



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

اجرای تشکیل دهنده گزارش فعالیت هیأت مدیره
به مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام درباره
فعالیت و وضع عمومی شرکت

صفحه	عنوان
2	گزیده اطلاعات
3	پیام هیأت مدیره
5	کلیاتی درباره شرکت
6	سرمایه و ترکیب سهامداران
7	شرکت از منظر بورس اوراق بهادار
8	جایگاه شرکت در صنعت
10	محیط حقوقی شرکت
11	مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری
15	اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
15	اطلاعات تعهدات آتی مالی شرکت
15	نظام راهبری شرکت
16	گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت
17	گزارش عملکرد اجتماعی شرکت
22	فعالیت های توسعه منابع انسانی
26	اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع
28	اطلاعات طرح های توسعه شرکت
31	برنامه های آینده شرکت
32	اطلاعات تماس با شرکت



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفندماه 1389

در اجرای مفاد ماده 232 اصلاحیه قانون تجارت مصوب اسفند ماه 1347 و ماده 45 قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال منتهی به 1389/12/29 بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان گردد، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ 1390/3/22 به تایید هیئت مدیره رسیده است.

اعضاء هیأت مدیره	نماینده	سمت	امضاء
شرکت خطوط لوله و مخابرات نفت ایران	آقای توفیق آذرمگین	رئیس هیأت مدیره - غیر موظف	
شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران	آقای اسماعیل آقاپور	نائب رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل	
شرکت ملی پخش فراورده های نفتی ایران	آقای مصطفی مجددی	مدیر عملیات و عضو هیأت مدیره	
شرکت ملی مهندسی و ساختمان نفت ایران	آقای قاسم فیروزنیا	مدیر امور مالی و عضو هیأت مدیره	
شرکت کارگزاری سهام عدالت	آقای حسین جلالی	عضو هیأت مدیره - غیر موظف	

گزیده اطلاعات

تجدید ارائه شده		1389/12/29	شرح
1387/12/30	1388/12/29		
			الف) اطلاعات عملکرد مالی طی دوره (مبالغ به میلیون ریال)
33,689,606	28,095,862	32,850,356	درآمد خالص
2,657,497	405,071	300,940	سود عملیاتی
101,492	36,861	38,374	درآمد های (هزینه ها) غیر عملیاتی
2,086,445	309,692	262,968	سود خالص - پس از کسر مالیات
(72,219)	(25,550)	(73,912)	تعدیلات سنواتی
823,908	1,614,476	1,325,673	وجوه نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
			ب) اطلاعات وضعیت مالی در پایان دوره (مبالغ به میلیون ریال)
6,730,788	5,821,937	7,156,835	جمع دارائیه
3,418,495	3,522,785	4,653,724	جمع بدهی ها
1,942,106	1,942,106	1,942,106	سرمایه ثبت شده
3,312,293	2,299,152	2,503,111	جمع حقوق صاحبان سهام
			ج) نرخ بازده (درصد)
31%	5%	4%	نرخ بازده دارائیه
63%	13%	11%	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (ارزش ویژه)
			د) اطلاعات مربوط به هر سهم:
1,942,105,500	1,942,105,500	1,942,105,500	تعداد سهام در زمان برگزاری مجمع
		46	اولین پیش بینی سود هر سهم - ریال
		176	آخرین پیش بینی سود هر سهم - ریال
1,074	159	135	سود واقعی هر سهم - ریال
990	101		سود نقدی هر سهم - ریال
1,000	1,000		آخرین قیمت هر سهم در تاریخ تأیید گزارش - ریال
1,000	1,000	1,000	ارزش دفتری هر سهم - ریال
			نسبت قیمت به درآمد هر سهم - مرتبه
			ه) سایر اطلاعات
718	699	693	تعداد کارکنان - نفر (پایان سال)



پیام هیأت مدیره

صنعت پالایش و پخش فرآورده های نفتی با فرآیندی شامل بخش های مختلف تولید ، واردات ، صادرات ، ذخیره سازی ، انتقال و توزیع میلیاردها لیتر فرآورده نفتی با عملیاتی مستمر ، در شبکه ای به وسعت کشور ایران و نقاط صادراتی و وارداتی متعلق به آن ، تأمین بیش از 40 درصد از کل سبد انرژی مصرفی کشور را برعهده دارد.

هم اکنون با تصفیه روزانه یک میلیون و 700 هزار بشکه نفت خام در 9 پالایشگاه نفت کشور ، روزانه حدود 260 میلیون لیتر فرآورده نفتی شامل گاز مایع ، بنزین ، نفت گاز ، نفت سفید ، نفت کوره و فرآورده های ویژه تولید می شود .

در این راستا جهت افزایش ضریب امنیت عرضه انرژی در سالهای آتی که از مهم ترین شاخص های مورد بررسی در تعیین شرایط سرمایه گذاری های صنعتی و اقتصادی در اقتصاد ملی محسوب می شود ، علاوه بر توسعه و بهینه سازی فرآیند پالایشگاههای موجود ، اقدام به احداث پالایشگاه میعانات گازی بندرعباس (پالایشگاه ستاره خلیج فارس) ، پالایشگاه نفت خام فوق سنگین بندرعباس (پالایشگاه هرمز) و پالایشگاه فوق سنگین آبادان (پالایشگاه خوزستان) شده است .

در راستای نیل به خصوصی سازی که که از جمله مهم ترین مباحث مطرح در حوزه صنعت نفت طی سالهای اخیر بوده است ، نیز مهمترین گام اولیه در صنعت پالایش و پخش ، واگذاری مابقی شرکتهای پالایش نفت ، اقدامات انجام شده تا پایان سال مالی مورد گزارش بوده است .

خاطر نشان می سازد تحقق موفقیت آمیز این برنامه در صنعت نفت با توجه به سرمایه بالای مورد نیاز برای مشارکت فعالان بخش خصوصی منوط به ایجاد زیر ساخت های مالی ، مقرراتی و قانونی مورد نیاز است ، بازار کارآمد مالی و افزایش توان خرید بخش خصوصی از جمله پیش زمینه های مهم در خصوصی سازی به شمار می روند که در صورت نبود این شرط ها ، بنگاههای دولتی به بخش عمومی واگذار می گردد که چندان موثر نخواهند داشت .

آزاد سازی اقتصادی یکی دیگر از عوامل مهم جهت دستیابی به نتایج مطلوب در امر خصوصی سازی با هدف ارتقای کارایی است . مادامی که مواد اولیه شرکتهای و نرخ فروش محصولات مشمول قیمت گذاری باشد و قیمت ها بر اساس نیروهای بازار تعیین نگردد (عدم وجود فضای رقابتی و آزادسازی تجارت خارجی) نمی توان به این مهم دست یافت و شرکت های مشمول این طرح امکان شناسایی فرصت ها و مشکلات خود را نخواهند داشت .

شرکت پالایش نفت تبریز فعالیت خود را در زمینه پالایش نفت خام و تولید فرآورده های نفتی از سال 1356 آغاز نموده و هم اکنون حدود 7% از فرآورده های نفتی مورد نیاز کشور را تولید می نماید.

شرکت پالایش نفت تبریز در حال حاضر فرآورده های گوناگونی را به بازار ارائه می نماید که از میان آنها می توان به گاز مایع ، بنزین ، نفت گاز ، خوراک پتروشیمی ، نفت سفید ، گوگرد و خوراک قیرسازی اشاره نمود .



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

در حال حاضر با توجه به نیاز روز افزون کشور به فرآورده های نفتی این شرکت نیز همگام با برنامه مشترک توسعه پالایشگاه های کشور پروژه های متعددی چون طرح احداث مجتمع بنزین سازی (GPP)، پروژه های زیست محیطی و طرح بهبود فرآیند و بهینه سازی پالایشگاه تبریز در دست اجرا دارد.

اهداف استراتژیک شرکت

حفظ ظرفیت و بهبود عملیات پالایش شرکت
افزایش تولید محصولات با کیفیت و بر اساس استاندارد جهانی
کاهش مصرف انرژی
رعایت قوانین مربوط به الزامات زیست محیطی و تولید محصولات با ارزش افزوده بالاتر
بهبود رضایتمندی مشتریان، کارکنان و سایر طرفهای ذینفع
حذف یا کاهش ریسکها و مخاطرات ناشی از فعالیتهای واحد قابل تحمل
ارتقای کمی و کیفی محصولات، بهینه سازی و اصلاح فرآیندها، استفاده بهینه از منابع
پیشگیری از آلودگیهای زیست محیطی
رعایت الزامات قانونی مراجع ذیربط شامل وزارت نفت، وزارت رفاه و تأمین اجتماعی، وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی، سازمان حفاظت محیط زیست، سازمان انرژی اتمی و سایر مراجع و ...
مدیریت ارتقای دانش فنی کارکنان، ترویج فرهنگ مشارکت و کارگروهی در راستای تحقق اهداف سازمانی و افزایش بهره وری
پایش و اندازه گیری عملکرد، تجزیه و تحلیل نتایج و بهبود مستمر معیارهای اثر بخشی فرآیندها

چشم انداز

شاگرد اول شرکت های پالایشی کشور در پنج سال آینده و هم تراز با یک سوم بالای پالایشگاههای ژاپن از نظر شاخص های بهره وری و حوادث در ده سال آینده.

خط مشی

پاسخگویی به انتظارات مشتریان و سایر ذینفعان در راستای بهبود رضایت مندی آنان
حذف یا کاهش ریسکها و مخاطرات ایمنی و بهداشت حرفه ای
اصلاح الگوی مصرف و افزایش بهره وری، بهینه سازی و اصلاح فرآیندها با استفاده از فناوری جدید
کاهش آلودگی های زیست محیطی ناشی از فرآیندها و ارتقاء کیفیت فرآورده ها
رعایت الزامات قانونی و حفظ ارزشهای سازمان بهبود رضایت مندی آنان
مدیریت و توسعه منابع انسانی
بهبود مستمر اثربخشی فرآیندها

مأموریت

پالایش نفت خام دریافتی و تبدیل آن به فرآورده های نفتی در منطقه شمالغرب کشور با تأکید بر ارتقای سطح رضایتمندی طرفهای ذینفع (مشتریان، سهامداران، جامعه و کارکنان) از طریق کیفیت برتر، تولید اقتصادی، حفاظت محیط زیست و بهبود کیفیت زندگانی کارکنان.



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

تاریخچه شرکت

1-1- کلیات

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام) بر اساس بند الف ماده 5 قانون اساسنامه شرکت ملی نفت ایران و بند 4 ماده 7 فصل دوم اساسنامه شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران بعنوان شرکت فرعی شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران تاسیس و تحت شماره 144524 در تاریخ 1377/7/25 در اداره کل ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و در تاریخ 1387/2/31 نوع شرکت به سهامی عام تبدیل گردیده و مرکز قانونی شرکت در تهران و فعالیت و کارخانه آن در تبریز - جاده آذرشهر - سردرود - پالایش نفت تبریز واقع است.

شرکت طبق نامه شماره 130/7997 مورخ 1387/2/16، بورس اوراق بهادار تهران در تابلو اصلی بازار اول به تصویب رسیده و طی نامه شماره 130/21697 مورخ 1389/2/11، شرکت باناماد شبریز از تاریخ 10 اردیبهشت ماه 1389 در بخش "ساخت کک، فرآورده های حاصل از تصفیه نفت و سوختهای هسته ای" گروه و طبقه "ساخت فرآورده های نفتی تصفیه شده" با کد 06-20-23 در فهرست نرخهای تابلوی اصلی بازار اوراق بهادار تهران درج شده است.

1-2- فعالیت اصلی شرکت

- فعالیت اصلی شرکت طبق ماده 2 اساسنامه جدید مصوب 1386/10/16 مجمع عمومی فوق العاده بشرح زیر می باشد:
- ___ احداث، راه اندازی و بهره برداری از کارخانجات صنعتی بمنظور تولید، بازاریابی، فروش و صدور انواع مختلف محصولات نفتی، شیمیائی و مشابه.
 - ___ دریافت، معاوضه و خرید خوراک پالایشگاه (نفت خام، مایعات گازی، گاز طبیعی و محصولات جانبی پتروشیمی) از شرکت ملی نفت ایران، شرکت ملی گاز ایران و یا عرضه کننده داخلی و یا خارجی دیگر.
 - ___ انجام عملیات پالایش و فرآوری نفت خام و سایر هیدروکربورها، ساختن فرآورده های نفتی از قبیل بنزین، نفت سفید، نفت گاز، نفت کوره و سایر مشتقات و فرآورده های جنبی.

گستره فعالیت شرکت: (جغرافیایی)

در سطح کشور و در صورت لزوم صادرات برون مرزی

محل دفتر مرکزی و کارخانه

تبریز - جاده سردرود



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ یکصد میلیون ریال (شامل تعداد هزار سهم، به ارزش اسمی هر سهم یکصد هزار ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ 1.942.105 میلیون ریال (شامل تعداد 1.942.105.500 سهم، به ارزش اسمی هر سهم هزار ریال) در پایان سال مالی منتهی به 1389/12/29 افزایش یافته است.

(مبلغ به میلیون ریال)

تغییرات سرمایه شرکت

تاریخ ثبت افزایش سرمایه	سرمایه قبلی	مبلغ افزایش	درصد افزایش	مبلغ جدید	محل افزایش سرمایه
1384/3/24	100	30,440	304	30,540	مازاد تجدید ارزیابی دارایی ها
1385/1/26	30,540	219,460	718	250,000	مطالبات حال شده شرکت ملی پالایش و پخش
1385/4/26	250,000	161,887,4/3	647	1,868,874	مطالبات حال شده شرکت ملی پالایش و پخش
1386/12/8	1,868,874	73231/2	4	1,942,105.5	مطالبات حال شده شرکت ملی پالایش و پخش

ترکیب سهامداران شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام) مورخ 1390/4/14

ردیف	نام سهامداران	سهام کل	درصد سهم
1	شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران	455,946,931	23.48
2	شرکت کارگزاری سهام عدالت	776,842,200	40
3	شرکت نفت و گاز پارسیان	308,099,091	15.86
4	شرکت سرمایه گذاری نفت و گاز تامین	214,507,396	11.05
	سایر سهامداران	186,709,882	9.61
5	جمع	1,942,105,500	100



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت از منظر بورس اوراق بهادار تهران

وضعیت معاملات و قیمت سهام

شرکت در تاریخ 1389/2/10 در بورس اوراق بهادار تهران در گروه فراورده های نفتی ، کک و سوخت هسته ای با نماد شبریز درج و سهام شرکت در تاریخ 22 آبان ماه 1389 در بورس ارائه شده است .
وضعیت سهام شرکت طی 2 سال اخیر به شرح زیر بوده است :

سال مالی منتهی	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده (میلیون ریال)	تعداد روزهای باز بودن نماد	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است .	ارزش بازار (میلیون ریال)	قیمت سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
1389/12/29	565,625,267	1,206,881	60	60	1,201,293	2,366	1,942,105

وضعیت نقد شوندگی سهام و کیفیت افشاء اطلاعات شرکت

اطلاعات مربوط به پیش بینی های درآمد هر سهم شرکت برای سال مالی منتهی به 1389/12/29 و عملکرد واقعی آن به شرح زیر بوده است :

شرح اقلام جدول پیش بینی درآمد هر سهم	اولین پیش بینی درآمد هر سهم	دومین پیش بینی درآمد هر سهم	سومین پیش بینی درآمد هر سهم	چهارمین پیش بینی درآمد هر سهم	پنجمین پیش بینی درآمد هر سهم	ششمین پیش بینی درآمد هر سهم	آخرین پیش درآمد هر سهم	عملکرد واقعی
	1387/4/21	1387/6/31	1388/06/31	1389/3/20			1389/6/31	
سود هر سهم پس از کسر مالیات	730	711	40	46	-	-	56	135

شرح	رتبه در سال 1389	رتبه در سال 1388
کیفیت افشا و اطلاع رسانی	-	-
تعداد روزهای گشایش نماد	-	-
تعداد روزهای معاملاتی	-	-
نسبت حجم معاملات به میانگین موزون سرمایه	-	-



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

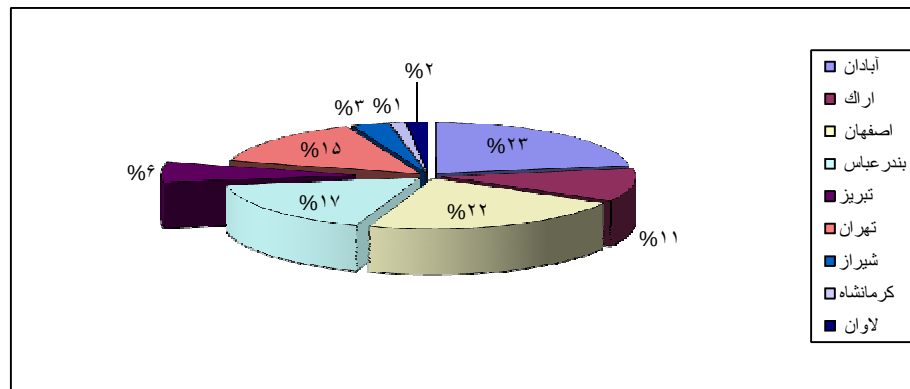
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

جایگاه شرکت در صنعت

شرکت در صنعت " فرآورده های نفتی ، کک و سوخت هسته ای " فعالیت می کند . ظرفیت اسمی تقطیر نفت خام شرکت در زمان تأسیس 80 هزار بشکه در روز بوده است که با اجرای ازدیاد ظرفیت ، هم اکنون این رقم به 110 هزار بشکه در روز افزایش یافته است . آخرین پروانه بهره برداری شرکت پالایش نفت تبریز اخذ شده از وزارت صنایع و معادن برای تولید سالانه 40 میلیون بشکه (حدود 110 هزار بشکه در روز) فرآورده های نفتی صادر شده است .

شرکتهای پالایش	خوراک هزار بشکه در روز
آبادان	385.333
اراک	180.254
اصفهان	375
بندرعباس	294
تبریز	110
تهران	254
شیراز	52
کرمانشاه	22
لاوان	30
کل	1,703

برنامه میانگین خوراک پالایشگاهها در سال 1389



برنامه تولید سالانه ی شرکت پالایش نفت تبریز و ترکیب تولیدات آن با توجه به ظرفیت تولید واحدهای عملیاتی بر اساس مصوبات هیئت مدیره شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران تعیین و تصویب می شود . میزان ظرفیت پالایش نفت خام شرکتهای پالایشی بشرح فوق می باشد .



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

عملکرد : تولید

نوع محصول / فعالیت	واحد سنجش	اسمی (متر مکعب)	ظرفیت عملی (متر مکعب)	مصوب سال قبل	عملکرد سال قبل	مصوب سال مورد گزارش	عملکرد دوره مورد گزارش	پیشنهادهای سال آتی
گاز مایع، پروپان	مترمکعب	261,924	215,970	210,605	210,321	149,285	201,407	
بنزین معمولی	"	-	824,863	981,120	1,002,813	950,825	888,873	
نفت سفید	"	1,501,829	997,216	883,665	730,605	938,914	722,063	
نفت گاز	"	1,787,332	1,720,172	2,028,670	2,254,142	1,593,905	2,028,380	
نفتای سبک و سنگین	"	-	-	350,400	415,076	350,400	413,409	
نفت کوره	"	-	791,648	1,405,980	1,313,565	1,055,811	1,265,456	
گوگرد	تن	58,363	3,759	6,205	8,715	6,205	11,308	
گاز اتان به پتروشیمی	"	-	-	12,775	8,906	12,775	10,207	
تحويل v.b به پخش (پاسارگاد)	مترمکعب	-	-	304,045	440,524	304,045	337,986	
جمع		3,609,448	4,553,628	6,183,465	6,384,667	5,362,165	5,879,089	0

کل نفت خام دریافتی در سال مالی منتهی به 1389/12/29 معادل 37,618,497 بشکه و نفت خام مصرفی معادل 37,451,762 بشکه می باشد .

نقاط قوت و ضعف فرآیند تولید:

نقاط قوت

R برخورداری از نیروی انسانی مناسب

R برخورداری از بازار انحصاری

R سهولت دسترسی به دادهای تولید

£ به هنگام بودن تکنولوژی تولید

£ سایر

سایر توضیح داده شود :

نقاط ضعف :

£ نیروی انسانی نامناسب

£ تراکم نیروی انسانی



تکنولوژی قدیمی

£ سایر

R وابستگی ارزی



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

کلیه قوانین و مقررات عمومی جاری در کشور (آمره) اعم از قانون بودجه مصوب مجلس شورای اسلامی ، قانون تجارت ، قانون مدنی ، قانون مالیات بر ارزش افزوده ، قانون مالیاتهای مستقیم و

کلیه قوانین و مقررات و مصوبات هیات محترم وزیران در ارتباط با خصوصی سازی .

آیین نامه معاملات شرکت پالایش نفت تبریز و سایر آیین نامه های مربوطه .

ضوابط و دستورالعملهای شرکت ملی نفت ایران (عملیاتی و غیر عملیاتی)

قوانین و مقررات وزارت کار و امور اجتماعی و سازمان تأمین اجتماعی و صندوق بازنشستگی کارکنان وزارت نفت .

قوانین و مقررات زیست محیطی

ضمناً اهم ضوابط و مقررات وضع شده طی سالی مالی مورد گزارش که تأثیر قابل ملاحظه ای بر فعالیت شرکت داشته و یا انتظار می رود تأثیر قابل ملاحظه ای بر فعالیت شرکت داشته باشند به شرح زیر است :

با استناد به بند 7 قانون بودجه سال 1389 مصوب مجلس شورای اسلامی مبنای مرتبط با بهای خرید نفت خام و فروش 5 فرآورده اصلی تولیدی به شرح ذیل تعیین گردیده است :

قیمت نفت خام تحویلی به پالایشگاههای داخلی برابر 95 درصد متوسط بهای محموله های صادراتی از مبادی اولیه در هر ماه شمسی است و مبنای تعیین درآمد قیمت آزاد فرآورده ها بر اساس میانگین وزنی قیمتهای وارداتی و یا صادراتی حسب مورد و در صورت نبودن قیمت وارداتی یا صادراتی ، میانگین ماهیانه قیمت صادراتی خلیج فارس در آن ماه بوده است .



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفندماه 1389

مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری

شرح	1389/12/29	
	(تجدید ارائه شده) 1388/12/29	میلیون ریال
	میلیون ریال	
اقدام صورت سود و زیان شامل :		
الف) فروش	32,850,356	28,095,862
ب) بهای تمام شده کالای فروش رفته	(31,328,714)	(26,587,087)
ج) - هزینه های فروش و اداری و عمومی	(1,220,702)	(1,103,704)
د) - هزینه های مالی	-	-
ه) سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی	38,374	36,861
و) سود قبل از مالیات	339,314	441,932
ز) سود خالص	262,968	309,692
تغییرات در سرمایه گذاری شامل :		
الف) تغییرات دارایی های ثابت	7,192	47,691
ب) تغییرات در ارزش دفتری کل سرمایه گذاری در سهام سایر شرکت ها	-	-
ج) تغییرات در سایر دارایی ها و مخارج تحقیق و توسعه	(1,135)	3,194
د) تغییرات در دارائیهای مولد شرکت	-	-
تغییرات در ساختار سرمایه و سیاست های تأمین مالی شامل :		
الف) تغییرات در حقوق صاحبان سهام	203,959	(759,230)
ب) تغییرات در بدهی های بلند مدت	22,921	81,556
ج) تقسیم سود		
تغییرات در وضعیت نقدینگی شامل :		
الف) منابع اصلی نقدینگی و مصارف نقدی عمده و تغییرات آنها در مقایسه با سال قبل		
ب) وضعیت جریان های نقدی عملیاتی در مقایسه با سال قبل		
نسب های مالی :		
نسبت جاری	113%	111%
نسبت سریع	56%	68%
نسبت فروش به دارائیهای	459%	503%
نسبت سود به کل دارائیهای شرکت	4%	6.5%
حاشیه سود ناویژه) % ناویژه به فروش	5%	5.5%
سود (زیان) ویژه قبل از کسر مالیات به فروش	1%	2%
نسبت بدهی	65%	61%
نسبت فروش به سرمایه در گردش	5657%	6346%
نسبت فروش به دارائی ثابت	1496%	1289.5%
سود هر سهم (EPS) - ریال	135	159
سود نقدی هر سهم (DPS) - ریال		101



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

صورت فرآورده های تحویل شده به شرکت ملی پخش تبریز، پتروشیمی تبریز، شرکت نفت پاسارگاد به شرح زیر می باشد:

1388/12/29		1389/12/29		شرح	
مترمکعب	تن	مترمکعب	تن		
شرکت ملی پخش فرآورده های نفتی ایران					-1-
208,544	115,397	201,908	111,697	گاز مایع	-
1,000,477	748,938	889,604	668,622	بنزین معمولی	-
733,355	586,184	722,233	577,306	نفت سفید	-
2,256,560	1,881,539	2,033,803	1,696,769	نفت گاز	-
1,314,838	1,252,500	1,257,185	1,211,698	نفت کوره	-
110,606	110,224	164,332	164,044	وکیوم باتوم	-
3,644	7,285	5,460	10,920	گوگرد	-
پتروشیمی تبریز					-2-
415,076	278,477	413,409	275,929	نفتای سبک و سنگین	-
21,829	8,906	28,512	10,207	گاز اتان	-
شرکت نفت پاسارگاد					-3-
327,976	329,136	169,221	168,525	وکیوم باتوم	-
52	43	133	111	نفت گاز	-
سایر					4
4	4	1,884	1,740	وکیوم باتوم تحویلی به آذر انرژی	-
6,392,961	5,318,633	5,887,684	4,897,568	جمع کل فرآورده های تحویلی	

اطلاعات مقداری مواد اولیه دریافتی، محصولات استحصال و فرآورده های تحویل شده :

صورت مواد اولیه تحویل گرفته شده طی دوره :

1388/12/29		1389/12/29		شرح
مترمکعب	بشکه	مترمکعب	بشکه	
6,343,013	39,896,359	5,980,864	37,618,497	نفت خام دریافتی
اضافه میشود :				
129,666	815,575	103,603	651,643	موجودی نفت خام در ابتدای سال
(103,603)	(651,643)	(119,027)	(748,657)	موجودی پایان سال
0	0	(11,085)	(69,721)	تحویل نفت خام به شرکت آراز شیمی
6,369,076	40,060,291	5,954,355	37,451,762	نفت خام مورد پالایش قرار گرفته

صورت عملکرد مقداری مواد افزودنی به بنزین

1388/12/29		1389/12/29		شرح	
مترمکعب	تن	مترمکعب	تن		
11,273	8,422	6,375	4,763	موجودی MTBE ابتدای دوره	MTBE (الف)
83,754	62,576	41,490	30,897	دریافت MTBE در طی دوره	
(88,652)	(66,235)	(36,755)	(27,402)	مصرف MTBE در طی دوره	
6,375	4,763	11,110	8,258	موجودی MTBE در پایان دوره	
				موجودی اول دوره	بنزین سوپر (ب)
				دریافت بنزین سوپر طی سال	
				مصرف سوپر طی سال	
				مانده سوپر در پایان سال	
		719	537	موجودی C7-C9 ابتدای سال	برش نفتی C7c9 (ج)
		24,662	18,426	دریافت C7-C9 در طی سال	
		(24,605)	(18,383)	مصرف C7-C9 در طی سال	
		776	580	موجودی C7-C9 در پایان سال	
				دریافت C4-CUT در طی سال	برش نفتی C4cut (د)
				مصرف C4-CUT در طی سال	
				مانده C4-CUT در طی سال	



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

صورت تولیدات طی دوره :

1388/12/29		1389/12/29		شرح
مترمکعب	تن	مترمکعب	تن	
210,321	116,411	201,407	111,454	گاز مایع
1,002,813	750,679	888,873	668,172	بنزین
730,605	583,997	722,063	577,168	نفت سفید
2,254,142	1,879,515	2,028,380	1,692,318	نفت گاز
1,313,565	1,251,279	1,265,456	1,220,065	نفت کوره سبک و سنگین
440,528	441,321	337,986	337,092	وکیوم باتوم
4,360	8,715	5,654	11,308	گوگرد
415,076	278,477	413,409	275,929	نفتای سبک و سنگین
21,829	8,906	28,512	10,207	اتان
-	-	1,884	1,740	لوبکات
6,393,239	5,319,300	5,893,624	4,905,453	جمع کل



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

کلیه معاملات شرکت با شرکتهای مشمول ماده 129 با رعایت قوانین و مقررات مربوطه انجام شده است.

اطلاعات تعهدات مالی آتی شرکت

شرکت بجز تعهدات مندرج در یادداشت شماره 4-9 صورتهای مالی، تعهدات مهم دیگری ندارد.

نظام راهبری شرکت

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات / مدرک حرفه ای	زمینه های سوابق کاری	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	عضویت همزمان در هیئت مدیره سایر شرکت ها	عضویت قبلی در هیئت مدیره سایر شرکتها در 5 سال اخیر
توفیق آذرمگین (نماینده شرکت خطوط لوله و مخابرات)	رئیس هیئت مدیره	لیسانس مهندسی مکانیک	مدیرعامل شرکت ملی مهندسی ساختمان نفت ایران	1389/8/29	عضو اصلی هیئت مدیره شرکت ملی پالایش و پخش	-
حسین جلالی دیزجی (نماینده شرکت کارگزاری سهام عدالت)	عضو غیر موظف	فوق لیسانس مدیریت بازرگانی	مدیر کل بازرسی و نظارت آذربایجانغربی - معاون سازمان بازرگانی آذربایجانغربی	1388/06/31	—	عضو هیئت مدیره کارخانه قند ارومیه از سال 84 لغایت 85
اسمعیل آقاپور قدیمی نژاد	عضو موظف / مدیر عامل	لیسانس شیمی	رئیس نوینکاری	1389/04/15	—	—
مصطفی مجددی	عضو موظف / مدیر عملیات	مهندسی شیمی	رئیس مهندس پالایش	1386/01/14	—	—
قاسم فیروزی	عضو موظف / مدیر مالی	فوق لیسانس مدیریت صنعتی	رئیس حسابرسی داخلی	1387/11/01	—	—

حقوق و مزایای مدیر عامل طبق مقررات استخدامی شرکت ملی نفت ایران محاسبه و پرداخت می گردد.

حق حضور اعضای هیأت مدیره به موجب مصوبه جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه تعیین می شود.

هیأت مدیره طی سال 89 تعداد 17 جلسه با حضور کلیه اعضاء برگزار نموده است .

حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت طی سالهای فعالیت سازمان حسابرسی بوده و مرجع انتخاب نیز مجمع عمومی عادی سالیانه می باشد.



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به 29 اسفندماه 1389

1 - گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

در شرکت پالایش نفت تبریز، بخش مستقلی به عنوان «مدیریت ریسک» فعالیت نمی کند و سیستم اندازه گیری خاصی برای این کار طراحی نشده است. برآورد ریسک های سیستماتیک و ریسک های غیر سیستماتیک بر اساس قضاوت هایی است که توسط مسئولین بخش های مرتبط صورت می گیرد. مهم ترین ریسک های مرتبط بر شرکت پالایش نفت تبریز در ادامه توصیف شده اند.

1-1 - ریسک نرخ ارز

با توجه به رویکرد جدید فعالیت شرکت جهت خرید خوراک و تحویل فرآورده ها به نرخ فوب خلیج فارس، نوسانات نرخ ارز بر روی سودآوری تأثیر خواهد داشت، ولی با توجه به اینکه بهای تمام شده و درآمد فروش هر دو تحت تأثیر این نوسان قرار می گیرند، ریسک نوسان های ارز در این زمینه تا حد زیادی مصون سازی شده است. علاوه بر این بخشی از منابع مورد نیاز برای اجرای طرح توسعه جامع شرکت به صورت ارزی می باشد. لذا نوسان نرخ ارز می تواند منجر به افزایش هزینه اجرای طرح و یا بروز مشکلاتی در این مسیر شود.

1-2 - ریسک تجاری

با عنایت به انحصاری بودن تولید فرآورده های نفتی حداقل برای سه سال آینده، بازار مصرف کافی برای شرکت وجود خواهد داشت. از طرف دیگر کمبود فرآورده های نفتی در بازار مصرف باعث می شود که ریسک فروش متوجه شرکت نباشد. مهم ترین ریسک های تجاری مرتبط بر شرکت پالایش نفت تبریز به شرح زیر است.

الف - ریسک نوسان قیمت نفت: مهم ترین ریسک بازار صنعت پائین دستی نفت، احتمال بروز بحران های نفتی و نوسان های نامطلوب قیمت نفت می باشد. نفت خام خوراک اصلی شرکت پالایش نفت تبریز می باشد، لذا روند صعودی قیمت نفت تأثیر نامطلوبی بر روی سودآوری شرکت خواهد داشت. البته با توجه به این که رشد قیمت نفت می تواند با رشد قیمت فرآورده های نفتی همراه شود، فروش فرآورده ها بر مبنای قیمت های آزاد می تواند بخشی از این ریسک را مصون سازی کند.

ب - ریسک عرضه کننده انحصاری خوراک: اگر چه بر اساس اساسنامه ی جدید شرکت قادر به دریافت، معاوضه (سواپ) و خرید خوراک پالایشگاه از شرکت ملی نفت ایران، شرکت ملی گاز ایران و یا هر عرضه کننده ی داخلی و خارجی دیگر می باشد، ولی در حال حاضر شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران تأمین کننده انحصاری نفت خام مورد نیاز شرکت می باشد. از این رو شرکت در صورت تنزل کیفیت خوراک دریافتی از مبدأ، گزینه دیگری برای دریافت نفت خام در اختیار ندارد.

1-3 - ریسک سیاسی - اقتصادی

رویارویی با تحریم های اقتصادی یکی از مهم ترین موانع توسعه ی این صنعت به شمار می آید. بخش وسیعی از تکنولوژی و تجهیزات مربوط به طرح های توسعه شرکت طریق شرکت های خارجی تأمین می شود که در صورت عدم همکاری این شرکت ها، مشکلاتی بر ای این شرکت به وجود خواهد آمد. تأمین مواد شیمیایی و کاتالیستی در صورت تشدید تحریم با دشواری هایی همراه خواهد شد. سایر ریسک های مرتبط با شرایط اقتصادی کشور عبارتند از:

✓ آزاد سازی اقتصادی و احتمال افزایش بهای عوامل تولید

✓ تورم و افزایش دستمزد

1-4 - ریسک بازار

به لحاظ امنیت تقاضا در میان مدت، ریسک با اهمیتی برای شرکت منظور نمی شود، زیرا در منطقه، به اندازه کافی تقاضا برای فرآورده های نفتی وجود دارد. اما در بلند مدت و یا ورود احتمالی بخش خصوصی به صنعت پالایش، این ریسک محتمل است.

1-5 - ریسک قوانین و مقررات

افزایش روزافزون نرخ انرژی مصرفی ممکن است موجب حذف سوبسید انرژی (گاز) برای شرکت شود. همچنین قطع تخفیف تحویل نفت خام با قیمت 5 درصد کمتر از فوب خلیج فارس توسط دولت از جمله مخاطراتی است که شرکت با آن مواجه است. قوانین بین المللی (از جمله الزام به رعایت قوانین سازمان تجارت جهانی در صورت پیوستن ایران به این سازمان) و قوانین زیست محیطی ملی و منطقه ای نیز جزء تهدید های بالقوه فعالیت در زمینه پالایش نفت می باشد.



شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به 29 اسفندماه 1389

شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

6-1 - ریسک مالی

شرکت دارای طرحهای توسعه ای با اهمیتی است که عدم تأمین مالی مناسب این طرح ها و از دست دادن حمایت های مالی شرکت مادر می تواند مشکلاتی را در تحقق اهداف این طرح ها و دستیابی به نتایج مطلوب آن به همراه داشته باشد. همچنین قطع حمایت هایی که قبل از عرضه عمومی سهام شرکت در بورس متوجه شرکت پالایش نفت تبریز بوده و احتمال قطع همکاری شرکاء و پیمانکاران اجرایی پروژه هم نتایج مشابهی برای شرکت خواهد داشت.

علاوه بر این ، افزایش قیمت جهانی مواد اولیه بخصوص نفت خام ، اتفاقی که طی چند سال گذشته تجربه شد، طبیعتاً باعث افزایش قیمت جهانی تجهیزات و برخی قطعات و فلزات مورد نیاز خواهد شد که به نوبه ی خود می تواند افزایش هزینه ی اجرای طرح ها را باعث شود . ایجاد محدودیت های جدید در گشایش اعتبارات اسنادی طرح ها نیز از جمله عوامل اساسی در افزایش هزینه اجرای طرح ها می باشد.

گفتنی است ، دور بودن شرکت پالایش نفت تبریز از مبادی خوراک نفت خام و پایین بودن دمای هوا در هشت ماه از سال که نیاز به انرژی را در خطوط عملیاتی افزایش می دهد از جمله نکات دیگری است که باید در بررسی نحوه فعالیت شرکت در نظر گرفت.

گزارش عملکرد اجتماعی شرکت

مصارف انرژی

مهم ترین عوامل کاهنده ی مصرف انرژی در شرکت عبارتند از :

- 1- در سند چشم انداز و برنامه های اقتصادی 20 ساله صنعت نفت ، سیاست کلی نظام بر گسترش فعالیت اقتصادی در زمینه های نفت، گاز و پتروشیمی استوار شده است . در این چشم انداز کاهش مصرف انرژی برای رسیدن به سطح مصرف بهینه در صنعت پالایش کشور نیز مورد تأکید قرار گرفته است . صنعت پالایش با وجود اینکه از صنایع انرژی بر می باشد و مصارف متنوعی از انواع انرژی را در فرآیندهای پیچیده خود دارد، کلیه ی نیازهای انرژی خود را از تولیدات داخلی تأمین می نماید. لذا به صورت بالقوه فرصت های قابل توجهی برای بهینه سازی مصارف انرژی دارد و استفاده از گاز طبیعی نیز در این راستا کمک مؤثری جهت رسیدن به این هدف انجام داده است شرکت پالایش نفت تبریز برای دستیابی به این مهم ، بهینه ترین طرق مصرف را مد نظر قرار داده و کاهش مصرف انرژی به میزان 4 درصد به ازای هر بشکه نفت خام تا سال 1404 را هدف گذاری نموده است .
- 2- بهینه سازی مصرف انرژی با رویکرد کاهش مصرف انرژی از میانگین 6/8 درصد نفت خام ورودی در سال 1386 برای رسیدن به 4/8 درصد در سال 1404.
- 3- تدوین برنامه 5 ساله در مورد کاهش مصرف انرژی و پیش بینی بازنگری برنامه ها در مقاطع یک ساله .
- 4- بهبود مصرف انرژی در کوره های حرارتی با بهره گیری از مبدل های حرارتی بازیافت انرژی از خروجی ها و جلوگیری از اتلاف گرما با استفاده از سیستم عایق کاری و مدیریت کنترل احتراق و مصرف انرژی و بهره گیری از مشعل های پیشرفته و آنالایزرها.



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

پروژه های پیش بینی شده در مراحل اجرایی برنامه 5 ساله اول در بخش های مختلف انرژی به شرح زیر می باشد :

الف - بخش انرژی الکتریکی : محورهای مورد تأکید در این بخش که 3/2 درصد از مصرف انرژی را به خود اختصاص می دهد در نمایه زیر آمده است .

نمایه 1- پروژه های صرفه جویی در انرژی الکتریکی در شرکت	
محور	پروژه
تولید برق	استفاده از سیستم های تولید سیکل ترکیبی در تولید برق در طرح های توسعه
	اصلاح راندمان مولدهای برق با انجام تعمیرات اساسی و به موقع
	استفاده از سیستم اصلاح Power Factor در سیستم
انتقال برق	استفاده از کابل های انتقال پیشرفته و استفاده از سیستم اصلاح Power Factor در شبکه مصرف
	اصلاح شرایط محیطی مراکز برق ، استفاده از سونچ ها و رله های پیشرفته و به روز کردن آنها ، ارتقای سیستم حفاظتی مراکز و اجرای برنامه های تعمیرات پیشگیرانه .
مصرف برق	بهره گیری از سیستم های هوشمند مصرف با نصب تجهیزات اندازه گیری روزآمد
	استفاده از الکتروموتورهای راندمان بالا با جایگزینی 20 درصد از الکتروموتورها در هر دوره پنج ساله
	استفاده از الکتروموتورهای دور متغیر جایگزین عملکرد هیتراهای کنترل
	بهره گیری از گرم کننده های برقی پیشرفته با عایق کاری های مناسب
	ایزوله کردن مناسب ساختمان های اداری و عملیاتی
	بهره گیری از روشنایی روز و انرژی خورشیدی در موارد خاص

ب- بخش انرژی بخار : محورهای مورد تأکید این بخش که 45 درصد از انرژی مصرفی را به خود اختصاص داده است ، در نمایه زیر آمده است.

نمایه 2- پروژه های صرفه جویی در انرژی بخار در شرکت	
محور	پروژه
تولید راندمان تولید بخار	بهینه سازی راندمان دیگ های بخار با بازیافت انرژی از گازهای حاصل از احتراق و نصب تبادل کننده حرارت مناسب برای وردی و گازهای خروجی
	بهینه سازی فرآیند تصفیه آب صنعتی با هدف افزایش ضریب تغلیظ آب دیگ های بخار
	به روز رسانی تجهیزات کنترل و اندازه گیری و استفاده از آنالایزهای کنترل دار
	استفاده از مصالح عایق کاری پیشرفته در سیستم تولید
مصرف برق	استفاده از تکنولوژی Steam pinch در مدیریت شبکه بخار
	بهره گیری از تله های بخار هوشمند با مدیریت بهینه تله های بخار
	مدیریت شبکه آب مقطر برگشتی با هدف ارتقای راندمان
	مهندسی مجدد توربین های بخار با هدف به روزرسانی تکنولوژی مربوطه
	انجام مهندسی مجدد در موازنه تولید و مصرف بخار با هدف پیشگیری از ضایعات



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

ج - صرفه جویی انرژی در فرآیندهای پالایشی : محورهای مورد تأکید این بخش که 51/7 درصد از انرژی مصرفی در پالایشگاه را به خود اختصاص داده است ، به شرح نمایه زیر آمده است .

نمایه 3- پروژه های صرفه جویی انرژی در فرآیندهای پالایش

محور اصلی	برنامه
بهبود فرآیندهای عملیاتی	بهینه سازی شرایط عملیاتی با دانش فنی روز.
	کاهش ضایعات غیر مجاز با بهینه سازی تجهیزات و عملیات
	بهینه سازی کنترل های عملیاتی ، به روزرسانی سامانه های کنترلی و بهینه سازی مرزبندی فرآورده ها با پیشگیری از همپوشانی منفی آنها .
	بازنگری و بهینه سازی فرآیندها با هدف استفاده از فرآیندهای پربازده و تولید فرآورده های با ارزش افزوده بالا (پروژه بنزین سازی)
	بهره گیری از تکنولوژی جدید در مورد مبدل های حرارتی برای افزایش بازدهی فرآیندها و تعمیم و توسعه Pitch Method در فرآیندها .
	اعمال مدیریت بر مشعل پالایشگاه و اجرای پروژه بازیافت گازهای ارسالی به مشعل
	بهره گیری از کاتالیست های پیشرفته و پربازده در فرآیندهای کاتالیستی
	بهره گیری از مدیریت مواد شیمیایی و کاتالیست ها با هدف افزایش راندمان فرآیندها .
مصرف برق	بهره گیری از برج های خنک کننده خشک برای مصارف فاقد آلودگی
	بهره گیری از پیش گرمکن برای هوای ورودی در کوره های حرارتی
	بازیافت انرژی از پس ماند احتراق خروجی کوره های حرارتی
	بهینه سازی عایق کاری کوره ها و ایزوله کردن در کوره ها از محیط
	مدیریت مصرف گاز طبیعی در کوره ها با حداکثر سازی جایگزینی
	استفاده از آنالیزهای کنترل دار در مدیریت احتراق کوره ها

2-7-2 - مسائل زیست محیطی

شرکت پالایش نفت تبریز به منظور تصفیه ی آبهای آلوده و برگشت دادن آنها برای مصرف مجدد با هدف حفظ محیط زیست و صرفه جویی در مصرف آب و جلوگیری از ضایعات ناخواسته ، واحد بازیافت آبهای آلوده را مستقر نموده است که شامل سه سیستم تصفیه فاضلاب به شرح زیر می باشد:

- 1- تصفیه بیولوژیکی (تصفیه و بازیافت آبهای آلوده مواد آلی)
- 2- تصفیه شیمیایی (تصفیه آبهای آلوده به مواد شیمیایی)
- 3- بازیافت مواد نفتی فاضلاب

پروژه های جامع زیست محیطی شرکت پالایش نفت تبریز عبارتند از :

- 1- مدیریت دفع پسماند در قالب تحصیل اراضی
- 2- خنثی سازی کاستیک و جداسازی لجن های بیولوژیکی و آهکی
- 3- مدیریت بازیافت گازهای ارسالی به سیستم مشعل پالایشگاه
- 4- گوگرد زدایی از نفت گاز تولیدی



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

گواهینامه ها

شرکت پالایش نفت تبریز در راستای به روزرسانی نحوه ی مدیریت سازمان و هم سو شدن با تحولات ملی و بین المللی ، از اواخر سال 1377 اقدام به استقرار استانداردهای نوین مدیریتی نمود و در آخر 1378 موفق به اخذ گواهی نامه ی مدیریت کیفیت بر اساس استانداردهای ISO-9000 شد به دنبال آن ضمن استقرار نظام مشارکت ، استقرار مدیریت زیست محیطی را بر اساس استاندارد (ISO-14001) 1996 آغاز نمود و در آبان 1379 موفق به این امر شد . استقرار مدیریت ایمنی و بهداشت حرفه ای بر اساس استانداردهای OHSAS-18001 (1999) ، ارتقاء استاندارد مدیریت کیفیت (ISO9001(2000) و یکپارچه کردن مدیریت سیستم های مذکور و دریافت گواهی نامه های سیستم مدیریت یکپارچه در آذرماه 1380 و اخذ (ISO TS29001 (203 ویژه صنایع نفت و گاز در دی ماه سال 1386 نیز از دیگر موفقیت های شرکت پالایش نفت تبریز در این زمینه بوده است . همچنین در خصوص ارتقای سامانه های مدیریتی و استقرار مدل تعالی سازمانی (EFQM) و طراحی و برنامه ریزی استراتژیک ، فعالیت های زیر در سال 1387 انجام شده است :

- 1- اجرای ممیزی سیستم مدیریت یکپارچه و اخذ گواهینامه IMS با آخرین ویرایش های جاری
- 2- اجرای پروژه ی بهره وری و تعالی سازمانی و برگزاری دوره های تربیت ارزیاب و خود ارزیابی شرکت با استفاده از ارزیابان داخلی .
- 3- کسب گواهی تعهد به تعالی سازمانی
- 4- استقرار ISO27001 مدیریت امنیت اطلاعات
- 5- تدوین مأموریت و آرمان شرکت پالایش نفت تبریز
- 6- تدوین روشها و مکانیزیم های اندازه گیر شاخص های کلیدی سازمان
- 7- شناسایی و تدوین فرآیندهای کلیدی در شرکت سازمان
- 8- هدف گذاری کلیه شاخص های اندازه گیری
- 9- ایجاد سیستم اندازه گیری استراتژی BSC
- 10- شناسایی نیازهای فعلی و آتی ذینفعان شرکت
- 11- برنامه ریزی و اجرای پروژه تدوین استراتژی
- 12- ایجاد سیستم بانک اطلاعاتی برای رهگیری مدل EFQM و الزامات آن
- 13- تهیه و تصویب نقشه تعالی سازمانی برای 10 سال آینده
- 14- تشکیل کارگروه های بهبود مستمر در واحدها
- 15- تدوین روشهای اندازه گیری رضایت مندی کارکنان و تجزیه تحلیل نتایج حاصل



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

فعالیت های اداره تدارکات کالا

تعداد	مبلغ (میلیون ریال)	خریدهای داخلی انجام شده
2107	59,058	

تعداد	مبلغ (میلیون ریال)	خریدهای خارجی انجام شده
20	39410	

تعداد اقلام	هزینه انجام شده (میلیون ریال)	اقلام ساخته شده توسط واحد تحقیق و ساخت داخل
176	7430	

فعالیت های اداره شورای پذیرش و بررسی پیشنهادات

سال 1389 سال 1388

تعداد پیشنهادهای واصله	1,670	2,788
تعداد پیشنهاد های پذیرفته شده (قبول ، پذیرش در هسته ، توصیه مفید) :	659	373
تعداد پیشنهادهای اجرا شده	121	199
تعداد هسته های مشارکتی	143	134
تعداد گروه های مشارکتی	685	665
میزان سود و صرفه اقتصادی (میلیون ریال):	2500	21,093



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

فعالیت های توسعه منابع انسانی

سوابق خدمتی

شرح		کمتر از 5 سال		بین 5 تا 10 سال		10 تا 20 سال		20 به بالا		جمع	
		مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن
1- کارکنان صف (تولید)		84	10	41	3	150	-	240	-	515	13
2- کارکنان ستاد		6	-	-	-	22	-	70	6	111	6
1- کارکنان بخش تولید		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2- کارکنان توزیع و فروش		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3- کارکنان امور مالی و اداری		-	8	-	-	20	2	28	3	48	7
جمع		90	18	41	3	192	2	338	9	661	32

سوابق تحصیلی

شرح		زیر دیپلم		دیپلم		فوق دیپلم		لیسانس		فوق لیسانس		دکتر		جمع	
		مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن
1- کارکنان صف (تولید)		55	-	254	-	83	5	85	7	20	1	-	-	497	13
2- کارکنان ستاد		15	-	45	3	6	-	34	5	8	-	-	-	108	8
1- کارکنان بخش تولید		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2- کارکنان توزیع و فروش		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3- کارکنان امور مالی و اداری		2	-	25	4	3	1	16	5	2	-	-	-	48	10
جمع		72	-	324	7	92	6	135	17	39	1	-	-	662	31



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

وضعیت نیروی انسانی و فعالیتهای آموزشی

تقسیم بندی سنی کارکنان

شرح	کمتر از 35 سال		بین 35 تا 50 سال		بالای 50 سال		جمع	
	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن
1- کارکنان صف (تولید)	113	12	230	—	165	—	515	13
2- کارکنان ستاد	8	6	47	—	57	—	111	6
1- کارکنان بخش تولید	—	—	—	—	—	—	—	—
2- کارکنان توزیع و فروش	—	—	—	—	—	—	—	—
3- کارکنان امور مالی و اداری	3	3	25	3	20	1	48	7
جمع	124	21	302	3	242	1	668	25

وضعیت استخدامی

شرح	رسمی		پیمانی		قراردادی		جمع	
	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن	مرد	زن
1- کارکنان صف (تولید)	450	10	37	3	21	—	515	13
2- کارکنان ستاد	111	3	—	3	—	—	111	6
1- کارکنان بخش تولید	—	—	—	—	—	—	—	—
2- کارکنان توزیع و فروش	—	—	—	—	—	—	—	—
3- کارکنان امور مالی و اداری	47	4	1	3	—	—	48	7
جمع	608	17	38	9	21	—	667	26



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

گزارش فعالیتهای آموزشی شرکت پالایش نفت تبریز در سال 1389

ردیف	نام دوره ها	محل برگزاری	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند	جمع	جمع کل
1	دوره های تخصصی	در محل پالایشگاه	282	512	128	984	672	716	1,166	1,436	1,248	464	448	464	8,520	10,200
		اعزام به خارج از شرکت	168	88	96	240	32	24	104	184	232	152	184	176	1,680	
2	دوره های مدیریتی	در محل پالایشگاه	-	736	512	776	-	-	272	648	608	713	418	464	5,147	2,672
		اعزام به خارج از شرکت	48	104	192	176	48	80	120	32	-	-	240	40	1,080	
3	دوره های عمومی	در محل پالایشگاه	-	-	-	-	-	-	-	496	320	176	-	216	1,208	16
		اعزام به خارج از شرکت	16	-	-	-	-	-	-	96	-	-	-	16	128	
4	دوره های HSE	در محل پالایشگاه	380	44	288	-	224	268	316	1,164	784	715	1,177	352	5,712	1,732
		اعزام به خارج از شرکت	-	192	-	304	32	-	48	48	8	32	-	-	664	
5	دوره های زبان انگلیسی	در محل پالایشگاه	-	-	-	1,026	1,578	1,184	1,168	1,392	1,528	1,440	1,568	460	12,664	5,108
		اعزام به خارج از شرکت	-	-	-	-	-	-	-	240	-	-	-	-	240	
6	دوره های کامپیوتر	در محل پالایشگاه	326	240	240	200	1,216	320	20	701	-	480	356	-	4,099	3,262
									16	16	144	16	-	64	256	
7	آموزش کارآموزان جدیدالاستخدام	در محل پالایشگاه	-	-	-	2,464	2,288	2,464	2,464	2,464	2,464	2,464	2,464	2,464	22,000	22,000
8	آموزش دانشجویان کارآموز	در محل پالایشگاه	-	720	2,880	3,900	11,700	3,600	650	5,160	960	960	960	-	31,490	31,490

سمینارهای آموزشی اجرا شده در شرکت پالایش نفت تبریز در سال 1389

ردیف	نوع سمینار	محل اجرای سمینار	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند	جمع
1	سمینارهای تخصصی	در محل پالایشگاه													
2	سمینارهای مدیریتی	در محل پالایشگاه													
3	سمینارهای عمومی	در محل پالایشگاه													
4	سمینارهای رایانه	در محل پالایشگاه													



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

اقدامات انجام شده در خصوص تکالیف مجمع

شماره بند صور تجلسه	شماره و خلاصه بند گزارش حسابرس	تکلیف مجمع عمومی	اقدامات هیئت مدیره
بند یک	بند 4- مبلغ 1640 میلیارد ریال بابت پروژه بنزین سازی به کنسر سیومی مرکب از شرکت سینوپک چین، صنایع انرژی و تناوب پرداخت گردیده است که صرفاً مبلغ 245 میلیارد ریال از مبلغ پرداختی فوق به عنوان پروژه در جریان ساخت منعکس و مابقی عمدتاً مربوط به علی الحسابهای قابل وصول از پیمانکاران و واریزی شرکت ملی پالایش و پخش به حساب غیر قابل برداشت نزد بانک ملت می باشد که به صورت پلاتکلیف در حسابها باقی مانده است.	طی سه ماه آینده ارزیابی شرکت ثالث درباره پروژه بنزین سازی اعلام و نسبت به ادامه کار اقدام گردد	شرکت پیدسکو به عنوان شرکت مشاور مرضی الطرفین در حال بررسی و ارائه گزارش جامع در مورد پروژه بنزین سازی می باشد.
بند 2	بند 6 - درصد پیشرفت فیزیکی طرحهای سرمایه ای شرکت افشا نشده است.	صورت ریز پیشرفت فیزیکی و بودجه مصوب طرحهای سرمایه ای به سازمان حسابرسی ارائه گردد.	اطلاعات و مستندات مربوطه در اختیار سازمان حسابرسی قرار داده شد
بند 3	بند 7- مبلغ 6/6 میلیارد ریال تحت عنوان هزینه های سفرهای استانی رئیس جمهوری به استناد اعلامیه شرکت ملی پالایش و پخش به حساب هزینه منظور گردیده است.	مستندات لازم و مصوبات هیأت وزیران در خصوص سفرهای استانی بصورت لوح فشرده به سازمان حسابرس ارائه گردد.	مستندات و مصوبات مذکور به صورت لوح فشرده تهیه و به سازمان حسابرسی ارائه گردید.
بند 4	بند 8- طی سال مورد گزارش مبلغ 53ر3 میلیارد ریال بعنوان کارمزد وبدون انعقاد قرارداد به شرکت ملی پالایش و پخش پرداخت گردیده است.	نسبت به انعقاد قرارداد کار مزد خدمات شرکت ملی پالایش و پخش و ارسال تصویر آن به سازمان حسابرسی اقدام گردد.	قرارداد مربوطه تهیه و یک نسخه آن به سازمان حسابرسی ارائه گردید.
بند 6	بند 10- چهل درصد سود ابرازی عملکرد سال 1386 بطور کامل به حساب درآمد عمومی واریز نشده است و سود سهام شرکت کارگزاری سهام عدالت مربوط به سالهای 86 و 87 پرداخت نگردیده است.	در خصوص چگونگی پرداخت 40 درصد ابرازی سال 86 پیگیری و تعیین تکلیف گردیده و موضوع پرداخت سود سهام عدالت در جلسه ای با حضور مسئولین ذیربط مورد بحث و بررسی قرار خواهد گرفت.	مانده بدهی شرکت بابت 40 درصد سود ابرازی سال 1386 پس از تأمین نقدینگی توسط شرکت ملی پالایش و پخش تا پایان سال 89 پرداخت و تسویه خواهد گردید و پرداخت سود سهام عدالت نیز پس از تأمین نقدینگی پرداخت و تسویه خواهد گردید.



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

پیشنهادهای هیئت مدیره برای تقسیم سود

ارائه اطلاعات درباره:

الف) میزان سود قابل تخصیص: 189,056 میلیون ریال

ب) نحوه تخصیص سود: نقدی

ج) میزان سود قابل تقسیم: 47,264 میلیون ریال

د) حداکثر سود قابل تقسیم باتوجه به وضعیت نقدینگی و توان پرداخت سود: 25 درصد

ه) پیشنهاد تقسیم سود: 25 درصد

و) برنامه های پیشنهادی شرکت درارتباط باپرداخت سود تقسیم شده: طی 8 ماه از زمان تصویب مجمع

اطلاعات طرحهای توسعه شرکت

شماره پروژه	شرح	کل مخارج برآوردی	اعتبار مصوب سال 1389	درصد پیشرفت فیزیکی تا پایان		مخارج انجام شده		نقل وانتقال بین دارائی	مانده در 1389/12/29
				برنامه	واقعی	تا تاریخ 1388/12/29	طی سال 1389		
85011	بنزین سازی	3,076,942,000,000	568,545,000,000	99.65	76.06	245,058,118,625	108,335,317,503	158,373,913,482	511,767,349,610



شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۳۸۹

شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت در سال مالی مورد گزارش علاوه بر عملیات تولید فرآورده ها ، عملیات اجرایی طرح سرمایه ای (حفظ ظرفیت و بهبود عملیات پالایشگاه تبریز) به شماره طبقه بندی 40621075 را نیز بصورت تنخواه عهده دار بوده است . دستگاه اجرایی طرحهای مزبور به نمایندگی از طرف شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران به شرکت پالایش نفت تبریز

بوده و همچنین: دستگاه بهره دار آن نیز شرکت پالایش نفت تبریز می باشد که گزارش مالی طرح و مقایسه اعتبار مصوب با عملکرد در دوره شرح زیر می باشد:

ارواح بریان

شماره پروژه	شرح	کل مخارج برآوردی	اعتبار مصوب سال 1389	درصد پیشرفت فیزیکی تا پایان		مخارج انجام شده		نقل و انتقال بین دارائی	مانده در 1389/12/29
				برنامه	واقعی	تا تاریخ 1388/12/29	طی سال 1389		
84007	مدیریت جامع دفع پسماند	14,686,000,000	10,000,000,000	100	43	2,192,021,737	61,812,000	0	2,253,833,737
	جمع اینته و تاسیسات	14,686,000,000	10,000,000,000			2,192,021,737	61,812,000	0	2,253,833,737
73005	بهینه سازی شرایط عملیاتی	33,957,000,000	10,000,000,000	100	98	24,303,924,941	8,052,860,668	0	32,356,785,609
89015	ادوات و تجهیزات	70,767,000,000	19,000,000,000	100	100	325,146,1802	5,879,733,143	(3,845,330,148)	5,285,864,797
79005	احداث مخازن جدید	58,542,000,000	2,000,000,000	100	100	0	1,066,488,742	(1,066,488,742)	0
82006	انالیزهای عملیاتی	7,200,000,000	1,100,000,000	100	100	2,481,193,300	693,750,000	(3,174,943,300)	0
82004	خرید زمین های حراستی پالایشگاه	30,000,000,000	30,000,000,000	100	12	0	0	-0	0
79011	طرح کاهش زمان احیای واحد ایزوماکس	4,000,000,000	0	100		0	486,864,561	(486,864,561)	0
79012	تقلیل الاینده های زیست محیطی	1,200,000,000	1,000,000,000	100	26	6,162,790,277	5,636,280,570	0-	11,799,070,847
89013	تعمیرات اساسی	155,081,000,000	42,000,000,000	100	100	700,694,000	34,470,411,988	(35,171,105,988)	0
84003	سیستم آب بندی مخازن	3,662,000,000	2,500,000,000	86	28	52,139,000	914,551,029	0-	966,690,029
84012	خرید و نصب مبدل های حرارتی packinox	23,067,000,000	20,123,000,000	100	100	21,390,603,821	1,881,332,349	(23,271,936,170)	0
84022	تکنولوژی اطلاعات و IT , CMMS , MIS	3,746,000,000	500,000,000	95	77	519,509,984	98,521,197	0	618,031,181
85002	ایجاد سیستم PAGING	5,630,000,000	500,000,000	100	100	0	4,503,990	(4,503,990)	0
84004	سیستم کنترل راداری	4,248,000,000	1,100,000,000	100	25	984,837,250	0	0	984,837,250
84015	بهینه سازی سیستم میترینگ حسابداری صنعتی	1,000,000,000	1,000,000,000	100	19	2,060,502,435	0	0	2,060,502,435
84016	سامانه کنترل پالایشگاه DCS	1,394,000,000	1,000,000,000	98	5	439,189,720	12,500,000	0	451,689,720
84018	احداث زمین فوتبال	0	0	100		63,200,000	(63,200,000)	0	0
	جمع ماشین آلات و تجهیزات	403,494,000,000	131,823,000,000			62,410,046,530	59,134,598,237	(67,021,172,899)	54,523,471,868
	جمع طرح 40621075	418,180,000,000	141,823,000,000			64,602,068,267	59,196,410,237	(67,021,172,899)	56,777,305,605



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

خلاصه اهداف انجام طرحها و پروژه ها :

طرح بهینه سازی فرآیند و بهبود کیفیت فرآورده ها (پروژه بنزین سازی)

افزایش پتانسیل تولید بنزین موتور حداقل تا 1/1 میلیون لیتر در روز

تولید بنزین موتور بر اساس استاندارد EU-V

تولید سه نوع بنزین با اکتان 90/92/95

امکان حذف کامل مصرف MTBE

تولید بنزین خالص بمیزان 120 هزار لیتر در روز برای اولین بار در شرکت پالایش و پخش

طرح حفظ ظرفیت و بهبود کیفیت فرآورده ها (پروژه ارتقاء سامانه کنترل) :

رفع تنگناها در واحدهای عملیاتی و روز آمد نمودن سیستمهای موجود

ارتقاء سطح بهره وری با استفاده از روشهای نوین مدیریتی

کاهش هزینه ها و مصرف انرژی در راستای اصلاح الگوی مصرف

ارتقاء کمی و کیفی انواع فرآورده ها

افزایش ایمنی و کاهش آثار سوء زیست محیطی و آلاینده های ناشی از عملیات پالایش



شرکت ملی پالایش و پخش فراورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

برنامه های آینده شرکت

عنوان برنامه	توضیحات
بهبود روشها	- اجرای برنامه های ممیزی های داخلی سیستم کیفیت، زیست محیطی، ایمنی و بهداشت حرفه ای
	- استمرار فعالیتهای خودارزیابی براساس مدل تعالی سازمانی الگوی EFQM و تربیت ارزیابان داخلی و تکمیل بانک های اطلاعاتی مربوطه
	- تداوم برنامه های استقرار سیستم اطلاعات مدیریت (MIS)
	- پیگیری برنامه های استقرار سیستم جامع انفورماتیک (MASTER PLAN)
	- تداوم فعالیتهای استقرار سیستم اطلاعات مکانی (GIS) در واحدهای عملیاتی و ستادی
	- بازنگری در ارزیابی عملکرد (کارکنان، ادارات، مشتریان، مسولین) از طریق استمرار نظرسنجی ها با رویکرد ارتقاء بهره وری
	- تدارک نرم افزارهای کاربردی مورد نیاز بخشهای عملیاتی، مهندسی و مدیریتی
	- پیاده سازی سیستم مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS)
	- جاری سازی سیستم مدیریت انرژی
	- جاری سازی استاندارد مدیریت کیفیت آزمایشگاهی (ISO-17025)
	- بهبود رضایت مندی مشتریان، کارکنان و سایر طرفهای ذینفع
	- ساماندهی قراردادها، مراودات مالی و تعاملات اثرگذاری با صنایع همجوار
	- تداوم فعالیتهای مربوط به اجرای پروژه های طراحی و تدوین استراتژیک براساس الزامات تعالی سازمانی
	- بررسی و کنترل مداوم میزان ضایعات غیرمجاز
اصلاح ساختار تولید و خدمات	- تداوم و تسریع در امر اجرای طرح بنزین سازی و ارتقاء کیفی محصول بنزین تولیدی
	- تداوم و تسریع در اجرای پروژه های طرح حفظ ظرفیت پالایشگاه
	- اصلاح و تکمیل نرخهای ارائه خدمات و هم جهت با طرح هدفمند سازی یارانه ها
	- اجرای پروژه های مرتبط با کنترل و کاهش آلاینده های زیست
	- اجرای پروژه های مرتبط با ایمن سازی عملیات
	- بررسی امکان جایگزینی مواد افزودنی ارزان قیمت تر به بنزین و حذف c7c9 (مواد برگشتی از پتروشیمی)

عنوان برنامه	توضیحات
افزایش سهم بازار داخلی یا ورود به بازارهای خارجی و توسعه آن	در حال حاضر با توجه به نیاز بازار داخل به کل محصول تولیدی صادرات مد نظر نمی باشد استراتژی تعریف بازارهای خارجی مد نظر نمی باشد.
اصلاح الگوی مصرف	ارتقاء کمی و کیفی محصولات، بهینه سازی و اصلاح فرآیند و استفاده بهینه از منابع در راستای اصلاح الگوی مصرف
صرفه جوئی در مصرف انرژی	بررسی امکان کاهش مصرف گاز طبیعی و یا جایگزینی سایر انرژی های ارزان قیمت تر و بررسی امکان جایگزینی سایر انرژی های با ارزش حرارتی بالاتر و قیمت های پایین تر و فروش فرآورده های که در حال حاضر جهت سوخت مصرف می شوند.
اصلاح ساختار مالی، اداری و حراستی	بررسی اجرای عملیات بهبود سیستم ها و ساختار های اداری و مالی و حراستی
اصلاح ساختار نیروی انسانی	ارتقاء هرم تحصیلی کارکنان و کیفی سازی نیروی انسانی از طریق آموزش جزو برنامه های هیأت مدیره می باشد. ضمناً با عنایت به اعلام چارت سازمانی جدید، چیدن نیروی انسانی بر اساس شایستگی های کارکنان، در حال انجام می باشد.



شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده های نفتی ایران
شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

شرکت پالایش نفت تبریز (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت
برای سال مالی منتهی به 29 اسفند ماه 1389

اطلاعات تماس با شرکت

آدرس دفتر مرکزی و پالایشگاه : تبریز، کیلومتر 8 جاده ی آذرشهر، سه راهی سردرود (مطابق صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده شرکت پالایش نفت تبریز مورخ 1390/03/22 مرکز اصلی شرکت از تهران به تبریز منتقل گردید).

تلفن : 66152634 (خط FX)

نمابر : 66152472 (FX)

کدپستی : 5197133111

سایت اینترنتی : www.tbzrefinery.co.ir

پست الکترونیک : info@tbzrefinery.co.ir

روزنامه منتخب جهت نشر آگهی ها : ایران