۲۴۳	۴,۶۹۲	نقد و بانک
۹۰,۳۲۱	۲۰۸,۸۱۲	سایر حسابها و استاد پرداختنی	-	-	سرمایه گذاریهای کوتاه مدت
۲۱,۹۳۷	۳۰,۶۰۹	پیش دریافت‌های کوتاه مدت	۱۲۱,۲۲۶	۱۶۸,۶۷۲	حسابها و استاد دریافت‌نی تجاری
۲۹۴,۱۶۳	۲۲۴,۵۷۴	تسهیلات مالی کوتاه مدت	۹,۴۵۶	۶,۱۳۷	سایر حسابها و استاد دریافت‌نی
۳,۸۰۸	۳,۸۰۸	ذخیره مالیات	۴۰۸,۱۶۱	۴۹۹,۱۳۹	موجودی مواد، کالا
۳,۶۷۸	۲,۷۸۱	سود سهام پرداختنی	۳۹,۵۱۳	۲۱,۷۸۵	پیش پرداختها و سفارشات
۴۶۸,۷۹۲	۵۴۴,۰۰۹	جمع بدھیهای جاری:	۶۳۰,۰۹۹	۷۰۰,۴۴۵	جمع داراییهای جاری:
-	-	بدھیهای بلند مدت	۳۱۸,۱۸۸	۴۳۹,۶۶۶	اموال، ماشین آلات، تجهیزات
-	۱,۳۰۵	پیش دریافت‌های بلند مدت	(۲۶۱,۷۴۸)	(۲۶۲,۸۵۸)	استهلاک انباشت
-	-	تسهیلات مالی بلند مدت	۵۶,۴۴۰	۱۲۱,۸۰۸	خالص اموال، ماشین آلات، تجهیزات
-	-	اوراق مشارکت	-	-	داراییهای طرح و توسعه
			۱۴۶,۸۴۹	۱۴۶,۸۵۰	سرمایه گذاریهای بلند مدت
-	۱,۳۰۵	جمع بدھیهای بلند مدت:	۱,۹۸۵	۱,۹۸۵	داراییهای نامشهود
۴۱,۱۱۱	۵۱,۴۴۶	ذخیره مزایای پایان خدمت	-	-	حسابها و استاد دریافت‌نی بلند مدت
۴۱,۱۱۱	۵۲,۸۰۱	جمع بدھیهای غیر جاری:	۶,۰۷۶	۱,۳۰۲	سایر داراییها
-	-	علی الحساب افزایش سرمایه (ثبت نشد)			
۵۰۹,۹۰۳	۵۹۷,۳۶۰	جمع کل بدھیها	۲۱۱,۳۵۰	۳۲۱,۸۴۵	جمع داراییهای غیر جاری:
۴۰۰,۰۰۰	۴۲۰,۷۴۱	سرمایه			
-	-	وجوه افزایش سرمایه			
۳۰,۰۰۰	۳۱,۱۳۶	اندوفته قانونی			
-	-	سایر اندوفته ها			
-	-	سایر			
۲,۰۴۶	۲۳,۰۳۳	سود انباشت			
۳۳۲,۰۴۶	۴۷۴,۹۱۰	جمع حقوق صاحبان سهام			
۸۴۱,۹۴۹	۱,۰۷۲,۲۷۰	جمع بدھیها و حقوق صاحبان سهام	۸۴۱,۹۴۹	۱,۰۷۲,۲۷۰	جمع کل داراییها

شرکت تولید محور خودرو

گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

میزان تحقق اقلام بودجه‌ای - صورت سود (زیان):

(ارقام به میلیون ریال)

بودجه	عملکرد	درصد تحقيق	توضیحات (دلایل انحرافات مساعد و ناساعد)	شرح
۱,۲۷۶,۰۶۰	۱,۰۲۱,۶۰۲	۸۰		فروش / درآمد
(۱,۱۹۵,۷۳۵)	(۹۰۶,۴۴۱)	۷۶		بهای تمام شده
۸۰,۸۳۰	۱۱۰,۱۶۶	۱۴۲		سود (زیان) ناویذه
(۵۱,۲۲۳)	(۴۴,۷۴۳)	۸۷		هزینه‌های عمومی و اداری
-	(۱۳,۸۳۰)	-		هزینه‌های بازاریابی و توزیع و فروش
۲,۷۲۰	۲,۱۲۲	۹۳		خالص درآمد (هزینه) های عملیاتی
۳۲,۳۱۷	۶۳,۸۶۰	۱۷۱		سود (زیان) عملیاتی
(۶۸,۰۳۷)	(۷۶,۷۳۳)	۱۱۳		هزینه‌های مالی
۳۴,۰۹۶	۳۵,۰۹۶	۱۰۴		خالص درآمد (هزینه) های غیرعملیاتی
۲,۳۷۶	۲۲,۷۲۲	۶۷۳		سود (زیان) قبل از کسر مالیات
-	-	-		مالیات
۳,۳۷۶	۲۲,۷۲۳	۶۷۳		سود خالص
۸,۸۶۹	۹,۳۰۹	۱۰۰		سود(زیان) انباشته ابتدای دوره
(۱,۸۵۶)	(۲,۲۶۳)	۳۹۱		تعدیلات سنتاتی
۱۰,۳۸۹	۲۴,۷۶۹	۲۲۸		سود(زیان) قابل تخصیص
-	(۱,۱۳۶)	-		اندوخته قانونی
-	-	-		سایر اندوخته ها
(۶۰۰)	(۶۰۰)	۱۰۰		سود سهام
-	-	-		پاداش هیات مدیره
۹,۷۸۹	۲۳,۰۲۲	۲۳۵		سود (زیان) انباشته

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۲/۱۲/۲۹

(ارقام به میلیون ریال)

مقایسه اقلام صورت گردش وجه نقد:

عملکرد ۹۲۵	عملکرد ۹۳۵	شرح
فعالیت های عملیاتی:		
۲۷,۱۱۱	۶۳,۸۶۰	سود (زبان) عملیاتی
۱۰,۶۶۰	۶,۸۱۰	هزینه آسیه لاست
۸,۹۶۶	۱۰,۳۳۵	خالص تغییرات در ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان
۱۳,۰۳۸	(۴۰,۹۷۸)	کاهش (افزایش) موجودی مواد و کالا
۱۰۱,۴۱۶	(۳۲,۲۷۲)	کاهش (افزایش) سفارشات و پیش پرداخت ها
۶,۱۱۰	(۴۴,۱۲۷)	کاهش (افزایش) حساب های دریافتی
(۷۳,۶۵۴)	۱۳۷,۰۸۰	افزایش (کاهش) حساب های پرداختی
۴,۳۳۶	۸,۶۷۲	افزایش (کاهش) پیش دریافت ها
(۱۲,۲۰۲)	۴,۸۱۲	کاهش (افزایش) اساید ارائه خالص سایر درآمدها
جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت های عملیاتی		
بازده سرمایه گذاری ها و سود پرداختی بابت تأمین مالی:		
۲۰,۱۳	۹۳۰	سود دریافتی سپرده های سرمایه گذاری گوتاه مدت و بلند مدت
(۶۸,۷۲۸)	(۷۶,۷۳۳)	سود پرداختی بابت تسهیلات مالی
(۲,۹۷۳)	(۱,۴۹۷)	پرداخت سود سهام
۵۴,۰۵۶	۳۴,۰۹۶	سود سهام دریافتی
(۱۰,۱۴۶)	(۴۳,۳۰۴)	جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از بازده سرمایه گذاری ها و سود پرداختی
مالیات بر درآمد:		
(۱۰۸)	-	مالیات بر درآمد پرداختی
فعالیت های سرمایه گذاری:		
-	-	وجوده حاصل از فروش سرمایه گذاری ها
-	(۱)	وجوده پرداختی جهت تحصیل سرمایه گذاری ها
(۳,۳۶۶)	(۱,۰۱۱)	وجوده پرداختی جهت خرید دارایی های ثابت مشهود
-	۶۱۰	وجوده حاصل از فروش دارایی های ثابت مشهود
-	-	وجوده حاصل از فروش (خرید) دارایی های ثابت نامشهود
(۳,۳۶۶)	(۹۰۲)	جریان خالص ورود (خروج) وجه نقد ناشی از فعالیت های سرمایه گذاری
فعالیت های تأمین مالی:		
-	-	وجوده حاصل از افزایش سرمایه
۲۸۱,۶۷۲	۳۲۲,۰۳۴	دریافت تسهیلات بانکی
(۳۴۰,۰۴۱)	(۳۹۰,۷۶۸)	بازپرداخت اصل تسهیلات بانکی
(۶۳,۸۶۹)	(۶۸,۲۳۴)	جریان خالص ورود (خرج) وجه نقد ناشی از فعالیت های تأمین مالی
۷۰۶	۲,۴۴۹	خالص افزایش (کاهش) در وجه نقد - تأثیر تغییرات نرخ ارز
۱,۰۳۷	۲,۲۶۳	مانده وجه نقد در آغاز سال
۲,۲۴۳	۴,۷۹۲	مانده وجه نقد در پایان سال
۲۲,۳۷۷	۱۲۰,۷۴۱	میادلات غیر نقدی

شرکت تولیده محور خودرو

گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۲/۱۲/۲۹

نسبت های مالی و عملکردی:

سال قبل	سال مورد بررسی	واحد	نسبت
۱.۳۶	۱.۷۷	مرتبه	نسبت جاری
-۰.۲۸	-۰.۳۳	مرتبه	نسبت سریع
۷۲	۵۱	روز	نسبت متوسط دوره وصول مطالبات
-۰.۷۶	-۰.۹۵	مرتبه	نسبت تردش دارایها
۱۰۳	۱۲۰	درصد	نسبت بدھی به حقوق صاحبان سهام
۱۰.۲	۱۱.۲۷	درصد	نسبت سود ناویزه به فروش
۴.۲۳	۶.۲۵	درصد	نسبت سود عملیاتی به فروش
-۰.۶	-۲.۲۲	درصد	نسبت سود خالص به فروش
-۰.۴	-۲.۳	درصد	نسبت سود خالص به متوسط دارایها (ROA)
۱.۰۷	۵.۶۳	درصد	نسبت سود خالص به متوسط حقوق صاحبان سهام (ROE)
۱۲	۵۴	ریال	درآمد هر سهم (EPS)
۸۵	۸۰	درصد	درصد دسترسی به فروش بودجه ای
۶۶	۶۷۳	درصد	درصد دسترسی به سود خالص بودجه ای
۲۸	۵۹	درصد	درصد افزایش فروش ریالی نسبت به سال قبل
۲۵	۳۰	درصد	نسبت دارایهای غیرجاری به کل دارایها
۲,۰۶۶	۲,۰۱۰	میلیون ریال	نسبت فروش/درآمد سرانه
۱,۰۹۵	۲,۰۰۳	میلیون ریال	نسبت تولید (بهای تمام شده) سرانه
۱۰	۷۴	میلیون ریال	نسبت سود (زیان) سرانه

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

وضعیت پرونده های مالیاتی و بیمه:

شرح وضعیت پرونده های مالیاتی و بیمه بشرح سرفصل های ذیل:

* **مالیات عملکرد:**پرونده مالیاتی سال ۹۰ قطعی شده و پرونده سالهای ۹۲ و ۹۳ در حال رسیدگی می باشد.

* **مالیات تکلیفی:**مالیات تکلیفی مطابق قانون مالیات های مستقیم در موعد مقرر پرداخت گردیده است.

* **مالیات بر ارزش افزوده:**مالیات ارزش افزوده فصول ۴ماهه در موعد قانونی تعیین تکلیف و پرداخت گردیده است.

* **مالیات حقوقی کارکنان:**مالیات حقوقی پرسنل در موعد قانونی تعیین تکلیف و پرداخت شده است

* **بیمه اموال و دارائیها:**کلیه اموال و دارائیهای شرکت در مقابل آتش سوزی وزلزله بیمه شده است.

* **بیمه کارکنان:**کلیه پرسنل شرکت تحت پوشش بیمه عمر، حادثه و تکمیلی قرار گرفته اند.

کیفیت گزارش حسابرس :

ارائه اطلاعات مربوط به نوع گزارش حسابرس طی سوابقات اخیر (حداقل ۵ سال گذشته) :

سال	موسسه حسابرسی	نوع اظهارنظر حسابرس (قبول/مشروط/مردود/عدم اظهارنظر)	تعداد بندهای حسابرس مستقل	تعداد بندهای بازرس قانونی
۱۳۹۲	سازمان حسابرسی	مشروط	یک	یک
۱۳۹۱	سازمان حسابرسی	مشروط	دو	دو
۱۳۹۰	سازمان حسابرسی	مشروط	دو	دو
۱۳۸۹	سازمان حسابرسی	مشروط	سه	سه
۱۳۸۸	سازمان حسابرسی	مشروط	چهار	چهار

(اولام به پیوون طال)

محل بازدید سوابق

سرمایه گذاری کوتاه مدت		سرمایه گذاری بلند مدت	
(سهام شرکتها/ اوراق قرضه/ سپرده های پاتکی /...)		(سهام شرکتها/ اوراق قرضه/ سپرده های پاتکی /...)	
جمع	جمع	جمع	جمع
جمع کل (سرمایه گذاری های کوتاه مدت و بلند مدت)	۳۸	۸۸,۶۰۱	۳۴,۰۷۶
-	-	۱۱۹,۶۰۲	۱۱۹,۶۰۲
۱۱۹,۶۰۲	-	-	-

شرکت تولیده محور خودرو

گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

معاملات مشمول ماده ۱۲۹:

نام شرکت طرف معامله	نوع وابستگی	شرح معامله	مبلغ معامله	مانده طلب (بدهی) در پایان دوره
ایران خودرو دیزل	عضو هیات مدیره	خرید، فروش، (دربافت) پرداخت	(۴۸۸,۱۹۶)	
			۷۰۸,۸۰۸	
			(۳۲۰,۲۱۶)	
			۵۶,۳۵۶	
			۲,۰۹۳,۲۸۴	
			۱,۲۰۹,۷۰۳	
ایران خودرو	عضو هیات مدیره	دربافت و سایر	(۱۱۰,۰۰۰)	(۹۴,۹۰۰)
			(۱۸۰)	
سواه	عضو هیات مدیره	خدمات پس از فروش، فروش	(۱,۳۰۹)	۲,۴۵۰
			۴,۱۰۰	
محورسازان ایران خودرو	عضو هیات مدیره	خرید، فروش و سایر	(۲,۶۶۴)	۱,۸۴۱
			۵,۶۰۰	
			(۱,۷۹۱)	
سپکو	هم گروه	سایر	-	۸۴۶

معاملات با اشخاص وابسته:

نام شرکت طرف معامله	نوع وابستگی	شرح معامله	مبلغ معامله	مانده طلب (بدهی) در پایان دوره
ایران خودرو دیزل	عضو هیات مدیره	خرید، فروش، (دربافت) پرداخت	(۴۸۸,۱۹۶)	
			۷۰۸,۸۰۸	
			(۳۲۰,۲۱۶)	
			۵۶,۳۵۶	
			۲,۰۹۳,۲۸۴	
			۱,۲۰۹,۷۰۳	
ایران خودرو	عضو هیات مدیره	دربافت و سایر	(۱۱۰,۰۰۰)	(۹۴,۹۰۰)
			(۱۸۰)	
سواه	عضو هیات مدیره	خدمات پس از فروش، فروش	(۱,۳۰۹)	۲,۴۵۰
			۴,۱۰۰	
محورسازان ایران خودرو	عضو هیات مدیره	خرید، فروش و سایر	(۲,۶۶۴)	۱,۸۴۱
			۵,۶۰۰	
			(۱,۷۹۱)	
سپکو	هم گروه	سایر	-	۸۴۶

شرکت تولیدمحورخودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

عضویت همزمان اعضای هیئت مدیره در سایر شرکتها:

ردیف	نام و نام خانوادگی	نام شرکت /ازمان	سمت	تاریخ انتصاب	تاریخ اختتام	نوع جمیعت	موضع
۱	مصطفی پارسا	محورسازان ایران خودرو	نائب رئیس هیأت مدیره	*	*	غير موظف	*
۲	مصطفی پارسا	سپکتو	هیأت مدیره	*	*	غير موظف	*
۳	مصطفی پارسا	مهر کام پارس	هیأت مدیره	*	*	غير موظف	*
۴	علیرضا ساجی	محورسازان ایران خودرو	مدیر عامل	*	*	غير موظف	*

حوزه

بورس اوراق بهادار

شرکت تولید و محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره

تشریح خلاصه ای از تاریخچه و رود شرکت به بازار سهام و مشخصات نهاد شرکت
سهام شرکت توپیسخور خودرو (سهامی عام) در تاریخ ۲۵ آبان ماه ۱۳۸۳ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده و ثبت گردیده است سهام شرکت با طبقه بندی در صنعت خودرو و ساخت قطعات پیاسا (تسبیح) مورد معامله قرار می گیرد هم اکنون سهام شرکت در بازار اول تابلوی فرعی در حوال معامله می باشد

وضجهت معاملات و قیمت سهام:

- * تشریح خلاصه ای از تاریخچه و رود شرکت به بازار سهام و مشخصات نهاد شرکت
- * سهام شرکت توپیسخور خودرو (سهامی عام) در تاریخ ۲۵ آبان ماه ۱۳۸۳ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده و ثبت گردیده است سهام شرکت با طبقه بندی در صنعت خودرو و ساخت قطعات پیاسا (تسبیح) مورد معامله قرار می گیرد هم اکنون سهام شرکت در بازار اول تابلوی فرعی در حوال معامله می باشد

* ارائه آمار و اطلاعات مقایسه ای قیمت سهام شرکت (حدائق بوی ۳ سال اخیر) در قالب جدول ذیل:(میلیون ریال)

سال مالی	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده	تعداد روزهای باز بودن نماد	ارزش پایان سال	قیمت هر سهم	آخرین سرویسی شرکت
۱۳۹۳	۱۱۲,۴۶۶,۱۱۳	۲۶۲,۳۱۰	۲۳۳	۲۳۳	۱,۲۰,۷۶۱	پایان سال هالی
۱۳۹۲	۵۲,۳۸۸,۹۷۰	۱۳۸,۸۰۲	۲۱۶	۲۱۶	۰,۹۷۸,۰۰	ارزش پایان سال شرکت در بازار اول تابلوی فرعی در حوال معامله می باشد
۱۳۹۱	۸,۳۵۶,۱۴۰	۱۱,۵۸۳	۱۳۰	۱۳۰	۰,۶۰۶,۳۰	۳۱۳
			۸۷	۸۷		

شرکت تولیده حور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی متمی ۹۳/۱۲/۲۹

وضعیت نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات شرکت:

وضعیت رتبه بندی شرکت از لحاظ نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات در سال مالی متمی ۹۳/۱۲/۲۹ بر اساس ارزیابی سازمان بورس و اوراق بهادار به شرح ذیر بوده است:

رتبه در سال قبل	رتبه در سال مورد بررسی	شرح
۲۴۴	۲۶۱	کیفیت افشا و اطلاع رسانی
۲۱۶	۲۲۲	تعداد روزهای گشایش نماد
۱۲۶	۲۲۰	تعداد روزهای معاملاتی
۰.۱۷	۰.۲۷	نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه

حوزه جامعه

شرکت تولید محور خودرو
گرارش عملکرد هیئت مدیره

شرکت تولید محور خودرو
گزارش عملکرد هیئت مدیره برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۳/۱۲/۲۹

فعالیت‌های علمی و فرهنگی :

تشریح اقدامات و فعالیت‌های علمی و فرهنگی انجام شده طی دوره مورد بررسی :

- * ارتباط با مراکز آموزش عالی خصوصاً در جذب کارآموزان و ...
 - * ایجاد بستر مناسب جهت بازدید و آموزش‌های اولیه جهت مراکز آموزش فنی و حرفه‌ای شهرستان
 - * حضور و مشارکت پرسنل در مراسمهای ملی و مذهبی نظیر راهپیماییهای و یادمانها و ...
 - * همکاری با مراکز عام المنفعه و خیریه (محک و ...)
- و ...

اقدامات و فعالیت‌های اجتماعی و زیست محیطی :

تشریح اقدامات و فعالیت‌های اجتماعی و زیست محیطی انجام شده طی دوره مورد بررسی :

- * جمع آوری و تصفیه پساب‌ها و فاضلاب‌های صنعتی و انسانی و پایش مستمر با همکاری مراکز مجاز آزمایشگاهی
 - * اخذ گواهینامه‌های محیط زیست
 - * تنظیم و کنترل سطح آلایندگی تاسیسات شرکت و کاهش تولید آلاینده‌های زیست محیطی (یکبود خطوط رنگ و ...)
 - * انتشار و توزیع کتب، مقالات و مجلات مرتبط با حوزه زیست محیطی
 - * مشارکت در پروژه‌های زیست محیطی نظیر کاشت ۳۶۵ اصله نهال و ...
 - * آموزش کارکنان در حوزه‌های ایمنی و بهداشت (بیماریهای شغلی، قلبی و مواد مخدر و ...)
 - * حضور در مجامع ورزشی (قهرمانی در مسابقات فوتسال شهرستان نظر آباد و شرکت در مسابقات والیبال و ...)
- و ...