

تاریخ:

شماره:

پیوست:

میراثه تحقیق و اداری فکا (سهامی عام)
گزارش تقسیمی مدیریت برآمد سال مالی هفته به ۳۰/۱۲/۱۳۹۹



پاسمه تعالی

فهرست مندرجات

بخش اول :

۴ مقدمه

بخش دوم :

۴ ماهیت کسب و کار

بخش سوم :

۷ اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف

بخش چهارم :

۱۶ منابع، رسیک‌ها و روابط

بخش پنجم :

۱۹ نتایج عملیات و چشم‌اندازها

۱

اصفهان: کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان- شهرز، بعد از مسجد الکعبه، خیابان (خلیج فارس ۳)، جاده اختصاصی شرکت فکا
۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱ شناسه ملی: ۱۰۱۰۰۶۴۸۹۶۲ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

www.FKACO.ir info@FKACO.ir

تاریخ:

شماره:

پیوست:



شرکت کشت و دامداری فکا(سهامی عام)

کزارشی تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

اصفهان: کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان-شیراز، بعد از مسجد الکعبه، خیابان (خلیج فارس ۳۱)، جاده اختصاصی شرکت فکا
۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۲
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ شناسه ملی: ۱۰۱۰۰۶۴۸۹۶۲ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

www.fkaco.ir [Info@fkaco.ir](mailto:info@fkaco.ir)

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دام‌داری فکا (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی عنتی بعده ۱۴۰۰/۱۲/۰۰



اطلاعات مدیران شرکت

امضا	سمت	نامینده	نام و نام خانوادگی
	رئیس هیات مدیره - غیر موظف	شرکت کشت و دام گلداشت نمونه اصفهان	هوشیار ایمانی کله سر
	نائب رئیس هیات مدیره - موظف	شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین	جمشید جلیل نژاد حلاجیان
	عضو هیات مدیره - موظف	شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر	نیما صادقی بروجن
	عضو هیات مدیره - غیر موظف	شرکت سرمایه گذاری هامون شمال	احمد گودرزی
	عضو هیات مدیره - غیر موظف	کارگزاری رسمی بیمه تامین آینده	علی قلی زاده آزاد
	سرپرست شرکت		هادی زیدی جودکی

سهامداران اصلی شرکت:

ترکیب سهامداران شرکت در تاریخ تهیه گزارش به شرح زیر می باشد:

نام سهامدار	تعداد سهام	درصد سهام
شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین	۱۸۸,۲۳۱,۹۰۷	۶۳
شرکت کشت و دام گلداشت نمونه اصفهان	۱,۰۰۰	-
شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر	۱,۰۰۰	-
شرکت سرمایه گذاری هامون شمال	۱,۰۰۰	-
کارگزاری بیمه تامین آینده	۱,۰۰۰	-
ساختمان سهامداران	۱۱۱,۷۶۴,۰۹۳	۳۷
	۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰

۲

آصفهان، کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان-شیراز، بعد از مسجد الکعبه، خیابان (خلیج فارس) ۳۱، جاده اختصاصی شرکت فکا
۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ شناسه ملی: ۱۰۱۰۰۶۴۸۹۶۲ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

تاریخ:

شماره:

پیوست:

پژوهشگاه کشت و دامداری فکا (سهامی عامل)
هزارش تفسیری مدیریت برای سال هائی متمی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

سوابق اجرائی مدیران

سوابق اجرائی اعضاء هیات مدیره بشرح جدول زیر می باشد.

نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات	سابقه در شرکت
هادی زیدی جودکی	سرپرست	دکترا	معاونت فنی شرکت رسانه‌مدیریت اجرائی گروه ساختمان اقاقی، بازرس ویژه و مدیر کل حوزه ریاست ستاد اجرائی فرمان امام، کسب مدار طلای اولین المپیاد مختربین ایران، ۱۷ مقاله علمی و پژوهشی داخلی ریال تالیف دو جلد کتاب در حوزه ساختمان
هوشیار ایمانی کله سر	رئیس هیات مدیره	دکترا	رئیس سازمان نظام مهندسی استان اردبیل، رئیس دانشگاه فنی و حرفه ای رازی اردبیل، عضو هیات رئیسه سازمان نظام مهندسی ساختمان کشور، معاون پژوهشی دانشگاه محقق اردبیلی
جمشید جلیل نژاد حلاجیان	نائب رئیس هیات مدیره	لیسانس	سه سال مدیر تولید کشت و صنعت مغان - پانزده سال مدیر تولید شرکت کشت و دامداری فکا - یک سال مدیر عامل شرکت گلشهر - و از سال ۱۳۸۵ تاکنون مدیر عامل شرکت کشت و دامداری فکا
احمد گودرزی	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس	چهار سال سابقه سرپرست حسابداری در شرکت فرآوردهای گوشتی کشور، دو سال سابقه حسابداری در شیر و گوشت بهین و از سال ۱۳۸۴ تاکنون رئیس حسابداری و مدیر مالی شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین
علی قلی زاده آزاد	عضو هیات مدیره	فوق لیسانس	هشت سال معاون مالی شرکت شیر و گوشت بهین و شش سال سابقه ناظرت در شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین و از سال ۱۳۹۰ کارشناس ارشد مالی و بودجه در شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی
نیما صادقی بروجن	عضو هیات مدیره	دکترا حرفه‌ای	از سال ۱۳۹۲ تاکنون بعنوان دامپزشک در شرکت کشت و دامداری فکا

تاریخ:

شماره:

پیوست:

نحوه کشته و دامداری فکا (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به
۱۳۹۹/۱۲/۳۰



مقدمه

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادر مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۸/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ و ۱۳۹۶/۰۹/۲۸ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادر (ابلاغیه شماره ۱۲۲/۲۹۳۸۶ مورخ ۱۳۹۶/۰۹/۲۹) ناشر پذیرفته شده در بورس مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳, ۶, ۹ ماهه و سالیانه می باشد.

بدینوسیله گزارش تفسیری مدیریت آین شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و بشرح زیر تقدیم می گردد.

۱. ماهیت کسب و کار

صنعتی که شرکت در آن فعالیت می کند:

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه بشرح زیر می باشد :

- انجام فعالیتهای کشاورزی ، دامداری ، باغداری ، پرورش طیور و زنبور عسل و ماهی و هرگونه حیوان دیگر و استفاده از فرآورده های حیوانی و پروتئین گیاهی ،
- واردات مواد اولیه و ماشین آلات و لوازم مورد نیاز شرکت ورود هر نوع دام ،
- تولید ، فروش و صادرات انواع کالا و خدمات شامل شیر ، فرآورده های لبنی ، ژله خوارکی ، فرآورده های ژنتیکی ، دوغ یا ماست گازدار ، خام (مواد لبنی) ، کره ، پنیر ، پنیر مایه ، ماست ، شیر غلیظ شده ، آبلیمو و برای مقاصد آشپزی ، قوام دهنده لبندی ، شیر طعم دار ، نوشیدنی بر پایه لبندی ، ژله بر پایه لبندی ، دوغ بدون گاز ، پودر ژله و دسر ، کره حیوانی و گیاهی ، کشک ، آبغوره ، پنیر پیتزه ، دسر بر پایه مواد لبنی ، ماست سبزیجات و میوه جات ، شیر خشک صنعتی ، بستنی ، سرکه ، عرقیات گیاهی ، خامه قنادی ، معجون بستنی ، بستنی ، زمستانی ،
- تبلیغات و فروش ، بسته بندی کالاهای و پخش مبادرت به هرگونه عملیات و معاملات مجاز که بطور مستقیم و غیر مستقیم برای انجام فعالیتهای مذکور که در اساسنامه ضروری و مفید می باشد ،
- مشارکت در سایر شرکتها که موضوع آن با فعالیتهای مندرج در اساسنامه منطبق یا مرتبط باشد از طریق مشارکت در تاسیس یا خرید سهام شرکت های مزبور با تصویب مجمع عمومی عادی شرکت می باشد.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی خاص) طی شماره ۱۹۳۶۱ مورخ ۱۳۵۳/۰۵/۱۵ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و در تاریخ ۱۳۵۷/۰۵/۲۵ تحت شماره ۱۳۷۴ وشناسه ملی

تاریخ:

شماره:

پیوست:

دروگت کمپانی و دامداری فکا (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی هنده به ۳۰/۱۲/۱۴۹۹

۱۰۱۰۶۴۸۹۶۲ به اداره شرکتها و مالکیت صنعتی اصفهان منتقل گردیده است . شرکت در تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۰ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۱۲ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۱۹ به شرکت سهامی عام تبدیل شده است و نهایتاً در تاریخ ۱۳۹۷/۱۰/۲۳ با نماد زفکا تحت شماره ۱۱۶۲۹ نزد سازمان بورس اوراق بهادار ثبت و از تاریخ ۱۳۹۷/۱۱/۲۴ سهام شرکت در بورس مورد معامله قرار گرفت . در حال حاضر شرکت کشت و دامداری فکا جزو واحدهای تجاری فرعی سرمایه گذاری صنایع عمومی تأمین است . مرکز اصلی شرکت در اصفهان ، کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان - شیراز، بعد از مسجد الکعبه ، جاده اختصاصی شرکت فکا کد پستی ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ می باشد.

تاریخچه شرکت :

- در نزدیک به نیم قرن از احداث شرکت فکا تمامی مستندات موجود حاکی از سود آور بودن در تاریخ فعالیت آن می باشد.
- مطلوب بودن گزارشات حسابرسی در تمامی سالهای اخیر
- دانش بنیان بودن شرکت
- خوشنام بودن در جمع تمامی ذینفعان از کارکنان، سهامداران، مشتریان، تامین کنندگان وغیره
- استفاده از نیروهای ماهر و متخصص با جمعیتی بالغ بر ۲۲٪/کارکنان
- انجام رساله های متعدد در مقاطعه تحصیلات تکمیلی و دکترای حرفه ای و همکاری با مراکز پژوهشی و دانشگاهی
- انجام طرحهای توسعه ای در طول انجام فعالیت
- بهره مندی از ترکیب گله با ظرفیت ژنتیک بسیار مناسب
- استفاده از تکنیک و تکنولوژیهای جدید تولید مثلی بطوریکه مقدار قابل ملاحظه از نتاج تولیدی حاصل از جنین های آزمایشگاهی تعیین جنسیت شده
- گوشه ای از تاریخچه پر بار شرکت کشت و دامداری فکا می باشد.

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شروعی تکمیل و تهذیبی غذا (سهامی عالم)
گزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی هنده به ۱۴۹۹/۱۲/۳۰



شرکت کشت و دامداری

فکا

(سهامی عالم)

بازارهای اصلی، وضعیت فعلی و قابلیت جایگاه شرکت:

بازارهای اصلی شرکت محصولات شرکت بازار داخلی بوده و میران سهم ظرفیت تولید شرکت در ایران و جهان، برای محصولات اصلی شرکت به شرح جدول زیر می باشد.

نام محصول	واحد محصول	ظرفیت تولید جهان	ظرفیت تولید ایران	ظرفیت تولید شرکت	سهم شرکت از ظرفیت تولید در ایران(درصد)
شیر	تن	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۸,۵۰۰,۰۰۰	۷۵,۶۷۷	۰۰۸
دام	راس	-	۶۰۰,۰۰۰	۶,۵۴۱	۰۱

براساس اطلاعات مرکز آمار محیط حقوقی شرکت

مهمتین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

- قانون تجارت
- قانون بازار بورس و اوراق بهادار
- قانون مالیات های مستقیم
- قانون کار و تامین اجتماعی
- اساسنامه شرکت

عوامل اصلی هرک بر حینعت دائم پروری در گشوار:

در دو حوزه محصولات تولیدی و خرید نهاده ها قابل مشاهده می باشد
سیاست گذاری ارزی برای نهاده ها و مواد اولیه و سیاست گذاری های وارداتی، صادراتی در خصوص شیر خشک
دام مولد، گوشت و کره

تعادل عرضه و تقاضا فی مابین تولیدکنندگان و کارخانجات لبنی
قدرت خرید مردم

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و کشاورزی فکا (سهامی عام)

اعزارش تغییری مدیریت برای سال مانع فنتی به ۱۴۰۰/۱۲/۳۰



چگونگی سیاست های آموزشی و تبلیغات و فرهنگ سازی برای مصرف مواد لبنی

نوسانات نرخ ارز

سطح زیر کشت علوفه کشور

سیاست گذاری قیمتی و حمایتی دولت در خصوص نرخ شیر و محصولات حاصل از آن

تعیین نرخ تضمینی محصولات کشاورزی توسط دولت

۲. اهداف مدیریت و راهبردهای اتخاذ شده برای دستیابی به آن اهداف:

شرکت فکا یکی از بزرگترین و برترین واحد های تولید کننده شیر کشور ، در عرصه های کشاورزی و صنعت دامپروری با تولید محصولات لبنی ، مواد ژنتیکی ، عضویت در انجمن بین المللی انتقال جنین و ثبت اختراع محافظت انجمنادی و انتقال مستقیم جنین ، در بازارهای داخلی و خارجی با برنده شناخته شده فعال بوده و با بازدهی موثر در شاخص های مالی با تکیه بر تامین با ثبات مواد اولیه و فروشی پایدار ، برخوردار از سرمایه انسانی بهره ور و تکنولوژی روز مبتنی بر سیستم کیفیت ، پیشرو در زمینه های پژوهشی در جهت جلب رضایت ذینفعان و حفظ سلامتی آحاد جامعه فعالیت میکند .

با توجه به رشد جمعیت و فرهنگ جوامع بشری و افزایش تقاضا برای مواد غذایی سالم و طبیعی ، سرانه مصرف شیر به عنوان یکی از ارزان قیمت ترین منابع تامین کننده کلسیم در حال رشد است . این شرکت در جهت افزایش سلامت جامعه و در راستای رئوس اقتصاد مقاومتی ، تولید اقتصادی محصولات سالم و با کیفیت را در راستای اهداف خود قرار داده است . بدین منظور هیات مدیره شرکت اهداف و استراتژی هایی برای این شرکت به شرح ذیل تدوین نموده است.

- تامین سلامت آحاد جامعه با تولید شیر سالم و با کیفیت
- افزایش بهره وری با تأکید بر افزایش کیفی و کمی محصولات
- توسعه تولید محصولات دانش بنیان و فرآورده ای ژنتیکی با بالاترین کیفیت
- گسترش استفاده و عرضه فرآورده های ژنتیکی تولید شده در راستای کاهش ریسک تحریم ها و تحقق اقتصاد مقاومتی

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی علما)
گزارش تفسیری شنبیریت بوازی سال مانع منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۴۰



- افزایش درآمد و کاهش هزینه های عملیاتی با بهینه سازی فرآیند ها
- پیاده سازی مدیریت منابع انسانی در جهت ارتقای سرمایه های فکری
- پیگیری سیستم مبارزه با پولشویی
- رعایت قوانین و مقررات زیست محیطی و بهبود شاخصهای مدیریت انرژی
- مدیریت آب با کاهش مصرف و بهبود تصفیه خانه آب در راستای تامین منابع آبی
- تحقیق و استفاده از تکنولوژی های جدید و توسعه مکانیزاسیون

پروژها

۱- پروژه احداث دامداری ۳۰۰۰ ارس دام ماکو

در راستای اجرای سیاستهای کلی شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی (شستا) در خصوص سرمایه گذاری در صنعت دامپروری و کشاورزی در مناطق حاصلخیز، شرکت کشت و دامداری فکا فعالیت سرمایه گذاری خود را در زمینی به مساحت ۱۱۵ هکتار و در نزدیکی رود ارس و سد کرم آباد در منطقه آزاد تجاری صنعتی ماکو که دارای دشت ها واراضی وسیع برای کاربری های صنعتی، کشاورزی و دامپروری و همچنین بزرگترین و مهمترین گمرک زمینی ایران و کشورهای اروپایی را دارا می باشد آغاز نموده است

این زمین به مبلغ ۵۶۳،۳۵ میلیون ریال از سازمان منطقه آزاد ماکو خریداری گردیده است که در تاریخ ۱۳۹۸/۰۳/۰۴ زمین تحويل موقت گردیده و در جلسه مورخ ۱۳۹۸/۰۳/۱۲ طرح مورد تصویب اعضا هیات مدیره قرار گرفت و با پرداخت ۱۰٪ مبلغ قرارداد در تاریخ ۱۳۹۸/۰۷/۱۳ که معادل ۴۵۷،۳ میلیون ریال می باشد خرید زمین قطعیت پیدا کرد و مابقی طی ۵ قسط یکساله تسویه خواهد شد

در این خصوص شرکت کشت و صنعت و دامپروری ارس دام آرشام با سرمایه یک میلیارد ریالی (۱۰۰ سهم ۱۰ میلیون ریالی) که تمام سهام آن متعلق به شرکت کشت و دامداری فکا می باشد در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۲۰ تاسیس گردید

۸

اصفهان: کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان-شیراز، بعد از مسجد الکعبه، خیابان (خلیج فارس) ۳۱، جاده اختصاصی شرکت فکا
۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱ شناسه مل: ۱۰۱۰۶۴۸۹۶۲ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)
گزارش تفسیری متغیرت بروای سال مالی سنه به ۱۳۹۹/۱۲/۰۰



طرح سرمایه گذاری دامداری ۳،۰۰۰ راس دام مولد می باشد. این تعداد دام طی سه سال آینده از شرکت کشت و دامداری فکا انتقال داده می شود (تعداد ۱،۰۰۳ راس تا تاریخ تهیه این گزارش انتقال داده شده است).

میزان سرمایه گذاری در این طرح ۱،۳۰۵ میلیارد ریال برآورد گردیده بود مبلغ ۵۱۰ میلیارد آن از تامین دام توسط شرکت کشت و دامداری فکا و ۴۴۵ میلیارد ریال از محل تامین مالی توسط سهامدار عمده و ۳۵۰ میلیارد ریال از طریق اخذ تسهیلات از بانکهای عامل و صندوق توسعه ملی تامین می گردد.

آغاز ساخت این طرح از مهر ماه سال ۱۳۹۸ می باشد و تا تاریخ تهیه این گزارش مبلغ ۹۲۰ میلیارد ریال که بابت واردات دستگاه شیر دوش، تجهیز کارگاه، فنس کشی، تسطیح زمین، ساخت ساختمان شیر دوش و ساخت ابار و بهاربندها و خرید انشعاب آب می باشد هزینه گردیده است.

بازار هدف این طرح استانهای شمالغرب کشور، زنجان، قزوین، تهران می باشد. همچنین صادرات محصول به کشور های همسایه نیز در برنامه شرکت قرار خواهد داشت. تعداد نیروی موردنیاز پیش بینی شده در این طرح ۱۳۰ نفر مستقیم و ۳۲۵ نفر به صورت غیر مستقیم خواهد بود

عنوان پروژه	مشخصات عمومی
ظرفیت طرح	طرح پیشنهادی
محصولات	
بازار هدف	
میزان اشتغال مستقیم	
برآورد اشتغال غیرمستقیم	
کل سرمایه گذاری	
صاحبان سهام (بابت تامین دام)	منابع تامین مالی
صاحبان سهام (آورده نقدی)	
تسهیلات بانکی	سرمایه گذاری
منابع داخلی (بهره دوران ساخت)	

تاریخ:

شماره:

پیوست:

میراثی کشت و دامداری فکا (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت نوای سال مائی مسیحی به ۱۴۰۰/۱۲/۰۷



۲- پروژه احداث دامداری ۳۰۰۰ راس خدابنده زنجان

شرکت کشت و دامداری فکا(سهامی عام) در راستای اجرای سیاست های کلی شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی (شستا) در خصوص سرمایه گذاری در صنعت دامپروری و کشاورزی در مناطق حاصلخیز اقدام به احداث گاوداری صنعتی در استان زنجان، شهرستان خدابنده، قریه کشک آباد نموده است، در این راستا طی بازدید از زمین های منطقه، زمینی به مساحت حدود ۶۲ هکتار زمین واقع در استان زنجان، شهرستان خدابنده، قریه کشک آباد از اراضی ملی متعلق به منابع طبیعی استان زنجان جهت طرح احداث دامداری به صورت اجاره سالیانه به این شرکت واگذار گردیده است. طرح سرمایه گذاری دامداری ۶۰۰۰ راسی، شامل ۳۰۰۰ راس دام مولد که طی سه سال و سالانه ۱۰۰۰ راس دام مولد از شرکت کشت و دامداری فکا تامین و به طرح منتقل می گردد. طبق برنامه پیش بینی، طرح فوق طی دو سال از زمان آغاز فعالیت (اردیبهشت ۱۴۰۰) به بهره برداری اولیه خواهد رسید. میزان کل سرمایه گذاری دامداری ۳۰۵،۱ میلیارد ریال پیش بینی گردیده است که محل تامین آن به شرح زیر می باشد.

مبلغ ۵۱۰ میلیارد ریال توسط شرکت کشت و دامداری فکا، شامل بهای ۳۰۰۰ راس دام مولد، تسهیلات مالی دریافتی به مبلغ ۳۵۰ میلیارد ریال و تامین منابع مالی از محل سهامدار عمده و منابع داخلی ۴۴۵ میلیارد ریال می باشد.

اجرای طرح از اردیبهشت مالی ۱۴۰۹ آغاز و تا پایان سال جاری هزینه ای بالغ بر ۱۷ میلیارد ریال (از محل سهامدار عمده منابع داخلی) از بابت تسطیح و آماده سازی زمین، خرید ماشین آلات و همچنین اخذ مجوزات و خرید انشعابات هزینه شده است.

بازار هدف طرح داخل کشور و با اولویت استان های زنجان، تهران و استانهای شمال غرب، شمال و غرب کشور می باشد، نیروی مورد نیاز طرح ۱۳۰ نفر مستقیم و ۳۲۵ نفر به صورت غیر مستقیم خواهد بود.

۱۰

اصفهان: کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان-شیار، بعد از مسجد الکعبه، خیابان (خلیج فارس ۳۱)، جاده اختصاصی شرکت فکا
۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۱
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ شناسه ملی: ۱۰۱۰۰۶۴۸۹۶۲ شماره ثبت: ۴۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵

WWW.FKACO.IR info@fkaco.ir

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت برآمداری سال هالی مسنه به ۱۴۰۹/۱۲/۳۰



شاخص نرخ بازده داخلی در این طرح در پایان سال سوم ۲۲,۶۲ درصد که بیشتر از نرخ تنزیل و بازده سهامدار برابر ۲۷,۸۵ درصد برآورده گردیده است.

۳- بروزه احداث دامداری ۳۰۰۰ راس قهاوند همه‌آن

شرکت کشت و دامداری فکا(سهامی عام) در راستای اجرای سیاست‌های کلی شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی (شستا) در خصوص سرمایه گذاری در صنعت دامپروری و کشاورزی در مناطق حاصل‌خیز اقدام به احداث گاوداری صنعتی در استان همدان، شهرستان قهاوند، قریه یکله نموده است، در این راستا طی بازدید از زمین های منطقه، زمینی به مساحت حدود ۶۰ هکتار واقع در استان همدان، شهرستان قهاوند، قریه یکله از اراضی ملی متعلق به منابع طبیعی استان همدان جهت طرح احداث دامداری به صورت اجراه تا اجرای کامل طرح مصوب به این شرکت واگذار گردیده است. طرح سرمایه گذاری دامداری ۶۰۰۰ راسی، شامل ۳۰۰۰ راس دام مولد که طی سه سال و سالانه ۱۰۰۰ راس دام مولد از شرکت کشت و دامداری فکا تامین و به طرح منتقل می‌گردد. طبق برنامه پیش‌بینی، طرح فوق طی دو سال از زمان آغاز فعالیت (شهریور ۱۴۰۹) به بهره برداری اولیه خواهد رسید. میزان کل سرمایه گذاری دامداری ۱,۹۱۵ میلیارد ریال پیش‌بینی گردیده است که محل تامین آن به شرح زیر می‌باشد.

مبلغ ۶۹۰ میلیارد ریال توسط شرکت کشت و دامداری فکا، شامل بهای ۳۰۰۰ راس دام مولد، تسهیلات مالی دریافتی به مبلغ ۳۵۰ میلیارد ریال و تامین منابع مالی از محل سهامدار عمده و منابع داخلی ۸۷۵ میلیارد ریال می‌باشد.

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شیرگفت گشت و گذشت (سهامی خام)
گزارش تفسیری مدیریت برای سال هائی عنتی به ۲۰
۱۴۹۹/۱۲/۲۰



اجرای طرح از شهریور مالی ۱۳۹۹ آغاز و تا پایان سال ۱۳۹۹ هزینه ای بالغ بر ۲۶ میلیارد ریال (از محل سهامدار
عمده منابع داخلی) از بابت عملیات فنی کشی اطراف داماداری، تسطیح و آماده سازی زمین، خرید تجهیزات شیر
دوش و همچنین اخذ مجوزات و خرید انشعابات هزینه شده است.

بازار هدف طرح داخل کشور و با اولویت استان های همدان، تهران و استانهای شمال غرب، شمال و غرب کشور
می باشد، نیروی مورد نیاز طرح ۱۳۰ نفر مستقیم و ۳۲۵ نفر به صورت غیر مستقیم خواهد بود.

شایان به ذکر است در خصوص جزئیات بیشتر طرح در گزارش تفسیری سالیانه به تفصیل توضیحات لازم ارائه
خواهد شد.

شاخص نرخ بازده داخلی در این طرح در پایان سال سوم ۲۲,۳ درصد که بیشتر از نرخ تنزیل و بازده سهامدار برابر
۲۷,۶۵ درصد برآورده گردیده است.

طرحها و برنامه های توسعه در شرکت فکا

۱-حداکثر نمودن ظرفیت تولید نتاج ماده

۲-رسیدن به ۸۰ هزارتن شیر در طول سال ۱۴۰۰

۳-افزایش کیفیت و سهم علوفه در جیره و تغذیه دامها

۴-توسعه ظرفیت های باغی و زراعی در اراضی شرکت

۵-وارادات مستقیم مواد اولیه

۶-تاكيد بر نگهداشت استاندارهای زیست محیطی

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شیرگفت گفته‌ت ر شرکت فکا (سهامی کم)

کزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی متمی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۰



برنامه ریزی برای رسیدن به اهداف و راهبردها:

شرکت سال ۱۴۰۰ با رویکرددستیابی به ۸۰ هزار تن شیر، تامین امنیت غذائی دامها با تکیه بر کشت و تامین علوفه از طریق اجاره و کاشت در اراضی مستعد استان و خارج از استان، دستیابی به پیشرفت قابل قبول در پروژه های طرح توسعه که انتقال دام به این پروژه ها خواهد بود را در اولویت فعالیت های خود قرار داده است. علاوه بر آن کیفیت فعالیت های پژوهشی خود را در زمینه بهبود ترکیبات مغذی شیر و تامین استانداردهای شیر خشک پایه نوزاد و همچنین بررسی تولید محصولات واسطه ای از طریق برون سپاری را از جمله اهداف خود تعیین نموده است و همچنین رسالت خود را در زمینه بهبود محدوده زیستی از جمله کنترل جمعیت حشرات و مگس، به روز رسانی سیستم های جمع آوری و انتقال کود در قالب این برنامه ها پیش رو خواهد داشت. عملیات بهسازی و نوسازی و افزایش ظرفیت از جمله اهدافی است که همواره پیش روی مدیران شرکت قرار دارد.

تمرکز بر واردات مواد اولیه در جهت بهبود کاهش قیمت تمام شده و افزایش سود آوری و حذف واسطه ها نیز از جمله وظایفی است که واحد بازرگانی شرکت برای خود تعیین نموده است.

همچنین فعالیت های نوآورانه شرکت در سال ۱۴۰۰ از فضای بیشتری برخوردار خواهد بود این مسیر، از با تولید جنین های جرسی و تمرکز بر تولید نتاج برتر و همچنین تعامل با مرکز اصلاح نژاد داخل کشور شتاب افزون تری را خواهد داشت.

منابع انسانی:

پایداری، رشد و توسعه هر بنگاه اقتصادی در گرو نیروی انسانی متعدد و متخصص است. شرکت فکا با متمرکز نمودن خدمات منابع انسانی در سه حوزه کلی «آموزش و توانمندسازی»، «حفظ و ارتقاء سلامت جسمی و روانی» و «ایجاد هویت و تعلق سازمانی» در تلاش است کیفیت فضای کاری را بالا برده و رضایتمندی و به تبع رضایتبخشی کارکنان را افزایش دهد.

بر این اساس برنامه اجرایی سال ۱۴۰۰ در ۶ حوزه تدوین و در دستور کار قرار گرفته است.

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت گلشت و فکا دامداری (سهامی عامل)
گزارش تقسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به ۱۴۹۹/۱۲/۳۰



- ۱) فعالیت های مرتبط با سلامت جسمی و روانی بر مبنای پروتکل های بهداشتی شامل چک آپ و معاینات دوره ای، استفاده از پزشک و روانشناس مقیم، ارزیابی فاکتورهای زیان آور محیطی، ارائه تغذیه سالم و مغذی، اصلاحات ارگونومیک محیط کار، کاربست پروتکل های ایمنی و...
- ۲) فعالیت های مرتبط با آموزش و توانمندسازی در قالب برگزاری دوره های آموزشی درون و برون سازمانی، تهیه محتوای آموزشی دیجیتال و مولتی مدیا، برگزاری سمینار و ویژنارهای آموزشی، تشکیل خزانه دانش و تدوین برنامه ای جهت مدیریت دانش سازمانی، اعطای کمک هزینه آموزش های عمومی و تخصصی، بنچ مارکینگ و بازدیدهای مستمر و...
- ۳) اصلاح و بروز رسانی ساختار اداری و منابع انسانی در قالب فعالیت هایی مانند ایجاد چرخه های گردش کاری، اصلاح شیفت های کاری، استخدام روشنمند و استاندارد، تدوین و اجرای طرح طبقه بندی مشاغل، تدوین دستورالعمل های شیوه انجام کار، تلاش در راستای بهینه سازی فرآیندها و اتوماسیون اداری و...
- ۴) استفاده از ظرفیت های موجود در حوزه فعالیت های دانش بنیان از طریق ارتباط با دانشگاه، طرح کارورزی دانشجویان، مشارکت در چاپ کتب و مقالات، اسپانسرینگ طرح های تحقیقاتی، برگزاری و مشارکت در سمینار و گردهمایی های علمی و...
- ۵) ایجاد تشکیلاتی برای فعالیت های فوق برنامه و مشارکتی در جهت ارائه تسهیلات و اقدامات رفاهی متنوع به کارکنان که از طریق کمیته های تخصصی و توسط خود پرسنل سازماندهی و مدیریت می گردد.
- ۶) ایجاد فرصت های برابر وعادلانه در بکارگیری نیروی انسانی و شایسته سalarی نیز بعنوان یکی از مهمترین برنامه های اجرائی شرکت مدنظر خواهد بود.

مسئولیتهای اجتماعی و زیست محیطی :

مسئولیت اجتماعی شرکت در پیوند با مسئولیت شرکت در برابر جامعه، انسانها، و محیطی است که شرکت در آن فعالیت می کند و این مسئولیت از جستارهای اقتصادی و مالی فراتر می رود. مسئولیت اجتماعی شرکت

۱۴

اصفهان، کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان-شیراز، بعد از مسجد الکعبه، خیابان (خلیج فارس) ۳۱، جاده اختصاصی شرکت فکا
۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۵ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱ شناسه ملی: ۱۰۱۰۶۴۸۹۶۲



www.fkaco.ir



info@fkaco.ir

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام) (۱۴۰۰/۱۲/۲۰)
گزارش تفسیری مدیریت برای سال عالی متمی به



فایل‌هایی است که پیش برنده سود و منفعت اجتماعی بوده و فراتر از منافع سازمان و آن چیزی است که قانون بایسته می‌دارد.

امور انجام شده در راستای مسئولیت‌های اجتماعی به شرح زیر می‌باشد:

- ایجاد اشتغال پایدار و افزایش نیروی کار
- کاهش قیمت تمام شده تولیدات و پایین نگه داشتن سطح قیمتی محصولات در راستای رفاه جامعه
- توجه به حقوق ذینفعان و مصرف کنندگان
- نگهداری استانداردهای زیست محیطی و کاهش مصرف انرژی
- افزایش بهره وری و حفظ سود با کیفیت در جهت پایداری فعالی

کمیته‌های تخصصی هیأت مدیره :

کمیته حسابرسی:

اهداف و برنامه‌ها: کمک به مسئولیت ایفا نظارتی هیأت مدیره و راهنمایی خدمات اطمینان دهنده و مشاوره‌های مستقل بی طرفانه، به منظور ارزش افزایی و بهبود عملیات شرکت

اعضا کمیته: حسن جعفری، احمد گودرزی، علی قلی زاده آزاد، اشکان فروتن، فتح الله فاطمیه، مهدی یعقوب زاده (حسابرس داخلی)

کمیته انتصابات:

اهداف و برنامه‌ها: سیاستگذاری، انتصاب اعضاء کمیته: هوشیار ایمانی کله سر، علی قلی زاده، جمشید جلیل نژاد حاجیان

کمیته انصباطی:

اهداف و برنامه‌ها: رسیدگی به تخلفات اداری کارکنان

۱۵

اصفهان: کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان-شیراز، بعد از مسجدالکعبه، خیابان (خلیج فارس ۳۱)، جاده اختصاصی شرکت فکا
۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱ شناسه مل: ۱۰۱۰۶۴۸۹۶۲ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۷۳۱۵۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شیرگفت گشت و شکرداری فکا (سهامی شتم)
گزارش تقسیمی مدیریت برای سال مالی منتهی به ۱۲/۳/۱۴۰۰



اعضا کمیته: سید علی فائقی، میثم اصلانی، محمود معتمدی، تقی سعیدی، حسن زمانی

سایر کمیته های شرکت:

کمیته انرژی - کمیته بهداشت - کمیته ورزش - کمیته فنی - کمیته ایمنی - کمیته پیشنهادات - کمیته وام کارکنان -
کمیته اعتیاد - کمیته آموزش - کمیته مشاغل

منابع، ریسک و روابط:

گزارش تجزیه و تحلیل ریسک شرکت:

۱. ریسک نوسانات نرخ بهره:

۱. استفاده از روش‌های تامین مالی مبتنی بر بدهی بانکی در شرکت فکا کمتر از ۸ درصد مجموع دارایی بوده و هزینه‌های مربوطه نیز نسبت به سود عملیاتی حدود ۵ درصد و نسبت به فروش کمتر از ۱ درصد باشد.

۲. ریسک کیفیت محصولات:

شیر به عنوان اصلی ترین محصول شرکت، توسط واحد کنترل کیفیت به طور مرتب و قبل از ارسال برای مشتریان مورد کنترل قرار می‌گیرد. همچنین نتایج آزمایشات شیر که توسط خریداران (کارخانجات لبنی) انجام می‌گیرد به صورت روزانه و بر اساس هر سرویس، به شرکت ارائه گردیده و در صورت کوچکترین تغییر در کیفیت، شرکت جهت رفع آن اقدام می‌نماید. لازم به ذکر است کیفیت شیر به صورت ادواری توسط مراجع ذیربط قانونی نیز کنترل می‌گردد. با عنایت به اینکه کیفیت محصول تولیدی به صورت مستمر تحت کنترل می‌باشد، شرکت قادر ریسک کیفیت محصول است.

۳. نوسانات نرخ ارز:

۵. در صنعت دامپروری، بخش عمده مواد اولیه خوراک دام به صورت وارداتی بوده و نوسانات نرخ ارز اثرات مستقیمی بر نرخ نهاده‌ها می‌تواند داشته باشد. لکن همواره دولت در خصوص سه قلم اصلی مواد اولیه خوراک دام (جو، ذرت، کنجاله سویا) که بالغ بر ۴۰ درصد خوراک غیر علوفه‌ای را به خود اختصاص می‌دهد، ارز تخصیص داده و تا حد امکان این ریسک را کاهش داده است.

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی خالق)

گزارش تقسیمی مدیریت برای سال مالی هشتاد و ۱۳۹۶/۱۲/۳۰



۶. ریسک کاهش قیمت محصولات:

واردات شیر خشک به صورت عمده و همچنین واردات رسمی و غیر رسمی گوشت از کشورهای همسایه در سالهای گذشته نشان می دهد نرخ فروش محصولات بسیار تاثیر پذیر از سیاستهای وارداتی دولت بوده و واردات مذکور اگر هم منجر به کاهش نرخ محصولات نگردد، مانع از رشد نرخ بر اساس تورم بوده و حاشیه سود محصولات را بسیار دچار نوسان نموده است.

۷. ریسک مربوط به عوامل بین المللی و یا تغییر مقررات دولتی:

شیر اصلی ترین بازار محصولات صنعت دامپروری داخل کشور بوده و با توجه به اینکه شیر جزء کالاهای اساسی مصرف می باشد، همواره از حمایتهای دولتی در تهیه مواد اولیه، فروش و معافیتهای مالیاتی برخوردار بوده است. لکن تغییر در سیاستهای مذکور و حذف یارانه های پرداختی به مصرف کنندگان لبنیات از داخل کشور و یا تغییر در روابط بین المللی که مانع از واردات برخی از اقلام و تجهیزات و یا صادرات بخشی از محصولات میگردد، میتواند بر بازدهی صنعت اثر گذار باشد.

۸. ریسک تجاری:

با توجه به اینکه مشتریان تجاری شرکت در طیف محدود و معتبری می باشند، شرکت طی سالیان متتمادی توانسته است با ایجاد برنده مناسب و برنامه ریزی انجام شده، نسبت به تعامل پایدار اقدام نماید و فاقد ریسک تجاری می باشد. عدم وجود مطالبات معوق نشانگر این تعامل پایدار می باشد.

۹. ریسک نقدینگی:

ساختار بازار شیر و محصولات لبنی به صورتی است که تعداد زیادی از دامداری ها در مقابل تعداد اندکی از کارخانه های لبنی قرار گرفته اند. این موضوع نقش قابل توجهی در تعیین قیمت و نحوه پرداخت شیر خام دارد. تغییر در نحوه پرداخت وجه شیر توسط کارخانجات در کنار خریدهای فصلی علوفه ذرت و یونجه که در مقاطعی از سال نقدینگی بسیار زیادی را به خود اختصاص میدهند، بسیار اثر گذار بر نقدینگی می باشد.

شرکت فکا توانسته با مدیریت وجه نقد خود، استفاده در زمانهای مناسب از تسهیلات و فروش محصولات غیر شیر، تعادل مناسبی در جریانهای نقد ورودی و خروجی برقرار نماید.

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فکا (دیجیتال ملت)
گزارش تقسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰



۱۰. ریسک های خاص صنعت:

ریسکهای بیان شده در فوق، بعض‌اً خاص صنعت میباشند. لکن ریسکهایی از جمله تداوم خشکسالی و کاهش کمیت و کیفیت آب، فساد پذیری محصول و عدم امکان دپو در شرایط خاص، عدم امکان تعطیلی موقت کار تولید در نوسانات اقتصادی با توجه به کار با موجود زنده، وابستگی تکنولوژی به خارج کشور و انحصاری بودن تقاضا در محصول، خاص صنعت دامداری می باشد.

۹- ریسک قیمت نهاده های دائم:

نظر به شرایط تورمی حاکم بر اقتصاد در فضای کسب وکار و عدم وجود ثبات در قیمت نهاده های تولید ناشی از نوسانات نرخ ارز، تغییرات نرخ ارز و تحریم ها منجر به افزایش در بهای تمام شده تولیدات خواهد شد.

۱۰- ریسک شیوع ویروس کوید ۱۹ (کرونا):

این شرکت به منظور به حداقل رساندن تبعات این موضوع، تمهیدات و تدابیر لازم را با اجرای پروتکل های بهداشتی در پیشگیری از شیوع و گسترش بیماری اجرا نموده و موفق به کنترل و کاهش تاثیر این ویروس بر فعالیت جاری تولید و فروش گردید.

منابع مالی در اختیار گروه:

در پایان سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹، وجود نقدی معادل ۲۱۲,۲۱۴ میلیون ریال، دریافت‌نی‌های تجاری و غیرتجاری معادل ۱۹۸,۳۶۹ میلیون ریال، پیش پرداخت‌ها معادل ۱۰۶,۶۷۲ میلیون ریال موجودی مواد و کالا معادل ۹۵۶,۵۹۰ میلیون ریال، مجموع دارایی جاری معادل ۱,۳۵۹,۶۵۶ میلیون ریال و مجموع بدھی جاری معادل ۱,۸۹۳,۶۱۸ میلیون ریال داشته است. این موضوع موجب منفی شدن سرمایه در گردش شرکت شده است.

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)
گزارش قفسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به
۱۳۹۹/۱۲/۳۰



۳. نتایج عملیات و چشم انداز:

وضعیت مالی شرکت در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ بشرح زیر می باشد:

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات		۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
درصد	مبلغ			
۴۲	۱۸۰,۲۱۱	۴۲۴,۵۴۰	۶۰۴,۷۵۱	دارایی ثابت مشهود
۵۷	۴۰۴,۷۰۳	۸۰۳,۸۷۹	۱,۲۵۸,۵۸۲	دارایی زیستی مولد
۱۹	۵۶۲	۲,۹۵۶	۳,۵۱۸	دارایی های نامشهود
۴	۶۳۰	۱۴,۲۱۱	۱۴,۸۴۱	سرمایه گذاری های بلند مدت
۱,۴۶۵	۸۶۳,۷۰۵	۵۸,۹۷۵	۹۲۲,۶۸۰	دريافتني بلند مدت
۱۱۵	۱,۴۹۹,۸۱۱	۱,۳۰۴,۵۶۱	۲,۸۰۴,۳۷۲	جمع دارایی غیر حاری
(۴۸)	(۹۳,۷۳۴)	۱۹۵,۳۹۵	۱۰۱,۶۶۱	پيش پرداخت ها
۶۳	۲۱۴,۸۳۶	۳۴۰,۷۷۷	۵۵۵,۶۱۳	موحدی مواد و کالا
۴۸	۲۶,۰۰۳	۵۴,۶۱۳	۸۰,۶۱۶	دارایی زیستی غیر مولد
۳۰	۸۶,۲۵۵	۲۸۲,۸۶۳	۳۶۹,۱۱۸	دريافتني های تجاری و غیر تجاری
۶۶	۷۸,۵۸۱	۱۱۸,۵۱۱	۱۹۷,۰۹۲	موحدی نقد
۳۱	۳۱۱,۹۴۱	۹۹۲,۱۵۹	۱,۳۰۴,۱۰۰	جمع دارایی جاري
۷۹	۱,۸۱۱,۷۵۲	۲,۲۹۶,۷۲۰	۴,۱۰۸,۴۷۲	جمع دارایی ها
•	•	۳۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰	سرمایه
•	•	•	۹۳۳,۸۵۲	افزایش سرمایه در جریان
•	•	۳۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	اندوفته قانونی
•	•	۸۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	اندوفته طرح توسعه
۸	۶۰,۸۶۰	۸۰۹,۳۵۲	۸۷۰,۲۱۲	سود انباشته
۸۲	۹۹۴,۷۱۲	۱,۲۱۹,۳۵۲	۲,۲۱۴,۰۶۴	جمع حقوق مالکانه
۴۲	۱۱,۰۳۹	۲۶,۱۳۰	۳۷,۱۶۹	ذخیره مزایای پایان خدمت
•	۱,۵۸۸	•	۱,۵۸۸	تسهیلات بلند مدت
۴۸	۱۱,۰۳۹	۲۶,۱۳۰	۳۸,۷۵۷	جمع بدھی غیر جاري
۹۲	۴۶۹,۱۰۳	۵۱۰,۴۰۱	۹۷۹,۵۰۴	پرداختني های تجاری و غیر تجاری
۷۲۷	۳۲۷	۴۵	۳۷۲	مالیات پرداختني
۴۷	۱۸۵,۵۷۳	۳۹۲,۵۰۱	۵۷۸,۰۷۴	سود سهام پرداختني
۹۵	۱۳۹,۶۱۸	۱۴۷,۳۵۶	۲۸۶,۹۷۴	تسهیلات مالي
۱,۰۴۷	۹,۷۹۲	۹۳۵	۱۰,۷۲۷	پيش دريافت ها
۷۷	۸۰۴,۴۱۳	۱,۰۵۱,۲۳۸	۱,۸۵۵,۶۵۱	جمع بدھی جاري
۷۸	۸۱۵,۴۵۲	۱,۰۷۷,۳۶۸	۱,۸۹۴,۴۰۸	جمع بدھی ها
۷۹	۱,۸۱۰,۱۶۴	۲,۲۹۶,۷۲۰	۴,۱۰۸,۴۷۲	جمع بدھی ها و حقوق صاحبان سهام

۱۹

اصفهان: کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان-شیراز، بعد از مسجد الکعبه، خیابان (خلیج فارس ۳۱). جاده اختصاصی شرکت فکا
۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۱
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱ شناسه ملی: ۱۰۱۰۶۴۸۹۶۲ ۴۱۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)
گزارش تقسیزی مدیریت برآمد مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰



درباره افتخاری های تجاری و غیر تجاری:

درباره افتخاری های تجاری و غیر تجاری نسبت به پایان سال قبل مبلغ ۸۶,۲۵۵ میلیون ریال معادل ۴۳ درصد افزایش داشته است که مربوط به افزایش مقدار و نرخ فروش محصولات می باشد.

دارائی زیستی غیر مولد:

افزایش دارائیهای زیستی غیر مولد نسبت به پایان سال قبل ۲۶,۰۰۳ میلیون ریال معادل ۴۸ درصد می باشد که این مبلغ ناشی از افزایش بهای تمام شده دام نر و جنین در حال رشد و افزایش سطح زیر کشت می باشد.

دارائی زیستی مولد:

دارائی های زیستی مولد نسبت به سال قبل ۴۵۴,۷۰۳ میلیون ریال معادل ۵۷ درصد افزایش داشته است که از این مبلغ ۷۷,۳۲۶ میلیون ریال در نتیجه افزایش ۱,۰۸۶ راس دام مولد و مبلغ ۳۷۷,۳۷۷ میلیون ریال نتیجه افزایش بهای تمام شده دام های مولد می باشد.

سیاست تقسیم سود:

در ارتباط با سیاست تقسیم سود سهام ذکر این نکته ضروری است شرکت در سال ۱۳۹۸ مبلغ ۷۲۸,۴۰۰ میلیون ریال معادل ۹۰٪ سود انباسته، سود سهام تقسیم نموده است (به ازا هر سهم ۲,۴۲۸ ریال)

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عامل)
کرارش تفسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به
۱۳۹۹/۱۲/۳۰



عملکرد شرکت برای دوره مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ بشرح زیر می باشد:

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات		۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
درصد	مبلغ			
۶۲	۱,۲۲۷,۹۳۷	۱,۹۶۵,۷۶۶	۳,۱۹۳,۷۰۳	درآمدهای عملیاتی
۸۳	(۱,۰۶۹,۸۵۹)	(۱,۲۹۱,۹۰۹)	(۲,۳۶۱,۷۶۸)	بهای تمام شده کالای فروش رفته
۲۳	۱۵۸,۰۷۸	۶۷۳,۸۵۷	۸۳۱,۹۳۵	سود ناویزه
۵۷	(۶۰,۰۲۷)	(۱۰۵,۴۰۳)	(۱۶۵,۴۳۰)	هزینه های فروش، اداری عمومی
(۱۲۳)	-۳,۷۹۱	۳,۰۸۵	(۷۰۶)	سایر اقلام عملیاتی
۱۶	۹۴,۲۶۰	۵۷۱,۵۳۹	۶۶۵,۷۹۹	سود عملیاتی
۳۸	(۸,۵۵۷)	(۲۲,۲۹۴)	(۳۰,۸۵۱)	هزینه مالی
۵۴	۵۴,۴۱۶	۱۰۰,۴۶۹	۱۵۴,۸۸۵	سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۲۲	۱۴۰,۱۱۹	۶۴۹,۷۱۴	۷۸۹,۸۳۳	سود قبل از مالیات
.	(۵۷۲)	(۱)	(۵۷۳)	مالیات
۲۱	۱۳۹,۵۴۷	۶۴۹,۷۱۳	۷۸۹,۲۶۰	سود خالص

۲۱

اصفهان: کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان-شیراز بعد از مسجد الکعبه، خیابان (خلیج فارس)، جاده اختصاصی شرکت فکا
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱ شناسه مل: ۱۰۱۰۶۴۸۹۶۲ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت گشت و دامداری فکا (سهامی عادم)
کوارس تفسیری مدیریت بروای سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۳۰



درآمد عملیاتی:

درآمد عملیاتی نسبت به سال قبل به مبلغ ۱,۲۲۷,۹۳۷ میلیون ریال معادل ۶۲ درصد افزایش داشته است. که از مبلغ فوق ۱۲,۰۰۲ میلیون ریال مربوط به افزایش نرخ و مبلغ ۲۰۵,۹۳۵ میلیون ریال مربوط به افزایش مقدار فروش می باشد.

جدول زیر مبالغ فروش محصولات شرکت را به صورت خلاصه نشان می دهد.

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات		۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
درصد	مبلغ			
۶۶	۱,۱۳۹,۶۵۵	۱,۷۲۹,۹۹۲	۲,۸۶۹,۶۴۷	شیر
۱۰	۱۴,۵۰۲	۱۴۲,۶۴۲	۱۵۷,۱۴۴	گوساله نر
۲۳۲	۲۵,۶۹۱	۱۱,۰۹۵	۳۶,۷۸۶	محصولات کشاورزی
۵۹	۴۸,۰۸۹	۸۲,۰۳۷	۱۳۰,۱۲۶	تفاوت ارزش منصفانه با بهای تمام شده انتسابی
۶۲	۱,۲۲۷,۹۳۷	۱,۹۶۵,۷۶۶	۳,۱۹۳,۷۰۳	جمع کل

۲۲

اصفهان، کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان-شیراز، بعد از مسجدالکعبه، خیابان (خلیج فارس ۳۱)، جاده اختصاصی شرکت فکا
۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۶۲
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ شناسه ملی: ۱۰۱۰۶۴۸۹۶۲ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

تاریخ:

شماره:

پیوست:

تیرگات گشت و تأمین اولیه غذا (سهامی عام)
هزارش تفسیری متنبیت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰



بهای تمام شده کالای فروش رفته:

بهای تمام شده کالای فروش رفته نسبت به دوره مشابه قبل مبلغ ۱۰,۶۹,۸۵۹ میلیون ریال معادل ۸٪ درصد افزایش یافته است که این امر نتیجه افزایش نرخ خرید مواد اولیه و نهاده های دامی، هزینه سربار و حقوق و دستمزد می باشد. جدول زیر بهای تمام شده کالای فروش رفته را به صورت خلاصه نشان می دهد.

(ارقام به میلیون ریال)

تغیرات		۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
درصد	مبلغ			
۹۱	۱,۱۶۲,۱۰۰	۱,۲۸۳,۳۶۶	۲,۴۴۵,۴۶۶	مواد مستقیم مصرفی
۴۲	۶۰,۳۲۵	۱۴۴,۹۵۶	۲۰۵,۲۸۱	دستمزد مستقیم
۶۴	۱۷۷,۱۴۲	۲۷۵,۹۰۵	۴۵۳,۰۴۷	سربار تولید
۸۲	۱,۳۹۹,۵۶۷	۱,۷۰۴,۲۲۷	۳,۱۰۳,۷۹۴	جمع
۲۱۵	۲۲,۷۵۸	۱۰,۵۹۰	۳۳,۳۴۸	دارایی های زیستی غیر مولد اول سال
۴۸	(۱۶,۰۸۹)	(۳۳,۳۴۸)	(۴۹,۴۳۷)	دارایی های زیستی غیر مولد پایان سال
۸۶	(۳۳۶,۳۷۷)	(۳۸۹,۵۶۰)	(۷۲۵,۹۳۷)	مخارج تخصیص یافته به دارایی های زیستی مولد
۸۳	۱,۰۶۹,۸۵۹	۱,۲۹۱,۹۰۹	۲,۳۶۱,۷۶۸	هزینه های تولید

تاریخ:

شماره:

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

پیوست:

گزارش تنسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰



هزینه های فروش ، اداری عمومی:

هزینه فروش ، اداری و عمومی نسبت به سال قبل به مبلغ ۶۰،۰۲۷ میلیون ریال معادل ۵۵۷ درصد افزایش داشته است که افزایش حقوق و دستمزد مطابق الزامات قانون کار می باشد و افزایش هزینه سربار اداری عمدهاً مربوط به افزایش نرخ کرایه حمل شیر می باشد.

هزینه مالی:

هزینه های مالی نسبت به سال قبل به مبلغ ۸,۵۵۷ میلیون ریال معادل ۳۸ درصد افزایش یافته است . در سال جاری مبلغ ۲۹۲,۷۰۰ میلیون ریال تسهیلات از بانک کشاورزی ، صادرات ، تجارت و سامان اخذ گردیده است مانده تسهیلات در پایان دوره مالی مبلغ ۲۸۶,۹۷۴ میلیون ریال می باشد.

نقدینگی و جریان های نقدی:

در پایان دوره مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ وضعیت نقدینگی و جریان های نقدی شرکت به شرح زیر می باشد.

۱۳۹۸/۱۲۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
۳۸۰,۱۰۵	۴۱۵,۶۴۰	جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت عملیاتی
(۵۱۹,۳۹۰)	(۱,۲۹۹,۹۱۴)	جریان خالص خروج وجه نقد ناشی از فعالیت های سرمایه گذاری
۲۲۰,۲۰۱	۹۶۲,۳۲۱	جریان خالص ورود وجه نقد ناشی از فعالیت های تامین مالی
۳۶,۹۰۱	۱۱۸,۵۱۱	مانده وجه نقد ابتدای دوره
۶۹۴	۵۳۴	تأثیر تغییرات نرخ ارز
۱۱۸,۵۱۱	۱۹۷,۰۹۲	مانده وجه نقد پایان دوره
۷۲۹	۷۹۸,۹۴۱	معاملات غیر نقدی

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فگا (سهامی عام)
کنوارش نقسیری مدینویت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰



اطلاعات آینده نگری شرکت:

الف) اهداف بودجه:

- بهبود کیفیت محصولات فعلی به منظور افزایش قدرت رقابت پذیری
- تثبیت سهم بازار فعلی و تلاش در جهت افزایش سهم فروش شیر در بازار داخلی با توجه به محصولات
- تلاش در جهت ارتقاء سطح رضایت مندی مشتری
- افزایش سطح علم و تخصصی کارکنان از طریق دوره های آموزشی
- کاهش بهای تمام شده محصولات از طریق خرید مواد اولیه با قیمت مناسب و کاهش هزینه ها

ب) چشم انداز مدیریت جهت سال ۱۴۰۰

با توجه به شرایط مناسب بازار لبندیات، استراتژی این شرکت جهت سال ۱۴۰۰ تغییر در ترکیب مشتریان شرکت، کاهش در دوره وصول مطالبات و وصول سریعتر مطالبات و کاهش بهای تمام شده تولیدات خواهد بود و در خصوص شرکت فرعی (ارس دام آرشام) با توجه به پیشرفت فیزیکی پروژه انتظار می رود شرکت بتواند تعداد ۱,۰۰۰ راس دام به پروژه مذکور انتقال دهد.

ج) پیش بینی عملکرد سال ۱۴۰۰ مبتنی بر اطلاعات آینده نگری

با توجه به توضیحات ارائه شده در اطلاعات آینده نگری میزان فعالیت عملیاتی شرکت و تغییرات حاصل از آن برای سال منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۰ به صورت زیر تشریح وایفاد می گردد.

درآمد های عملیاتی:

درآمدهای عملیاتی سال منتهی به ۱۴۰۰ مبلغ ۴,۶۹۶,۳۳۱ میلیون ریال پیش بینی گردیده است از مبلغ فوق ۴,۴۵۶,۵۴۱ میلیون ریال مربوط به مقدار ۱۸۵,۷۸ تن فروش شیرخام و مبلغ ۲۳۹,۷۹۰ میلیون ریال مربوط به فروش تعداد ۲,۷۸۰ راس گوساله نر می باشد.

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)
هزارش تغییری مدیریت بروای سال عالی منتهی به
۱۳۹۹/۱۲/۳۰



بهای تمام شده در آمد عملیاتی (هزینه تولید):

پیش بینی می شود هزینه های تولید با توجه به افزایش قیمت نهاده های دامی و هزینه سربار به طور میانگین ۳۰ درصد افزایش یابد.

هزینه اداری، عمومی، و فروش:

پیش بینی می گردد هزینه اداری، عمومی و فروش با توجه به افزایش هزینه های سربار (کرایه حمل شیر) حدود ۳۰ درصد افزایش یابد.

مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد جهت مقایسه با اهداف اعلام شده

شرکت با عنایت به خط مشی استراتژیک خود و اهداف کلان و عملیاتی سازمان، شاخص ها معیارهای عملکرد را در حوزه های مختلف تعیین و تعریف کرده است. این شاخص های معیارها بطور مستمر پایش و اندازه گیری و مقایسه می شوند.

شاخص های و معیار های مالی:

-نسبت های نقدینگی: توانایی و قدرت پرداخت گروه را در مورد واریز بدھی های کوتاه مدت اندازه گیری می کند

-نسبت های اهرمی: تامین نیازهای مالی از طریق ایجاد بدھی را نشان می دهد. در واقع این نسبت ها تعیین می کنند که گروه تا چه حدی نیازهای مالی خود را از منابع دیگران تامین نموده است.

-نسبت های فعالیت: درجه کارآبی گروه را در کاربرد منابعش اندازه گیری می کند.

. -نسبت های سود آوری: میزان موفقیت گروه را در کسب سود و طریق تامین آن از محل درآمد، فروش و سرمایه گذاری را مورد تجزیه و تحلیل قرار می دهد.

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شرکت گشت و دامداری فکا (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت برای سال عالی منتهی به
۱۳۹۹/۱۲/۳۰



صورت سود و زیان تلفیقی :

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات		۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
درصد	مبلغ			
۶۲	۱,۲۲۷,۹۳۷	۱,۹۶۵,۷۶۶	۳,۱۹۳,۷۰۳	درآمدهای عملیاتی
۸۳	(۱,۰۶۹,۸۵۹)	(۱,۲۹۱,۹۰۹)	(۲,۳۶۱,۷۶۸)	بهای تمام شده کالای فروش رفته
۲۳	۱۵۸,۰۷۸	۶۷۳,۸۵۷	۸۳۱,۹۳۵	سود ناویزه
۵۷	(۶۰,۰۵۴)	(۱۰۶,۲۳۲)	(۱۶۶,۲۸۶)	هزینه های فروش، اداری عمومی
(۱۲۳)	-۳,۷۹۱	۳,۰۸۵	(۷۰۶)	سایر اقلام عملیاتی
۱۷	۹۴,۲۳۳	۵۷۰,۷۱۰	۶۶۴,۹۴۳	سود عملیاتی
۳۸	(۸,۵۵۷)	(۲۲,۲۹۴)	(۳۰,۸۵۱)	هزینه مالی
۱۶	۱۶,۲۵۳	۱۰۰,۴۶۹	۱۱۶,۷۲۲	سایر درآمدهای غیر عملیاتی
۱۶	۱۰۱,۹۲۹	۶۴۸,۸۸۵	۷۵۰,۸۱۴	سود قبل از مالیات
.	(۵۷۲)	(۱)	(۵۷۳)	مالیات
۱۶	۱۰۱,۳۵۷	۶۴۸,۸۸۴	۷۵۰,۲۴۱	سود خالص

۲۷

اصفهان: بیلومتر ۱۶ جاده اصفهان-شیار، بعد از مسجد الکعبه، خیابان (خلیج فارس) (۳). جاده اختصاصی شرکت فکا
۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۱ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۲ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۳ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۴ ۰۳۱-۳۶۵۴۸۰۵۵
کد پستی: ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ شناسه ملی: ۱۰۱۰۰۶۴۸۹۶۲ کد اقتصادی: ۴۱۱۱۷۳۱۵۶۳۸۵ شماره ثبت: ۱۳۷۴

تاریخ:

شماره:

میراث کشت و دامداری فکا (سهامی شام)
گزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰



صورت وضعیت مالی تلفیفی:

(ارقام به میلیون ریال)

تغییرات	درست	مبلغ	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	۱۳۹۹/۱۲/۳۰	شرح
۱۷۵	۸۷۲,۷۸۶	۴۹۷,۹۳۱	۱,۳۷۰,۷۱۷		دارایی ثابت مشهود
۷۰	۵۶۴,۲۲۷	۸۰۳,۸۷۹	۱,۳۶۸,۱۰۶		دارایی زیستی مولد
۱۱۹	۵,۴۸۷	۴,۶۲۵	۱۰,۱۱۲		دارایی های نامشهود
.	.	۱۳,۸۶۱	۱۳,۸۶۱		سرمایه گذاری های بلند مدت
(۸۰)	(۱۰,۶۷۸)	۱۳,۳۴۵	۲,۶۹۷		دربافتی بلند مدت
۱۰۷	۱,۴۳۱,۸۲۲	۱,۳۳۳,۶۴۱	۲,۷۶۵,۴۶۳		جمع دارایی غیر حاری
(۴۵)	(۸۸,۷۲۳)	۱۹۵,۳۹۵	۱۰۶,۶۷۲		پیش پرداخت ها
۷۳	۲۵۰,۱۷۹	۳۴۰,۷۷۷	۵۹۰,۹۵۶		موجودی مواد و کالا
۴۸	۲۶,۰۰۳	۵۴,۶۱۳	۸۰,۶۱۶		دارایی زیستی غیر مولد
۳۰	۸۶,۲۵۵	۲۸۲,۹۶۳	۳۶۹,۲۱۸		دربافتی های تجاری و غیر تجاری
۷۷	۹۲,۶۰۹	۱۱۹,۶۰۵	۲۱۲,۲۱۴		موجودی نقد
۳۷	۳۶۶,۳۲۳	۹۹۳,۳۵۳	۱,۳۵۹,۶۷۶		جمع دارایی حاری
۷۷	۱,۷۹۸,۱۴۵	۲,۳۲۶,۹۹۴	۴,۱۲۵,۱۳۹		جمع دارایی ها
.	.	۳۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰		سرمایه
.	.	.	۹۳۳,۸۵۲		افزایش سرمایه در جریان
.	.	۳۰,۰۰۰	۳۰,۰۰۰		اندوخته قانونی
.	.	۸۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰		اندوخته طرح توسعه
۳	۲۱,۸۵۹	۸۰۸,۵۴۰	۸۳۰,۳۹۹		سود ابیاشته
(۶۰۰)	(۱۸)	۳	-۱۵		منافع فاقد حق کنترل
۷۸	۹۵۵,۶۹۳	۱,۲۱۸,۵۴۳	۲,۱۷۴,۲۳۶		جمع حقوق مالکانه
(۲۵)		۲۴,۸۴۰	۱۸,۶۳۰		پرداختی های بلند مدت
۴۲	۱۱,۰۳۹	۲۶,۱۳۰	۳۷,۱۶۹		ذخیره مزایای پایان خدمت
.	۱,۵۸۸	.	۱,۵۸۸		تسهیلات بلند مدت
۱۳	۱۱,۰۳۹	۵۰,۹۷۰	۵۷,۳۸۷		جمع بدھی غیر حاری
۹۷	۵۰۰,۷۲۵	۵۱۶,۶۴۴	۱,۰۱۷,۳۶۹		پرداختی های تجاری و غیر تجاری
۷۲۷	۳۲۷	۴۵	۳۷۲		مالیات پرداختی
۴۷	۱۸۵,۵۷۳	۳۹۲,۵۰۱	۵۷۸,۰۷۴		سود سهام پرداختی
۹۵	۱۳۹,۶۱۸	۱۴۷,۳۵۶	۲۸۶,۹۷۴		تسهیلات مالی
۱,۰۴۷	۹,۷۹۲	۹۳۵	۱۰,۷۲۷		پیش دریافت ها
۷۹	۸۳۶,۰۳۵	۱,۰۵۷,۴۸۱	۱,۸۹۳,۵۱۶		جمع بدھی حاری
۷۶	۸۴۷,۰۷۴	۱,۱۰۸,۴۵۱	۱,۹۵۰,۹۰۳		جمع بدھی ها
۷۷	۱,۸۰۲,۷۶۷	۲,۳۲۶,۹۹۴	۴,۱۲۵,۱۳۹		جمع بدھی ها و حقوق صاحبان سهام

تاریخ:

شماره:

پیوست:

میر گفتگو نگاهمه و دامداری فکا (سهامی عام)

گروه تفسیری مدیریت برای سال هالی منتهی به

۱۳۹۹/۱۲/۳۰



اطلاعات آینده نگری گروه:

الف) اهداف بودجه:

- بهبود کیفیت محصولات فعلی به منظور افزایش قدرت رقابت پذیری
- تثبیت سهم بازار فعلی و تلاش در جهت افزایش سهم فروش شیر در بازار داخلی با توجه به محصولات
- تلاش در جهت ارتقاء سطح رضایتمندی مشتری
- افزایش سطح علم و تخصصی کارکنان از طریق دوره‌های آموزشی
- کاهش بهای تمام شده محصولات از طریق خرید مواد اولیه با قیمت مناسب و کاهش هزینه‌ها

ب) چشم انداز مدیریت جهت سال ۱۴۰۰

با توجه به شرایط مناسب بازار لبندی، استراتژی این شرکت جهت سال ۱۴۰۰ تغییر در ترکیب مشتریان شرکت، کاهش در دوره وصول مطالبات و وصول سریعتر مطالبات و کاهش بهای تمام شده تولیدات خواهد بود.

ج) پیش‌بینی عملکرد سال ۱۴۰۰ امبتی بر اطلاعات آینده نگری

با توجه به توضیحات ارائه شده در اطلاعات آینده نگری میزان فعالیت عملیاتی گروه و تغییرات حاصل از آن برای سال منتهی به ۳۰ اسفند ۱۴۰۰ به صورت زیر تشریح وایفاد می‌گردد.

درآمد های عملیاتی گروه:

درآمدهای عملیاتی سال منتهی به ۱۴۰۰ مبلغ ۵,۰۴۲,۲۶۰ میلیون ریال پیش‌بینی گردیده است از مبلغ فوق ۴,۷۷۰,۵۵۷ میلیون ریال مربوط به مقدار ۱۸۵,۱۸۴ تن فروش شیرخام و مبلغ ۲۷۱,۷۰۳ میلیون ریال مربوط به فروش تعداد ۳۱۰ راس گوساله نر می‌باشد.