سایپا کاشان

گزارش فعالیت هیئت مدیره

به مجمع عمومی عادی سالیانه صاحبان سهام

برای عملکرد سال مالی

منتهی به ۱۳۹۰/۱۲/۲۹

آدرس کارخانه : کاشان ، کیلومتر ۱۴ جاده اردستان کد پستی ۸۷۳۵۱۶۸۳۴۱
آدرس دفتر : تهران ،شهرک قدس (غرب) ، میدان صنعت فاز چهار خیابان فلامک شمالی نبش خیابان درخشان پلاک ۱(برج آریو پرشین)طبقـه ۷
کدپستی : ۱۴۶۷۸۶۳۱۶۱
تلفن : ۰۳۶۱-۴۲۰۰۰۷۱ فاکس : ۰۳۶۱-۴۲۰۰۰۷۰
پست الکترونیکی : info@saipa-k.com
وب سایت : www.saipa-k.com

سایپا کاشان

فهرست مطالب	صفحه
تولید خودرو سایپا کاشان در یک نگاه	۳
۱- مقدمه	۵
۲- تاریخچه و فعالیت	۶
۳- تولید	۱۲
۴- فروش	۱۴
۵- برنامه ریزی	۱۵
۶- مهندسی	۱۸
۷- کیفیت جامع	۲۲
۸- فنی و توسعه	۲۶
۹- فن آوری اطلاعات.....	۳۰
۱۰- امور بازرگانی	۳۴
۱۱- منابع انسانی	۴۳
۱۲- ارتباطات	۴۹
۱۳- امور مالی	۵۰
۱۴- اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف هیئت مدیره	۵۷
۱۵- برنامه و پیش بینی های سال آتی	۵۸
۱۶- پیشنهاد هیئت مدیره	۶۰

تولید خودرو سایپا کاشان در یک نگاه

تأسیس :	آبان ماه ۱۳۸۷
نوع شرکت :	سهامی عام
نوع فعالیت :	طراحی، ساخت، نصب و مونتاژ، صادرات انواع خودرو و کلیه قوای محرکه و لوازم یدکی خودرو ، تاسیس نمایندگیهاو تعمیرگاهها و فعالیتهای صنعتی، بازرگانی، خدماتی و مالی
سرمایهٔ ثبت شده :	۲،۵۰۰ میلیارد ریال منقسم به ۲،۵۰۰ میلیون سهم عادی با نام یکهزار ریالی پرداخت شده
ترکیب سهامداران :	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنعتی نیوان ابتکار ۵۱/۰۰۰۰۴ درصد شرکت ایرانی تولید اتومبیل (سایپا) ۴۸/۹۹۹۸۴ درصد شرکت مهندسی بازرگانی خودرو سایپا ۰.۰۰۰۰۱۴ درصد شرکت قالبهای بزرگ صنعتی سایپا ۰.۰۰۰۰۱۴ درصد شرکت زامیاد ۰.۰۰۰۰۱۴ درصد
بازرس قانونی وحسابرس مستقل :	سازمان حسابرسی
اعضای هیئت مدیره :	آقای محمدرضا روشنی مقدم – رئیس هیئت مدیره " ناصر آقا محمدی – عضو هیئت مدیره و مدیر عامل " محمدرضا شیخ عطار – عضو موظف هیئت مدیره " رمضان شرقی صومعه – عضو موظف هیئت مدیره

ظرفیت تولیدی :	پروانه بهره برداری ۱۵۰،۰۰۰ دستگاه		
شرح / سال عملکرد	پیش بینی سال ۱۳۹۱	سال ۱۳۹۰	سال ۱۳۸۹
میزان تولید (دستگاه) :	۱۵۰،۰۰۰	۱۳۳،۵۴۸	۸۰،۶۹۶
مقدار فروش (دستگاه) :	۱۵۰،۰۰۰	۱۳۵،۴۶۲	۷۸،۷۴۹
مبلغ فروش (میلیون ریال) :	۲،۶۹۶،۰۰۰	۲،۳۰۲،۸۵۴	۱،۳۳۸،۷۳۳

	سال/شرح	۱۳۹۰	۱۳۸۹
تعداد کارکنان :	قراردادی	۳،۲۱۷	۲،۸۲۷
	پیمانکاری	۶۲۵	۳۷۷
	جمع :	۳،۸۲۳	۳،۲۰۴
جمع دارائی ها و ترکیب آنها : (میلیون ریال)	جاری	۱،۹۵۱،۸۶۹	۱،۰۱۳،۵۶۴
	غیر جاری	۲،۸۵۸،۰۸۶	۲،۶۷۳،۷۹۵
	جمع:	۴،۸۰۹،۹۵۵	۶۷۷،۰۴۴،۳
سود و اجزای آن : (میلیون ریال)	سود (زیان)عملیاتی	۹۵۵،۲۰۳	۳۹۵،۰۴۵
	هزینه تأمین مالی	(۲۹،۶۴۵)	(۱۷،۰۰۹)
	سایر درآمدها	۸،۶۰۶	۲۰،۸۲۹
	جمع:	۹۳۴،۱۶۴	۳۹۵،۸۶۵



۱- مقدمه

با استعانت از درگاه خداوند منان و ضمن ارج نهادن به حمایت های همه جانبه و همکاری های صمیمانه سهامداران محترم و تشکر و قدردانی از تلاش ارزشمند کارکنان ، که در نیل به اهداف شرکت طی سال ۱۳۹۰ مؤثر بوده اند.

هیئت مدیره شرکت در اجرای ماده ۲۳۲ لایحه قانونی اصلاح قسمتی از قانون تجارت مصوب سال ۱۳۴۷ گزارش فعالیتهای انجام شده را برای عملکرد سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۳۹۰ به آگاهی سهامداران محترم می رساند.

..*

۲- تاریخچه و فعالیت

تأسیس شرکت :

بر اساس مطالعات انجام شده ، در جهت تحقق استراتژی های گروه سایپا مبنی بر اجرای طرح های توسعه شرکت سایپا در خارج از محدوده ۱۲۰ کیلومتری تهران ، مقرر گردید محلی که در نزدیکی شهرستان کاشان برای انتقال کارخانه زامیاد تعیین گردیده بود ، به منظور تولید انواع خودرو سواری از جمله خودروهای پراید و تیبا در نظر گرفته شود.

در این رابطه در تاریخ ۱۳۸۷/۰۸/۱۲ شرکت تولید خودرو سایپا کاشان در اداره ثبت شرکتهای کاشان تحت شماره ۴۰۶۸ به ثبت رسید و بر اساس صورت جلسه مجمع عمومی به طور فوق العاده در مورخ ۱۳۸۷/۰۹/۰۳، تکمیل ، اصلاح، و بهره برداری از پروژه کاشان به عهده هیأت مدیره شرکت سایپا کاشان قرار گرفت .در تاریخ ۱۳۸۹/۲/۱۹ شرکت تولید خودرو سایپا کاشان با حضور ریاست محترم جمهور، وزیر صنایع و معادن و مدیران محترم دولتی به بهره برداری رسید.

مجوز تأسیس شرکت :

جوازهای تأسیس به شماره۱۰۴/۱۸۴۲۷/۱۳۱۹۵۱۳و۱۰۴/۱۸۴۲۹/۱۳۱۹۵۱۲و ۱۰۴/۱۸۴۲۸/۱۳۱۹۵۱۴ در تاریخ ۱۳۸۳/۰۶/۲۶ به نام شرکت زامیاد برای ظرفیت یکصد هزار دستگاه خودرو وانت بار صادر گردیده و تا تاریخ ۱۳۸۸/۰۶/۲۶ تمدید شده بود که در تاریخ ۱۳۸۷/۱۱/۱۷ به نام شرکت تولید خودرو سایپا کاشان تغییر نام داده شده است . بر اساس مصوبه مورخ ۱۳۹۰/۰۷/۱۶ مجمع فوق العاده صاحبان سهام ،شـرکت ازسهامی خاص به سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۹۰/۸/۲۲ در اداره ثبت شرکتهای کاشان به ثبت رسید .

با توجه به تغییر ظرفیت و نوع تولید پروژه کاشان ، درخواست تغییرات طی نامه شماره ۸۷/۰۱۵ مورخ ۱۳۸۷/۱۱/۰۷ به اداره صنایع و معادن کاشان ، ارسال گردید و پیگیری مستمر ، منجر به صدور جواز تأسیس (ویژه تولیدی ، طراحی و مونتاژ) به شماره ۱۰۴/۱۵۲۲۰/۱۳۳۳۱۱۸ مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۱ برای ظرفیت ۱۵۰ر۰۰۰ دستگاه خودرو سواری به نام شرکت تولید خودرو سایپا کاشان گردیده است . جواز تأسیس مذکور تا تاریخ ۱۳۸۹ /۰۴/۰۱ تمدید گردیده است .

پروانه بهره برداری کارخانه :

پروانه بهره برداری برای تولید ۱۵۰٫۰۰۰ دستگاه خودرو سواری به شماره ۱۰۴/۵۷۱۱۵/۱۳۳۳۱۱۸ مورخ ۱۳۸۸/۱۱/۱۵ به نام شرکت تولید خودرو سایپا کاشان صادر گردیده است .

موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه :

فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارت است از طراحی ، ساخت ، نصب و مونتاژ ، صادرات ، خریدو فروش انواع خودروهای بنزینی،دیزلی وگازسوز شامل انواع کامیون های سنگین و سبک،وانت،مینی بوس ، اتوبوس و خودروهای سواری و کلیه قوای محرکه خودروهای بنزینی ، گازوئیلی و گازسوز از جمله موتور ، گیربکس ، کمک دنده ، اکسل ها ، میل گاردان و همچنین طراحی ، ساخت ، واردات و صادرات ، خرید و فروش انواع لوازم یدکی و قطعات یدکی خودروهای مزبور و ایجاد و تأسیس تعمیرگاهها، نمایندگی های تجاری ، خدماتی و مالی به طور خلاصه هر نوع فعالیت صنعتی ، بازرگانی ، خدماتی و مالی که به طور مستقیم و غیر مستقیم به موضوع شرکت مربوط می باشد .

موضوع فعالیت شرکت در سال مورد گزارش :

طی سال ۱۳۹۰ ، فعالیت اصلی شرکت تولید انواع خودرو سواری و فروش آن و همچنین تکمیل پروژه های در حال احداث شرکت بوده است .

محل شرکت :

آدرس و شماره تلفنهای دفتر مرکزی و کارخانه شرکت به شرح جدول زیر می باشد :

واحدها	تلفن	فاکس	آدرس
دفترمرکزی	۸۸۳۷۵۱۱۱-۱۲	۸۸۳۷۵۱۱۱-۱۲	تهران – شهرک غرب (قدس)- میدان صنعت فاز ۴ خیابان فلامک شمالی نبش خیابان درخشان پلاک ۱ (برج آریو پرشین)طبقه ۷ واحد ۹ info@saipa-k.com www.saipa-k.com
کارخانه	۰۳۶۱-۴۲۰۰۰۱-۵	۰۳۶۱-۴۲۰۰۰۰۰	کاشان – کیلومتر ۱۴ جاده اردستان

محل دفتر مرکزی شرکت به مساحت ۳۶۱ متر از شرکت تهران تارک اجاره گردیده است .

مساحت زمین در نظر گرفته شده بـرای اجرای پـروژه شرکت تـولید خودرو سایپا کاشـان ۳ر۱۸۱ر۰۰۰ متر مربـع می باشد و پروانه احداث ساختمان به شماره ۱/۲/۸۳۹۹ مورخ ۱۳۸۵/۰۸/۰۱ صادره از فرمانداری شهرستان کاشان اخذ گردیده است .

حسابرس و بازرس قانونی :

بر اساس تصمیم مجمع عمومی سـالیانه مورخ ۱۳۹۰/۰۳/۲۴ حسابـرس و بـازرس قانونی شرکت ، سازمان حسابرسی (حسابداران رسمی) می باشد.

مرجع تشخیص مالیات :

در اجرای مفاد مواد قانون مالیاتهای مستقیم ، شناسائی و تشخیص درآمد مشمول مالیات ، مطالبه و وصول مالیات به سازمان امور مالیاتی کشور محول شده است .

سرمایه شرکت مبلغ ۲،۵۰۰ میلیارد ریال منقسم به ۲،۵۰۰ میلیون سهم با نام هر یک به ارزش ۱،۰۰۰ ریال می باشد که کل مبلغ مذکور از طرف صاحبان سهام پرداخت گردیده است .

ترکیب سهامدارن درابتدا و انتهای سال ۱۳۹۰ به شرح جدول ذیل می باشد.

نام سهامدار	سال ۱۳۹۰	
	تعداد سهام	درصد
شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنعتی نیوان ابتکار	۱,۲۷۵,۰۰۱,۰۰۰	۵۱
شرکت ایرانی تولید اتومبیل سایپا	۱,۲۲۴,۹۹۶,۰۰۰	۴۹
شرکت مهندسی بازرگانی خودرو سایپا	۱۰۰۰	-
شرکت قالبهای بزرگ صنعتی سایپا	۱۰۰۰	-
شرکت زامیاد	۱۰۰۰	-
جمع :	۲،۵۰۰،۰۰۰،۰۰۰	۱۰۰

اعضای هیئت مدیره :

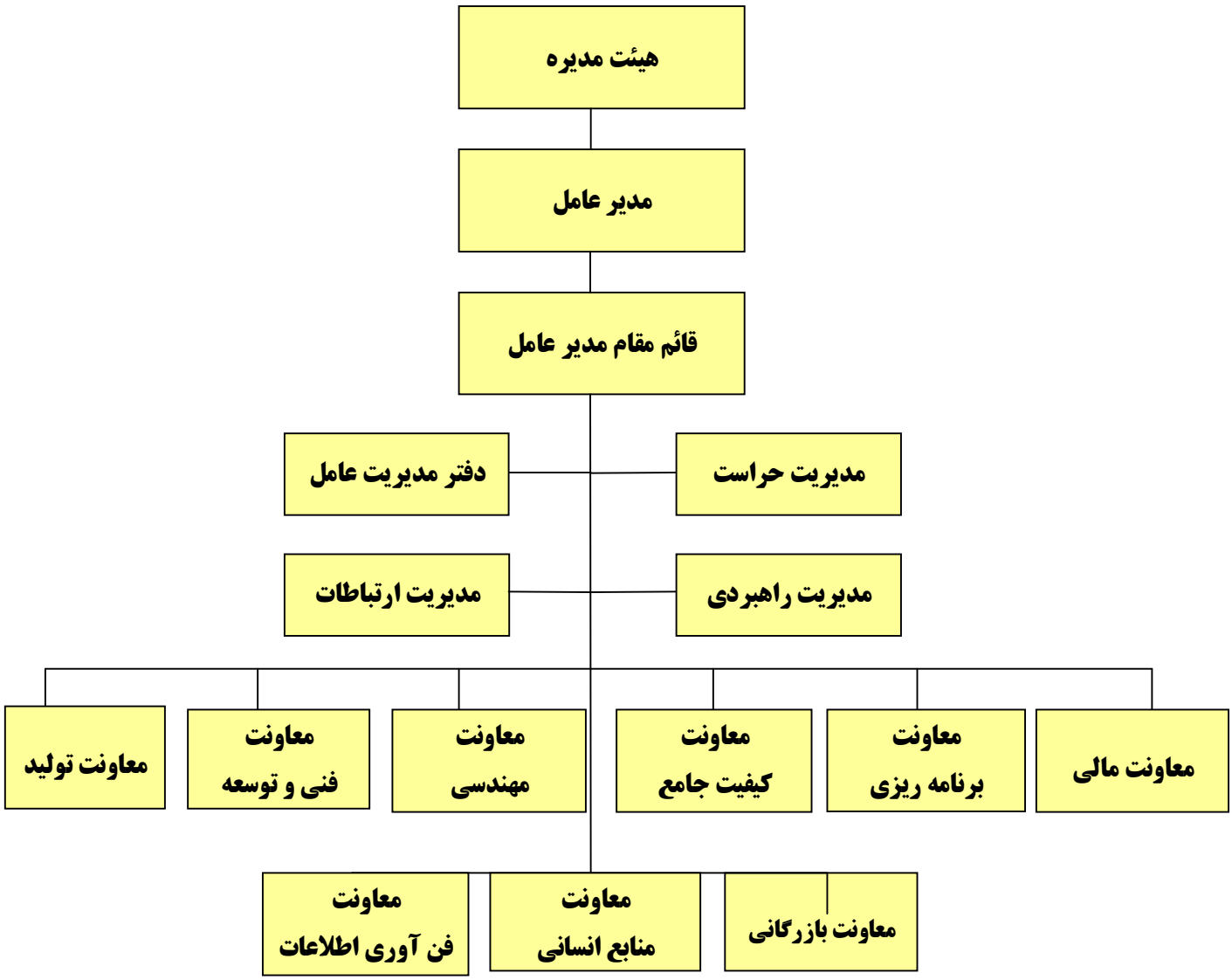
اسامی اعضای هیئت مدیره در پایان سال مورد گزارش به شرح جدول زیر می باشد :

نام شخصیت حقوقی	نام نماینده شخصیت حقوقی	سمت	تاریخ انتصاب	خاتمه خدمت
شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنعتی نیوان ابتکار	محمدرضا روشنی مقدم	رئیس هیئت مدیره (غیر موظف)	۱۳۸۷/۹/۳	-
شرکت ایرانی تولید اتومبیل سایپا				
شرکت زامیاد	ناصر آقا محمدی	عضو هیئت مدیره و مدیرعامل	۱۳۸۷/۹/۳	-
شرکت قالبهای بزرگ صنعتی سایپا	محمدرضا شیخ عطار	عضو هیئت مدیره (موظف)	۱۳۸۷/۹/۳	-
شرکت مهندسی بازرگانی خودرو سایپا	رمضان شرقی صومعه	عضو هیئت مدیره (موظف)	۱۳۸۹/۲/۲۱	-

بر اساس صورتجلسه مجمع عمومی عادی بطور فوق العاده مورخ ۱۳۸۹/۹/۳ ، اعضاء هیئت مدیره برای مدت دو سال لغایت ۱۳۹۱/۹/۳ انتخاب شدند و با امضاء صورتجلسه مجمع ، قبولی خویش را برای تصدی مدیریت اعلام داشتند .

نمودار سازمانی :

فعالیت شرکت از طریق سازمانی به شرح نمودار زیر اداره می گردد :

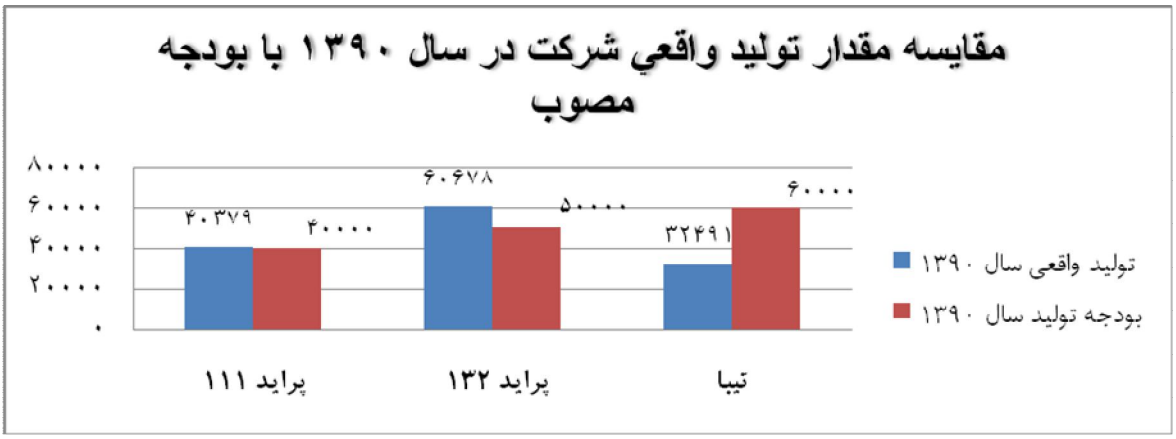


۳- تولید

تولید در سال ۱۳۹۰

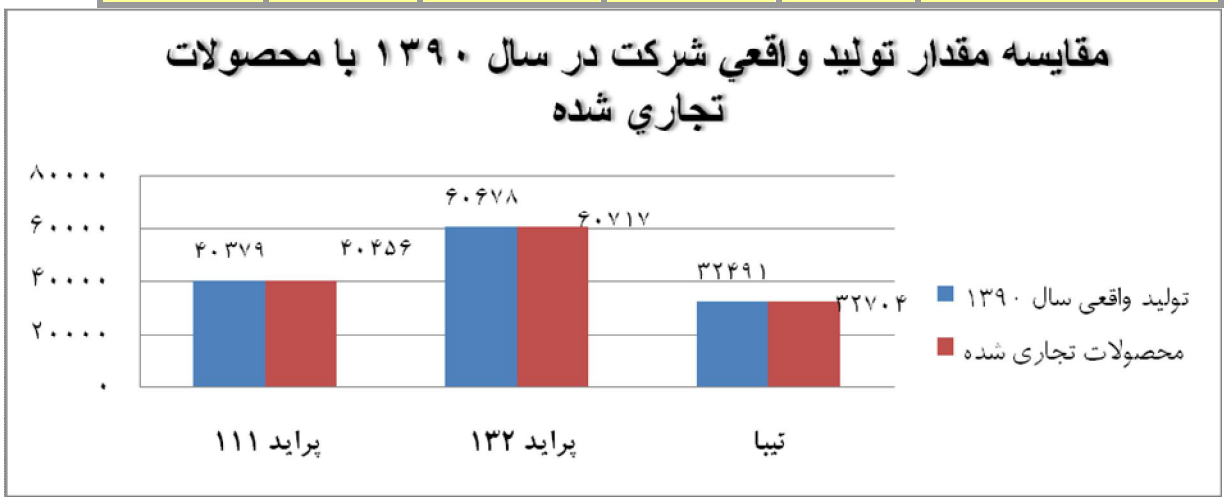
مقایسه مقدار تولید شرکت در سال ۱۳۹۰ با بودجه مصوب ، سال آینده و سال قبل به شرح ذیل می باشد .

شرح	واحد	تولید سال ۱۳۸۹	سال ۱۳۹۰		مقایسه با بودجه	پیش بینی سال ۱۳۹۱
			تولید واقعی	بودجه	افزایش(کاهش) درصد	
پراید ۱۱۱	دستگاه	۴۴،۸۷۲	۴۰۳۷۹	۴۰،۰۰۰	۰/۹۵	۳۰،۰۰۰
پراید ۱۳۲	دستگاه	۳۰،۹۲۵	۶۰،۶۷۸	۵۰،۰۰۰	۲۱/۳۶	۵۰،۰۰۰
پراید GTX	دستگاه	۹۸	۰	۰	۰	۰
تیبا	دستگاه	۴،۸۰۱	۳۲۴۹۱	۶۰،۰۰۰	(۴۵/۸۵)	۷۰،۰۰۰
جمع		۸۰،۶۹۶	۱۳۳،۵۴۸	۱۵۰،۰۰۰	(۱۰/۹۷)	۱۵۰،۰۰۰



مقدار تولید شرکت در انتهای هر یک از سالنهای تولیدی در سال ۱۳۹۰ به شرح ذیل می باشد .

نوع محصول	واحد	سالن بدنه	سالن رنگ	سالن مونتاژ	تجاری شده
پراید ۱۱۱	دستگاه	۴۰،۵۲۱	۴۰،۴۴۸	۴۰،۳۷۹	۴۰،۴۵۶
پراید ۱۳۲	دستگاه	۶۰،۷۰۳	۶۰،۷۰۳	۶۰،۶۷۸	۶۰،۷۱۷
صبا	دستگاه	۰	۰	۰	۱۲
تیبا	دستگاه	۳۲،۶۳۲	۳۲،۵۶۵	۳۲،۴۹۱	۳۲،۷۰۴
جمع		۱۳۳،۸۵۶	۱۳۳،۷۱۶	۱۳۳،۵۴۸	۱۳۳،۸۸۹



از جمله فعالیت هایی که در واحد تولید صورت گرفته می توان به مهمترین آنها به شرح زیر اشاره نمود:

۱. استقرار سیستم EWT (تیم های کاری) در سالن های تولیدی (در راستای استقرار پروژه SPS)
۲. نصب و راه اندازی تجهیزات سالن پرس
۳. نگارش، بازنگری و بهینه سازی دستورالعمل های کاری (SOS) در سالن های تولیدی به تفکیک خودروهای تولیدی
۴. اجرای پروژه سانترال مایعات سالن مونتاژ
۵. اجرای پروژه اتوماتیک PBS سالن مونتاژ

۶. اجرای پروژه دو خط جدید PMR سالن رنگ
۷. تدوین برنامه جامع کاهش هزینه های نگهداری و تعمیرات و اجرای پروژه های کاهش هزینه در شرکت سایپا کاشان
۸. پیاده سازی نظام مدیریت قطعات یدکی (سفارش دهی و کنترل مصرف قطعات یدکی)
۹. پیاده سازی فاز اول برنامه جامع بهینه سازی مصرف انرژی در شرکت سایپا کاشان
۱۰. اجرای پروژه افزایش سرعت ۲ AFM گالری مونتاژ تا ظرفیت ۴۰ vph
۱۱. اجرای پروژه کاهش مصرف فیلترهای سالن رنگ
۱۲. استقرار فاز اول TPM (Maintenance Total Productive) در سالن مونتاژ (در راستای استقرار پروژه SPS)
۱۳. پیاده سازی فاز اول CBM (Monitoring Condition Base)
۱۴. پیاده سازی سیستم مدیریت یکپارچه سایپا کاشان در واحد نگهداری و تعمیرات (اجرای ماژول نت ایریسا)
۱۵. اجرای پروژه نصب رسوب زدای اولتراسونیک در خط کولینگ موتورخانه ها و حذف سختی گیرهای رزینی
۱۶. تشکیل و برگزاری جلسات کارگروه های سالن های بدنه، رنگ و مونتاژ در جهت بهبود شاخص های تولید
۱۷. تهیه و پیاده سازی نرم افزارهای تحلیل و اقدام اصلاحی در واحد نگهداری و تعمیرات تجهیزات تولیدی

۴- فروش

در سال ۱۳۹۰ فروش کلیه خودروهای تولیدی از طریق سایپا صورت گرفته و شرکت سایپا کاشان براساس قرارداد پیمانکاری منعقده با شرکت سایپا ، تعداد ۱۳۵،۴۶۲ دستگاه انواع خودرو به صورت حق الزحمه ای با نرخ هر دستگاه ۱۷،۰۰۰،۰۰۰ ریال به شرکت سایپا ارسال نموده است.

پروژه ارسال مستقیم :

فاز اول : در اواخر سال ۱۳۸۹ و با شکل گیری بسترهای لازم و زیر ساخت های مورد نیاز این پروژه ، تعداد ۸۵۰ دستگاه خودرو بصورت مستقیم ارسال شد که منجر به شناخت راه کارهای مناسب در سخت افزارها و نرم افزارهای موجود گردید .

فاز دوم : در اردیبهشت سال ۱۳۹۰ پروژه موصوف با فراهم شدن الزامات مورد نیاز بطور گسترده در سراسر کشور گسترش یافت که ماحصل این تلاش حمل ۳۴٪ از خودروها بصورت ارسال مستقیم در این ماه بود که این آمار تا پایان اسفندماه سال ۱۳۹۰ به ۹۷٪ ارتقاء یافت همچنین کاهش نیمی از زمان حمل را در برداشت .اداره تحویل سایپا کاشان در سال ۱۳۹۰ مجموعا تعداد ۱۳۴،۳۵۹ دستگاه خودرو را ارسال نمود که ۸۳٪ از این تعداد در قالب ارسال مستقیم ومابقی بصورت غیر مستقیم صورت پذیرفت .

۵- برنامه‌ریزی تولید و تغذیه خطوط

در راستای اهداف بلند مدت شرکت عمده ترین اقدامات صورت گرفته در واحد برنامه ریزی تولید و لجستیک به شرح زیر بوده است :

اداره دریافت

- رئوس فعالیت‌های انجام شده در سال ۹۰

۱. استقرار سیستم ایریسا، بهبود رویه‌های ثبت اطلاعات وسیستم‌های گزارش‌گیری
۲. ساماندهی بایگانی اسناد انبار و انتقال آن به دریافت کالا
۳. انتقال مکانیزه اسناد تامین‌کنندگان به شرکت سایپا
۴. پیگری جهت تامین امکانات مورد نیاز ساختمان دریافت کالا
۵. کاهش زمان ورود قطعه از زمان ورود به شرکت تا راه‌اندازی خطوط تولید جهت اقلام بحرانی
۶. بهبود روش‌های اجرائی دریافت کالا
۷. ساماندهی رویه خروج کالا از شرکت
۸. ایجاد قابلیت پیگیری و ثبت زمان های ورود دریافت و تخلیه وخروج رانندگان در سیستم ایریسا
۹. رفع مغایرت اسنادی سایپاکاشان با تامین‌کنندگان گروه
۱۰. راه‌اندازی و اجرای روی ه تحویل مستقیم اسناد
۱۱. انتقال برنامه‌ریزی و ثبت پالت‌ها به واحد دریافت کالا
۱۲. اجرای موازی سیستم همکاران و ایریسا

- برنامه های سال ۱۳۹۱

۱۳. استقرار سیستم جهت بهبود روش‌های برنامه‌ریزی پالت در سایپا کاشان

۱۴. ارتباط اطلاعاتی آنلاین با تامین‌کنندگان جهت اطلاع‌رسانی بهتر در طول زنجیره تامین

فعالیتهای مرتبط با انبار غیر تولیدی

- **عملیات مرتبط با سال ۱۳۹۰**

۱. نظارت بر انجام پروژه رک‌بندی انبار غیرتولیدی

۲. انجام پروژه مطالعاتی اجرای نظام جامع کدینگ کالا در سایپا کاشان

۳. طراحی و ایجاد بستر سیستمی و نرم‌افزاری فرآیند کدینگ و تعریف کالا در سیستم یکپارچه مدیریت کالای ایریسا

۴. طراحی و ایجاد سیستم تشخیص و گزارش‌گیری اقلام راکد در سیستم یکپارچه مدیریت کالای ایریسا

۵. طراحی و ایجاد سیستم کنترل مکانیزه اجرای فایفو در انبارها در سیستم یکپارچه مدیریت کالا

۶. طراحی و ایجاد سیستم بانک اطلاعات اقلام به همراه مشخصات فنی، تصاویر و شرایط نگهداری در سیستم یکپارچه مدیریت کالا

۷. طراحی و ایجاد سیستم تأمین نقطه سفارشی در سیستم یکپارچه مدیریت کالا

۸. طراحی و ایجاد سیستم سفارش‌گذاری تجمعی و موردی (خاص مراکز هزینه) در سیستم یکپارچه مدیریت کالا

۹. ویرایش، تطبیق و انتقال اطلاعات سیستم مدیریت کالای همکاران‌سیستم به ایریسا

۱۰. راه‌اندازی سیستم انبار ایریسا و سوئیچ‌نمودن کامل از سیستم همکاران به ایریسا در نیمه اول سال

۱۱. انبارگردانی انبارهای غیرتولیدی با سیستم جدید بدون مغایرت

۱۲. طراحی و ایجاد سیستم مدیریت غیرمتمرکز و تخصصی سفارش‌گذاری و کنترل مصرف اقلام غیرتولیدی از طریق کارشناسان کالا

۱۳. انجام عملیات روتین انبارداری اقلام غیرتولیدی

- **اهم برنامه‌های سال ۹۱ در انبار غیرتولیدی**

۱۴. انجام عملیات روتین انبارداری اقلام غیرتولیدی

۱۵. ارائه طرح جامع انبارهای غیرتولیدی

۱۶. ارائه نظام تعیین تکلیف اقلام راکد کل انبارها (اعم از تولیدی و غیر تولیدی)

۱۷. بهبود فرآیندهای انبارش و مدیریت کالا

۱۸. اصلاح و تکمیل اطلاعات کالاهای تعریف شده در بانک اطلاعات اقلام براساس بستر سیستمی ایجاد شده

۱۹. اجرای سیستم مکانیزه فایو براساس بستر سیستمی ایجاد شده

اهم فعالیت های انجام شده در انبارهای تولیدی در سال ۹۰

۱. طراحی و راه اندازی سیستم جامع کنترل موجودی(ایریسا)
۲. انتقال اطلاعات از سیستم کنترل موجودی همکاران به سیستم جامع کنترل موجودی ایریسا
۳. انبارگردانی انبارهای بدنه و مونتاژ و نامنطبق و شیمیایی
۴. پیاده سازی چیدمان بهینه برای انبارهای تولیدی با توجه به محدودیت های موجود
۵. ساخت انبار موقت شیمیایی
۶. تکمیل سیستم کانبان
۷. اجرای سیستم سنکرون
۸. اجرای سیستم SHU

اهم فعالیتها و پروژه های مدیریت تغذیه خطوط در سال ۱۳۹۰

۱. اجرای کامل پروژه کانبان الکترونیک داخلی برای تمامی قطعات LHU سالن های مونتاژ و بدنه

۲. اجرای کامل پروژه کانبان داخلی برای تمامی قطعات SHU سالن های مونتاژ و بدنه
۳. راه اندازی و تکمیل انبار تغذیه خطوط در سالن روتوش و اجرای سیستم کانبان برای کلیه قطعات مورد نیاز در سالن روتوش
۴. اجرای پروژه ارسال مستقیم قطعات از انبار به ایستگاه های کاری و حذف NTL قطعات در سالن های تولیدی و همچنین حذف دپوی قطعات در اطراف سالن ها
۵. اجرای کامل سیستم سنکرون برای سپرهای رنگی در سالن مونتاژ
۶. راه اندازی سیستم حمل و نقل قطعات با استفاده از گاری های کوچک و کاهش چشمگیر موجود قطعات پالتی در کنار خطوط
۷. کاهش ۳۰ درصدی تردد لیفتراک داخل خطوط تولیدی مونتاژ
۸. کاهش توقفات خطوط با عاملیت تغذیه خطوط نسبت به سال ۸۹
۹. تشکیل تیم شناسایی نقاط حادثه خیز که در سال گذشته با همکاری واحدهای مهندسی و فنی و توسعه مسیرهای لجستیکی نا ایمن و نقاط حادثه خیز را شناسایی واقدام به حذف این نقاط نمود که موجب کاهش چشمگیر حوادث نسبت به سال ۸۹ گردید.
۱۰. اجرای نظام آراستگی 5S در محیط های کاری تغذیه خطوط و تعمیم به سیستم حمل و نقل
۱۱. جمع آوری بخشی از پالتهای خالی با گاری از خطوط تولیدی و ارسال مستقیم به محوطه پالت خالی در انبار
۱۲. شرکت در المپیاد مهارتی کارکنان گروه سایپا و کسب مقام اول در رشته لیفتراک بین شرکت های گروه

۶– مهندسی

با توجه به مأموریت مصوب شرکت، از جمله فعالیت هایی که در واحد مهندسی صورت گرفته می توان به مهمترین آنها به شرح زیر اشاره نمود:

۱. پست بندی عملیات (۲۵ دستگاه) خط اصلی

۲. پست بندی عملیات (۲۰ دستگاه) خط پایلوت
۳. پست بندی عملیات دوگانه سوز(۲۵ دستگاه) خط اصلی
۴. پست بندی عملیات و چیدمان نیروی انسانی واحد های مختلف سالن روتوش
۵. پست بندی ابزار (۲۵ دستگاه) خط اصلی
۶. پست بندی ابزار(۲۰ دستگاه) خط پایلوت
۷. بروز رسانی اپریشن های تیبا
۸. ایجاد اپریشن های پراید ۱۱۱
۹. ایجاد اپریشن های پراید ۱۳۲
۱۰. تهیه برگه های بازسازی قطعات
۱۱. زمان سنجی عملیات های خودرو تیبا
۱۲. همکاری در تهیه و تایید SOS های سالن مونتاژ
۱۳. پست بندی ابزار سالن روتوش
۱۴. بروز رسانی لی اوت سالن روتوش
۱۵. سفارش گذاری تجهیزات مورد نیاز سالن روتوش
۱۶. تعیین اقلام و ابزارهای مصرفی مورد نیاز سالن های تولیدی و نت تولید جهت تامین نقطه سفارشی
۱۷. تخمین نیروی انسانی معاونت برنامه ریزی تولید و لجستیک
۱۸. تدوین طرح کنترل فرآیند خودروهای تیبا، X۱۳۲ و X۱۱۱
۱۹. تدوین طرح کنترل قطعات ورودی خودروهای تیبا، X۱۳۲ و X۱۱۱
۲۰. ایجاد مکانیزم و تدوین دستورالعمل‌های سالن روتوش
۲۱. آموزش و اجرای دستورالعمل های تست جاده
۲۲. آدیت فنی اپریشن‌های خودرو تیبا
۲۳. آدیت فرآیند پست بندی ۲۵ دستگاه
۲۴. اصلاح فرآیند رگلاژ ترمز دستی
۲۵. تهیه مدارک زمانسنجی خطوط کانوایر ، همینگ،پراید ، تیبا.
۲۶. تهیه ،اجرا وصحه گذاری پست بندی عملیات ۳۵دستگاه در ساعت خط کانوایر سالن بدنه.
۲۷. تهیه ،اجرا وصحه گذاری پست بندی عملیات ۲۵دستگاه در ساعت خط پراید سالن بدنه.

۲۸. تهیه ،اجرا وصحه گذاری پست بندی عملیات ۲۰دستگاه در ساعت خط تیبا سالن بدنه.

۲۹. تهیه پست بندی عملیات ۴۰دستگاه در ساعت خط همینگ سالن بدنه.

۳۰. بررسی و رفع انحراف از مصرف های اعلام شده در BOM

۳۱. ارائه چرخه جیگ در سالن رنگ

۳۲. ایجاد و پیاده سازی مکانیزم ECR-ECN برای فرآیندهای تولیدی و محصولات

۳۳. بومی سازی نرم افزار sharepoint مطابق با نیازهای سایپا کاشان همانند اضافه کردن مواردی چون back up -۱ نرم افزارهای تجهیزات خطوط تولید، ۲- راهبری و استانداردها۳- طرح بسته بندی و ...

۳۴. ایجاد مکانیزم صدور SIF و پیاده سازی آن در راستای کاهش عیوب و ایجاد تغییرات موقت

۳۵. ترسیم Flow Material سالن رنگ

۳۶. تهیه و بروز رسانی OPC تیبا، پراید ۱۱۱ و ۱۳۲، خط همینگ سالن بدنه

۳۷. پست بندی ابزار ۳۷ دستگاه در سالن رنگ

۳۸. پست بندی عملیات ۳۷ دستگاه در سالن رنگ

۳۹. انجام مطالعات افزایش ظرفیت اسمی تا ۴۵ دستگاه در سالن رنگ

۴۰. بازنگری و تکمیل دستورالعمل های آزمایشگاهی و تولیدی در سالن رنگ

۴۱. تحلیل و ریشه یابی و رفع عیوب کیفی مشاهده شده

پروژه ها

۴۲. همکاری در احداث سالن پرس و نصب تجهیزات

۴۳. اجرای پروژه‌های (پراید X۱۳۲) موتور زیمنس ۲

۴۴. اجرای پروژه‌های (پراید X۱۱۱) موتور بوش، یورو۴ و سیستم سوخت رسانی جدید

۴۵. اجرای پروژه‌های (تیبا) موتور یورو۴، دوگانه سوز(CNG)

۴۶. اجرای پروژه (تیبا) مدل ST (صادراتی) و مدولاتور ماندو

۴۷. همکاری در اجرای پروژه آپشن EX

۴۸. شروع پروژه تیبا X۲۱۱

۴۹. افزایش ظرفیت اسمی سالن رنگ تا ۳۷ دستگاه

۵۰. راه اندازی مدرسه مهارت و آموزش اپراتورها در سالن های تولیدی

۵۱. طراحی مکانیزم نصب Side Protector

۵۲. احداث انبار موقت شیمیایی در انبار شمالی

۵۳. همکاری در پروژه سانترال سالن مونتاژ

ایمنی و ارگونومی شامل:

۵۴. انجام مطالعات ارگونومی در خطوط تولید و بهینه سازی فرآیندها

۵۵. سفارش گذرای منیپولتور جهت ایستگاه های CNG و داشبورد

۵۶. بهبود وضعیت ارگونومی ایستگاه های تایر

۵۷. تعریف گردش شغلی در سالن های تولیدی جهت کاهش مشکلات ارگونومی

۵۸. طراحی و ساخت استندهای مورد نیاز در سالن بدنه

۵۹. نصب هنگر و بالانسر جهت بلند کردن درب های جانبی خودروی تیبا در خط کانوایر

۶۰. بررسی شرایط و محیط کاری و کاهش موانع خطر

۶۱. ایجاد مکانیزمی جهت کاهش آلودگی ایستگاه های CO^2 کاری در خط کانوایر سالن بدنه

لجستیک و طراحی کارخانه

۶۲. جانمایی تجهیزات و اپوکسی سالن روتوش

۶۳. بازنگری و اصلاح لی اوت سالن بدنه به همراه اصلاح نقشه اپوکسی سالن .

۶۴. تهیه چیدمان ایستگاهی (۲۵ دستگاه) خط اصلی

۶۵. تهیه چیدمان ایستگاهی (۲۰ دستگاه) خط پایلوت

۶۶. تهیه چیدمان ایستگاهی دوگانه سوز (۲۵ دستگاه) خط اصلی

۶۷. جانمایی پارکینگ های اضطراری در سطح شرکت

۶۸. تهیه مدارک فنی انبار دائم مواد شیمیایی

سایر موارد

۶۹. طراحی و ساخت ابزار مخصوص (بالانسر لاستیک، شابلون آرم خودروهای پراید وتیبا و زه جانبی)

۷۰. تهیه ابزار آلات و دستگاه های آزمایشگاهی سالن رنگ

۷۱. سفارش گذاری ابزار های بادی و شارژی مورد نیاز سالن های تولیدی

۷۲. همکاری در استقرار سیستم یکپارچه ایریسا

۷-کیفیت جامع

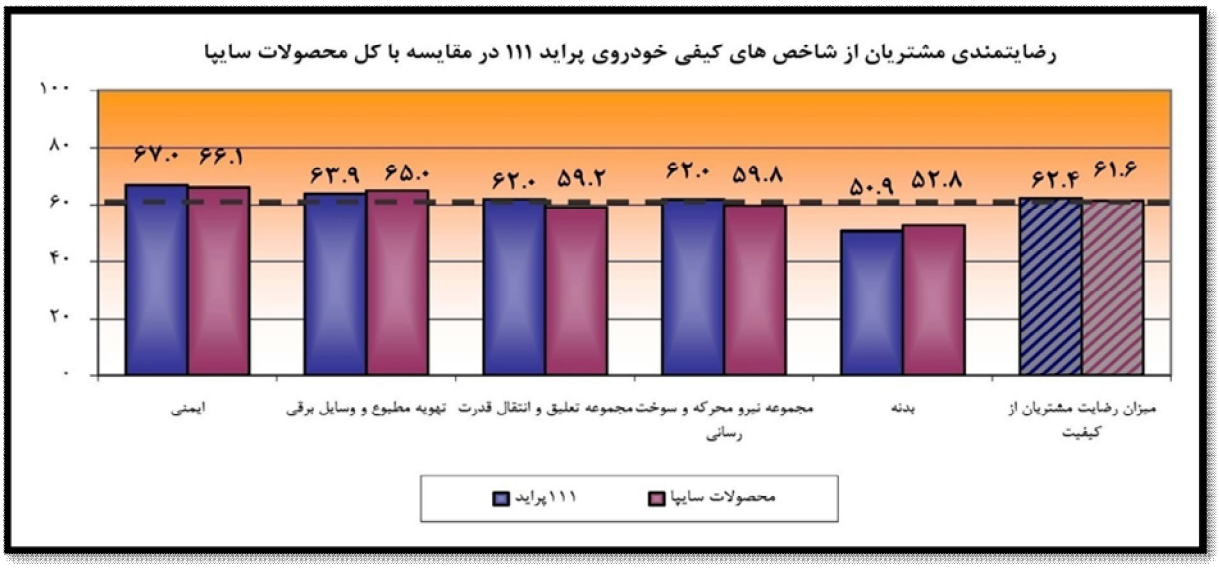
از جمله فعالیت هایی که در واحد کیفیت جامع صورت گرفته می توان به مهمترین آنها به شرح زیر اشاره نمود:

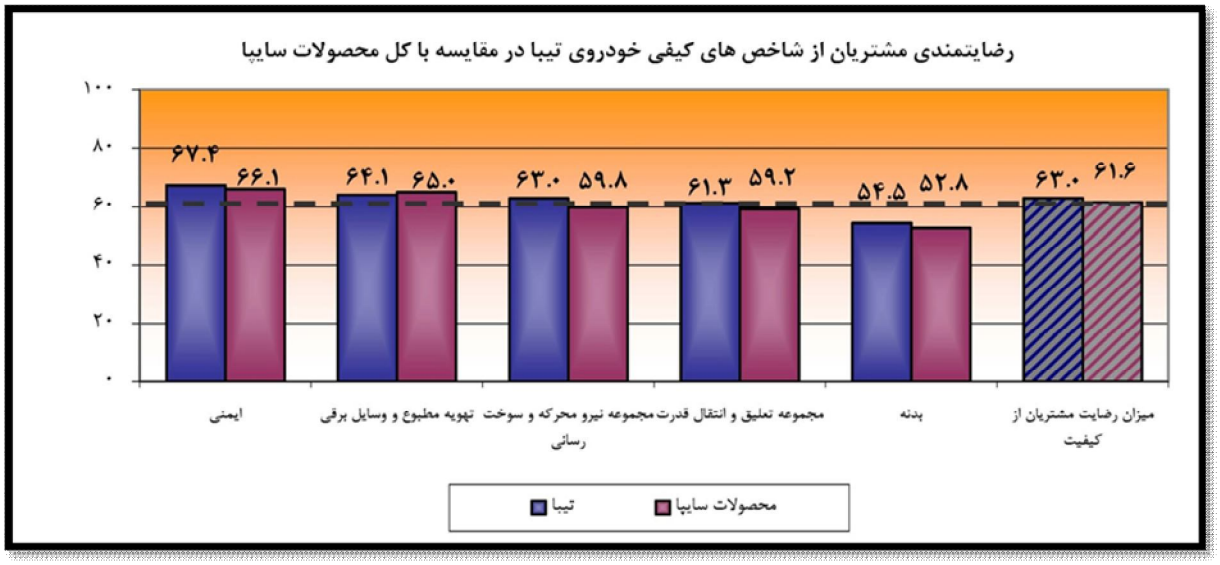
۱. شناسایی ، ارزیابی ، ساده سازی و بهبود فرآیندهای سیستم مدیریت یکپارچه که منتج به تدوین یا بازنگری مدارک به شرح زیر شده است:

ردیف	عنوان	تعداد
۱	آئین نامه	۱۲
۲	روش اجرایی	۴۵
	دستورالعمل	۱۷۰
	فرم	۶۸۳
۳	لیست	۳۵

۲. راه اندازی مکانیزم دریافت نظرات مشتریان از شرکت بازرسی ایران و اقدام جهت تدوین مکانیزم تحلیل این گزارشات جهت افزایش میزان رضایت مشتریان.

طبق آخرین گزارش دریافتی از شرکت بازرسی ایران در آذر ماه ۹۰ نتایج زیر حاصل گردیده است:





براساس گزارش دریافتی درصد رضایت مشتریان از خودرو های تولیدی سایپا کاشان در مقایسه با سایر محصولات سایپا از میزان بالاتری برخوردار می باشد.

۳. راه اندازی مکانیزم رسیدگی به شکایت مشتریان، افزایش سرعت در پاسخگویی و به تبع آن کاهش ۵۰ درصدی مدت زمان رسیدگی به شکایات مشتریان نسبت به سال ۸۹.

۴. اجرای ممیزی داخلی سیستم مدیریت یکپارچه IMS براساس استانداردهای ISO۹۰۰۱:۲۰۰۸ ، ISO ۱۴۰۰۱:۲۰۰۴ ، OHSAS۱۸۰۰۱:۲۰۰۷

۵. اجرای ۲ دوره آدیت فرآیند بر روی محصولات تیبا و پراید

۶. هماهنگی انجام ممیزی مراقبتی نوبت اول سیستم مدیریت یکپارچه توسط شرکت TŰV NORD آلمان :

آلمان TŰV NORDبا توجه به اخذ گواهینامه سیستم مدیریت یکپارچه در اسفندماه ۸۹ از شرکت ، در اسفند ماه ۹۰ ممیزی مراقبتی نوبت اول توسط آن شرکت مذکور برگزار گردید و شرکت سایپا کاشان توانست بدون عدم انطباق موفق به حفظ گواهینامه و دریافت تمدیدیه آن گردد.

۷. راه اندازی مکانیزم اقدام اصلاحی و پیشگیرانه در ۳ حوزه آدیت محصول و گزارشات ایمنی و بهداشت و تعمیرات و نگهداری تجهیزات و صدور بالغ بر ۵۲۰ اقدام اصلاحی و پیشگیرانه در حوزه های مختلف و براساس منابع اطلاعاتی موجود در سازمان.

۸. کاهش نمره منفی خودرو تیبا در آدیت محصول بر اساس نظام SVA با تشکیل کارگروههای تحلیل از ۱۰۳۶ در ابتدای پروژه به ۱۳۱ در انتهای سال

۹. کاهش نمره منفی خودرو تیبا در آدیت محصول بر اساس نظام IVA (آدیت توسط کارشناسان شرکت بازرسی و کیفیت ایران) از ۱۸۵ در آذرماه ۸۹ به ۷۵ در انتهای سال

۱۰. راه اندازی مکانیزم ارزیابی و ارتقاء تامین کنندگان قطعات فلزی محصول تیبا

۱۱. بهبود کیفی قطعات تیبا با برگزاری جلسات مستمر با تامین کنندگان قطعات خودرو تیبا (سازه گستر، قالبهای بزرگ صنعتی، مگاموتور) از ۴۰ قطعه در فهرست سبز کیفی به ۲۱۹ قطعه در این فهرست در انتهای سال

۱۲. بهبود شاخصهای NQS و OK VES و رسیدن به میزان اهداف تعریف شده تا انتهای سال از طریق تشکیل کارگروههای تحلیل در سالن بدنه

۱۳. خطاناپذیر سازی ایستگاههای تولید دربهای جانبی خودرو تیبا از نظر موقعیت نقطه جوشها در سالن بدنه

۱۴. تجهیز آزمایشگاه مرکزی کیفیت

این آزمایشگاه یکی از مجهزترین آزمایشگاههای خودرویی منطقه مرکزی کشور بوده و قادر به اندازه گیری کلیه پارامترهای شیمیایی در سالن رنگ و نیز کنترل پارامترهای اقلام شیمیایی ورودی می باشد.

۱۵. راه اندازی سیستم خودکنترلی در سالن بدنه و رنگ و مونتاژ با همکاری کلیه واحد های سازمانی مرتبط

۱۶. را ه اندازی سامانه ثبت مکانیزه اطلاعات کیفی خودرو در سالن مونتاژ

وضعیت خوکفائی و کیفیت خودروهای تولیدی

وضعیت خـودکفائی و کیفیت خودروهای تـولیدی شرکت سایـپا کـاشان تاپایان سـال ۱۳۹۰ بـه شرح جدول زیر می باشد .

استاندارد/مرجع آدیت	نام خودرو	درصد خود کفائی	نمره منفی کیفی در اولین آدیت		نمره منفی در آخرین آدیت سال ۹۰	
			تاریخ / بچ تولیدی	نمره	تاریخ / بچ تولیدی	نمره
SVA	تیبا	٪۱۰۰	بچ صفر	۱۰۳۶	هفته سوم اسفند ۹۰	۱۳۱
	پراید ۱۱۱	٪۱۰۰	هفته چهارم سال ۸۹	۳۴۰	هفته سوم اسفند ۹۰	۱۹۰
	پراید ۱۳۲	٪۱۰۰	هفته بیست و هفتم سال ۸۹	۲۳۶	هفته سوم اسفند ۹۰	۱۷۶
IVA	تیبا	٪۱۰۰	۱۳۸۹/۹/۱۷	۱۸۵	هفته سوم اسفند ۹۰	۷۵
	پراید ۱۱۱	٪۱۰۰	۱۳۸۹/۹/۱۷	۱۹۰	هفته سوم اسفند ۹۰	۱۳۱
	پراید ۱۳۲	٪۱۰۰	۱۳۸۹/۹/۱۷	۱۷۵	هفته سوم اسفند ۹۰	۱۲۰

۸- فنی و توسعه

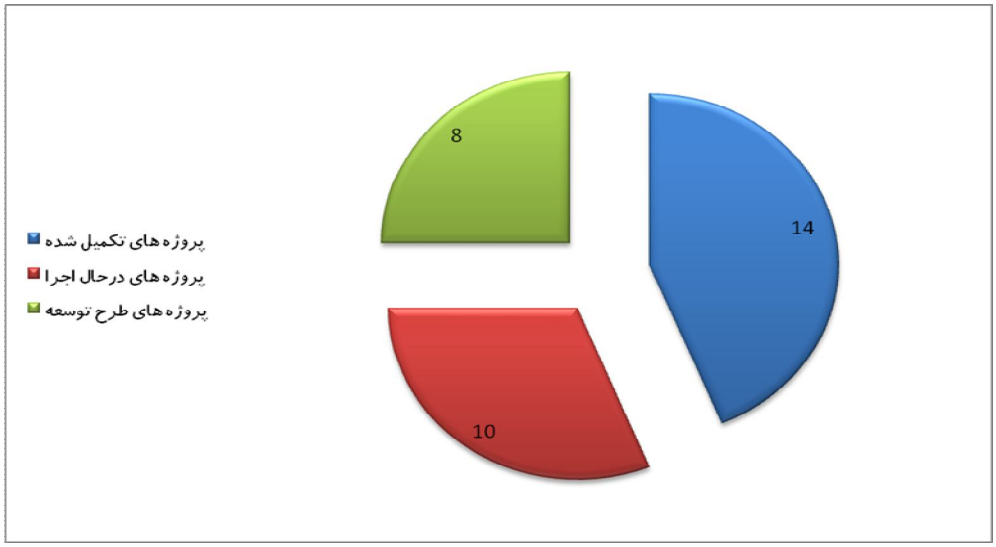
با توجه به خط مشی سیستم مدیریت یکپارچه شرکت ماموریت واحد فنی و توسعه در دو زمینه زیر می باشد :

۱. توسعه
۲. ایجاد زیر ساختهای لازم و انجام فعالیتهای پشتیبانی مورد نیاز در جهت افرایش نرخ تولید

در طول سال ۱۳۹۰ فعالیتهای این واحد را می توان در هر یک از زمینه های فوق به شرح زیر طبقه بندی نمود .

فعالیت در زمینه توسعه

تقسیم بندی پروژه های توسعه ای در پایان سال ۱۳۹۰ به شرح نمودار زیر می باشد :



فهرست پروژه های توسعه ای به شرح ذیل می باشد:

- **پروژه های تکمیل شده :**

ساختمان فن آوری اطلاعات

بارانداز های شمالی و جنوبی

مخزن دفنی ۵۰۰۰ متر مکعبی

پایپینگ مخازن سوخت

اداره تحویل محصول

مهمانسرا

سالن اجتماعات

ساختمان دریافت کالا

سالن روتوش و ساختمان های الحاقی

جاده تست

ایستگاه CNG

پارکینگ محصول

فاز یک محوطه سازی

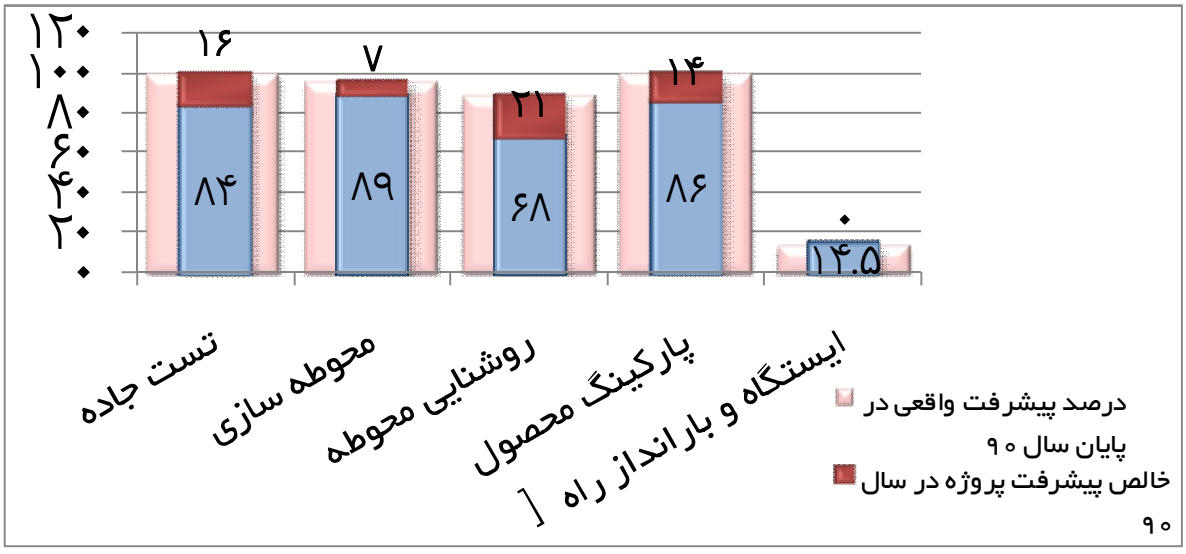
گازرسانی

- **پروژه در حال اجرا در سال ۱۳۹۰:**
  - **سالن پرس**
  - **جاده تست**
  - **پارکینگ محصول**
  - **روشنایی محوطه**
  - **محوطه سازی و دیوار کشی**
  - **انتقال انرژی و احداث پست های برق داخلی**
  - **خطوط انتقال ۶۳**
  - **مجموعه پست ۶۳ به کیلو ولت**
  - **مهمانسرا**
  - **سیستم جامع اعلام و اطفاء حریق**

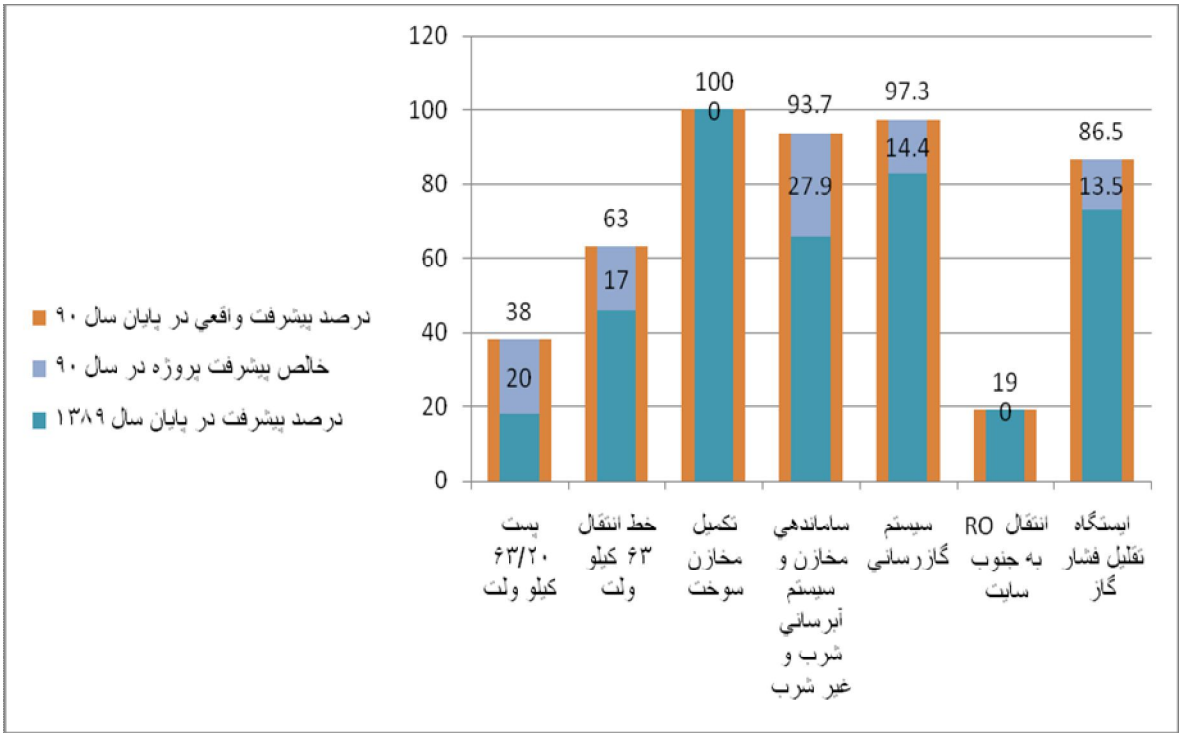
- **پروژه در حال طراحی در سال ۱۳۹۰:**

  - ایستگاه راه آهن و بارانداز
  - سالن رنگ قطعات پلاستیکی
  - سیستم جامع اعلام و اطفاء حریق
  - انبار رنگ و مواد شیمیایی
  - تعمیرگاه ماشین آلات صنعتی
  - ساختمان آدیت
  - نیروگاه CHP
  - سیستم جامع تأمین آب صنعتی

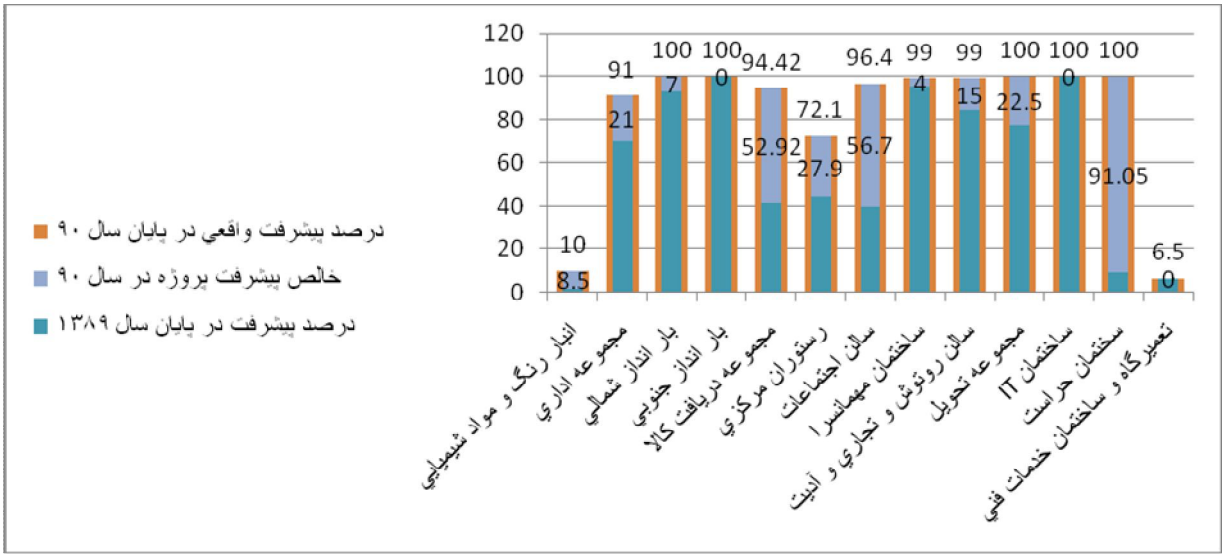
ارائه میزان خالص درصد پیشرفت پروژه های بخش محوطه سازی در سال



ارائه میزان خالص پیشرفت پروژه های بخش تأسیسات در سال ۹۰



ارائه میزان خالص پیشرفت پروژه های بخش ساختمان سازی در سال ۹۰



- **فعالیت در زمینه تعمیرات و نگهداری و خدمات فنی**
- **میزان مصرف حامل های انرژی و مبلغ هزینه**

جدول زیر نشان دهنده میزان مصرف حامل های انرژی و مبلغ هزینه هر کدام در سال ۱۳۹۰ می باشد .

(مبلغ به میلیون ریال)

شرح	گاز (متر مکعب)	برق (کیلو وات ساعت)	آب (متر مکعب)
میزان مصرف	۸۱۸۶۶۶۱	۶۴۵۲۷۱۹۶	۵۹۹۷۲۵

۹–فن آوری اطلاعات

به لحاظ توسعه سریع شرکت و لزوم ایجاد زیرساخت های لازم ، این واحد با ایجاد زیر ساخت سخت افزاری و نرم افزاری ضروری براساس تجربه پرسنل ، فعالیت خود را آغاز و همزمان با آن اقدام به برنامه ریزی جامع فناوری اطلاعات و ارتباطات خود نمود تا بدین طریق ضمن تعیین برنامه ای روشن در توسعه فعالیت ها و خدمات خود بتواند حمایت مدیران ارشد و ذینفعان شرکت را در طول برنامه کسب نماید.

از جمله فعالیت هایی که در واحد فناوری اطلاعات صورت گرفته می توان به مهمترین آنها به شرح زیر اشاره نمود:

- **مجموعه فعالیت های مرتبط با زیر ساخت سخت افزاری مورد نیاز**

۱. **بهره برداری کامل از دیتا سنتر اصلی :هدف از راه اندازی این مرکز نگهداری سرورها ،تجهیزات نگهداری اطلاعات و تجهیزات اصلی شبکه در یک محیط امن و استاندارد می باشد.در حال حاضر تعداد ۱۶ دستگاه سرور، ۱۱ دستگاه رک و ۱۰ سوئیچ شبکه در این مرکز نصب شده است و دو سیستم های خنک کننده وظیفه خنک سازی این تجهیزات را بر عهده دارد.**
۲. **راه بهره برداری کامل از اتاق پسیو:هدف از راه اندازی این مرکز تامین برق مورد نیاز تجهیزات مستقر در دیتا سنتر می باشد. در این مرکز یک دئستگاه یو پی اس GE ۶۰KVA و یک دستگاه**

یو پی اس Infosec ۳۰KVA در حال سرویس دهی می باشند.راه اندازی شبکه پرسرعت محلی در ساختمان فناوری اطلاعات و سالنهای بدنه، رنگ، مونتاژ و انبار جنوبی

۳. طراحی و پیاده سازی فاز اول دیتا سنتر پشتیبان:هدف از راه اندازی این مرکز ایجاد یک پشتیبان مناسب برای اتاق سرور اصلی می باشد که در هنگام بروز حادثه سریعا شبکه شرکت را تحت کنترل قرار دهد. همچنین محلی امن برای نگهداری اطلاعات شرکت نیز می باشد. در این مرکز سرورهای اطلاعاتی و سرویس دهنده شبکه، تجهیزات نگهداری اطلاعات و تجهیزات اصلی شبکه قرار دارد.

۴. اجرای پروژه شبکه محلی بر پایه فیبر نوری: هدف از اجرای این پروژه ایجاد بستر شبکه مناسب بر پایه فیبر نوری جهت تحت پوشش قرار گرفتن ساختمان ها و سالن های تولیدی میباشد. این پروژه در مهر ماه سال ۸۹ کلید خورده و در اسفند ماه سال ۹۰ با هزینه ای بالغ بر نه میلیارد ریال بطور کامل مورد بهره برداری قرار گرفته است.

۵. اجرای پروژه سیستم تلفن VOIP:پروژه تلفن تحت شبکه با هدف یکپارچه سازی و کاهش هزینه های مخابراتی شرکت سایپا کاشان با هزینه بالغ بر سه میلیارد ریال در سال ۹۰ اجرا و به بهره برداری رسید.از مزایای این سیستم میتوان به در دسترس بودن تلفن در هر نقطه از سایت که تحت پوشش شبکه قرار گرفته و همچنین ارتباط بین دفاتر تهران و سایپا تهران بدون هزینهای مخابراتی با شرکت اشاره کرد.

۶. اجرای پروژه سیستم نظارت تصویری:این پروژه از فروردین ماه سال ۹۰ با هزینه ای بالغ بر ۹ میلیارد ریال آغاز شد. هدف از اجرای این پروژه نظارت بر پروسه تولید توسط مدیریت ارشد سازمان و همچنین نظارت حراستی در تمامی نقاط شرکت و فضای پیرامون سایت سایپا کاشان می باشد. این پروژه در مرحله راه اندازی آزمایشی قرار دارد و درصد پیشرفت این پروژه ۹۵٪ می باشد.

۷. راه اندازی شبکه سالن های تولیدی ،و انبارها:در سال ۸۹ به دلیل نبود زیرساخت مناسب شبکه، این مراکز بصورت وایرلس به یکدیگر متصل بودند. پس از بهره برداری از شبکه فیبر نوی شبکه داخلی سالن ها و انبارها هم توسط کابل های شبکه طراحی و اجرا گردید.در حال حاضر تمامی نقاط سالن ها و انبارها تحت پوشش شبکه فیبر نوری قرار دارند.

۸. افزایش ایستگاه های ورود اطلاعات:در سال ۸۹ تعداد ۳۵ ایستگاه ورود اطلاعات در سالن های تولیدی و انبارها نصب و راه اندازی گردیده بود. در سال ۹۰ این تعداد به ۵۷ ایستگاه رسید که تمامی این ایستگاه ها در حال بهره برداری می باشند.

مجموعه فعالیت های مرتبط با سیستم های اطلاعاتی

با توجه به لزوم استفاده موثر از اطلاعات تولید شده در شرکت این واحد در روند توسعه شرکت و بنابه ضروریات اقدام به تهیه سیستم های نرم افزاری موردنیاز نمود. متاسفانه بدلیل عدم وجود سیستم جامع در این زمینه تهیه این سیستم ها از طریق شرکت های نرم افزاری مختلف اما بر اساس استانداردهای تعیین شده در واحدباهدف ایجادبیشترین هماهنگی بین سیستم هاصورت گرفت. درادامه این فعالیت ها و باتوجه به تجربه های اندوخته شده در سال اخیر قصد داریم با استفاده از نتایج پروژه برنامه ریزی جامع فناوری اطلاعات شرکت، گامهای اساسی در این راستا برداریم.

این مجموعه شامل موارد زیر می باشد:

۱. بهبود سیستم SFC در سطح شرکت
۲. استقرار فاز اول سیستم یکپارچه سایپا کاشان شامل سیستم های مدیریت خرید ،مدیریت کالا، شامل مدیریت انبارهای تولیدی و غیر تولیدی و اداره دریافت ،نگهداری و تعمیرات ،دفترداری و صورتهای مالی ،حسابداری خرید ،حسابداری دریافت و پرداختها ، حسابداری مواد و کالا ،حسابداری داراییهای ثابت ،اطلاعات کارکنان ، حضور و غیاب ،حقوق ودستمزد ،برنامه ریزی آموزش ،ارزیابی عملکرد ،پاداش و آکورد ،جذب و استخدام ،پرسنلی پیمانکاران ،پیشنهادات ،طب صنعتی
۳. شروع بکار فاز دوم استقرار سیستم‌های یکپارچه و برگزاری جلسات تحلیل فاصله در حوزه های برنامه ریزی و بودجه، قیمت تمام شده، برنامه‌ریزی تولید و مهندسی.
۴. اتمام فاز اول سیستم جامع کیفیت شامل :ثبت اطلاعات چک لیستهای تراک تست ، الکتریکال ، زیر بدنه ، واتر تست ، DPU off ، سیار و ثابت مکانیک ، سیار و ثابت تزئینات ، آدیت ، گشتاور سنجی ، ثابت نهایی .مدیریت اطلاعات پایه تهیه فرمت اولیه آنالیز داده تهیه بارکد مورد نیاز ایرادات جهت تسهیل در ثبت اطلاعات ،گزارشات مورد نیاز کاربران بهبود سیستم طبق در خواست واحد کیفیت
۵. پیاده سازی فاز اول برنامه کارت سبز خودرو و CFC بشرح ذیل :تهیه برنامه تحت هند هلد ،خرید تعداد ۸ دستگاه هند هلد و تحویل به کاربر ،آموزش کاربران ،بروز رسانی ایرادات مربوط به EWT خط اصلی (۷ ایستگاه) ،تهیه گزارشات مورد نیاز
۶. راه‌اندازی سیستم کانبان خارجی جهت مکانیزه نمودن فرآیند تامین قطعات از شرکت های تامین کننده رده اول شامل شرکت های سازه‌گستر ،مگا موتور ، سایپا پرس ،قالب‌های صنعتی سایپا
۷. طراحی، پیاده سازی و استقرار سیستم انتقال از NTL به ایستگاه های خطوط مونتاژ
۸. طراحی، پیاده سازی و استقرار سیستم بافر اقلام رنگی در مرحله ورود به مونتاژ

۹. طراحی، پیاده سازی و استقرار سیستم گزارشات داشبوردی با استفاده از QlikView شامل استخراج شاخص‌های کلیدی عملکرد (KPI) و نگاشت آنها به سیستم‌های اطلاعاتی موجود ایجاد ۸ گزارش داشبوردی مرتبط با تولید محصول ایجاد ۲ گزارش عملکرد بازرگانی برنامه ریزی جهت ایجاد گزارشات جهت بیش از ۷۰ KPI باقیمانده

۱۰. طراحی، پیاده سازی، توسعه و راه‌اندازی سیستم مدیریت درخواست کار معاونت های فناوری اطلاعات، فنی توسعه و اداری

۱۱. توسعه سیستم ارسال پیام کوتاه در سطح شرکت

۱۲. طراحی، پیاده سازی سیستم مدیریت انتقال اطلاعات به شرکت‌های گروه سایپا(شامل ارسال اطلاعات تولید، رسید، موجودی، کانبان‌های آزاد شده و ... و همچنین دریافت اطلاعات محموله‌ها، شکایات مشتریان و ....)

۱۳. طراحی و پیاده سازی و استقرار سیستم ردیابی قطعات خودرو با استفاده از Handheld و ارسال اتوماتیک آن به سایپا تهران (شامل ۱۴ قطعه)

۱۴. استقرار سیستم وب سایت شرکت سایپا کاشان

۱۵. توسعه و راهبری سیستم کنترل مستندات الکترونیکی مبتنی بر SharePoint

۱۶. توسعه و بهبود سیستم SHU جهت تغذیه مکانیزه اقلام ریز به خط تولید و یکپارچه سازی آن با سیستم مدیریت انبار

۱۷. یکپارچه سازی سیستم‌های SFC، کانبان داخل و خارج، سیستم مدیریت ارسال اطلاعات، سیستم ارسال پیام کوتاه، اتوماسیون اداری، سیستم SHU و سیستم مدیریت کالا

۱۸. طراحی، پیاده سازی و استقرار سیستم ثبت اطلاعات تعمیرات و نگهداری ماشین آلات تولیدی از طریق دستگاه های Handheld در محل تجهیزات خطوط تولید و یکپارچه‌سازی آن با سیستم یکپارچه سایپا کاشان.

۱۹. برنامه‌ریزی جهت استقرار سامانه پورتال سایپا کاشان

مجموعه فعالیت های مرتبط با پشتیبانی سیستمهای کاربردی

۱. راه اندازی سیستم SFC در سطح شرکت به تعداد ۲۸ ایستگاه شامل سالنهای تولیدی (بدنه ، رنگ و مونتاژ) ،اداره تحویل پارکینگ محصول ،بارگیری محصول وحراست و توسعه آن با توجه به نیاز شرکت

۲. راه اندازی سیستم جامع کیفیت مربوط به سالن مونتاژ و رنگ به تعداد ۱۲ ایستگاه و برنامه NQS سالن بدنه و توسعه آن با توجه به نیاز شرکت
۳. راه اندازی سیستم یکپارچه مدیریت کاربران و سطوح دسترسی (فاز اول در سیستم SFC)
۴. راه اندازی برنامه NetSupport برای رفع ایراد از راه دور و سریع
۵. برنامه ریزی و برگزاری جلسات با معاونت کیفیت ، مهندسی و تولید برای راه اندازی برنامه CFC و کارت خودرو و پیگیری تا حصول نتیجه
۶. رفع ایراد نرم افزاری و سخت افزاری تجهیزات کامپیوتری .
۷. نیاز سنجی و کارشناسی جهت خرید و تحویل تجهیزات مورد نیاز واحدها.
۸. راه اندازی پایلوت سیستم ردیابی قطعات منتخب خودرو طبق ابلاغ شرکت سایپا برای ۱۴ قطعه .
۹. اجرای بازدید دوره ای (PM) تمامی سیستمها و تجهیزات کامپیوتری .
۱۰. تهیه دستورالعملهای مورد نیاز واحد فن آوری اطلاعات .
۱۱. پشتیبانی ۲۴ ساعته سیستمهای کل شرکت اعم از بخشهای اداری و ایستگاههای تولیدی
۱۲. تهیه نقشه محل قرارگیری و همچنین مشخصات سیستمهای ایستگاههای تولیدی جهت تسریع در رفع ایراد سیستمهای وابسته به تولید
۱۳. برنامه ریزی برای تهیه تجهیزات پشتیبان تا در صورت خرابی تجهیزات موجود سریعا جایگزین گردد.
۱۴. آموزش کاربران سیستمهای کاربردی
۱۵. همکاری با اداره طراحی و توسعه و تهیه گزارش خطاهای احتمالی در فاز راه اندازی اولیه سیستمهای نرم افزاری .
۱۶. تهیه فایل رفع ایراد – مربوط به مشکلات رایج شرکت
۱۷. راه اندازی برنامه شناسنامه تجهیزات.

۱۰– امور بازرگانی

معاونت بازرگانی شرکت سایپا کاشان با هدف تامین نیاز و تدارک اقلام تولیدی، مواد مصرفی، قطعات یدکی و نیز پوشش خدمات مورد نیاز در سطح شرکت با آغاز سال ۱۳۹۰ و در طول آن اقدام به شناسایی و ارزیابی تامین کنندگان، توسعه زیرساخت های مورد نیاز واحد و طرح ریزی پروژه های خرید در قالب برگزاری مناقصات و عقد قراردادهای دوره ای نموده است. استقرار سیستم یکپارچه سازمان (ماژول خرید) و بهبود مستمر آن بر اساس نیازهای واحد و نیز اصلاح ساختار سازمانی واحد و نیز احداث انبار اختصاصی گمرک، از جمله اقداماتی بود که در راستای تسریع و بهینه سازی پروژه های خرید اجرا گردید.

خرید های کالا و خدمات تحقق پیدا کرده در سال ۱۳۹۰ در حوزه های خرید داخلی و خارجی و اهم قراردادهای منعقده به شرح زیر تقدیم گردیده است:

خریدهای داخلی:

(مبلغ به میلیون ریال)

اقلام	بهار	تابستان	پائیز	زمستان	مجموع
مواد اولیه	۳۲،۰۶۴	۹۲،۵۳۵	۱۱۶،۳۶۲	۵۱،۸۱۱	۲۹۲،۷۷۲
دارائی ثابت	۱۱،۸۶۳	۶،۴۸۰	۱۹،۲۲۷	۰۶۸،۱۲	۴۹،۶۳۸
خدمات	۴۲،۷۰۷	۱۱۴،۴۵۶	۱۲۶،۰۲۱	۱۵۲،۴۳۰	۴۳۵،۶۱۴
قطعات یدکی و مصرفی	۲۹،۳۳۴	۶۴،۰۹۱	۴۸،۴۶۵	۵۷،۹۶۶	۱۹۹،۷۵۶
مجموع	۱۱۵،۹۶۸	۲۷۷،۵۶۲	۳۱۰،۰۷۵	۲۷۴،۲۷۵	۹۷۷،۷۸۰

مهمترین قراردادهای منعقده در سال ۱۳۹۰

ردیف	شرح مناقصه	نام برنده مناقصه	مبلغ اولیه
۱	تهیه مصالح و اجرای کفسازی بتونی سالن پرس شامل کف سالن،پیت ها و فونداسیون تجهیزات	پارس عمران سینا	۱۰,۴۴۷,۰۱۰,۴۱۱
۲	خرید گاز کولر R۱۳۴a	رهام گاز	۲۰,۵۶۰,۲۰۰,۰۰۰
۳	خرید ۱۴۰ قلم ابزارهای صنعتی	تولزیران	۳,۳۵۰,۰۰۰,۰۰۰
۴	تاسیسات مکانیکی و برقی موتورخانه سالن روتوش	مهرگان صنعت کیمیا	۲,۸۵۰,۰۰۰,۰۰۰
۵	تاسیسات برقی پروژه توسعه خط پراید	تندیس پویه	۲,۷۶۰,۰۰۰,۰۰۰

ردیف	شرح مناقصه	نام برنده مناقصه	مبلغ اولیه
۶	فیلتر دما بالا سالن رنگ	صنعت یاران	۲,۹۱۹,۰۳۰,۰۰۰
۷	سرویس ایاب و ذهاب پرسنل و مهمانان داخلی و خارجی سال ۹۰	سازمان اتوبوسرانی	۲۱,۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰
۸	سرویس ایاب و ذهاب پرسنل و مهمانان داخلی و خارجی	جهان مسافر	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۹	خرید ۶ قلم ابزار بوش	سی بی ران	۱,۲۸۲,۹۹۵,۰۰۰
۱۰	اجرای ابنیه،تاسیسات مکانیکی و برقی سالن پرس، ساختمان اداری و پست برق	آوند آب	۳۱,۷۵۹,۴۶۴,۷۶۱
۱۱	محوطه سازی	درم	۲۵,۹۷۹,۷۹۶,۱۱۴
۱۲	خرید رنگ های پایه آب	رنگ و رزین طیف سایپا	۱۳۴,۲۹۱,۹۷۲,۰۰۰
۱۳	عملیات نظافت صنعتی	پاک مجد	۱۷,۵۹۵,۴۲۶,۳۶۰
۱۴	دستمال تامپون	پوشش صنعت گوهر	۱,۰۶۰,۰۵۰,۰۰۰
۱۵	احداث استخر فضای سبز	آذین دژ سپاهان	۶,۶۶۶,۵۴۲,۰۶۲
۱۶	خرید ۹ قلم ابزار اطلس کوپکو	پدرام صادقی نژاد	۷,۲۰۱,۱۷۰,۰۰۰
۱۷	ارائه خدمات اقامتی و پذیرایی در مشهد	هتل آسیا	۳,۲۷۵,۰۰۰,۰۰۰
۱۸	احداث ایستگاه CNG	هوایار	۲,۷۲۰,۰۰۰,۰۰۰

ردیف	شرح مناقصه	نام برنده مناقصه	مبلغ اولیه
۱۹	عملیات تامین مصالح و اجرای سیستم روشنایی عمومی محوطه و معابر	مشاوران طرح	۴,۶۶۰,۰۰۰,۰۰۰
۲۰	عملیات سرویس، بازرسی و نگهداری تجهیزات کوره ها، کولرها و اینسنریتور سالن رنگ	همیان صنعت پویا	۲,۸۰۰,۴۳۵,۰۰۰
۲۱	عملیات سرویس و نگهداری تجهیزات الکتریکال-مکانیکال هواسازهای پروسه و ساختمانی سالن رنگ	تندیس پویه	۳,۶۶۴,۴۵۳,۸۸۳
۲۲	نصب و راه اندازی خط پرسکاری G۲سالن پرس	آرین کنترل محور	۶,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۲۳	جمع آوری و حمل لجن دفع پسماند سالن رنگ	سبز پالایش البرز	۲,۹۳۹,۵۰۰,۰۰۰
۲۴	عملیات تأمین مصالح و اجرای عملیات تأسیسات برقی طرح توسعه	نگین سازان صنعت	۲۱,۲۴۲,۰۳۹,۷۷۲
۲۵	خرید انواع سیلر درزگیر	گاماتینر	۵,۶۹۲,۷۴۰,۰۰۰
۲۶	عملیات سرویس و نگهداری تجهیزات سالن بدنه شامل فیکسچرها و نقطه جوش ها	پویش فن آوران عرصه پرشین	۶,۸۴۰,۰۰۰,۰۰۰
۲۷	نت تاسیسات مکانیکی	مشاوران طرح	۱۷,۵۵۶,۶۰۵,۱۰۸
۲۸	تامین مصالح واجرای عملیات اهنگری	پیمان صنعت امیرکبیر	۲,۶۹۸,۹۰۰,۰۰۰
۲۹	خرید و نصب ۲دستگاه کارواش	گاراژ ابزار	۱,۹۴۵,۰۰۰,۰۰۰
۳۰	خرید روغن ترمز	ادب منش	۱,۷۶۵,۸۹۰,۰۰۰
۳۱	عملیات راهبری،سرویس و نگهداری تجهیزات خطوط انتقال سالن مونتاژ،سالن رنگ، سالن بدنه شرکت تولید خودرو سایپا کاشان	راستین کاوش	۱۰,۳۲۰,۰۰۰,۰۰۰

ردیف	شرح مناقصه	نام برنده مناقصه	مبلغ اولیه
۳۲	خرید آنتی فوم	ایمن تاش سپاهان	۵,۶۴۳,۰۰۰,۰۰۰
۳۳	خرید انواع دستمال تنظیف و مل مل	الغدیر(تنظیف)	۱,۳۷۲,۹۸۰,۰۰۰
۳۴	خرید انواع دستمال تنظیف و مل مل	بافته(ململ)	۱,۳۴۰,۶۴۰,۰۰۰
۳۵	خرید لوازم ایمنی	ایمن آراد	۳,۳۱۳,۱۸۰,۷۵۰
۳۶	خرید لوازم ایمنی	نوان صنعت	۲,۰۹۰,۱۵۰,۰۰۰
۳۷	خرید لوازم ایمنی	محافظان صنعت و معدن	۲,۲۸۶,۷۰۸,۰۰۰
۳۸	نگهداری و تعمیرات ابنیه عمومی شرکت تولید خودرو سایپا کاشان شامل تأمین مصالح و اجرا بطور کامل	کیان سازان آموت	۷,۷۰۱,۰۳۳,۴۸۹
۳۸	ماستیک ۳۲۱۵و۶۵۳۵	آرین نوید	۷,۵۸۷,۷۵۰,۰۰۰
۳۹	خرید کفی محوردار بزرگ و کوچک	فرآیند نگر شکوه	۱,۲۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۴۰	تهیه مصالح، ساخت، حمل، نصب و راه اندازی ریل های سالن پرس	جهش صنعت سازه	۱,۲۸۵,۳۳۷,۰۶۳
۴۱	اسلت کانوایر ضایعات سالن پرس	جهش صنعت سازه	۱,۵۹۰,۰۰۰,۰۰۰
۴۲	مدیریت پیمان احداث و نگهداری فضای سبز محوطه ساختمان مهمانسرا	ستاره سفیران آینده	۱,۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۴۳	تامین گل و گیاه فضای سبز محوطه		۵۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۴۴	خدمات نظافت عمومی	پاک مجد	۳۹,۳۱۳,۳۹۵,۶۶۰
۴۵	نگهداری و تعمیرات تأسیسات مکانیکی عمومی معاونت تولید شامل تأمین مصالح و اجرا بطور کامل	تندیس پویه	۲,۰۳۶,۳۷۳,۳۲۶
۴۶	شیر پاستوریزه	شیرکده	۲,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۴۷	مجموعه سازی شش مجموعه Moving Part خودروی تیبا	قالبهای بزرگ صنعتی	۲۰,۲۵۰,۰۰۰,۰۰۰

ردیف	شرح مناقصه	نام برنده مناقصه سایپا	مبلغ اولیه
۴۸	خرید مواد غذایی	جزایری	۱۳,۲۶۷,۳۹۶,۵۶۷
۴۹		شاندیز	۱۳,۲۶۷,۳۹۶,۵۶۷
۵۰		جوان	۱۳,۲۶۷,۳۹۶,۵۶۷
۵۱	طبخ و توزیع غذا	جزایری	۲,۳۷۶,۴۰۰,۰۰۰
۵۲		شاندیز	۲,۳۷۶,۴۰۰,۰۰۰
۵۳		جوان	۲,۳۷۶,۴۰۰,۰۰۰
۵۴	خمیر درزگیر نواری	عایق خودرو توس	۴,۴۹۸,۹۳۱,۲۵۰
۵۵	خرید واسکازین و روغن هیدرولیک	نفت سپاهان	۲,۶۹۰,۹۲۱,۳۷۶
۵۶	خرید مواد شیمیایی، تینر شستشو، مایع شیشه شوی پراید و ضد یخ، عایق زیر بدنه خودرو	طیف سایپا	۲۹,۶۸۵,۱۰۲,۰۰۰
۵۷	خرید و تحویل گیری مواد PT	طیف سایپا	۱۱,۶۰۸,۴۵۰,۰۰۰
۵۸	واسکازین پراید	نفت پارس	۳,۲۹۰,۲۶۸,۳۸۴
۵۹	شارژ کپسول های گاز لیفتراک	آقای گرامی مهر	۱,۰۰۰,۰۰۰,۰۰۰
۶۰	خرید قطعات یدکی ماشین آلات صنعتی	سپاهان لیفتر	۵,۳۴۱,۲۶۶,۳۲۰
۶۱	خرید واسکازین تیبا	تامین گستر تابان	۵,۱۲۰,۰۰۰,۰۰۰
۶۲	تعمیرات و نگهداری هواسازهای سالن مونتاژ، بدنه	تهویه سرداب کویر	۲,۳۲۶,۰۴۸,۲۶۰
۶۳	طراحی، ساخت، نصب و راه اندازی شاتل موتور و اکسل جازن در خط (I) سالن مونتاژ	فرایند نگر شکوه	۱,۵۴۳,۰۰۰,۰۰۰
۶۴	ساخت ایستگاه توزین دریافت کالا	فراسوتوزین	۱,۰۰۱,۴۰۰,۰۰۰

ردیف	شرح مناقصه	نام برنده مناقصه	مبلغ اولیه
۶۵	ارائه خدمات طب کار	مرکز تخصصی طب کار پارس	۱,۰۱۵,۰۰۰,۰۰۰
۶۶	فیلتر هواساز سال ۹۰	آزاد فیلتر	۳,۱۳۱,۴۷۸,۰۰۰
۶۷	خرید مواد ed	رنگ و رزین طیف سایپا	۳۸,۳۰۳,۸۴۴,۶۰۰
۶۸	ساخت فیکسچرهای تولیدی خط پراید (ستر و کفی) مورد نیاز	فرایند نگر شکوه	۲,۲۲۵,۰۰۰,۰۰۰
جمع (ریال)			۶۴۶,۹۰۶,۸۶۸,۶۵۰
سایر قراردادها			۱۳,۹۰۴,۷۱۱,۶۸۳
مجموع قراردادها			۶۶۰,۸۱۱,۵۸۰,۳۳۳

خرید های خارجی انجام شده در سال ۱۳۹۰

واحد ارز	مبلغ	عنوان
€	۲,۰۰۲,۹۹۵	خرید با ارز یورو
KRW	۳,۴۹۲,۰۷۸,۹۰۷	خرید با ارز وون کره
UAD	۸۸,۰۰۰	خرید با ارز درهم
ریال	۶۷۳,۲۰۹,۳۵۰	خرید با ارز ریال
ریال	۱۴,۵۲۴,۸۰۴,۶۵۴	حقوق و عوارض گمرکی
ریال	۸۳,۷۵۰,۲۰۳	بیمه
ریال	۴,۱۲۰,۴۷۳,۰۱۹	هزینه های حمل

هزینه های انبارداری	۴۷,۳۹۹,۸۳۵	ریال

شرح جزییات خریدهای خارجی

Ser	Brand	Name	currency	Price
۱	FIP	pump + parts	€	۵۶۸,۰۲۳
۲	DURR	parts for filling	€	۹۰,۲۷۹.۰۶
۳	Visicon	۳D Sensors	€	۷۴,۸۵۱.۸۹
۴	Baumer	Camera	€	۴,۲۰۰
۵	ATN	Spare Parts	RI	۸۳,۸۳۳,۴۰۰.۰۰
۶	Schumacher	Valves	€	۲,۶۱۰.۳۰
۷	WEH	Spare Parts	€	۳,۱۴.۴۰
۸	Point Grey	Spare Parts	€	۱,۳۲۰
۹	Passoni & Domiani	Spare Parts	€	۶۷,۳۲۸.۵۰
۱۰	Obara	Spare Parts	KRW	۲,۱۲۹,۲۹۳,۳۳۸.۰۰
۱۱	Monarch	Nozzles	RI	۴۳,۶۸۰,۰۰۰
۱۲	TM MOTORI	Fan Motors	€	۷۰۷
۱۳	Festool	Spare Parts & Accessories	UAD	۱۴,۰۰۰.۰۰
۱۴	Nussbaum	Spare Parts	€	۱۰,۰۰۰.۰۰
۱۵	Sayandkish	سمباده فیبری ۸ گوش	€	۳۱,۴۰۰
۱۶	Sayandkish	سمباده پشت کرکی P۴۰۰	€	۳,۵۴۷.۸۰
۱۷	Sayandkish	سمباده پشت کرکی P۱۰۰	€	۳۵,۶۴۶
۱۸	THK	LM guide	€	۱۶,۴۳۸.۹۲
۱۹	SEW	Electro motor	€	۲۰۵,۲۱۳.۹۰
۲۰	ABB	Paint robot	€	۴۹۸,۲۴۴.۳۸
۲۱	Sames	Paint robot	€	۳۲۶,۸۲۴.۸۹
۲۲	ECS	conveyor parts	€	۱۹۲,۰۹۲.۱۲
۲۳	CINETIC	Filling Machines	€	۲۸۲,۴۱۲
۲۴	ABB (۲ years)	Paint robot spare parts	€	۳۷۴,۰۰۰.۰۰
۲۵	Sames (۲ years)	Paint robot spare parts	€	۵۹۱,۰۰۰.۰۰
۲۶	Sames(urgent)	Paint robot spare parts	RI	۳۲۰,۸۳۸,۰۷۷,۱
۲۷	Sumitomo	Motor	RI	۵۰,۰۰۰,۰۰۰.۰۰

Ser	Brand	Name	currency	Price
۲۸	Lutz	pump and spare parts	€	۸۱۶. ۴۷٫۸
۲۹	Katec	EMS spare parts	KRW	۴۴,۶۵۶,۰۰۰.۰۰
۳۰	Hydram	cutter-spreader spare parts	RI	۵۳۹,۰۰۰,۰۰۰.۰۰
۳۱	HHI		KRW	۲۴۵,۶۸۸,۹۳۰.۰۰
۳۲	Durr		€	۸۳,۹۸۳.۰۰
۳۳	DOW	تمیزکننده دور شیشه	€	۴۹۲,۶۶۷.۲۰
۳۴		پرایمر ۵۵۰۰		
۳۵		ماستیک دور شیشه و نوار سقف		
۳۶	Hermes	سمباده پشت کرکی P۸۰	€	۶۸,۴۷۰.۰۰
۳۷	Hermes	سمباده برگی P۴۰۰	RI	۳۷۵,۹۵۰.۰۰
۳۸	Hermes	پد اسفنجی دستگاه اوربیتال	€	۴,۰۱۷.۰۰
۳۹	Hermes	پد دستگاه اوربیتال	€	۴,۰۱۷.۶۰
۴۰	Novatek	غلطک پوست بره ای	UAD	۷۴,۰۰۰.۰۰
۴۱	Scapa (Issatiss)	چسب پارچه ای	€	۱۳,۴۶۷.۶۰
۴۲	Obara Tiba	Welding	€	۴۶۱,۲۱۷
۴۳	Obara Expansion	WeldingGun & Spare Parts	KRW	۳۸۹,۹۰۰,۱۰۰.۰۰
۴۴	Obara X۱۰۰	Welding	KRW	۲۲۵,۰۰۰,۹۹۶.۰۰
۴۵	HHI Expansion	Robots	KRW	۲۸۴,۷۷۶,۸۰۰.۰۰
۴۶	HanYang	studweld	KRW	۱۷۲,۷۶۲,۷۴۳.۰۰
۴۷	LUBO	oilless bush	RI	۱۲۵,۸۳۳,۰۷۶
۴۸	HanYoung	Electronic parts	RI	۱۸,۸۴۰,۰۰۰
۴۹	Fimet	Electro fan	€	۴۵,۷۷۲.۶۰
۵۰	Condoroil Impianti	UF	€	۶۸,۵۵۰.۴۸
۵۱	LMI	Laser Scanner	€	۶۹۰۶۵
۵۲	Spirax Sarco	pump + parts	RI	۸۵۸,۰۰۰,۰۰۰
۵۳	Leybold	Vacuum Pumps	€	۳۱,۰۰۰.۰۰

۱۱- منابع انسانی

از جمله فعالیت هایی که در واحد منابع انسانی صورت گرفته می توان به مهمترین آنها به شرح زیر اشاره نمود:

فعالیتهای مرتبط با امور اداری و تشکیلات

۱. تدوین و اجرای آئین نامه انضباط کار کارکنان
۲. نهائی نمودن مراحل اجرای طبقه بندی مشاغل شرکت
۳. تهیه و تدوین شرح وظایف واحد ها و ابلاغ به واحدهای مربوطه

فعالیتهای مرتبط با خدمات رفاهی

۴. پرداخت تعداد ۵۵۹ فقره وام به کارکنان شرکت جمعا به مبلغ ۵/۸۴۲/۲۵۶/۰۰۰ ریال در قالب آئین نامه وام شرکت
۵. اجرای آئین نامه رفاهیات شرکت به شرح ذیل:

ردیف	نوع رفاهیات	تعداد نفرات	مبلغ کل هزینه	توضیحات
۱	کمک هزینه تحصیلی فرزندان	۹۱	۱۰۶،۴۶۰،۰۰۰	
۲	بن کارت	۳۱۸۱	۱،۰۷۵،۰۰۰	به ازای هر نفرماهیانه
۳	کمک هزینه حمل اثاث	۱۵۴	۹۴،۰۸۴،۰۰۰	
۴	ازدواج	۳۲۵	۳،۲۵۰،۰۰۰،۰۰۰	
۵	سالروز تولد همسر و فرزند	۲۲۲۹	۶۶۷،۶۵۰،۰۰۰	
۶	سالگرد ازدواج	۱۵۷۰	۹۴۰،۹۰۰،۰۰۰	
۷	فوت بستگان کارکنان	۳۳	۳۲۶،۹۹۷،۰۰۰	

۶. ادامه فعالیت تعاونی مسکن کارکنان شرکت در قالب مجتمع ۸۸ واحدی و ۴۰۰ واحدی سایپا کاشان
۷. اعزام ۴۵۰ خانوار از کارکنان به سفر زیارتی مشهد مقدس

فعالیتهای مرتبط با امور منابع انسانی

۱. برگزاری ۲دوره آزمون استخدامی و جذب ۷۱۵ نفر نیروی انسانی پس از انجام مصاحبه های تخصصی لازم
۲. بومی سازی نرم افزارهای مورد نیاز واحد منابع انسانی در قالب سیستم جامع نرم افزاری ایریسا کاشان ، اداره کار و امور اجتماعی و سازمان فنی و حرفه ای
۳. مقایسه نیروی انسانی نسبت به سالهای قبل از نظر نوع شغل به شرح زیر می باشد.

سال	سال ۹۰	سال ۱۳۸۹	سال ۱۳۸۸	سال ۱۳۸۷
مستقیم تولیدی	۱۹۰۵	۱۶۵۹	۶۷۶	۱
غیرمستقیم تولیدی	۹۴۳	۸۷۵	۴۲۴	۴
حراست	۱۰۹	۹۶	۶۷	۰
اداری	۸۱	۵۹	۱۹	۱
بازاریابی و فروش	۶۳	۵۲	۰	۰
مالی	۲۵	۲۳	۱۴	۲
بازرگانی	۲۷	۲۳	۱۳	۰
فن آوری اطلاعات	۳۴	۲۳	۱۴	۰
سایر	۳۰	۱۷	۱۳	۵
جمع کل	۳۲۱۷	۲۸۲۷	۱۲۴۰	۱۳

مقایسه نیروی انسانی نسبت به سالهای قبل به تفکیک تحصیلات به شرح ذیل می باشد:

سال	دکترا	فوق لیسانس	لیسانس	فوق دیپلم	دیپلم	زیر دیپلم	جمع کل
۱۳۹۰	۷	۶۶	۲۵۴	۵۳۷	۲۲۹۹	۵۴	۳۲۱۷
۱۳۸۹	۳	۴۶	۲۱۲	۴۶۲	۲۰۱۴	۹۰	۲۸۲۷
۱۳۸۸	۲	۲۷	۱۳۴	۲۲۶	۸۱۵	۳۵	۱۲۴۰
۱۳۸۷	۰	۵	۴	۱	۱	۲	۱۳

جدول تقسیم بندی سنی نیروی انسانی در سال ۱۳۹۰ به شرح زیر بوده است:

سال	کمتر از ۲۵ سال	۲۵ تا ۳۵ سال	۳۵ تا ۴۵ سال	۴۵ تا ۵۵ سال	بالای ۵۵ سال	جمع کل
مستقیم تولیدی	۵۸۱	۱۲۹۴	۲۸	۲	۰	۱۹۰۵
غیرمستقیم تولیدی	۱۱۶	۷۸۵	۳۰	۹	۳	۹۴۳
حراست	۷	۹۲	۷	۳	۰	۱۰۹
اداری	۱	۶۳	۱۵	۲	۰	۸۱
بازاریابی و فروش	۱۰	۵۳	۰	۰	۰	۶۳
مالی	۱	۱۷	۶	۱	۰	۲۵
بازرگانی	۱	۱۷	۷	۲	۰	۲۷
فن آوری اطلاعات	۱	۲۱	۸	۰	۰	۳۰
سایر	۳	۱۶	۰	۷	۸	۳۴
جمع کل	۷۲۱	۲۳۵۸	۱۰۱	۲۶	۱۱	۳۲۱۷

مقایسه نیروی انسانی نسبت به سالهای قبل از نظر نوع استخدام به شرح زیر می باشد:

سال	قراردادی تمام وقت	قراردادی پاره وقت	مامور	جمع کل
۱۳۹۰	۴۰	۳۱۶۴	۱۳	۳۲۱۷
۱۳۸۹	۲۷۸۷	۲۸	۱۲	۲۸۲۷
۱۳۸۸	۱۲۱۸	۱۶	۶	۱۲۴۰
۱۳۸۷	۵	۵	۳	۱۳

تعداد پرسنل استخدام شده در سال ۹۰:

ماه	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند
تعداد	۴۵	۹۷	۱۱۹	۷۳	۸۱	۳۷	۵۵	۵۳	۴۶	۸۰	۲۵	۴

فعالیتهای مرتبط با خدمات عمومی

۱. انتخاب پیمانکاران ترابری، تامین غذا ،خدمات نظافت و نظارت بر آنها و ارئه سرویس مناسب به کارکنان در این زمینه
۲. نظارت و رسیدگی به امور فضای سبز و افزایش ۲۰ هکتار به فضای سبز شرکت
۳. پذیرایی و انجام امور خدماتی کلیه مراسم های درون سازمانی (جشنها، سمینارها، برنامه های آموزشی و ...)

فعالیتهای مرتبط با آموزش :

۴. بازنگری دستورالعمل آموزش
۵. بازنگری دستورالعمل کارآموزی
۶. برگزاری ۲۶ دوره آموزشی بدو استخدام جهت ۶۵۴ نفر از کارکنان
۷. برگزاری ۴۱ دوره مدرسه مهارت در سالن مونتاژ به میزان ۲۲۱۴ نفرساعت
۸. برگزاری ۱۰ دوره مدرسه مهارت در سالن رنگ به میزان ۱۲۱۰ نفرساعت
۹. برگزاری ۱۲ دوره مدرسه مهارت در سالن بدنه به میزان ۲۱۱۸ نفرساعت
۱۰. برگزاری ۲۹۶دوره آموزشی جهت کارکنان واحدها
۱۱. تحقق ۱۴.۴۸ساعت سرانه آموزش و تحقق ۴۷۵۶۹ نفر ساعت آموزش
۱۲. حضور فعال در المپیاد های مهارتی، کارشناسی گروه سایپا
۱۳. لازم بذکر است با توجه به اهمیت نیروی انسانی و در راستای استقرار استاندارد OHSAS۱۸۰۰۱، در مجموع ۴۰۹۴ نفر ساعت آموزشهای ایمنی ارائه شده است که تاثیر آن در کاهش میزان ضریب شدت حوادث شرکت از عدد ۰/۴۲ در فروردین ماه به ۰/۰۳ در پایان اسفند ماه بوده است.

فعالیتهای مرتبط با تحقیقات و توسعه بهره وری

۱۴. برنامه ریزی و اجرای ارزیابی تعداد ۷۰ نفر از مدیران، رؤسا و سرپرستان در کانون های ارزیابی با همکاری اداره ارزشیابی و منابع انسانی گروه سایپا
۱۵. تدوین پیش نویس آئین نامه انتصاب مسئول، کارشناس مسئول سرپرست و رئیس
۱۶. اخذ ۱۲۶۵پیشنهاد تا پایان سال ۱۳۹۰ در قالب سیستم پیشنهادات کارکنان که تعداد ۱۲۴ پیشنهاد به تأیید کمیته های پیشنهادات واحدها رسیدند.
۱۷. پرداخت ۶ دوره پاداش به تعداد ۲۱۶ نفر پیشنهاددهنده و مجری پیشنهاد
۱۸. سنجش رضایت شغلی کارکنان در دو دوره زمانی تیرماه و دی ماه سال ۱۳۹۰ و ارائه گزارش مربوطه
۱۹. همکاری در اجرای نظام آراستگی در سالن های تولیدی

برنامه های سرپرستی تحقیقات و توسعه بهره وری در سال ۱۳۹۱:

۲۰. برنامه ریزی ارزیابی بیش از ۹۰ نفر از رؤسا و سرپرستان در کانون های ارزیابی با همکاری اداره ارزشیابی و منابع انسانی گروه سایپا
۲۱. تدوین پروژه فعالسازی هر چه بیشتر نظام پیشنهادات با هدف تحقق شاخص های نظام پیشنهادات
۲۲. تدوین آئین نامه ارزیابی و تشویق فعالیتهای تحقیقاتی کارکنان
۲۳. تدوین دستورالعمل نظام آراستگی
۲۴. اجرای نظام آراستگی در کل شرکت

فعالیتهای مرتبط با اداره HSE.

۲۵. ایجاد فرآیند مدیریت ایمنی وبهداشت که در نتیجه آن ۶روش اجرایی ، ۲۹ دستورالعمل و ۸۲ فرم و چک لیست تهیه و به روز آوری شده است .
۲۶. صدور مجوز کارهای سرد و گرم در سالن های تولیدی و پیمانکاران
۲۷. بازرسی از جرثقیل ها قبل از ورود به شرکت و تکمیل نمودن چک لیست مربوطه
۲۸. برگزاری کلاسهای آموزش ایمنی در جهت ارتقاء سطح فرهنگ ایمنی کارکنان که تا کنون بیشتر از ۱۰۰۰۰ نفر ساعت آموزش ایمنی و ۵۰۰۰ نفر ساعت آموزش شرایط اضطراری برگزار شده است .

۲۹. بررسی حوادث و تکمیل نمودن فرم تجزیه و تحلیل حوادث و ارایه راهکار و تکمیل فرم اقدام اصلاحی جهت رفع عامل ایجاد حادثه

۳۰. تشکیل کمیته های داخلی بهداشت ایمنی محیط زیست جهت بررسی موارد ایمنی و تشکیل کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار

۳۱. تهیه گزارشات و امار حوادث بصورت هفتگی و ماهیانه جهت ارایه به معاونت محترم اداری و مدیران تولید

۳۲. بررسی وسایل حفاظت فردی مورد نیاز پرسنل بر حسب تخصص و نوع شغل و پیگیری جهت خریدو صدور حواله و بررسی تعین کیفیت و انطباق با استانداردها

۳۳. ویزیت سایت و شناسایی کانونهای خطر

۳۴. بازدید هفتگی از فعالیتهای پیمانکاران محوطه و شناسایی نقاط خطر و ارایه تذکرات لازم جهت رفع موارد ناایمن

۳۵. پیگیری جهت نصب علایم و هشدارهای ایمنی در سطح شرکت

۳۶. تکمیل نمودن چک لیست بازرسی از لیفتراک وجرثقیل های سقفی و جوشکاری برشکاری و.....

۳۷. پیشگیری از بروز حوادث وبیماریهای شغلی ؛

۳۸. بررسی ارگونومی جهت پیشگیری از بیماریها درکلیه پستهای سالن بدنه و مونتاژ و اعلام نتایج پستهای پر مخاطره به واحد مهندسی جهت بررسی و ایجاد کنترل .

۳۹. اندازه گیری عوامل زیان آور فیزیکی و شیمیائی و گزارش عدم انطباقهای آن به واحد تضمین .

۴۰. شناسائی و ارزیابی ریسکهای مرتبط با ایمنی و بهداشت صنعتی و تعیین کنترلهای مربوطه

۴۱. پیگیری جهت صدور گواهینامه ایمنی در خصوص تجهیزات و چاههای ارت

۴۲. پیگیری جهت اندازه گیری آلاینده های فیزیکی وشیمیایی محیط کاردر بیشتراز ۷۰۰ ایستگاه کاری

۴۳. پیگیری جهت تشکیل پرونده وانجام معاینات قبل از استخدام ودوره ای

۴۴. تحلیل دلایل مراجعات به بهداری در سال ۹۰ و انجام اقدام اصلاحی لازم در جهت کاهش مراجعات

۱۲-ارتباطات

روابط عمومی شرکت با هدف برقراری ارتباط جهت اطلاع رسانی و آگاهی بخشی به مخاطبان و همچنین زمینه سازی برای دریافت انتظارات و خواسته‌های مخاطبان جهت اصلاح اقدامات شرکت فعالیت می‌نماید. بر همین اساس با ارائه اطلاعات و استفاده از رسانه‌های مختلف با اتکاء به اصول اخلاقی و رسالت حرفه‌ای سعی در تحقق، حفظ منافع سازمان ، جامعه و ذینفعان شرکت بعمل آمده است. اطلاع رسانی شفاف و روشن ، تبلیغات آگاه کننده ، برقراری ارتباط موثر با ذینفعان مهمترین اقداماتی است که طی سال ۱۳۹۰ با تکیه بر روش‌ها و انتخاب رسانه‌های زیر انجام شده است:

۱. برگزاری مراسم مختلف از جمله جشن دانش آموزی – جشن عید غدیر – جشن پایان سال کاری – مراسم افطار پرسنل
۲. برگزاری مسافرت های خانوادگی پرسنل در تابستان
۳. امور فرهنگی مذهبی از قبیل افتتاح نمازخانه مرکزی شرکت و برگزاری نماز جماعت – برگزاری مراسم عزاداری – نصب پرده و پرچم در مناسبت های مذهبی
۴. امور اطلاع رسانی و خبری شرکت از قبیل اطلاع رسانی اخبار شرکت – چاپ آگهی های بازرگانی شرکت
۵. امور اقامتی پرسنل مامور و میهمانان شرکت و رزرو بلیط هواپیما جهت ماموریت شرکت
۶. افتتاح پایگاه بسیج شرکت

۱۳ – امور مالی

امور مالی ضمن طراحی و برقراری کنترلهای مناسب و تجدید نظر و توسعه مداوم کنترلهای ایجاد شده ، در جهت تحقق اهداف برنامه ریزی شده در سال ۱۳۹۰ اهم اقدامات زیر را انجام نموده است :

- **اداره امور نقدینگی :**

مدیریت نقدینگی شرکت بر پرداخت بموقع تعهدات شرکت و اجتناب از نگهداری وجوه مازاد.

- **پیگیری و وصول مطالبات از سایپا**
- **بررسی و ارزیابی منابع تامین مالی از سیستم بانکی**

در سال ۱۳۹۰ جهت اخذ تسهیلات بانکی با نرخ مناسب مکاتبات و پیگیری های متعددی با بانکها از جمله بانک صنعت و معدن ،بانک ملت ،بانک سامان،بانک صادرات ،بانک رفاه و بانک مسکن با موضوعاتی نظیر طرح آمایش و ایجاد حد اعتبار ارزی و ریالی انجام شده است .

افزایش سرمایه :

در اجرای مصوبه مجمع عمومی فوق العاده به تاریخ ۱۳۹۰/۷/۱۶ شرکت طی سال ۱۳۹۰ ، سرمایه شرکت از مبلغ ۱،۲۴۰ میلیارد ریال به مبلغ ۲،۵۰۰ میلیارد ریال افزایش یافت و مراتب به تایید اداره ثبت شرکتها رسید .

وضعیت تسهیلات در طی سال مالی مورد گزارش:

در طی سال مالی مورد گزارش شرکت اقدام به اخذ ۲۱۹،۷۸۰ میلیارد ریال تسهیلات از سیستم بانکی نموده است و برهمین اساس نیز معادل ۲۵۳،۴۰۲ میلیارد ریال از تعهدات بانکی خود را پرداخت نمود . جدول زیر وضعیت تسهیلات را در طی سال ۱۳۹۰ نشان می دهد .

(مبالغ: میلیون ریال)

شرح	مانده در ۱۳۹۰/۱۲/۲۹	دریافت شده (اصل)	پرداخت شده (اصل)	مانده در ۱۳۹۰/۱۲/۲۹	نرخ (درصد)
بانک ملت جیهون	۱۵۰،۰۰۰	۲۱۹،۷۸۰	۲۵۳،۴۰۲	۱۱۶،۳۷۸	۱۷ و ۲۱

وضعیت مالیاتی :

وضعیت مالیاتی شرکت به شرح زیر می باشد :

سال	مرجع تشخیص	وضعیت رسیدگی	درآمد مشمول مالیات ابرازی	مالیات ابرازی	مالیات قطعی	مالیات تأدیه شده
	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
۱۳۸۷	حسابدار رسمی	قطعی	(۴۴۵،۱)	-	-	-
۱۳۸۸	حسابدار رسمی	در مرحله قطعی	۳۷۵,۲۰۸	-	-	-
۱۳۸۹	حسابدار رسمی	ارائه کزارش حسابدار رسمی به دارایی ،عدم صدور برگه تشخیص تا بحال	۳۷۷,۸۱۷	-	-	-
۱۳۹۰			۹۳۱,۶۸۲			

مالیات عملکرد سال مالی ۱۳۸۷ قطعی و تسویه شده است . عملکرد سالهای مالی ۱۳۸۸ توسط حسابدار رسمی رسیدگی و گزارش حسابرسی مالیاتی نیز تسلیم حوزه مالیاتی گردیده و در دست رسیدگی از سوی ممیز مالیاتی می باشد. خاطرنشان می سازد بدلیل برخورداری شرکت از معافیت های پیش بینی شده در قانون مالیاتهای مستقیم ، درآمد مشمول مالیات شرکت تماماً معاف بوده و برای عملکرد سال مالی ۱۳۸۹ مالیات محاسبه و ابراز نشده ولیکن گزارش حسابرس مالیاتی توسط سازمان حسابرسی تنظیم و توسط شرکت به سازمان امور مالیاتی ارائه شده است که تاکنون برگه تشخیص آن صادر نشده است.

رعایت الزامات و مشارکتهای اجتماعی :

در رابطه با مشارکتهای اجتماعی این شرکت تاکنون مبلغ۵۰،۴۵۳ میلیون ریال به عنوان حق بیمه سهم کارفرما به سازمان تأمین اجتماعی پرداخت نموده است

بیمه دارائی ها و اموال :

اموال و دارائی های شرکت جمعاً به مبلغ ۳،۳۵۶ میلیارد ریال و همچنین اموال و قطعات امانی نزد شرکت جمعاً به مبلغ ۳۷۰ میلیارد ریال نزد شرکت بیمه ایران از طریق شرکت رایان سایپا تحت پوشش بیمه ای قرار دارد.

ورود به فرابورس

نظر به اینکه هیات مدیره شرکت سایپا موافقت خود مبنی پذیرش این شرکت در فرابورس را اعلام نموده است بدین منظور درخواست پذیرش شرکت به فرابورس ایران ارسال و شرکت ضمن انجام اقدامات لازم در خصوص تطبیق ساختارهای گزارش دهی با الزامات سازمان بورس ، مدارک درخواستی به سازمان فوق الذکر ارائه شده که نهایتا در اسفند ماه ۹۰ اطلاعیه درج شرکت منتشر گردیده و هماهنگی های بعدی با سهامداران عمده درخصوص عرضه سهام درجریان می باشد.

استقرار فاز یک سیستم های جامع مالی ایریسا

در طی سال ۱۳۹۰ همراه با اجرای موازی سیستم های مالی همکاران معاونت مالی اقدام به استقرار همزمان سیستم های یکپارچه ایریسا نمود که به شرح زیر می باشد :

۱. سیستم مکانیزه دریافت و پرداخت
۲. سیستم مکانیزه دفترداری و صورت های مالی
۳. سیستم مکانیزه حسابداری دارایی ثابت
۴. سیستم مکانیزه حسابداری خرید
۵. سیستم مکانیزه حساداری انبار
۶. سیستم مکانیزه حسابداری حقوق و دستمزد

همچنین با توجه به پیاده سازی سیستم های مالی مذکور فاز دوم استقرار سیستم های مالی که شامل زیر سیستم های زیر بوده آغاز شده که در پایان سال ۱۳۹۱ به پایان خواهد رسید .

۱. سیستم مکانیزه بهای تمام شده
۲. سیستم مکانیزه بودجه و بررسی های اقتصادی

استقرار نظام های کنترل داخلی

✓ با توجه به گستردگی عملیات و فعالیت های، مالی نظام های کنترل داخلی در کلیه فعالیت هایی که به نحوی برای شرکت ایجاد منافع و یا تعهدات می نماید ایجاد شده است :

۱. استقرار کنترل های داخلی مرتبط با انبارهای تولیدی و غیر تولیدی و اداره دریافت کالا
۲. استقرار کنترل های داخلی مرتبط با درخواست و یا دریافت وجه و چک
۳. استقرار کنترل های داخلی مرتبط با صدور درخواست پرداخت های جاری و یا سرمایه ای
۴. استقرار کنترل های داخلی مرتبط با مزایا و یا کسورات پرسنلی
۵. استقرار کنترل های داخلی مرتبط با رعایت آئین نامه معاملات و فعالیت های مرتبط با خرید اعم از جاری و سرمایه ای

استقرار نظام گزارشگری ماهانه:در سال ۱۳۹۰ معاونت مالی به منظور تطبیق هزینه های واقعی با بودجه مصوب و ارائه گزارشات به مدیریت ارشد شرکت اقدام به طراحی و استقرار نظام گزارشگری ماهانه هزینه ها نمود.

تنظیم ،ابلاغ و اجرای بودجه عملیاتی شرکت

به منظور برنامه ریزی سود در سطح شرکت ، معاونت مالی با مشارکت کلیه معاونت های شرکت اقدام به گردآوری اطلاعات برآورد هزینه ها و نیز پیش بینی فروش و تولید نموده که در نهایت اطلاعات مذکور در قالب بودجه به شرکت سایپا ارائه و شرکت مذکور نیز آن را مصوب نموده است.

نسبتهای مالی :

برخی از نسبتها و شاخص های عملکرد سال ۱۳۹۰ و شاخص های عملکرد سال ۱۳۹۰ در مقایسه با سال قبل به شرح زیر می باشد :

نسبتهای نقدینگی

عنوان نسبت	پیش بینی سال ۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷
		مرتبه	مرتبه	مرتبه	مرتبه
نسبت جاری	۱/۶۶	۱/۹۵	۰/۴۹	۰/۰۹	۰/۰۷
نسبت آنی	۱/۴۷	۱/۷۴	۰/۴۲	۰/۰۷	۰/۰۷
نسبت دارائی جاری به کل دارایی	۰/۴۰	۰/۴۱	۰/۲۷	۰/۰۹	۰/۰۷

- پایین بودن نسبتهای جاری و آنی به دلیل طبقه بندی مانده مطالبات سهامداران در بدهیهای جاری شرکت بوده و افزایش این نسبتها در سال ۱۳۹۰ در مقایسه به سالهای قبل از بابت افزایش سرمایه از محل بخشی از مطالبات سهامداران می باشد.

نسبتهای سود آوری

عنوان	پیش بینی سال ۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷
		درصد	درصد	درصد	درصد
سود به فروش	۳۵/۳۲	۴۰/۵۷	۲۹/۶	۱۹/۲	-
سود ناویژه	۳۷/۶۴	۴۳	۳۵	(۳/۳)	-
عایدی هر سهم (ریال)	۳۸۱	۳۷۴	۳۱۹	۱،۵۰۸،۵۰۰	۷۶،۴۶۶
بازده دارائی ها	۱۵	۳۴	۱۰/۷	۰/۵۶	۰/۰۴
سود عملیاتی به فروش	۳۶/۳۸	۴۱/۴۸	۲۹/۳	(۲۵/۶)	-

- جدید الاحداث بودن شرکت و به تبع آن هزینه بالای استهلاک دارائیها از یک طرف و همچنین پایین بودن نرخ فروش حق الزحمه دلیل بازده کم دارائی ها می باشد .

نسبتهای سرمایه گذاری

شرح		پیش بینی سال ۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷
نسبت مالکانه	درصد	۶۴	۷۹	۴۴/۰۹	۰/۵۹	۰/۰۴
ارزش ویژه به بدهی	درصد	۵۵	۳۷۰	۷۸/۸۴	۰/۵۹	۰/۰۴

- افزایش نسبتهای سرمایه گذاری در سال ۱۳۹۰ در مقایسه به سالهای قبل از بابت افزایش سرمایه از محل بخشی از مطالبات سهامداران ، بهره برداری از کارخانه و سودآوری شرکت می باشد.

نسبتهای فعالیت

عنوان	پیش بینی سال ۱۳۹۱	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷
		مرتبه	مرتبه	مرتبه	مرتبه
گردش موجودی کالا	۶/۵۶	۱۱	۱۴/۶	۷/۸	-
گردش کل دارائیها	۰/۴۴	۰/۴۷/۸۸	۰/۳۶	۰/۰۳	-
فروش به دارائی ثابت	۰/۷۴/۹۰	۰/۸۳/۵۷	۰/۵۱	۰/۰۳	-

سایر نسبت ها

شرح	پیش بینی سال۱۳۹۱ (میلیون ریال)	۱۳۹۰	۱۳۸۹	۱۳۸۸	۱۳۸۷
		میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال	میلیون ریال
ارزش فروش سرانه	۷۹۷	۷۲۴	۴۷۴	۶۶	-
سرانه سود خالص	۲۸۱	۲۹۴	۱۴۰	۱۳	۴۸
مواد اولیه به بهای کارخانه (درصد)	۱۱/۱۱	۸/۴۵	۸/۳	۱۳/۱	-

- پایین بودن درصد مواد اولیه به بهای کارخانه به دلیل پیمانکاری (حق الزحمه ای) بودن تولید شرکت برای شرکت سایپا در سال ۱۳۹۰ می باشد

مقایسه عملکرد و پیش بینی سال ۱۳۹۰:

مقایسه عملکرد واقعی سال جاری با سال قبل و بودجه سال ۱۳۹۰ به شرح زیر می باشد:

(مبالغ: میلیون ریال)

شرح	عملکرد واقعی سال ۱۳۸۹		عملکرد واقعی سال ۱۳۹۰		بودجه سال ۱۳۹۱		افزایش(کاهش)عملکرد ۱۳۹۰با سال قبل	افزایش(کاهش)عملکرد ۱۳۹۰ با بودجه
	مبلغ	درصد	مبلغ	درصد	مبلغ	درصد	درصد	درصد
فروش خالص	۱،۳۳۸،۷۳۳	۱۰۰	۲،۳۰۲،۸۵۴	۱۰۰	۲،۶۹۶،۰۰۰	۱۰۰	۷۲/۰۲	(۱۴/۵۸)
بهای تمام شده خدمات ارائه شده (مونتاژ و رنگ)	(۸۷۰،۶۹۱)	(۶۵)	(۱،۳۱۱،۵۸۵)	(۵۷)	(۱،۶۸۱،۱۶۰)	(۶۲)	۵۰/۶۵	(۲۱/۹۸)
سود (زیان) ناخالص	۴۶۸،۰۴۲	۳۵	۹۹۱،۲۶۹	۴۳	۱،۰۱۴،۸۴۰	۳۸	۱۱۱/۷۷	(۲/۳۲)
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۷۵،۹۹۷)	(۵/۷)	(۳۶،۰۶۶)	(۲)	(۳۴،۰۶۶)	(۱)	(۵۲/۵۴)	۵/۸۷
سایر درآمدها و هزینه های عملیاتی	–	–	۰	۰	۰	۰	۰	
سود (زیان) عملیـــــاتی	۳۹۲،۰۴۵	۲۹/۳	۹۵۵،۲۰۳	۴۱	۹۸۰،۷۷۴	۳۶	۱۴۳/۶۱	(۲/۶۱)
هزینه های مـــــالی	(۱۷،۰۰۹)	(۱/۳)	(۲۹،۶۴۵)	(۱)	(۳۸،۵۰۰)	(۱)	۷۴/۲۹	(۲۳)
سایر درآمدهاوهزینه های غیر عملیاتی	۲۰،۸۲۹	۱/۶	۸،۶۰۶	۰/۳۷	۱۰،۰۰۰	۰/۳۷	(۵۸/۶۸)	(۱۳/۹۴)
سود قبل از کسر مالیات	۳۹۵،۸۶۵	۲۹/۶	۹۳۴،۱۶۴	۴۰/۵۶	۹۵۲،۲۷۴	۳۵/۳۲	۱۳۵/۹۴	(۱/۹۰)

مقایسه قیمت فروش و قیمت تمام‌شده کالای فروخته شده انواع محصولات به شرح زیر می‌باشد:

(مبالغ: میلیون ریال)

نوع محصول	تعداد (دستگاه)	فروش	قیمت تمام شده	سود(زیان) ناخالص	حاشیه سود
پراید ۱۱۱	۴۱,۳۵۷	۷۰۳،۰۶۹	۳۷۳,۵۳۹	۳۲۹,۵۳۰	۴۶/۸۷
پراید ۱۳۲	۶۱,۱۰۵	۱،۰۳۸،۷۸۵	۵۴۲,۰۹۴	۴۹۶,۶۹۱	۴۷/۸۱
پراید GTX	۲۱	۳۵۷	۲۲۸	۱۲۹	۳۶/۱۳
تیبا	۳۲،۹۷۹	۵۶۰،۶۴۳	۳۹۵،۷۲۴	۱۶۴،۹۱۹	۲۹/۴۲
جمع	۱۳۵،۴۶۲	۲،۳۰۲،۸۵۴	۱،۳۱۱،۵۸۵	۹۹۱،۲۶۹	

۱۴ – اقدامات انجام شده در رابطه با تکالیف مجمع عمومی عادی سال ۱۳۸۹

تکالیف مجمع	اقدامات انجام شده
با توجه به گزارش حسابرسی مطلوب سال مالی منتهی به ۱۳۸۹/۱۲/۲۹ مجمع تکلیفی برای هیئت مدیره درنظر نگرفته است.	

۱۵- برنامه و پیش بینی های سال آتی

برنامه های کمی و کیفی مدیریت شرکت در سال ۱۳۹۱ به شرح ذیل می باشد :

برنامه های کمی :

برنامه ریزی انجام شده جهت تولیددرسال ۱۳۹۱ مبتنی برتـولید۱۵۰،۰۰۰دستگاه خودرو به شرح ذیل می باشد.

نوع محصول	واحد	تعداد
تیبا	دستگاه	۷۰،۰۰۰
پراید ۱۳۲	دستگاه	۵۰،۰۰۰
پراید ۱۱۱	دستگاه	۳۰،۰۰۰
جمع		۱۵۰،۰۰۰

بر اساس برنامه فوق ، پیش بینی نتایج عملکرد شرکت به شرح ذیل می باشد :

شرح	مبلغ (میلیون ریال)
خالص فروش	۲،۶۹۶،۰۰۰
بهای تمام شده کالای فروش رفته	(۱،۶۸۱،۱۶۰)
سود (زیان) ناویژه	۱،۰۱۴،۸۴۰
هزینه های فروش ، عمومی و اداری	(۳۴،۰۶۶)
سود (زیان) عملیاتی	۹۸۰،۷۷۴
هزینه های مالی	(۳۸،۵۰۰)
خالص سایر هزینه ها و درآمدهای عملیاتی	۱۰،۰۰۰
سود (زیان) ویژه قبل از کسر مالیات	۹۵۲،۲۷۴

برنامه های کیفی :

- حوزه کلان سازمانی :
  - ✓ پیاده سازی برنامه استراتژیک شرکت
  - ✓ توسعه فعالیتها و تجارت شرکت در زنجیره ارزش صنعت بر اساس ایجاد خطـوط پرسـکاری G۱و G۲ و همچنین خط رنگ قطعات پلاستیکی خودرو
- حوزه برنامه ریزی:
  - ✓ تکمیل سیستمهای کانبان و سنکرون در خطوط تولید
  - ✓ پیاده سازی نظام جامع کدینگ کالا
- حوزه مهندسی :
  - ✓ بهبود کیفیت ظاهری بدنه تیبا و ۱۱۱
  - ✓ افزایش ظرفیت تولید سالن های تولید
  - ✓ استقرار نظام آموزشی اپراتورها براساس برنامه های SPS
- حوزه کیفیت جامع :
  - ✓ ارزیابی ، تکمیل ، ساده سازی و بهبود فرآیندهای عملیاتی
- حوزه فنی و توسعه :
  - ✓ اتمام پروژه های نیمه تمام فاز اول کارخانه در پایان سال ۱۳۹۱
  - ✓ به بهره برداری رساندن خط اول سالن پرس
- حوزه فن آوری اطلاعات :
  - ✓ پیاده سازی فاز دو سیستم های یکپارچه شامل قیمت تمـام شـده ،برنامـه ریـزی اقتصـادی،برنامه ریزی تامین مواد و تولید ،سیستم مهندسی
  - ✓ پیاده سازی پورتال سازمانی و نیز کامبان خارجی
- حوزه منابع انسانی :
  - ✓ تدوین آئین نامه ارتقاء
  - ✓ نهائی نمودن مراحل اجرای طبقه بندی مشاغل شرکت

- حوزه مالی :
  - ✓ تهیه و تدوین نظام قیمت تمام شده و بودجه و گزارشات
  - ✓ تهیه و تدوین نظام هزینه یابی کیفی
  - ✓ ورود شرکت به فرابورس

۱۶ - پیشنهاد هیئت مدیره

پیشنهاد می شود از سود قابل تخصیص عملکرد سال مالی منتهی به ۱۳۹۰/۱۲/۲۹ به مبلغ ۱،۳۰۵،۹۰۱ میلیون ریال ، حسب مفاد ماده ۱۴۰ قانون تجارت ، مبلغ ۷۵۰،۰۰۰ میلیون ریال به سهامداران محترم تقسیم گردد .

امید است اطلاعات فراهم شده ، تصویری دقیق و روشن از اقدامات انجام شده برای سهامداران محترم ایجاد نموده و ضمن ارشاد و راهنمایی ، با تصویب صورتهای مالی ، هیئت مدیره شرکت را در جهت نیل به اهداف مشخص شده یاری نمایند.

بااحتـــرام
هیئت مدیره شرکت تولید خودرو سایپا کاشان
(سهامی عام)

نام و نام خانوادگی	سمت	امضاء
محمد رضا روشنی مقدم	رئیس هیئت مدیره	
ناصر آقا محمدی	عضو هیئت مدیره و مدیرعامل	
محمد رضا شیخ عطار	عضو موظف هیئت مدیره	
رمضان شرقی صومعه	عضو موظف هیئت مدیره	