

# شرکت کشت و دامداری فکا

## (سهامی عام)



گزارش فعالیت و وضع عمومی  
شرکت برای سال مالی منتهی به

۱۳۹۹/۱۲/۳۰

تاریخ:

شماره:

پیوست:



### شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

#### گزارش فعالیت و وضع عمومی

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

#### مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

#### شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفندماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار اوراق بهادار بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح زیر تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیات مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت های مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت عملکرد هیات مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۰/۰۳/۰۴ به تایید هیات مدیره رسیده است.

| اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل                    | نماینده اشخاص حقوقی     | سمت                  | امضا                                                                               |
|-------------------------------------------------|-------------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| شرکت کشت و دام گلدشت نمونه اصفهان (سهامی عام)   | هوشیار ایمانی کله سر    | رئیس هیات مدیره      |  |
| شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین (سهامی خاص) | جمشید جلیل نژاد حلاجیان | نایب رئیس هیات مدیره |  |
| شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر (سهامی خاص)   | نیمادصادقی بروجن        | عضو هیات مدیره       |  |
| شرکت سرمایه گذاری هامون شمال (سهامی عام)        | احمد گودرزی             | عضو هیات مدیره       |  |
| کارگزاری رسمی بیمه تامین آینده                  | علی قلی زاده آزاد       | عضو هیات مدیره       |  |
| —                                               | هادی زیدی جودکی         | سرپرست شرکت          |  |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰  
فهرست مطالب

|    |                                                 |
|----|-------------------------------------------------|
|    | <b>فصل اول:</b>                                 |
| ۴  | تاریخچه                                         |
|    | <b>فصل دوم:</b>                                 |
| ۷  | مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری |
|    | <b>فصل سوم:</b>                                 |
| ۱۷ | مروری بر فعالیت بازرگانی در سال جاری            |
|    | <b>فصل چهارم:</b>                               |
| ۳۱ | فعالیت های واحد تولید                           |
|    | <b>فصل پنجم:</b>                                |
| ۵۶ | زراعت                                           |
|    | <b>فصل ششم:</b>                                 |
| ۵۷ | فعالیت های واحد اداری و منابع انسانی            |
|    | <b>فصل هفتم:</b>                                |
| ۶۵ | خدمات                                           |
|    | <b>فصل هشتم:</b>                                |
| ۶۷ | اهم اقدامات واحد فن اوری اطلاعات و ارتباطات     |
|    | <b>فصل نهم:</b>                                 |
| ۷۶ | پروژه ها                                        |

**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

**۱- تاریخچه:**

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام) طی شماره ۱۹۳۶۱ مورخ ۱۳۵۳/۰۵/۱۵ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده و در تاریخ ۱۳۵۷/۰۵/۲۵ تحت شماره ۱۳۷۴ و شناسه ملی ۱۰۱۰۰۶۴۸۹۶۲ به اداره شرکتها و مالکیت صنعتی اصفهان منتقل گردیده است. شرکت در تاریخ ۱۳۹۷/۰۳/۲۰ در بورس اوراق بهادار پذیرفته شده و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۹/۱۲ به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۱۹ به شرکت سهامی عام تبدیل شده است و نهایتا در تاریخ ۱۳۹۷/۱۱/۲۴ سهام شرکت در بورس مورد معامله قرار گرفت. در حال حاضر شرکت کشت و دامداری فکا جز واحدهای تجاری فرعی سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین است. مرکز اصلی شرکت در اصفهان، کیلومتر ۱۶ جاده اصفهان- شیراز، بعد از مسجدالکعبه، جاده اختصاصی شرکت فکا کد پستی ۸۱۶۹۱۸۴۱۱۱ می باشد.

**سرمایه شرکت :**

| شرح           | سال  | تعداد سهام  | ارزش هر سهم (ریال) | ارزش کل (میلیون ریال) |
|---------------|------|-------------|--------------------|-----------------------|
| سرمایه اولیه  | ۱۳۵۳ | ۴۲۰,۰۰۰     | ۱۰۰,۰۰۰            | ۴۲۰                   |
| کاهش سرمایه   | ۱۳۵۳ | (۱۲۰,۰۰۰)   | ۱۰۰,۰۰۰            | (۱۲۰)                 |
| کاهش سرمایه   | ۱۳۵۴ | (۱۰۰,۰۰۰)   | ۱۰۰,۰۰۰            | (۱۰۰)                 |
| افزایش سرمایه | ۱۳۵۵ | ۳۰,۰۰۰      | ۱۰۰,۰۰۰            | ۳۰                    |
| افزایش سرمایه | ۱۳۵۶ | ۲۲,۰۰۰      | ۱۰۰,۰۰۰            | ۲۲                    |
| افزایش سرمایه | ۱۳۷۳ | ۱,۷۴۸,۰۰۰   | ۱,۰۰۰              | ۱,۷۴۸                 |
| افزایش سرمایه | ۱۳۷۸ | ۷,۰۰۰,۰۰۰   | ۱,۰۰۰              | ۷,۰۰۰                 |
| افزایش سرمایه | ۱۳۸۴ | ۱۹,۰۰۰,۰۰۰  | ۱,۰۰۰              | ۱۹,۰۰۰                |
| افزایش سرمایه | ۱۳۹۲ | ۹۸,۰۰۰,۰۰۰  | ۱,۰۰۰              | ۹۸,۰۰۰                |
| افزایش سرمایه | ۱۳۹۴ | ۱۷۴,۰۰۰,۰۰۰ | ۱,۰۰۰              | ۱۷۴,۰۰۰               |
| جمع           |      | ۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ |                    | ۳۰۰,۰۰۰               |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

سهامداران اصلی شرکت :

| نام سهامدار                           | تعداد سهام  | درصد سهام |
|---------------------------------------|-------------|-----------|
| شرکت سرمایه گذاری صنایع عمومی تامین   | ۱۸۸,۲۳۱,۹۰۲ | ۶۲/۷      |
| شرکت کشت و دامداری گلدشت نمونه اصفهان | ۱۰۰۰        | -         |
| شرکت کشاورزی و دامپروری ملارد شیر     | ۱۰۰۰        | -         |
| شرکت سرمایه گذاری هامون شمال          | ۱۰۰۰        | -         |
| کارگزاری بیمه تامین آینده             | ۱۰۰۰        | -         |
| سایر سهامداران                        | ۱۱۱,۷۶۴,۰۹۳ | ۳۰/۸      |
|                                       | ۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ | ۱۰۰٪      |

فعالیت های اصلی :

موضوع فعالیت شرکت طبق بند اساسنامه عبارت است از:

\*انجام فعالیتهای کشاورزی، دامداری، پرورش طیور و زنبور عسل و ماهی و هرگونه حیوان دیگر و استفاده از فرآورده های حیوانی و پروتئین گیاهی

\* واردات مواد اولیه و ماشین آلات و لوازم مورد نیاز شرکت

\*تولید، فروش و صادرات انواع کالا و خدمات شامل ( شیر، فرآورده های لبنی، ژله خوراکی، فرآورده های ژنتیکی، دوغ یا ماست گاز دار، خام (مواد لبنی)، کره، پنیر، پنیر مایه، ماست، شیر غلیظ شده، آلبیمو برای مقاصد آشپزی، قوام دهنده لبنیات، شیر طعم دار، نوشیدنی بر پایه لبنیات، ژله بر پایه

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

لبنیات، دوغ بدون گاز، پودر ژله و دسر، کره حیوانی و گیاهی، کشک، آبغوره، پنیر پیتزا، دسر بر پایه مواد لبنی، ماست سبزیجات و میوه جات، شیر خشک صنعتی، بستنی، سرکه، عرقیات گیاهی، خامه قنادی، معجون بستنی و بستنی زمستانی

\*تبلیغات و فروش، بسته بندی کالاها و پخش مبادرت به هرگونه عملیات و معاملات مجاز که بطور مستقیم و غیر مستقیم برای انجام فعالیتهای مذکور که در اساسنامه ضروری و مفید می باشد

\*مشارکت در سایر شرکتها که موضوع آن با فعالیتهای مندرج در اساسنامه منطبق یا مرتبط باشد از طریق مشارکت در تاسیس یا خرید سهام شرکت های مزبور با تصویب مجمع عمومی عادی شرکت می باشد.

### بازرس قانونی شرکت :

بازرس قانونی شرکت طی سه سال گذشته به شرح زیر بوده است:

| سال  | بازرس و حسابرس                   | اظهار نظر حسابرس در مورد چگونگی وضعیت مالی در صورتهای مالی |
|------|----------------------------------|------------------------------------------------------------|
| ۱۳۹۷ | موسسه آزمون پرداز ایران<br>مشهود | مطلوب                                                      |
| ۱۳۹۸ | موسسه آزمون پرداز ایران<br>مشهود | مطلوب                                                      |
| ۱۳۹۹ | سازمان حسابرسی                   | مطلوب                                                      |

### محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

\*قانون تجارت

\*قانون بازار بورس و اوراق بهادر

\*قانون مالیات های مستقیم

\*اساسنامه شرکت

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

۲- مروری بر عملکرد مالی و عملیاتی شرکت در سال جاری

- ارقام صورت وضعیت مالی

- دارایی ها

| مبالغ به میلیون ریال |           |           |           |                            |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|----------------------------|
| تغییرات              |           | ۱۳۹۸      | ۱۳۹۹      | شرح                        |
| درصد                 | مبلغ      |           |           |                            |
| ۴۲                   | ۱۸۰،۲۱۱   | ۴۲۴،۵۴۰   | ۶۰۴،۷۵۱   | دارایی های ثابت مشهود      |
| ۵۷                   | ۴۵۴،۷۰۳   | ۸۰۳،۸۷۹   | ۱،۲۵۸،۵۸۲ | دارایی های زیستی مولد      |
| ۱۹                   | ۵۶۲       | ۲،۹۵۶     | ۳،۵۱۸     | دارایی های نامشهود         |
| ۴                    | ۶۳۰       | ۱۴،۲۱۱    | ۱۴،۸۴۱    | سرمایه گذاری های بلند مدت  |
| ۱،۴۶۵                | ۸۶۳،۷۰۵   | ۵۸،۹۷۵    | ۹۲۲،۶۸۰   | دریافتنی های بلندمدت       |
| ۱۱۵                  | ۱،۴۹۹،۸۱۱ | ۱،۳۰۴،۵۶۱ | ۲،۸۰۴،۳۷۲ | جمع دارایی های غیر جاری    |
| (۴۸)                 | (۹۳،۷۳۴)  | ۱۹۵،۳۹۵   | ۱۰۱،۶۶۱   | پیش پرداخت ها              |
| ۶۳                   | ۲۱۴،۸۳۶   | ۳۴۰،۷۷۷   | ۵۵۵،۶۱۳   | موجودی مواد و کالا         |
| ۴۸                   | ۲۶،۰۰۳    | ۵۴،۶۱۳    | ۸۰،۶۱۶    | دارایی های زیستی غیر مولد  |
| ۳۰                   | ۸۶،۲۵۵    | ۲۸۲،۸۶۳   | ۳۶۹،۱۱۸   | دریافتنی تجاری و غیر تجاری |
| ۶۶                   | ۷۸،۵۸۱    | ۱۱۸،۵۱۱   | ۱۹۷،۰۹۲   | موجودی نقد                 |
| ۳۱                   | ۳۱۱،۴۴۱   | ۹۹۲،۱۵۹   | ۱،۳۰۴،۱۰۰ | جمع دارایی های جاری        |
| ۷۹                   | ۱،۸۱۱،۲۵۲ | ۲،۲۹۶،۷۲۰ | ۴،۱۰۸،۴۷۲ | جمع دارایی ها              |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

**دارایی ثابت مشهود**

دارایی ثابت مشهود نسبت به سال قبل به میزان ۱۸۰ میلیارد ریال افزایش یافته است که مبلغ ۱۲۶ میلیارد ریال مربوط به خرید دو دستگاه شیردوش و مبلغ ۵۴ میلیارد ریال نیز مربوط به طرح های توسعه ای دامداری می باشد.

**دارایی زیستی مولد**

دارایی های زیستی مولد نسبت به سال قبل ۴۵۴ میلیارد ریال معادل ۵۶ درصد افزایش داشته است که از این مبلغ ۷۷ میلیارد ریال مربوط به افزایش تعداد ۱۰۸۶ راس دام مولد و مبلغ ۳۷۷ میلیارد ریال درمربوطه به افزایش بهای تمام شده دامهای مولد می باشد.

**دریافتنی بلند مدت**

افزایش دریافتنی بلند مدت به مبلغ ۸۶۳ میلیارد ریال افزایش یافته که مبلغ ۱۰۷ میلیارد ریال فروش دام به شرکت فرعی و ۷۶۵ میلیارد وجه واریزی به شرکت فرعی و ۲ میلیارد ریال فنس و اسپرم به شرکت فرعی و کاهش ۱۱ میلیارد ریال بابت وام بلند مدت کارکنان می باشد.

**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

**پیش پرداخت ها**

پیش پرداخت های شرکت نسبت به سال قبل به مبلغ ۹۴ میلیارد ریال کاهش یافته است که مبلغ ۱۲۷ میلیارد ریال کاهش آن مربوط به تحویل دو دستگاه شیردوش گلدشت نمونه و افزایش ۳۰ میلیارد بابت علی الحساب پیش پرداخت خرید خوراک دام می باشد.

**موجودی مواد و کالا**

موجودی مواد اولیه و کالا نسبت به سال قبل به مبلغ ۲۱۵ میلیارد ریال افزایش داشته است که از مبلغ فوق ۱۹۵ میلیارد ریال مربوط به افزایش موجودی انبار خوراک دام که ناشی از افزایش مقدار به مبلغ ۴۱ میلیارد و افزایش نرخ به مبلغ ۱۵۴ میلیارد و ۲۰ میلیارد ریال ناشی از افزایش موجودی انبار دارو، مواد شیمیایی و انبار فنی و قطعات می باشد.

**دارائی زیستی غیر مولد**

دارایی های زیستی غیر مولد نسبت به سال قبل ۲۶ میلیارد ریال معادل ۴۸ درصد افزایش داشته است که از این مبلغ ۳۴ میلیارد ریال مربوط به افزایش ناشی از نرخ و مبلغ ۸ میلیارد ریال کاهش مربوط به کاهش سطح کشت می باشد.

**دریافتنی تجاری و غیر تجاری**

دریافتنی های تجاری و غیر تجاری شرکت به مبلغ ۸۶ میلیارد ریال معادل ۳۰ درصد افزایش یافته است. که مبلغ فوق مربوط به افزایش نرخ فروش محصولات و افزایش مقدار فروش محصولات می باشد.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

بدهی ها :

مبالغ به میلیون ریال

| شرح                             | ۱۳۹۹      | ۱۳۹۸      | تغییرات<br>مبلغ | درصد  |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------------|-------|
| تسهیلات مالی بلندمدت            | ۱,۵۸۸     | ۰         | ۱,۵۸۸           | ۱۰۰   |
| ذخیره مزایای پایان خدمت کارکنان | ۳۷,۱۶۹    | ۲۶,۱۳۰    | ۱۱,۰۳۹          | ۴۲    |
| جمع بدهی های غیر جاری           | ۳۸,۷۵۷    | ۲۶,۱۳۰    | ۱۲,۶۲۷          | ۴۸    |
| پرداختنی تجاری و سایر پرداختنی  | ۹۷۹,۵۰۴   | ۵۱۰,۴۰۱   | ۴۶۹,۱۰۳         | ۹۲    |
| مالیات پرداختنی                 | ۳۷۲       | ۴۵        | ۴۲۹             | ۹۵۳   |
| سود سهام پرداختنی               | ۵۷۸,۰۷۴   | ۳۹۲,۵۰۱   | ۱۸۵,۵۷۳         | ۴۷    |
| تسهیلات مالی                    | ۲۸۶,۹۷۴   | ۱۴۷,۳۵۶   | ۱۳۹,۶۱۸         | ۹۵    |
| پیش دریافت ها                   | ۱۰,۷۲۷    | ۹۳۵       | ۹,۷۹۲           | ۱,۰۴۷ |
| جمع بدهی های جاری               | ۱,۸۵۵,۶۵۱ | ۱,۰۵۱,۲۳۸ | ۸۰۴,۵۱۵         | ۷۷    |
| جمع بدهی ها                     | ۱,۸۹۴,۴۰۸ | ۱,۰۷۷,۳۶۸ | ۸۱۷,۱۴۲         | ۷۶    |

### تسهیلات مالی

افزایش تسهیلات مالی در سال جاری ناشی از اخذ تسهیلات از بانکهای کشاورزی، صادرات و تجارت جهت سرمایه در گردش شرکت می باشد.

### پیش دریافت ها

پیش دریافت های شرکت نسبت به سال مالی قبل به میزان ۱۰ میلیارد افزایش یافته است که ناشی از پیش دریافت اخذ شده بابت فروش دام می باشد.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

صورت سود و زیان

مبالغ به میلیون ریال

| تغییرات |             | شرح                                  |  | ۱۳۹۸        | ۱۳۹۹        |
|---------|-------------|--------------------------------------|--|-------------|-------------|
| درصد    | مبلغ        |                                      |  |             |             |
| ۶۲      | ۱,۲۲۷,۹۳۷   | درآمدهای عملیاتی                     |  | ۱,۹۶۵,۷۶۶   | ۳,۱۹۳,۷۰۳   |
| ۸۳      | (۱,۰۶۹,۸۵۹) | بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی       |  | (۱,۲۹۱,۹۰۹) | (۲,۳۶۱,۷۶۸) |
| ۲۳      | ۱۵۸,۰۷۸     | سود ناخالص                           |  | ۶۷۳,۸۵۷     | ۸۳۱,۹۳۵     |
| ۵۷      | (۶۰,۰۲۷)    | هزینه های فروش، اداری عمومی          |  | (۱۰۵,۴۰۳)   | (۱۶۵,۴۳۰)   |
| ۶       | ۱۸۲         | سایر درآمدها و هزینه ها              |  | ۳,۰۸۵       | (۷۰۶)       |
| ۱۶      | ۹۴,۲۶۰      | سود عملیاتی                          |  | ۵۷۱,۵۳۹     | ۶۶۵,۷۹۹     |
| ۶۰      | ۵۶۹۸۴       | سود و زیان دارائی زیستی مولد         |  | ۹۵,۱۴۱      | ۱۵۲,۱۲۸     |
| ۳۸      | (۸,۵۵۷)     | هزینه های مالی                       |  | (۲۲,۲۹۴)    | (۳۰,۸۵۱)    |
| (۴۸)    | (۲,۵۷۱)     | سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی |  | ۵,۳۲۸       | ۲,۷۵۷       |
| ۲۲      | ۱۳۹,۸۷۲     | سود قبل از مالیات                    |  | ۶۴۹,۷۱۴     | ۷۸۹,۸۳۳     |
| ۶۷,۴۰۰  | (۶۷۴)       | مالیات بر درآمد                      |  | (۱)         | (۵۷۳)       |
| ۲۱      | ۱۳۹,۴۴۵     | سود خالص                             |  | ۶۴۹,۷۱۳     | ۷۸۹,۲۶۰     |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

**درآمد عملیاتی**

درآمد عملیاتی نسبت به سال قبل به مبلغ ۱,۲۲۸ میلیارد ریال معادل ۶۲ درصد افزایش داشته است که از این مبلغ ۱۱۴۰ میلیارد ریال بابت فروش شیر می باشد که مبلغ ۹۶۹ میلیارد ریال آن ناشی از افزایش نرخ و ۱۷۱ میلیارد آن ناشی از افزایش مقداری ۶,۵۸۰ تن فروش شیر می باشد.

**بهای تمام شده درآمد عملیاتی**

بهای تمام شده درآمد عملیاتی نسبت به سال قبل مبلغ ۱,۰۷۰ میلیارد ریال افزایش یافته است که بخش اعظم آن مربوط به افزایش نرخ مواد مصرفی به مبلغ ۸۶۲ میلیارد ریال و افزایش حجم مصرف به مبلغ ۳۲۲ میلیارد ریال با توجه به رشد گله بوده است. هزینه سربار با توجه به نرخ تورم و هزینه های حقوق و دستمزد طبق دستور العمل اداره کار افزایش یافته است.

**هزینه های فروش، اداری و عمومی**

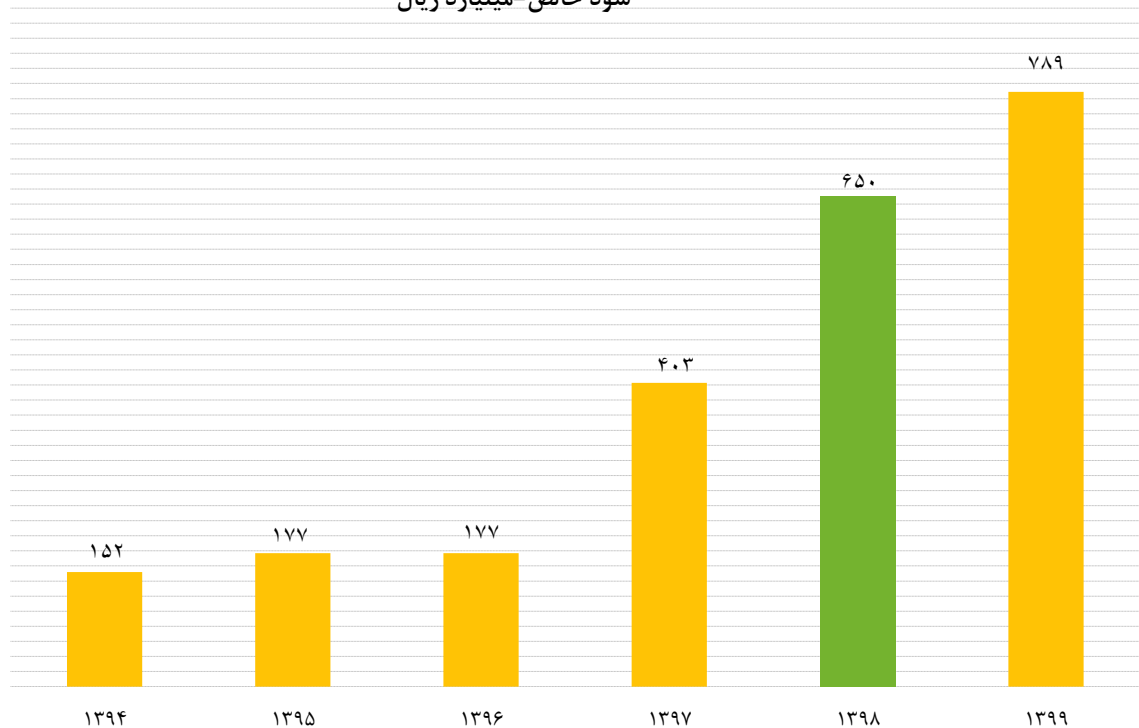
هزینه فروش، اداری و عمومی نسبت به سال مالی قبل به مبلغ ۶۰ میلیارد ریال معادل ۵۷ درصد افزایش داشته که مبلغ ۲۶ میلیارد ریال مربوط به افزایش هزینه حمل شیر از محل افزایش حجم فروش و نرخ کرایه بوده و مبلغ ۱۳ میلیارد ریال مربوط به افزایش حقوق و دستمزد مطابق الزامات قانون کار می باشد.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

سود خالص

سود خالص شرکت در سال جاری نسبت به سال مالی قبل به مبلغ ۱۳۹ میلیارد ریال معادل ۲۱ درصد افزایش یافته است.

سود خالص-میلیارد ریال



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

مبالغ به میلیون ریال

| تغییرات |           | ۱۳۹۸      | ۱۳۹۹      | شرح                                |
|---------|-----------|-----------|-----------|------------------------------------|
| درصد    | مبلغ      |           |           |                                    |
| ۹۱      | ۱,۱۶۲,۱۰۰ | ۱,۲۸۳,۳۶۶ | ۲,۴۴۵,۴۶۶ | مواد مستقیم مصرفی                  |
| ۴۲      | ۶۰,۳۲۵    | ۱۴۴,۹۵۶   | ۲۰۵,۲۸۱   | دستمزد مستقیم تولید                |
| ۶۴      | ۱۷۷,۱۴۲   | ۲۷۵,۹۰۵   | ۴۵۳,۰۴۷   | سربار تولید                        |
| ۸۲      | ۱,۳۹۹,۵۶۷ | ۱,۷۰۴,۲۲۷ | ۳,۱۰۳,۷۹۴ | جمع                                |
| ۲۱۵     | ۲۲,۷۵۸    | ۱۰,۵۹۰    | ۳۳,۳۴۸    | دارایی زیستی غیر مولد اول سال      |
| ۴۸      | (۱۶,۰۸۹)  | (۳۳,۳۴۸)  | (۴۹,۴۳۷)  | دارایی زیستی غیر مولد پایان سال    |
| ۸۶      | (۳۳۶,۳۷۷) | (۳۸۹,۵۶۰) | (۷۲۵,۹۳۷) | مخارج انتقالی به دارایی زیستی مولد |
| ۸۳      | ۱,۰۶۹,۸۵۹ | ۱,۲۹۱,۹۰۹ | ۲,۳۶۱,۷۶۸ | هزینه های تولید                    |

تغییرات وضعیت نقدینگی

مبالغ به میلیون ریال

| تغییرات |           | ۱۳۹۸      | ۱۳۹۹        | شرح                                            |
|---------|-----------|-----------|-------------|------------------------------------------------|
| درصد    | مبلغ      |           |             |                                                |
| ۹       | ۳۵,۵۳۵    | ۳۸۰,۱۰۵   | ۵۳۲,۹۲۸     | جریان نقدی حاصل از فعالیت های عملیاتی          |
| ۱۵۰     | (۷۸۰,۵۲۴) | (۵۱۹,۳۹۰) | (۱,۴۱۷,۲۰۲) | جریان های نقدی حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری |
| ۳۳۷     | ۷۴۲,۱۱۹   | ۲۲۰,۲۰۱   | ۹۶۲,۳۲۱     | جریان نقدی حاصل از فعالیت های تامین مالی       |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

مالی

اهم اقدامات :

➤ اخذ ۲۹۳ میلیارد ریال تسهیلات مالی با نرخ ۱۸ درصد

➤ پرداخت ۱۴۱ میلیارد ریال سود سهام

➤ پیگیری امور افزایش سرمایه

➤ تهیه گزارشات جهت هیات مدیره و هلدینگ

➤ پیگیری پرونده های مالیاتی

تغییرات مدیر و کارکنان واحد حسابرسی داخلی در دوره مورد گزارش

| ردیف | نام و نام خانوادگی | سابقه | تحصیلات       | سمت          | تاریخ انتصاب |
|------|--------------------|-------|---------------|--------------|--------------|
| ۱    | مهدی یعقوب زاده    | ۷ سال | کارشناسی ارشد | مدیر حسابرسی | ۱۳۹۹/۰۳/۱۰   |

خلاصه فعالیت کمیته در دوره مورد گزارش

|      |                                                           |
|------|-----------------------------------------------------------|
| ۱۵   | تعداد کل جلسات برگزار شده کمیته حسابرسی در سال مورد گزارش |
| ۴۰   | تعداد تصمیمات اخذ شده توسط کمیته در سال مورد گزارش        |
| ۳۴   | تعداد پیشنهادات ارجا، شده به هیات مدیره جهت تصمیم گیری    |
| -    | تعداد موارد ارجاع شده به کمیته جهت تصمیم گیری             |
| ۱۳۹۹ | آخرین تاریخ بازبینی منشور کمیته حسابرسی                   |

**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**  
**انجام مسوولیت کمیته حسابرسی در دوره مورد گزارش ( منطبق با منشور )**

**۱. کنترل های داخلی:**

موارد بررسی شده توسط واحد حسابرسی داخلی ( طبق صورتجلسات کمیته حسابرسی ) به اطلاع کمیته حسابرسی رسانده شده تا کمیته اطمینان معقول از کفایت دامنه بررسی کسب نماید.

**۲. گزارشگری مالی :**

با بررسی گزارشات عملکرد در مقاطع سه ماهه و همچنین بررسی صورت های مالی شش ماهه و سالیانه و برنامه و بودجه پیشنهادی در جلسات کمیته حسابرسی، رویه های حسابرسی، قابل اطمینان بودن و رعایت استانداردهای حسابداری در گزارشات مذکور مورد بررسی قرار گرفت و پیشنهادات کمیته به هیات مدیره اعلام گردید.

**۳. حسابرسی مستقل :**

در راستای اجرای منشور کمیته حسابرسی شرکت، با نماینده حسابرس مستقل و بازرس قانونی شرکت، جلسه مشترک برگزار گردید و مسائل حسابرسی شرکت از جمله مسائل مربوط به طرح های سرمایه گذاری، مورد بحث و تبادل نظر قرار گرفت. مقرر گردید نامه مدیریت شرکت پس از رسیدگی ضمنی در اختیار کمیته حسابرسی قرار گیرد. همچنین پیش نویس گزارش حسابرسی پایان سال به کمیته حسابرسی ارایه گردد.

گزارش حسابرسی و بازرس قانونی و تکالیف تعیین شده در مجمع عمومی عادی صاحبان سهام سال مالی منتهی به ۱۳۹۸/۱۲/۳۰ در کمیته بررسی و پیشنهادات در جهت رفع بندهای موجود به هیات مدیره ارایه گردید.

**۴. رعایت قوانین، مقررات و الزامات :**

رعایت کلیه آیین نامه ها، مقررات و دستورالعمل های سازمان بورس و اوراق بهادار، قانون تجارت و قانون پولشویی طی جلسات کمیته حسابرسی مورد بررسی قرار گرفت.

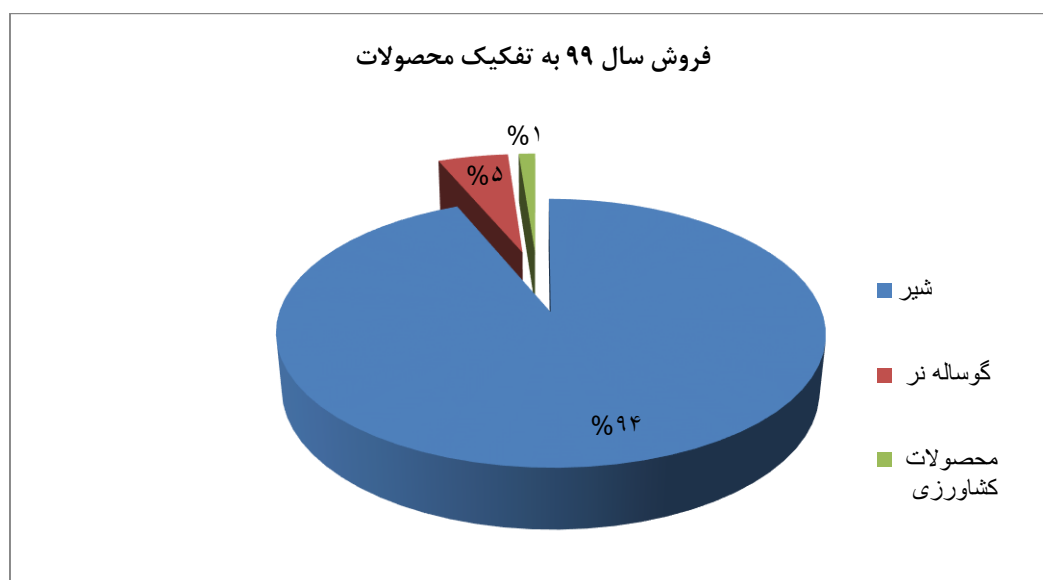
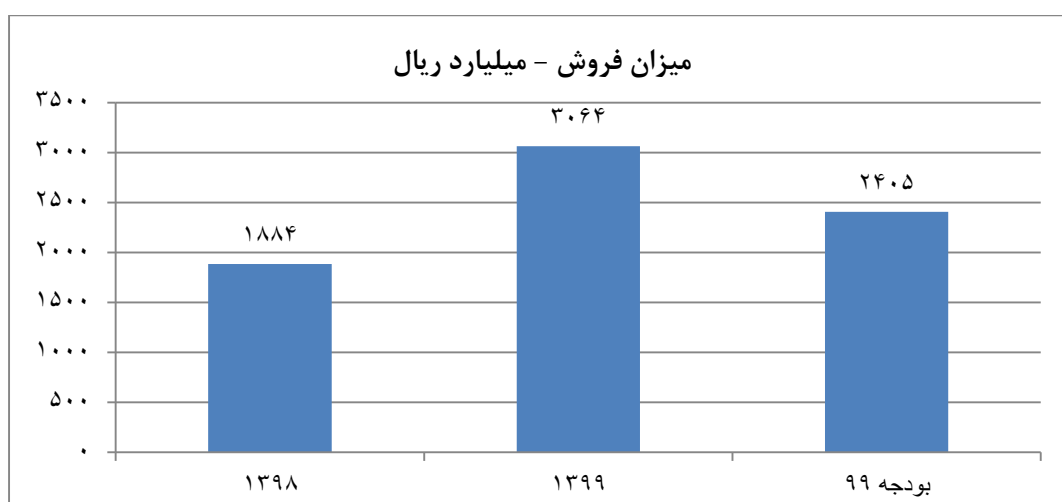
نظر به الزامات دستورالعمل حاکمیت شرکتی، چک لیست مربوطه در کمیته حسابرسی بررسی و پیشنهادات لازم جهت اجرای کامل دستورالعمل مذکور به هیات مدیره ارایه گردید.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

بازرگانی

فروش

کل ارزش محصولات فروش رفته شرکت در سال ۱۳۹۹ بالغ بر ۳,۰۶۴ میلیارد ریال می باشد. که ۹۴ درصد آن مربوط به فروش شیر، ۵ درصد فروش گوساله نر و یک درصد محصولات کشاورزی را شامل می گردد. این میزان در مقایسه با سال گذشته ۶۳ درصد افزایش داشته است.



**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

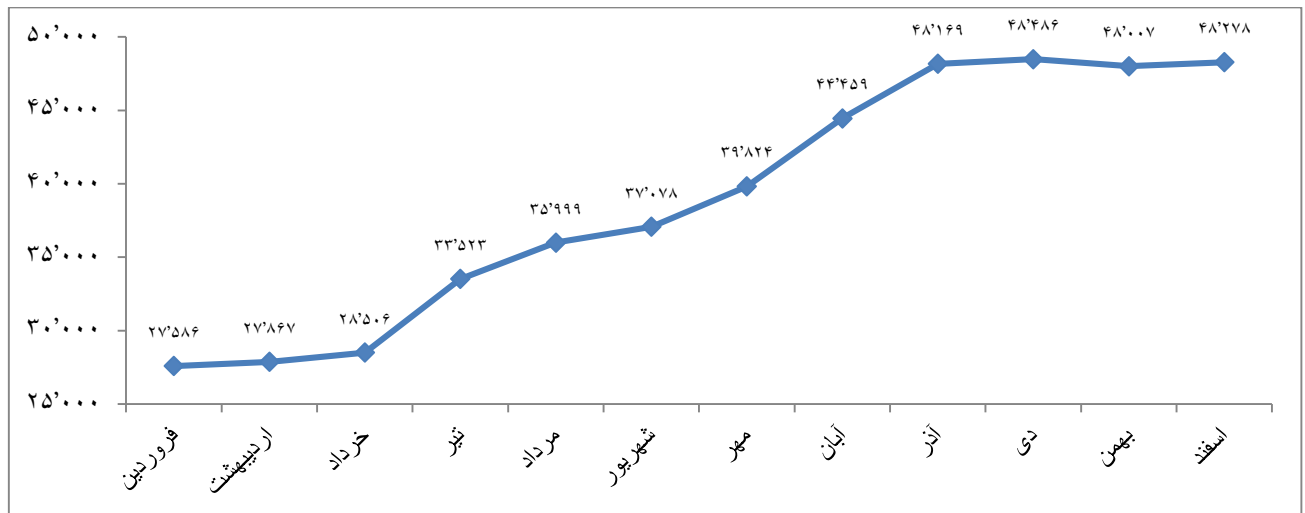
فروش شیر

ارزش فروش شیر خام معادل ۲۸۷۰ میلیارد ریال و ۹۴ درصد از کل محصولات فروش رفته شرکت می باشد. فروش شیر نسبت به سال گذشته ۱۱۴۰ میلیارد ریال به میزان ۵۱ درصد افزایش داشته که ۷۷ درصد مربوط به افزایش نرخ و ۲۳ درصد آن مربوط به افزایش مقدار تولید می باشد.

| شرح                        | سال ۱۳۹۸ | سال ۱۳۹۹ | بودجه ۹۹ |
|----------------------------|----------|----------|----------|
| حجم کل فروش (میلیارد ریال) | ۱۷۳۰     | ۲۸۷۰     | ۲۱۹۶     |
| مقدار فروش (تن)            | ۶۶,۷۸۴   | ۷۳,۳۶۵   | ۷۵,۴۷۵   |
| میانگین نرخ                | ۲۵,۹۰۴   | ۳۹,۱۱۵   | ۲۹,۱۰۰   |

بررسی روند فروش شیر در سال ۱۳۹۹

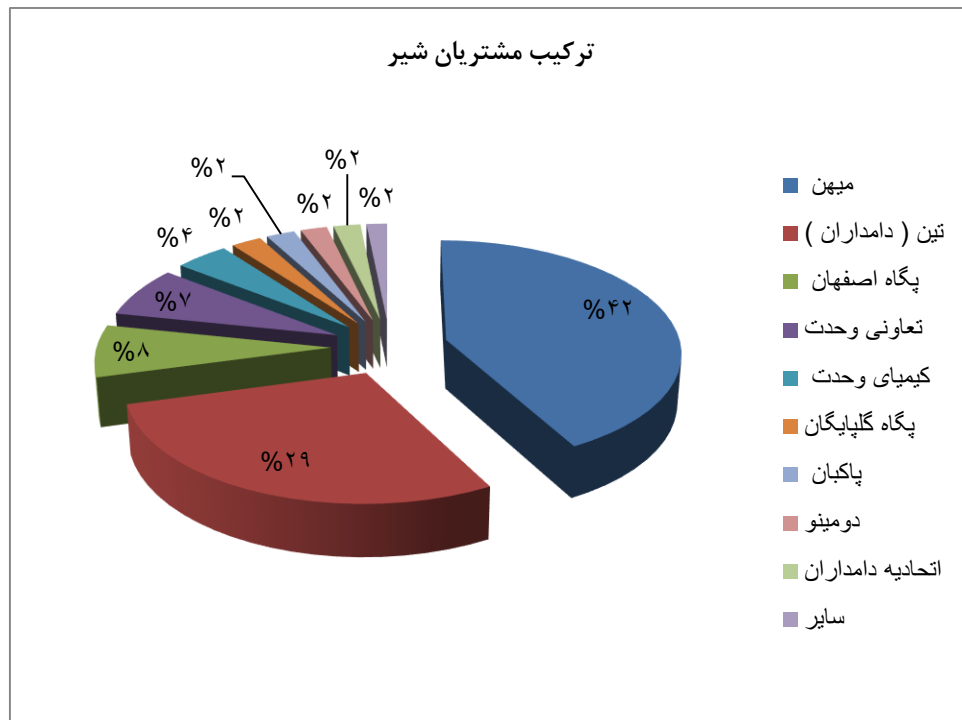
منحنی زیر نرخ فروش ماهیانه شیر با توجه به نوسانات بازار که عمدتاً ناشی از افزایش نرخ نهاده ها می باشد را نشان می دهد.



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

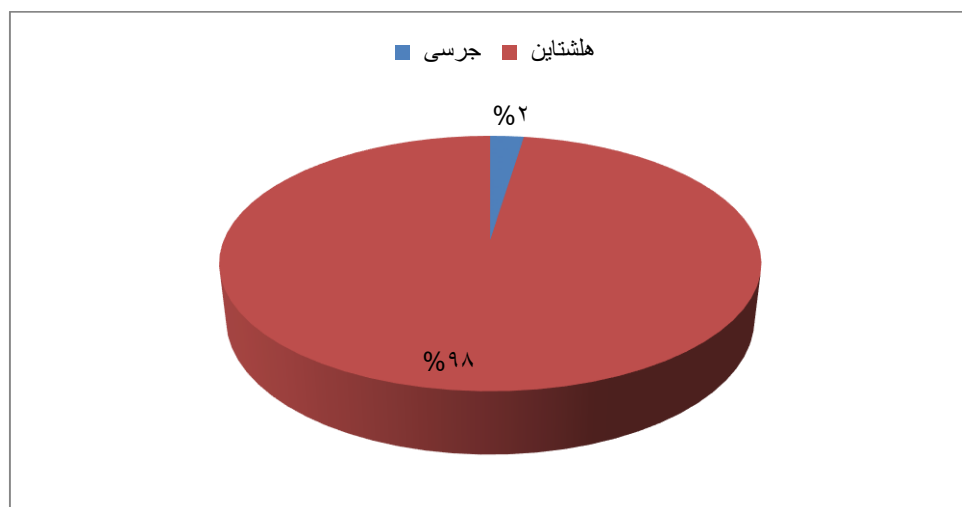
بررسی ترکیب مشتریان

فروش شیر به ترتیب حجم بازارهای تقاضا به برندهای برتر صنایع لبنی از جمله میهن، دامداران، پگاه گلپایگانه، پاکبان و ... صورت گرفته است.



شیر جرسی

شرکت در سال ۱۳۹۸ تعداد ۴۰۰ راس تلیسه آبستن با نژاد جرسی از کشور دانمارک وارد نموده که در سال ۱۳۹۹ به تولید رسیده و به میزان ۱۷/۳ تن معادل ۲ درصد از حجم فروش شیر را به مبلغ ۱۱۶ میلیارد ریال به خود اختصاص داده است.



**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

فروش دام

ارزش فروش گوساله نر معادل ۱۵۷ میلیارد ریال بوده است. که این حجم ناشی از فروش ۲۱۵۹ راس گوساله نر بوده است.

| گوساله نر          | ۱۳۹۸       | ۱۳۹۹       | بودجه ۹۹   | درصد تغییر سال ۹۹ نسبت به ۹۸ | درصد تغییر سال ۹۹ نسبت به بودجه ۹۹ |
|--------------------|------------|------------|------------|------------------------------|------------------------------------|
| میلیارد ریال       | ۱۴۳        | ۱۵۷        | ۱۷۷        | ۱۰                           | (۱۱)                               |
| تعداد (راس)        | ۱۸۷۲       | ۲۱۵۹       | ۲۲۳۷       | ۱۵                           | (۳)                                |
| میانگین نرخ هر راس | ۷۶,۳۸۸,۸۸۹ | ۷۲,۷۱۸,۸۵۱ | ۷۹,۱۲۳,۸۲۶ | (۵)                          | (۸)                                |

فروش محصولات کشاورزی

شرکت در سال ۱۳۹۹ با فروش ۱۳۷۰ تن گندم به ارزش ۳۶ میلیارد ریال و ۲۵ تن کلزا به مبلغ یک میلیارد ریال حدود یک درصد از حجم فروش محصولات را به خود اختصاص داده است.

سایر درآمدها

گوساله ماده

| گوساله ماده        | ۱۳۹۸       | ۱۳۹۹        | بودجه ۱۳۹۹ | درصد تغییر سال ۹۹ نسبت به ۹۸ | درصد تغییر سال ۹۹ نسبت به بودجه ۹۹ |
|--------------------|------------|-------------|------------|------------------------------|------------------------------------|
| میلیارد ریال       | ۳۲         | ۱۴۲         | ۷          | ۴۴۴                          | ۱۹۲۹                               |
| تعداد (راس)        | ۵۱۶        | ۱۲۲۸        | ۲۰۳        | ۲۳۸                          | ۶۰۴                                |
| میانگین نرخ هر راس | ۶۲,۰۱۵,۵۰۴ | ۱۱۵,۶۳۵,۱۷۹ | ۳۴,۴۸۲,۷۵۸ | ۸۶                           | (۳۳۵)                              |

تلیسه آبستن

| تلیسه آبستن        | ۱۳۹۸        | ۱۳۹۹        | بودجه ۹۹    | درصد تغییر سال ۹۹ نسبت به ۹۸ | درصد تغییر سال ۹۹ نسبت به بودجه ۹۹ |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|------------------------------------|
| میلیارد ریال       | ۴۶          | ۱۵          | ۸۸          | (۶۷)                         | (۸۳)                               |
| تعداد (راس)        | ۲۱۶         | ۸۲          | ۳۵۰         | (۶۲)                         | (۷۷)                               |
| میانگین نرخ هر راس | ۲۱۲,۹۶۲,۹۶۳ | ۱۸۲,۹۲۶,۸۲۹ | ۲۵۱,۴۲۸,۵۷۱ | (۱۴)                         | (۲۷)                               |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

فروش گاو

| گاو                | ۱۳۹۸        | ۱۳۹۹        | بودجه ۹۹    | درصد تغییر سال<br>نسبت به بودجه ۹۹ | درصد تغییر سال<br>نسبت به بودجه ۹۹ |
|--------------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------------|------------------------------------|
| میلیارد ریال       | ۱۴۴         | ۲۴۸         | ۲۳۶         | ۷۲٪                                | ۵٪                                 |
| تعداد (راس)        | ۱۳۹۹        | ۱۹۵۷        | ۱۹۱۴        | ۴۰٪                                | ۲٪                                 |
| میانگین نرخ هر راس | ۱۰۸,۰۲۷,۰۰۷ | ۱۲۶,۷۲۴,۵۷۸ | ۱۲۳,۳۰۱,۹۸۵ | ۱۷٪                                | ۳٪                                 |

## کل خرید :

کل خرید شرکت در سال ۹۹ به مبلغ ۳,۲۲۰ میلیارد ریال به شرح جدول زیر می باشد:

| کل خرید سال ۹۹           |                     |           |
|--------------------------|---------------------|-----------|
| انبار ها                 | مبلغ (میلیارد ریال) | درصد خرید |
| انبار خوراک              | ۲,۶۰۸               | ۸۱        |
| انبار فنی                | ۴۴۳                 | ۱۴        |
| انبار اموال              | ۵۳                  | ۱,۵       |
| دارو                     | ۸۱                  | ۲,۵       |
| انبار شیمیایی و ضد عفونی | ۱۸                  | ۰,۵       |
| مواد اولیه کشاورزی       | ۱۷                  | ۰,۵       |
| جمع کل                   | ۳,۲۲۰               | ۱۰۰       |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

### تامین کنندگان خوراک دام

حجم خرید خوراک دام مبلغ ۲,۶۲۵ میلیارد ریال می باشد. که از ۲۰۰ طرف تجاری خریداری شده است.  
تعداد ۲۰ تامین کننده ای ۶۳ درصد از حجم خرید از آنها صورت گرفته به شرح زیر می باشد.

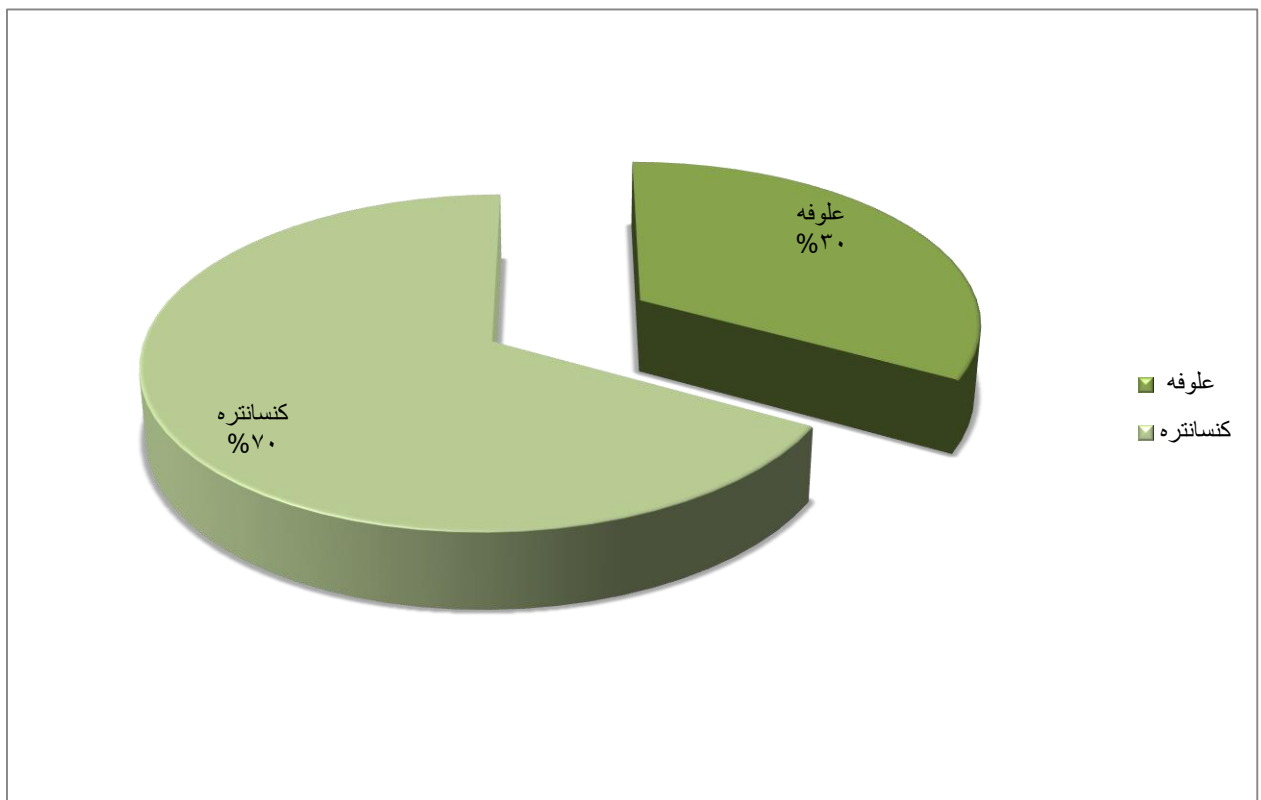
| ردیف | نام تامین کننده             | حجم معاملات (میلیارد ریال) |
|------|-----------------------------|----------------------------|
| ۱    | رحمت تجارت ماندگار          | ۲۳۰                        |
| ۲    | همت آفرینان فردا            | ۱۶۶                        |
| ۳    | خلیل ارجمندی لیلا           | ۱۵۴                        |
| ۴    | آواتجارت صبا                | ۱۳۰                        |
| ۵    | تعاونی وحدت                 | ۱۱۳                        |
| ۶    | صنعت کشت کاران دزفول        | ۹۸                         |
| ۷    | پیشگام دامپرور سپاهان       | ۸۲                         |
| ۸    | محمد شفیعی سعید             | ۸۱                         |
| ۹    | دام گستر راد پاسارگاد       | ۷۰                         |
| ۱۰   | شمیم مهر                    | ۶۶                         |
| ۱۱   | مزارع نوین ایرانیان         | ۶۲                         |
| ۱۲   | بهره وران پیشرو اقتصاد سدید | ۵۴                         |
| ۱۳   | افراشته سعید                | ۵۳                         |
| ۱۴   | تجارت یکدانه یکتا           | ۴۵                         |
| ۱۵   | شیرازی محمد                 | ۴۲                         |
| ۱۶   | صخره حمیدرضا                | ۴۱                         |
| ۱۷   | پنبه کاران داراب            | ۴۰                         |
| ۱۸   | پودر ماهی جنوب              | ۳۵                         |
| ۱۹   | امیدیان منصور               | ۳۴                         |
| ۲۰   | شرکت قند بیستون             | ۳۳                         |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

## جزئیات خرید :

حجم خوراک دام خریداری شده حدود ۱۳۲,۰۰۰ هزار تن به ارزش ریالی ۲,۶۲۵ میلیارد ریال می باشد. که از نظروزن مقدار علوفه ۹۱,۰۰۰ تن و مقدار کنسانتره و مکمل ۴۱,۰۰۰ تن می باشد.

| سال                           | ۱۳۹۸  | ۱۳۹۹  | بودجه ۹۹ |
|-------------------------------|-------|-------|----------|
| خرید کل مواد ( میلیارد ریال ) | ۱,۳۶۶ | ۲,۶۲۵ | ۱,۸۶۸    |
| علوفه                         | ۳۳٪   | ۳۰٪   | ۴۲٪      |
| کنسانتره                      | ۶۷٪   | ۷۰٪   | ۵۸٪      |



## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

بیش از نیمی از ارزش خرید خوراک دام مربوط به ۵ قلم کالا شامل ( ذرت علوفه ای، ذرت دانه ای، کنجاله سویا، یونجه خشک و پودر چربی ) بوده است.

از کل خرید خوراک ۷۱٪ مربوط به ۸ قلم کالا و ۲۹٪ سایر اقلام خوراکی مربوط به ۴۵ نوع کالا بوده است.

لازم به ذکر است مقدار ۷٪ ذرت علوفه ای، ۸٪ کاه گندم، ۳٪ یونجه خشک و ۷٪ قصیل جو مربوط به تولیدات کشاورزی شرکت بوده است.

مبالغ به میلیارد ریال

| نام کالا    | ۹۹           |              |       |              | ۹۸           |              |       |              | تغییرات                  |              |
|-------------|--------------|--------------|-------|--------------|--------------|--------------|-------|--------------|--------------------------|--------------|
|             | مقدار ( تن ) | نرخ ( ریال ) | مبلغ  | درصد از خرید | مقدار ( تن ) | نرخ ( ریال ) | مبلغ  | درصد از خرید | درصد تغییر در مقدار خرید | درصد رشد نرخ |
| سیلو ذرت    | ۶۸,۶۱۲       | ۶,۳۱۰        | ۴۳۳   | ۱۷           | ۵۱,۷۹۱       | ۵,۲۹۶        | ۲۷۴   | ۲۱           | ۳۲                       | ۲۵           |
| دانه ذرت    | ۱۹,۹۰۵       | ۲۹,۱۸۹       | ۵۸۱   | ۲۲           | ۱۵,۲۵۲       | ۱۵,۴۵۶       | ۲۳۶   | ۱۷           | ۳۱                       | ۱۱۵          |
| کنجاله سویا | ۳,۸۲۳        | ۵۲,۲۵۱       | ۲۰۰   | ۸            | ۵,۹۰۰        | ۲۶,۱۹۳       | ۱۵۵   | ۱۱           | (۳۵)                     | ۶۵           |
| یونجه پرس   | ۸,۱۶۴        | ۲۲,۴۵۹       | ۱۸۳   | ۷            | ۷,۰۷۸        | ۱۷,۹۶۴       | ۱۲۷   | ۹            | ۱۵                       | ۲۹           |
| پودر چربی   | ۷۳۷          | ۲۳۸,۷۴۱      | ۱۷۶   | ۷            | ۷۵۰          | ۱۱۴,۶۱۸      | ۸۶    | ۶            | (۱)                      | ۱۰۶          |
| جو          | ۳,۹۹۹        | ۱۹,۷۹۴       | ۸۱    | ۳            | ۵,۱۱۸        | ۱۵,۴۴۸       | ۷۹    | ۶            | (۲۲)                     | ۲۰           |
| پنبه دانه   | ۶۹۱          | ۸۶,۱۶۳       | ۶۰    | ۲            | ۱,۲۹۲        | ۳۴,۳۵۹       | ۴۴    | ۳            | (۴۵)                     | ۸۲           |
| کنجاله کلزا | ۲,۱۹۷        | ۶۴,۶۲۳       | ۱۴۲   | ۵            | ۱,۳۱۱        | ۲۸,۷۴۹       | ۳۸    | ۳            | ۶۸                       | ۲۰۵          |
| سایر        | -            | -            | ۷۶۹   | ۲۹           | -            | -            | ۳۲۷   | ۲۴           | -                        | -            |
| جمع         | -            | -            | ۲,۶۲۵ | ۱۰۰          | -            | -            | ۱,۳۶۶ | -            | -                        | -            |

همانطور که در جدول فوق نشان می دهد عمده ترین افزایش نرخ مربوط به، ذرت دانه ای، کنجاله سویا، پودر چربی، کنجاله کلزا و پنبه دانه بدلیل عدم تخصیص ارز می باشد.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

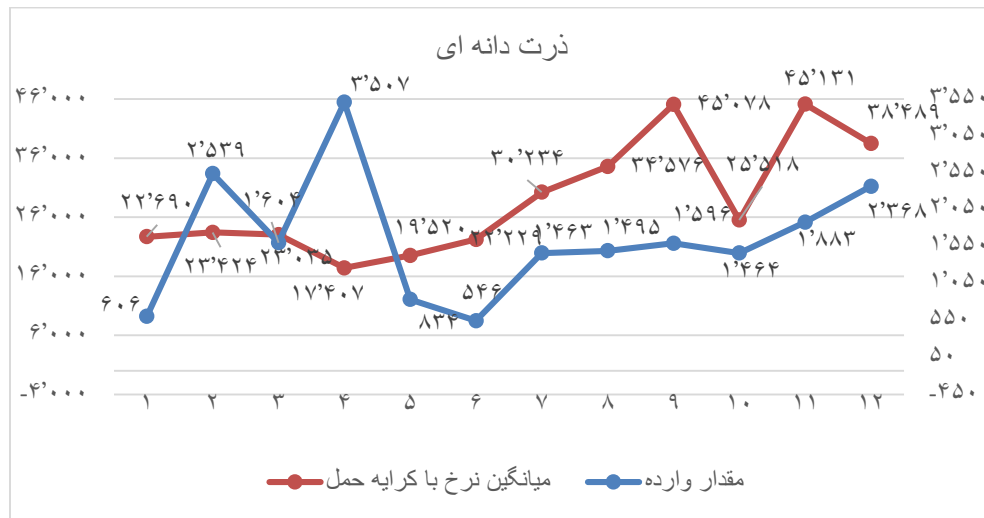
مقایسه ذرت علوفه ای در سالهای ۹۹ و ۹۸ از نظر مقدار و مبلغ:

| نام کالا     | ۹۹                  | ۹۸         | ۹۹     | ۹۸     | تغییرات مبلغ |      | تغییرات مقدار |    |
|--------------|---------------------|------------|--------|--------|--------------|------|---------------|----|
|              | مبلغ (میلیارد ریال) | مقدار (تن) | مبلغ   | درصد   | مقدار        | درصد |               |    |
| ذرت علوفه ای | ۴۳۳                 | ۲۷۴        | ۶۸,۶۱۲ | ۵۱,۷۹۱ | ۱۵۹          | ۵۸   | ۱۶,۸۲۱        | ۳۲ |

گزارش ذرت دانه ای به تفکیک ماه:

| ردیف | ماه      | نام کالا    | سهامیه      | مقدار آزاد | مقدار مصوب | جمع کل وارده  | درصد حجم از خرید | میانگین نرخ با کرایه حمل |
|------|----------|-------------|-------------|------------|------------|---------------|------------------|--------------------------|
| ۱    | فروردین  | ذرت دانه ای | ۱۱۴         | ۴۹۲        | ۰          | ۶۰۶           | ۳                | ۲۲,۶۹۰                   |
| ۲    | اردیبهشت |             | ۸۲          | ۲,۱۳۴      | ۳۲۳        | ۲,۵۳۹         | ۱۳               | ۲۳,۴۲۴                   |
| ۳    | خرداد    |             | ۱۸۳         | ۱,۲۶۶      | ۱۵۵        | ۱,۶۰۴         | ۸                | ۲۳,۰۳۵                   |
| ۴    | تیر      |             | ۲۰۳         | ۱۵۲        | ۳,۱۵۲      | ۳,۵۰۷         | ۱۸               | ۱۷,۴۰۷                   |
| ۵    | مرداد    |             | ۱۸۱         | ۱۸۰        | ۴۷۳        | ۸۳۴           | ۴                | ۱۹,۵۲۰                   |
| ۶    | شهریور   |             | ۲۶۶         | ۲۸۰        | ۰          | ۵۴۶           | ۳                | ۲۲,۲۲۹                   |
| ۷    | مهر      |             | ۵۸۳         | ۸۸۰        | ۰          | ۱,۴۶۳         | ۷                | ۳۰,۲۳۴                   |
| ۸    | آبان     |             | ۵۳۳         | ۹۶۲        | ۰          | ۱,۴۹۵         | ۸                | ۳۴,۵۷۶                   |
| ۹    | آذر      |             | ۰           | ۱,۵۹۶      | ۰          | ۱,۵۹۶         | ۸                | ۴۵,۰۷۸                   |
| ۱۰   | دی       |             | ۱,۱۰۶       | ۳۵۸        | ۰          | ۱,۴۶۴         | ۷                | ۲۵,۵۱۸                   |
| ۱۱   | بهمن     |             | ۲۴۱         | ۱,۶۴۲      | ۰          | ۱,۸۸۳         | ۹                | ۴۵,۱۳۱                   |
| ۱۲   | اسفند    |             | ۱,۲۲۴       | ۱,۱۴۴      | ۰          | ۲,۳۶۸         | ۱۲               | ۳۸,۴۸۹                   |
| جمع  |          |             | ۴,۷۱۶       | ۱۱,۰۸۶     | ۴,۱۰۳      | ۱۹,۹۰۵        | ۱۰۰              |                          |
|      |          |             | میانگین نرخ |            |            | حجم خرید (تن) |                  | بازده خرید (ریال)        |
|      |          |             | ۲۹,۱۸۹      |            |            | ۱۹,۹۰۵        |                  | ۱۷,۴۰۷ – ۴۵,۱۳۱          |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

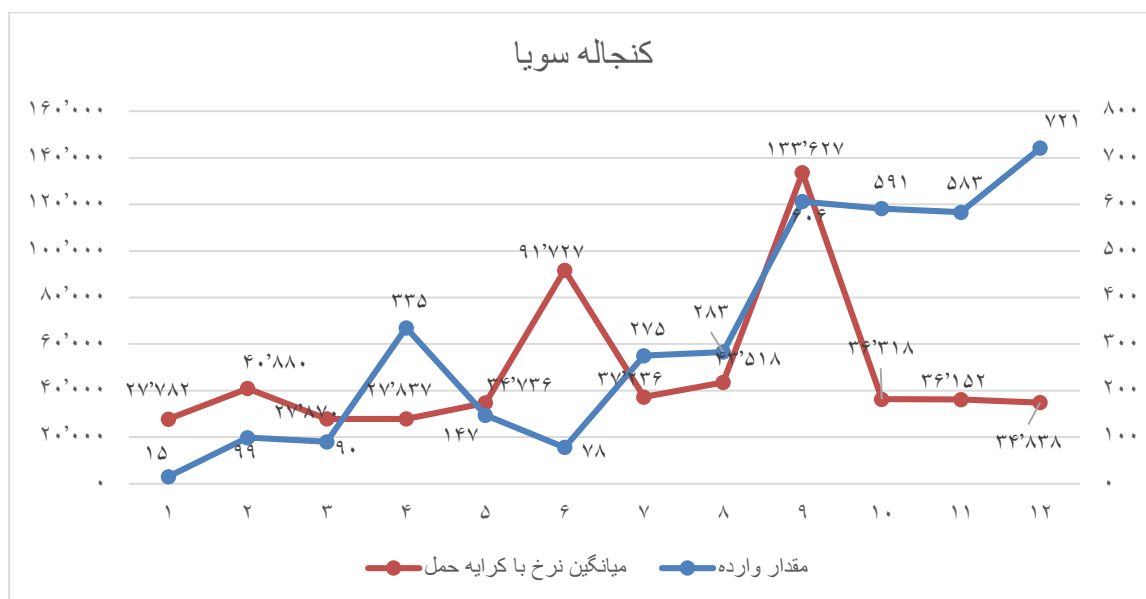


گزارش کنجاله سویا به تفکیک ماه:

| ردیف | ماه      | نام کالا    | مقدار سهمیه | مقدار آزاد | جمع کل وارده | درصد حجم از خرید | میانگین نرخ با کرایه حمل |
|------|----------|-------------|-------------|------------|--------------|------------------|--------------------------|
| ۱    | فروردین  | کنجاله سویا | ۱۵          | ۰          | ۱۵           | ۰                | ۲۷,۷۸۲                   |
| ۲    | اردیبهشت |             | ۴۸          | ۵۱         | ۹۹           | ۳                | ۴۰,۸۸۰                   |
| ۳    | خرداد    |             | ۹۰          | ۰          | ۹۰           | ۲                | ۲۷,۸۷۰                   |
| ۴    | تیر      |             | ۳۳۵         | ۰          | ۳۳۵          | ۹                | ۲۷,۸۳۷                   |
| ۵    | مرداد    |             | ۱۲۵         | ۲۲         | ۱۴۷          | ۴                | ۳۴,۷۳۶                   |
| ۶    | شهریور   |             | ۳۰          | ۴۸         | ۷۸           | ۲                | ۹۱,۷۲۷                   |
| ۷    | مهر      |             | ۲۵۹         | ۱۶         | ۲۷۵          | ۷                | ۳۷,۲۳۶                   |
| ۸    | آبان     |             | ۲۵۷         | ۲۶         | ۲۸۳          | ۸                | ۴۳,۵۱۸                   |
| ۹    | آذر      |             | ۰           | ۶۰۶        | ۶۰۶          | ۱۶               | ۱۳۳,۶۲۷                  |
| ۱۰   | دی       |             | ۵۹۱         | ۰          | ۵۹۱          | ۱۵               | ۳۶,۳۱۸                   |
| ۱۱   | بهمن     |             | ۵۸۳         | ۰          | ۵۸۳          | ۱۵               | ۳۶,۱۵۲                   |
| ۱۲   | اسفند    |             | ۷۲۱         | ۰          | ۷۲۱          | ۱۹               | ۳۴,۸۳۸                   |
| جمع  |          |             | ۳,۰۵۴       | ۷۶۹        | ۳,۸۲۳        | ۱۰۰              |                          |

| میانگین نرخ (ریال) | حجم خرید (تن) | بازده خرید (ریال) |
|--------------------|---------------|-------------------|
| ۵۲,۲۵۱             | ۳,۸۲۳         | ۲۷,۷۸۲ - ۱۳۳,۶۲۷  |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

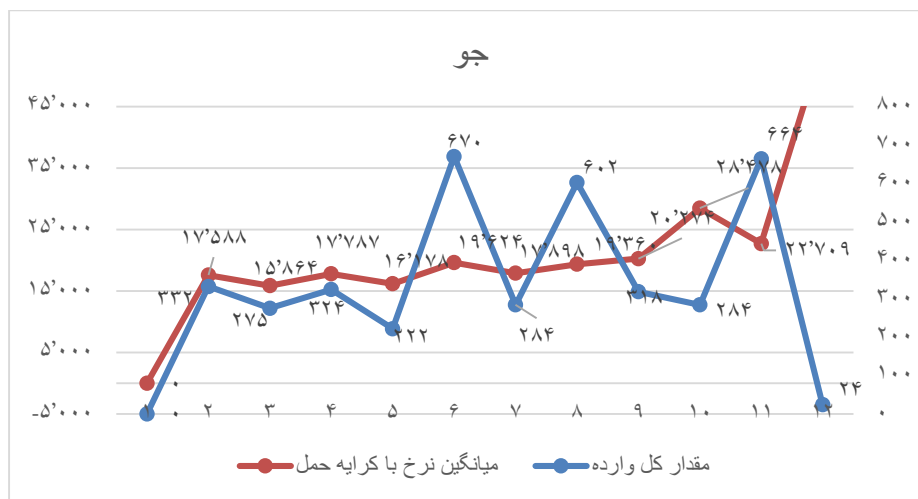


گزارش جو به تفکیک ماه:

| ردیف | ماه      | نام کالا | مقدار سهمیه | مقدار آزاد | جمع کل وارده | درصد حجم از خرید | میانگین نرخ با کرایه حمل |
|------|----------|----------|-------------|------------|--------------|------------------|--------------------------|
| ۱    | فروردین  | جو       | ۰           | ۰          | ۰            | ۰                | ۰                        |
| ۲    | اردیبهشت |          | ۲۳۲         | ۱۰۰        | ۳۳۲          | ۹                | ۱۷,۵۸۸                   |
| ۳    | خرداد    |          | ۲۷۵         | ۰          | ۲۷۵          | ۷                | ۱۵,۸۶۴                   |
| ۴    | تیر      |          | ۳۲۴         | ۰          | ۳۲۴          | ۸                | ۱۷,۷۸۷                   |
| ۵    | مرداد    |          | ۲۲۲         | ۰          | ۲۲۲          | ۶                | ۱۶,۱۷۸                   |
| ۶    | شهریور   |          | ۶۷۰         | ۰          | ۶۷۰          | ۱۵               | ۱۹,۶۲۴                   |
| ۷    | مهر      |          | ۲۸۴         | ۰          | ۲۸۴          | ۷                | ۱۷,۸۹۸                   |
| ۸    | آبان     |          | ۶۰۲         | ۰          | ۶۰۲          | ۱۶               | ۱۹,۳۶۰                   |
| ۹    | آذر      |          | ۳۱۸         | ۰          | ۳۱۸          | ۸                | ۲۰,۲۷۴                   |
| ۱۰   | دی       |          | ۲۰۳         | ۸۱         | ۲۸۴          | ۷                | ۲۸,۴۷۸                   |
| ۱۱   | بهمن     |          | ۶۲۸         | ۳۶         | ۶۶۴          | ۱۷               | ۲۲,۷۰۹                   |
| ۱۲   | اسفند    |          | ۰           | ۲۴         | ۲۴           | ۰                | ۵۵,۰۰۰                   |
| جمع  |          |          | ۳,۷۵۸       | ۲۴۱        | ۳,۹۹۹        | ۱۰۰              |                          |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

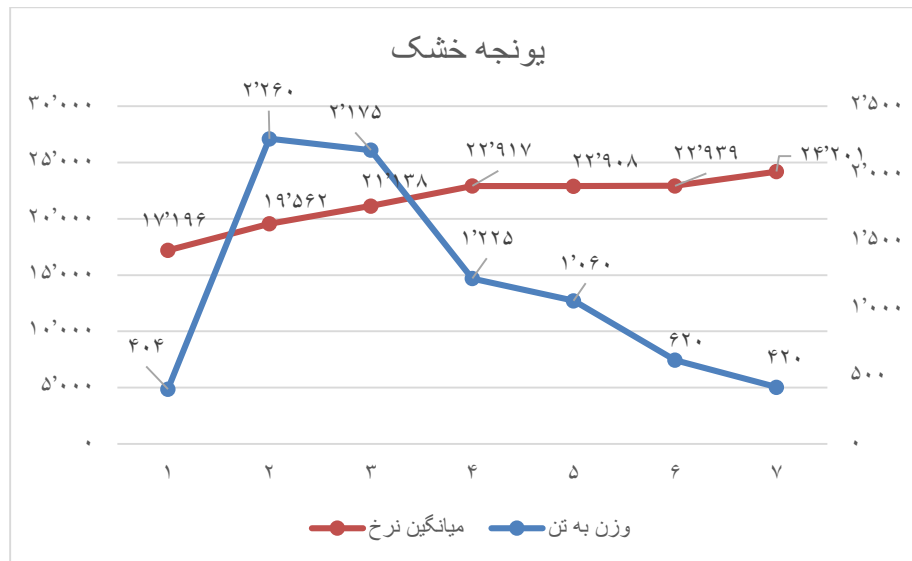
| میانگین نرخ | حجم خرید | بازده خرید      |
|-------------|----------|-----------------|
| ۱۹,۷۹۴      | ۳,۹۹۹    | ۱۵,۸۶۴ - ۵۵,۰۰۰ |



گزارش یونجه خشک به تفکیک ماه:

| ماه                | نام کالا  | وزن به تن     | درصد حجم خرید | میانگین نرخ       |
|--------------------|-----------|---------------|---------------|-------------------|
| فروردین            | یونجه خشک | ۴۰۴           | ۴             | ۱۷,۱۹۶            |
| اردیبهشت           |           | ۶۰۲,۲         | ۲۸            | ۱۹,۵۶۲            |
| خرداد              |           | ۵۲,۱۷         | ۲۷            | ۲۱,۱۳۸            |
| تیر                |           | ۲۵۱,۲         | ۱۵            | ۲۲,۹۱۷            |
| مرداد              |           | ۱,۰۶۰         | ۱۳            | ۲۲,۹۰۸            |
| شهریور             |           | ۲۰۶           | ۸             | ۲۲,۹۳۹            |
| مهر                |           | ۴۲۰           | ۵             | ۲۴,۲۰۱            |
| جمع                |           | ۸,۱۶۴         | ۱۰۰           |                   |
| میانگین نرخ (ریال) |           | حجم خرید (تن) |               | بازده خرید (ریال) |
| ۲۲,۴۵۸             |           | ۸,۱۶۴         |               | ۱۷,۱۹۶ – ۲۴,۲۰۱   |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰



واردات:

| تامین کننده | کشور | نام کالا      | تعداد | قیمت واحد ( یورو ) | قیمت کل   |
|-------------|------|---------------|-------|--------------------|-----------|
| شرکت دلاوال | سوئد | دستگاه شیردوش | ۴ عدد | ۴۲۰,۰۰۰            | ۱,۶۸۰,۰۰۰ |

شرکت در سال مالی ۱۳۹۸ طی قرارداد منعقد مورخ ۱۳۹۸/۴/۱۵ و براساس پروفرمای دریافتی اقدام به خرید ۴ دستگاه ماشین شیردوش به مبلغ ۱,۶۸۰,۰۰۰ یورو (ارزینمایی) از شرکت دلاوال سوئد نموده است براساس تفاهم نامه منعقد در شرکت صنایع عمومی تامین، مقرر گردیده است که دو دستگاه از چهار دستگاه خریداری شده به شرکت گلدشت نمونه اصفهان تحویل گردد و در این خصوص مبلغ ۱۳۵ میلیارد ریال دریافت گردیده است.

لازم به ذکر است دستگاه های فوق در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۲ تحویل شرکت فکا گردید و در تاریخ ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ طبق تفاهم نامه دو دستگاه تحویل شرکت نمونه اصفهان شد.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

**موانع و محدودیتهای خرید نهاده ها:**

**عدم تخصیص ارز، بیماری کرونا و سهمیه ای شدن نهاده ها در سامانه بازارگاه :**

عدم تخصیص ارز به تامین کنندگان باعث گردیده که نهاده ها پس از بارگیری و حمل به بندر مقصد توسط سازمان های زیربط مجوز ترخیص محموله صادر نشده و منجر به عدم بارگیری و حمل محموله گردید. که این امر باعث کمبود نهاده ها در بازار داخلی و افزایش قیمت ها می گردد.

شیوع بیماری کرونا در تاریخ ۹۸/۱۲/۱ می باشد که وجود قرنطینه باعث گردیده کامیون ها در بندر گمرک قرنطینه شوند و نتوانند بارگیری نمایند و از طرفی دیگر ممنوعیت تردد بین استان ها باعث گردیده انتقال نهاده ها از بندر به مقصد انجام نپذیرد و منجر به کمبود نهاده ها در بازار داخلی و افزایش قیمت ها می گردد. سهمیه ای شدن نهاده باعث شده که در بازار دو نرخ به وجود آید ( نرخ دولتی و نرخ آزاد ) و همچنین در نظر گرفتن سهمیه کم باعث گردیده نهاده افزایش نرخ پیدا کند، که خرید از بازار آزاد و به نرخ بالا انجام شود. لازم به ذکر است از ابتدای سال تا پایان نیمه اول سال حدود ۱۸ درصد و از ابتدای سال تا پایان سال حدود ۴۴ درصد سهمیه برای این شرکت در نظر گرفته شده است که به همین علت میانگین نرخ نهاده علی الخصوص ذرت دانه ای و کنجاله سویا بالا بوده است.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

تولید

اهم اقدامات انجام شده

۱. افزایش تعداد دام مولد تا سقف ۶۲۰۰ راس و بهره برداری از گاو های شیری نژاد جرسی وارداتی ۴۰۰ راس از کشور دانمارک
۲. انتقال ۱۰۰۰ راس گوساله و تلیسه آبستن به پروژه های ماکو (ارس دام آرشام)
۳. دستیابی به تولید روزانه بیش از ۲۲۰ تن شیر نژاد هلشتاین و جرسی
۴. نصب و راه اندازی مخزن ۵۰ تنی ذخیره شیر
۵. بروزرسانی و جمع آوری و انتقال کود با سه دستگاه هانی وک
۶. خرید و بکارگیری یک دستگاه فیدر با رویکرد سرعت و افزایش دفعات خوراک سازی
۷. احداث و راه اندازی بهار بند پرورش گوساله ی نوزاد با ساخت ۳۰۰ باکس فلزی انفرادی در واحد دو
۸. احداث و ساخت دو بهار بند پرورش گوساله با ظرفیت هر کدام ۳۰۰ راس گوساله
۹. خرید چهار دستگاه تراکتور
۱۰. فضا سازی و ساخت محوطه دپوچینی به مساحت ۲۰۰۰۰ متر مربع
۱۱. خرید یک دستگاه تریلی ۱۰ تنی پشت تراکتوری
۱۲. استفاده از روش های نوین کنترل جمعیت مگس

تولید شیر

در سال ۱۳۹۹ میزان کل تولید شیر در شرکت کشت و دامداری فکا ۷۵۶۶۷ تن از متوسط ۵۲۵۱ راس گاو دوشا با میانگین رکورد روزانه ۳۹/۳۸ کیلوگرم می باشد، که این میزان تولید نسبت به سال قبل معادل ۱۰,۱٪ افزایش را نشان می دهد. در طی این دوره متوسط تولید شیر روزانه برابر با ۲۰۶۷۶۸ کیلوگرم بوده است ، که این میزان نسبت به سال گذشته ۱۸۵۶۳ کیلوگرم افزایش داشته است. نکته قابل ذکر از لحاظ تولید شیر در سال ۱۳۹۹ دستیابی به رکورد بی سابقه تولید بیش از ۲۲۰ تن شیر در روز محقق گردیده است. حداکثر تولید شیر برابر ۲۲۵۴۷۱ تن شیر در روز و مربوط به تاریخ ۹۹/۱۱/۱۰ است. نکته قابل توجه دیگر در سال ۹۹ تولید ۱۸۲۲ تن شیر از گاوهای شیرده نژاد جرسی با رکورد ۱۹/۷۴ کیلوگرم با متوسط چربی ۵/۵۰٪ بوده است.

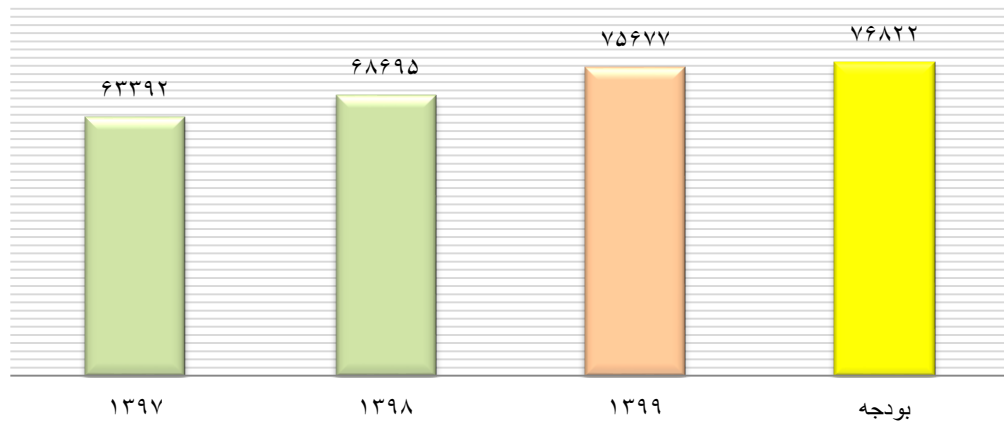
## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

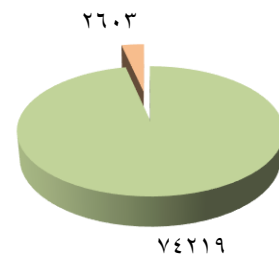
که این نژاد توانایی تولید شیر با کیفیت از لحاظ کلیه ترکیبات شیر بخصوص چربی و پروتئین نسبت به نژاد هلشتاین را دارد و همچنین توانایی تولید شیر با بتاکاروتن و خاصیت ضد سرطانی آن شاخص می باشد، بطوریکه تولید چربی روزانه این نژاد در سال ۱۳۹۹ برابر ۵/۵۰ که حدود ۷۲٪ بیشتر از نژاد هلشتاین است.

### تولید شیر سالیانه (کل) - تن



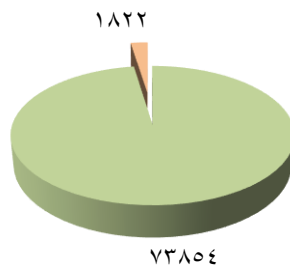
### بودجه

هلشتاین جرسی

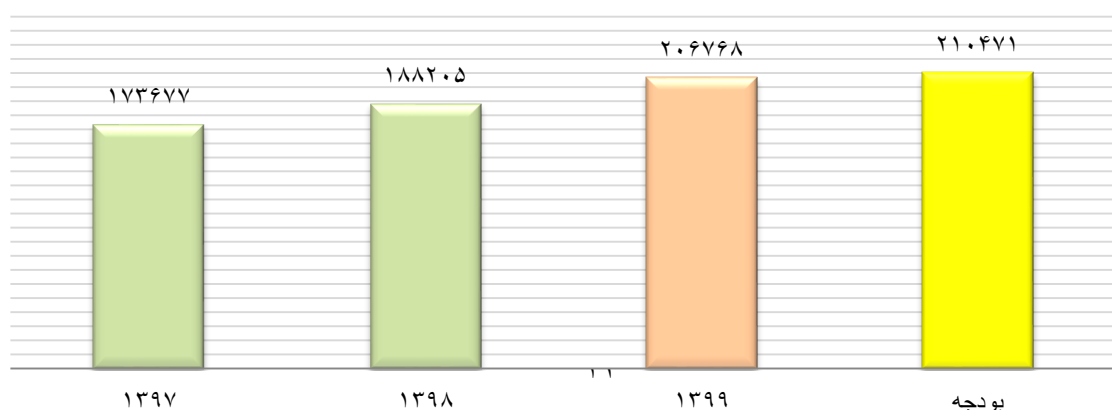


### ۱۳۹۹

هلشتاین جرسی



### میانگین تولید شیر روزانه (کل) - کیلوگرم

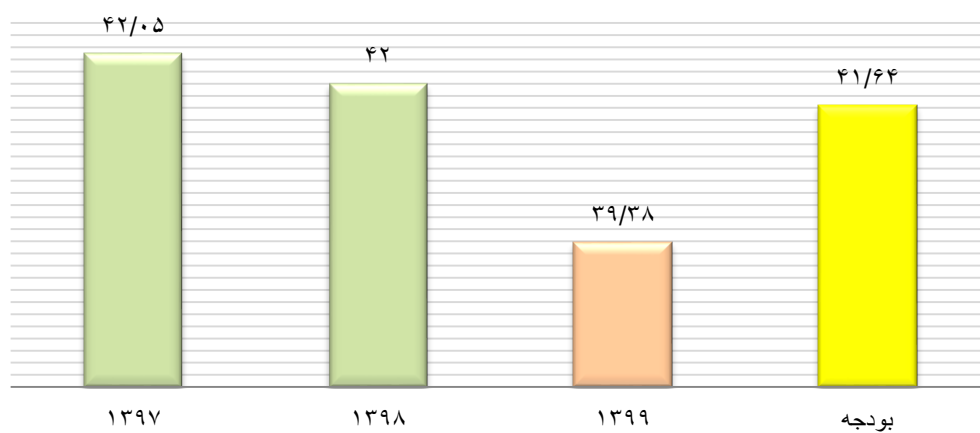


شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

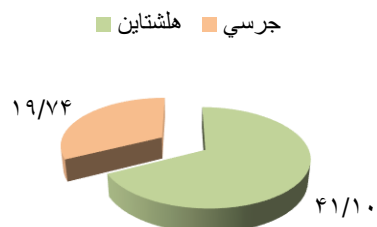
بودجه



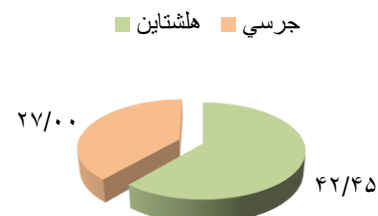
سرانه تولیدی هر راس گاو شیری



۱۳۹۹



بودجه



## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

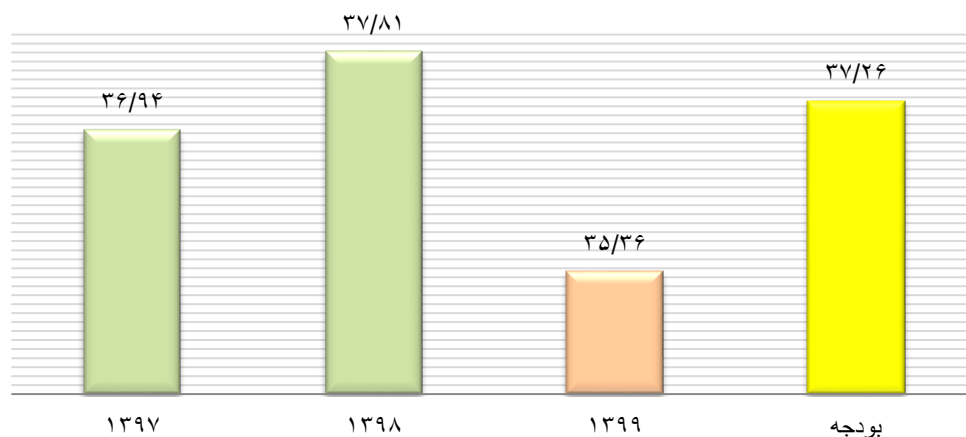
همانطور که در نمودار مشهود است با توجه به افزایش ۹٪ تناژ شیر در سال ۱۳۹۹ سرانه تولید هر راس گاو شیری به دلایل ذیل کاهش یافته است:

۱. وجود گاوهای جرسی در مقایسه با سال قبل و همچنین پیش بینی بالاتر رکورد شیر گاو جرسی (۲۷ کیلوگرم) نسبت به میانگین ۱۹/۷ محقق شده که این امر خود به دلیل زایش اول بودن این نژاد، سازگار نبودن با شرایط اقلیمی ایران، نقل و انتقال می باشد.

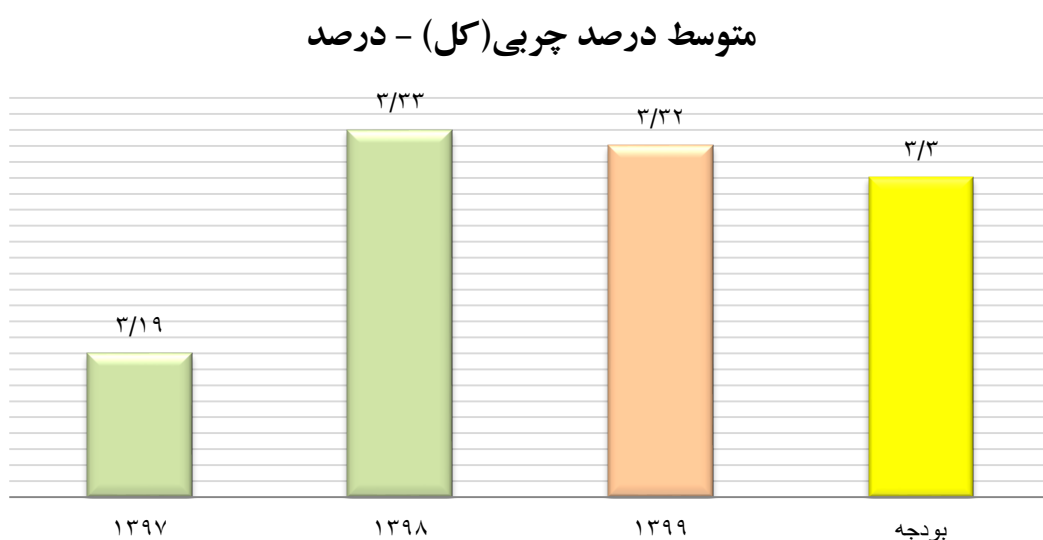
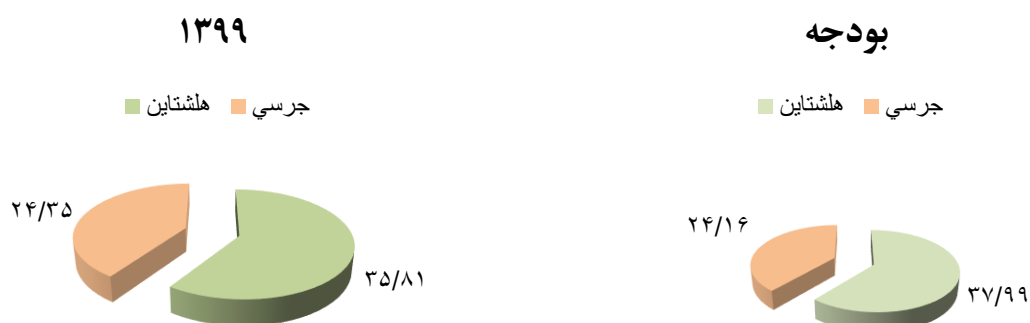
۲. تغییرات متعدد جیره، به دلیل نوسانات زیاد در تأمین و تهیه نهادهای دامی در مقاطع خاص بخصوص کنجاله سویا و... و از طرف دیگر اجبار در مصرف منابع خوراکی با کیفیت پایین تر

سیاست مجموعه بر افزایش تعداد دام جهت انتقال و تأمین دام پروژه های در حال ساخت (ماکو) که این خود باعث افزایش تراکم و تاثیر بر تولید شیر دارد و از طرف دیگر افزایش ۴-۵٪ گاوهای با زایش اول در مقایسه با سال گذشته بطوری که گاوهای با زایش اول ۶-۸ کیلوگرم روزانه شیر کمتری تولید می کنند.

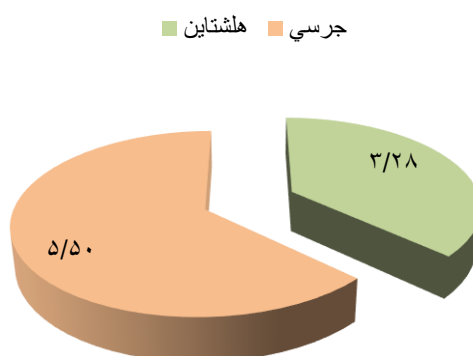
### میانگین تولید گاو شیری بر حسب ۴ درصد چربی - کیلوگرم



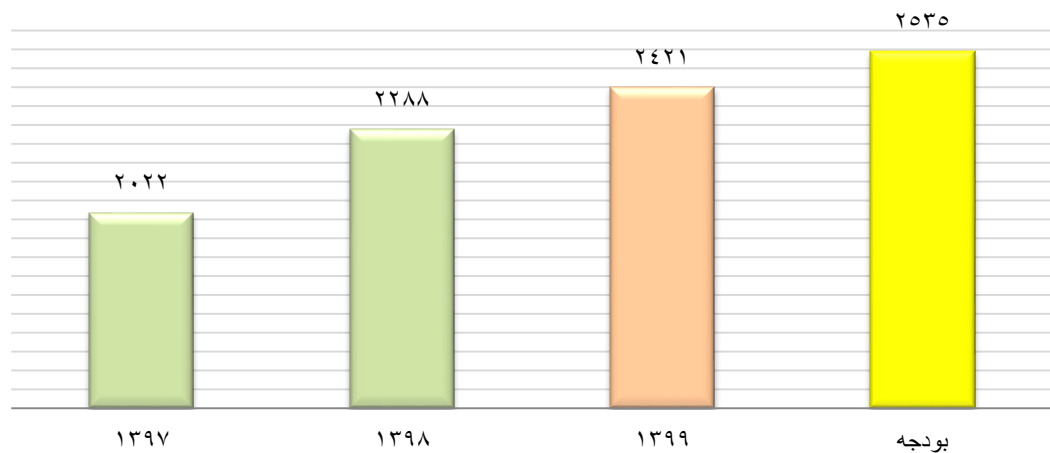
شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰



متوسط درصد چربی (۱۳۹۹) - درصد



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰  
تولید چربی سالیانه - تن



تولید چربی سالیانه در سال ۱۳۹۹ (به تفکیک نژاد) - تن



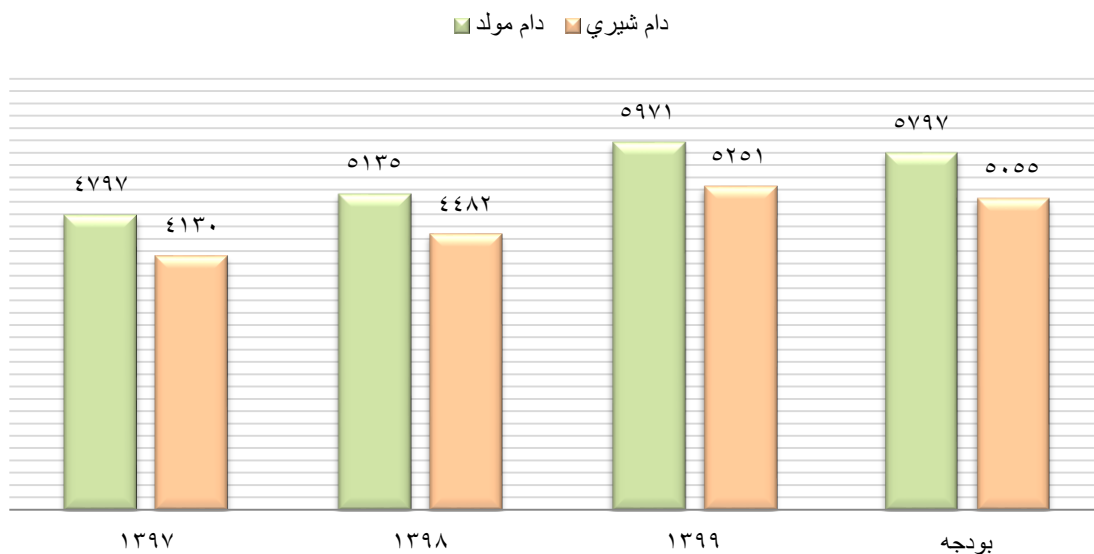
با توجه به نمودار چربی سالیانه: در سال ۱۳۹۹ مقدار ۹/۲٪ نسبت به سال ۹۸ چربی شیر بیشتری تولید گردیده است.

### میانگین تعداد دام

افزایش تعداد دام مولد نسبت به سال گذشته برابر با ۸۳۶ راس می باشد و همچنین افزایش تعداد دام دوشا نسبت به سال گذشته برابر با ۷۶۹ راس است. درصد رشد دام مولد و شیری به ترتیب برابر با ۱۵/۶٪ و ۱۶/۴٪ بوده است، که این درصد رشد گله مولد با وجود دام های جرسی وارداتی بوده است و در صورت عدم وجود دام های جرسی مقدار رشد گله شیری ۸/۰۲٪ می باشد.

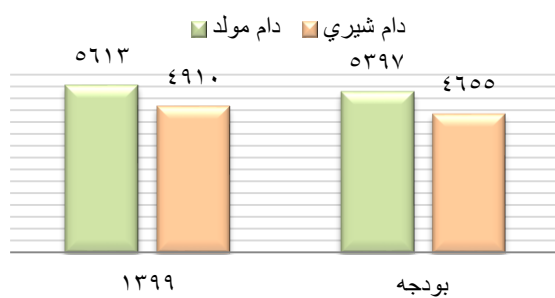
شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

تعداد دام مولد و شیری (کل) - راس



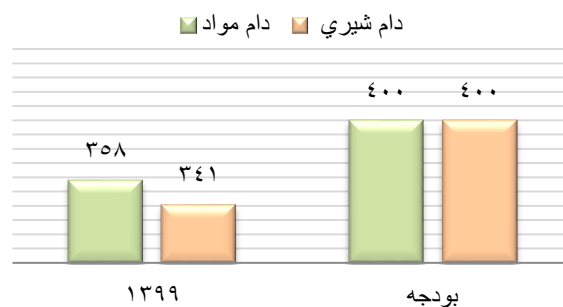
تعداد دام مولد و شیری (هلهستاین) -

راس



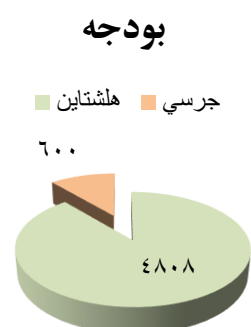
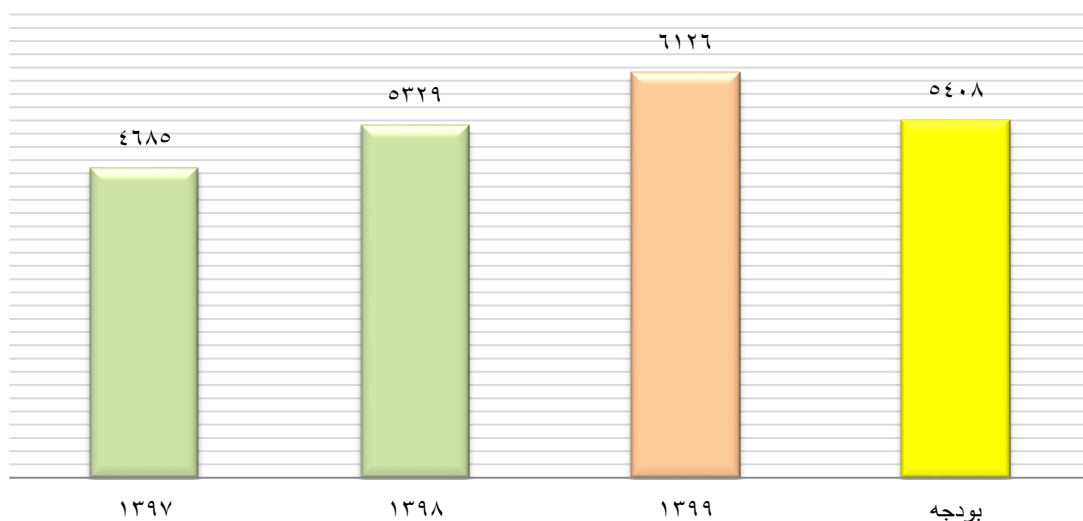
تعداد دام مولد و شیری (جرسی) -

راس



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

متوسط مادینه به استثنای گله شیری - راس



باتوجه به نمودار متوسط مادینه به استثنای گله شیری افزایش ۷۹۷ راس در سال ۹۹ نسبت به سال ۹۸ دیده می شود که با وجود انتقال ۷۲۳ راس دام به ماکو ۱۵٪ افزایش مادینه به استثنای گله شیری داشته ایم و با احتساب ۷۲۳ راس دام انتقال یافته رشد مادینه به استثنای گله شیری به ۲۸/۵٪ افزایش تغییر می یابد .

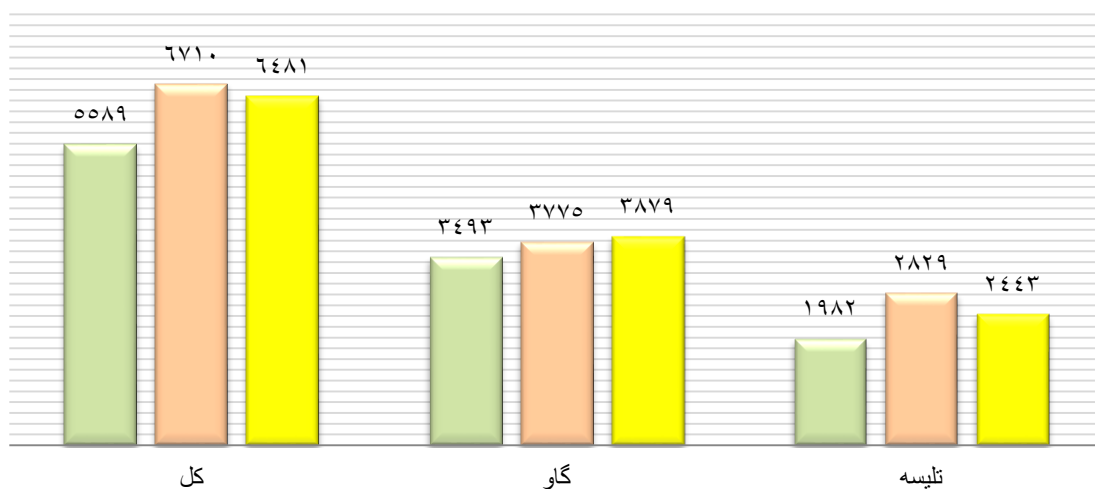
شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

زایش

| نوع دام    | ۱۳۹۷ | ۱۳۹۸ | ۱۳۹۹ (کل) | ۱۳۹۹ (هلهشتاین) | ۱۳۹۹ (جرسی) | بودجه |
|------------|------|------|-----------|-----------------|-------------|-------|
| تلیسه (کل) | ۱۸۳۵ | ۱۹۸۲ | ۲۸۲۹      | ۲۴۵۱            | ۳۷۸         | ۲۴۴۳  |
| گاو        | ۳۲۸۳ | ۳۴۹۳ | ۳۷۷۵      | ۳۷۷۲            | ۳           | ۳۸۷۹  |
| کل         | ۵۲۴۱ | ۵۵۸۹ | ۶۷۱۰      | ۶۳۵۷            | ۴۱۴         | ۶۴۸۱  |

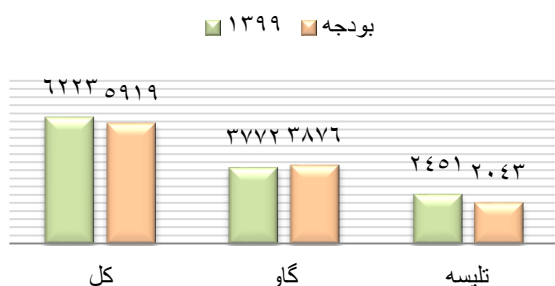
تعداد زایش (کل) - راس

۱۳۹۸ ۱۳۹۹ بودجه

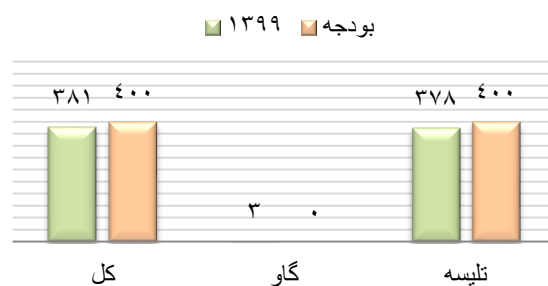


شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

تعداد زایش (هلاستاین) - راس

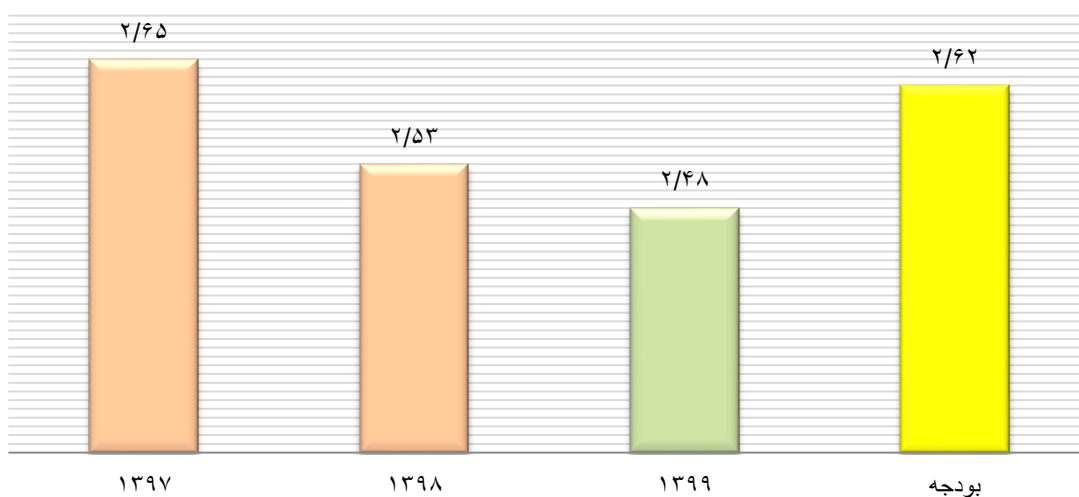


تعداد زایش (جرسی) - راس

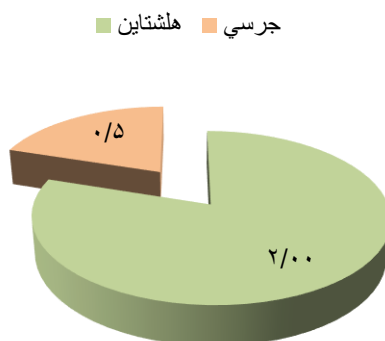


در سال ۱۳۹۹، در مجموع گاو و تلیسه ۱۱۲۱ راس زایش بیشتر نسبت به سال ۱۳۹۸ بوده است که از این تعداد ۸۴۷ راس زایش بیشتر مربوط به تلیسه ها و ۲۸۲ راس مربوط به گاوها می باشد.

درصد مرده زایی به زایش (کل)



درصد مرده زایی به زایش در سال ۱۳۹۹ (به تفکیک نژاد)

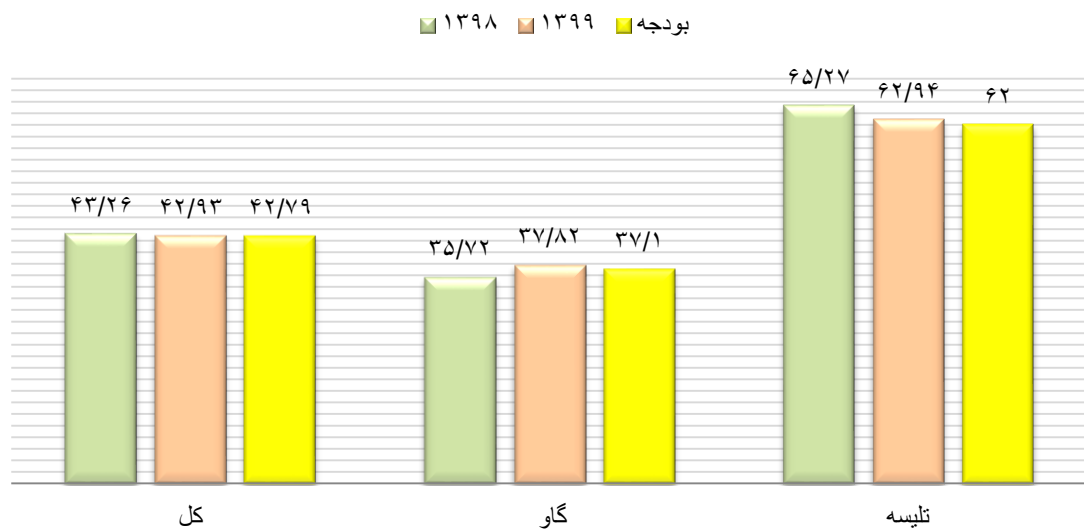


شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

باروری و تولیدمثل

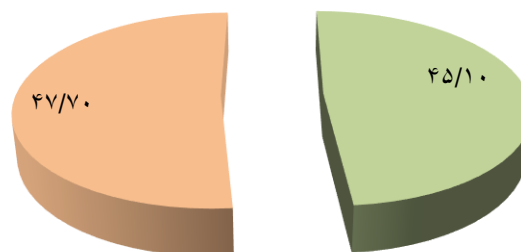
تعداد کل تلقیحات انجام شده در سال ۱۳۹۹ برابر ۱۹۷۰۸ تلقیح بوده است که تعداد ۸۴۶۲ آبستنی حاصل گردیده است که به ازای هر ۲/۳ تلقیح یک آبستنی بدست آمده است در گاو ها علیرغم تراکم دام و مشکلات تغذیه بدلیل نوسانات و نبود بعضی نهاد های دامی تاثیر گذار بر باروری، بهبود ۲/۱٪ گیرایی نسبت به سال ۱۳۹۸ بدست آمده است و همانطور که مشهود می باشد ۷۱۱ راس آبستنی بیشتر بدست آمده است.

گیرایی تلقیح - درصد



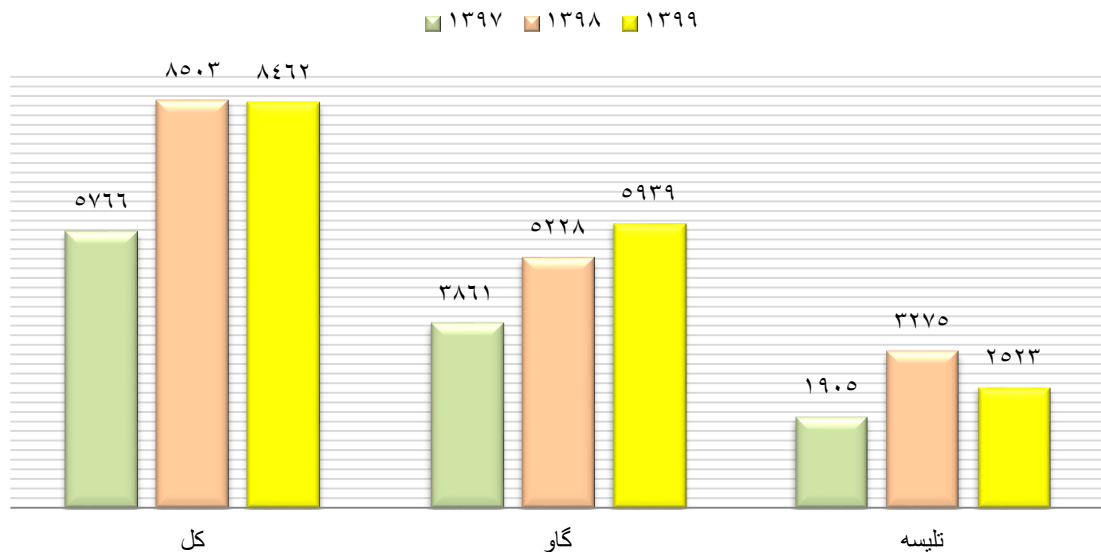
گیرایی تلقیح گاو های شکم یک در سال ۱۳۹۹ (به تفکیک نژاد) - درصد

هلشتاین جرسی



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

تعداد آبستنی استحصال شده



حذف

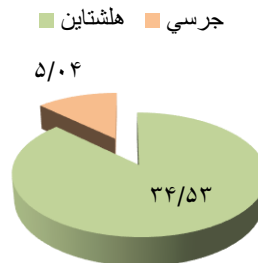
درصد حذف دام مولد در سال ۱۳۹۹ برابر با ۳۲/۷٪ بوده است که حدود ۵/۵٪ از سال ۱۳۹۸ بیشتر بوده است. از دلایل افزایش حذف نسبت به سال گذشته کمبود ظرفیت پذیرش دام در بهاربندهای موجود و تولید نتاج بسیار زیاد و همچنین ورود تلپسه های آبستن و گاو های جوان به گله بوده است. بنابراین همانطور که در نمودار مشهود می باشد کیفیت حذف تغییر کرده و حذف اختیاری از ۹/۵ درصد در سال ۱۳۹۸ به ۱۴/۸٪ در سال ۱۳۹۹ تغییر یافته است، که این درصد معادل تعداد ۸۸۸ راس حذف اختیاری بوده است.

درصد حذف دام مولد (کل)-درصد



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

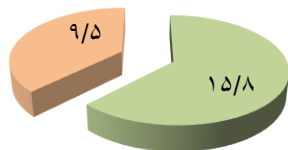
درصد حذف دام مولد (در سال ۱۳۹۹ به تفکیک نژاد) - درصد



درصد حذف اجباری و اختیاری به میانگین مولد

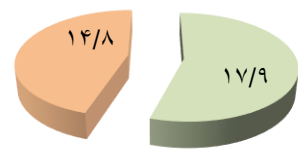
۱۳۹۸

اجباري اجتیاري



۱۳۹۹

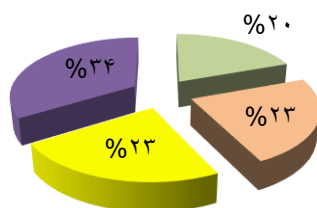
اجباري اجتیاري



حذف براساس دوره شیرواری - تعداد

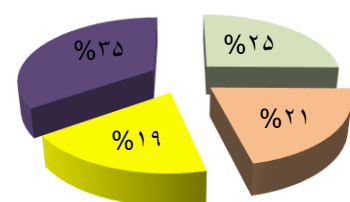
۱۳۹۸

گاؤ شکم يك گاؤ شکم دو گاؤ شکم چهار به بالا گاؤ شکم سه



۱۳۹۹

گاؤ شکم يك گاؤ شکم دو گاؤ شکم چهار و بالاتر گاؤ شکم سه



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

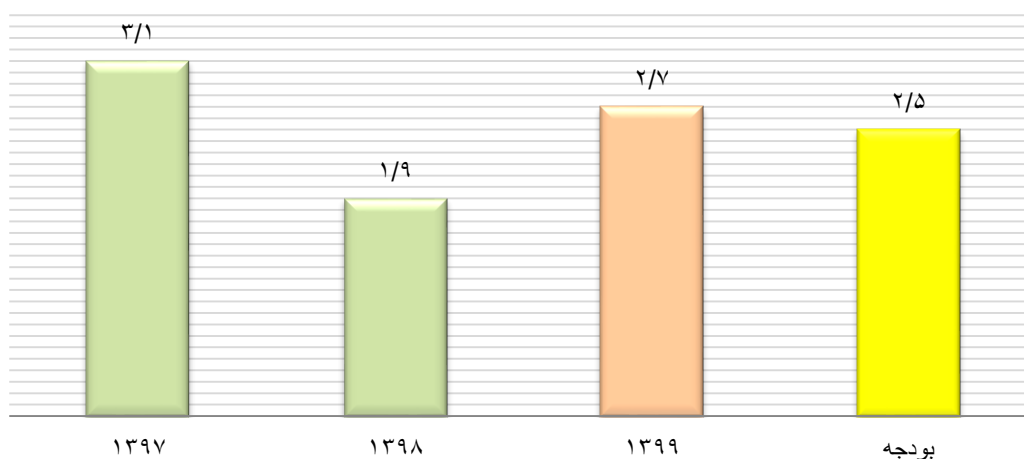
جدول حذف بر اساس فاصله زایش

| ۹۹    |       | ۹۸    |       | فاصله زایش |
|-------|-------|-------|-------|------------|
| درصد  | تعداد | درصد  | تعداد |            |
| ۲۰/۷٪ | ۴۰۳   | ۱۹/۷٪ | ۲۷۶   | ۶۰-۰       |
| ۳۸/۸٪ | ۷۵۶   | ۴۰٪   | ۵۶۰   | ۳۰۰-۶۱     |
| ۴۰/۵٪ | ۷۹۱   | ۴۰٪   | ۵۶۳   | بالای ۳۰۱  |

همانطور که در جدول ملاحظه می شود علیرغم افزایش تعداد حذف و افزایش درصد حذف دام مولد، نسبت به سال گذشته بررسی حذف براساس زایش در بازه ی ۶۰-۰ (تازه زا) و بالای ۳۰۰ روز تغییری نداشته و در بازه ۶۰-۳۰۰ روز بهبود یافته است.

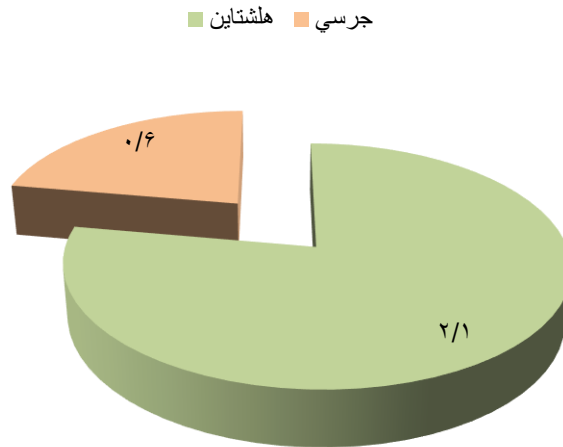
### حذف و تلفات گوساله زیر سه ماه

درصد حذف و تلفات گوساله زیر سه ماه نسبت به زایش (کل)



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

درصد حذف و تلفات گوساله زیر سه ماه نسبت به زایش (در سال ۱۳۹۹ به تفکیک نژاد)



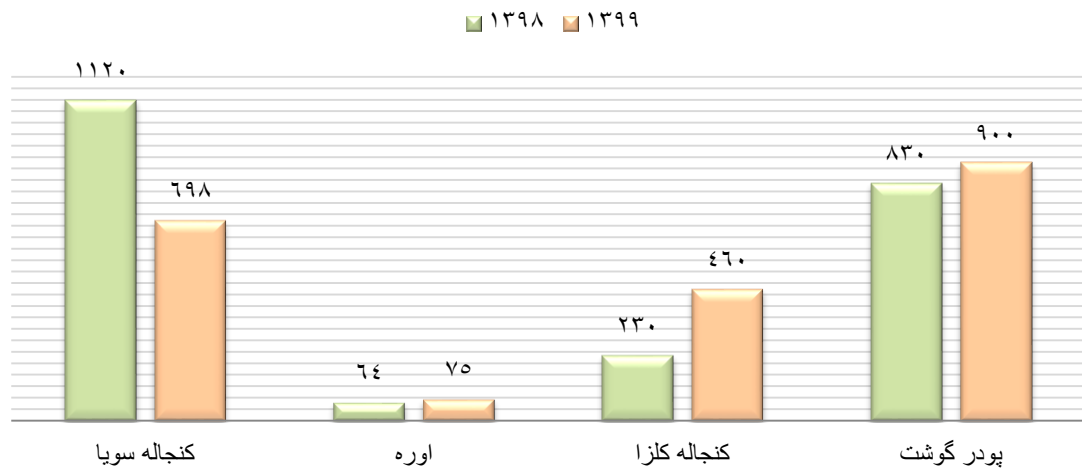
از دلایل عمده افزایش ۱٪ حذف گوساله زیر سه ماه، نسبت به سال گذشته:

۱. افزایش تعداد زایش (حدود ۱۰۰۰ راس بیشتر) که این خود در مواجه با فصل تابستان و از طرف دیگر افزایش تراکم گوساله و کمبود باکس انفرادی بوده.
۲. حذف گوساله ی جرسی به دلیل استرس های زیاد ناشی از جابه جایی زیاد تلیسه های مادر و شرایط قرنطینه ای و واکسیناسیون های متعدد تلیسه ها مادر که منجر به تولد گوساله ی جرسی ضعیف شده است.

### تغذیه:

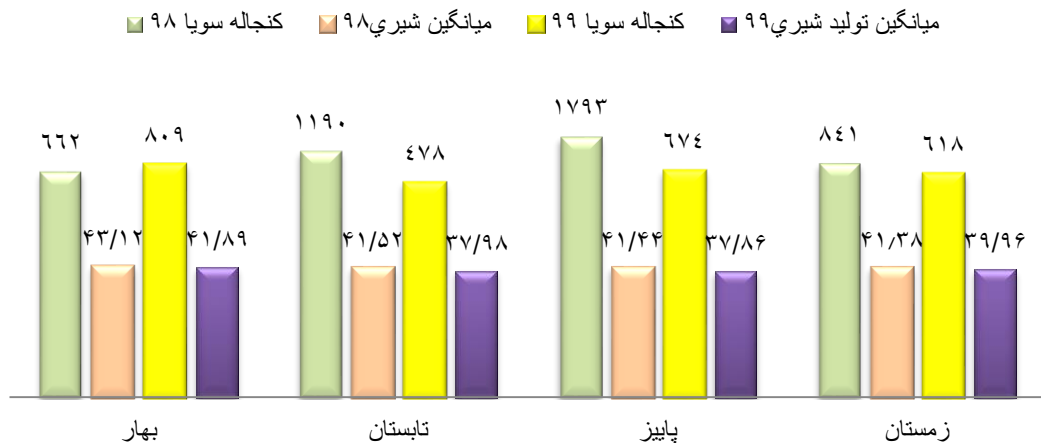
صنعت دامپروری با چالش های زیادی در سال ۱۳۹۹ روبه رو شده که از جمله این چالش ها نبود، منابع پروتئینی وارداتی مانند کنجاله سویا بود. به طوری که در شش ماهه اول ۶۰٪ کنجاله سویا نسبت به سال گذشته کمتر مصرف شده و با توجه با کاهش شدید کنجاله سویا از منابع پروتئینی داخلی استفاده گردید که باعث کاهش هزینه ها شده ولی به لحاظ کیفیت پایین که اغلب منابع پروتئینی داخلی داشته اند، تاثیر منفی بر تولید شیر گذاشته است.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰  
میزان مصرف منابع پروتئینی-گرم



باتوجه به اهمیت استفاده از منابع پروتئینی باکیفیت در جیره همانطور که در نمودار مشخص می باشد در فصلهای تابستان و پائیز که میزان مصرف کنجاله سویا به دلیل شرایط بازار کمتر مصرف شده افت چشمگیری در تولید شیر داشتیم.

میزان مصرف کنجاله سویا و میانگین گاو شیری  
(به تفکیک فصل در سال ۱۳۹۸ و ۱۳۹۹)

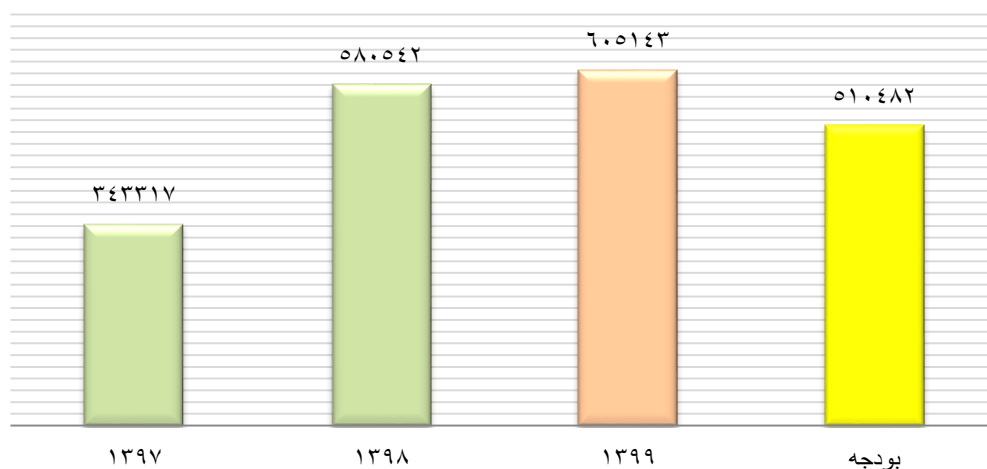


شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

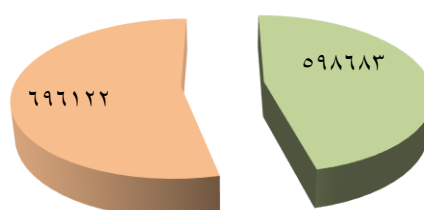
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

درآمد شیر منهای خوراک دام کل گله (IOFC) - میلیون ریال



کل گله به تفکیک نژاد در سال ۱۳۹۹ - میلیون ریال IOFC

هلشتاین جرسی



ماده خشک مصرفی به ازای یک کیلو شیر در سال ۱۳۹۹ افزایش پیدا کرده که از جمله این دلایل کاهش کیفیت منابع

به علت کمیاب شدن و تقلب در آن و همچنین افزایش مصرف ماده خشک به ازای یک کیلو شیر در گاوهای جرسی با توجه

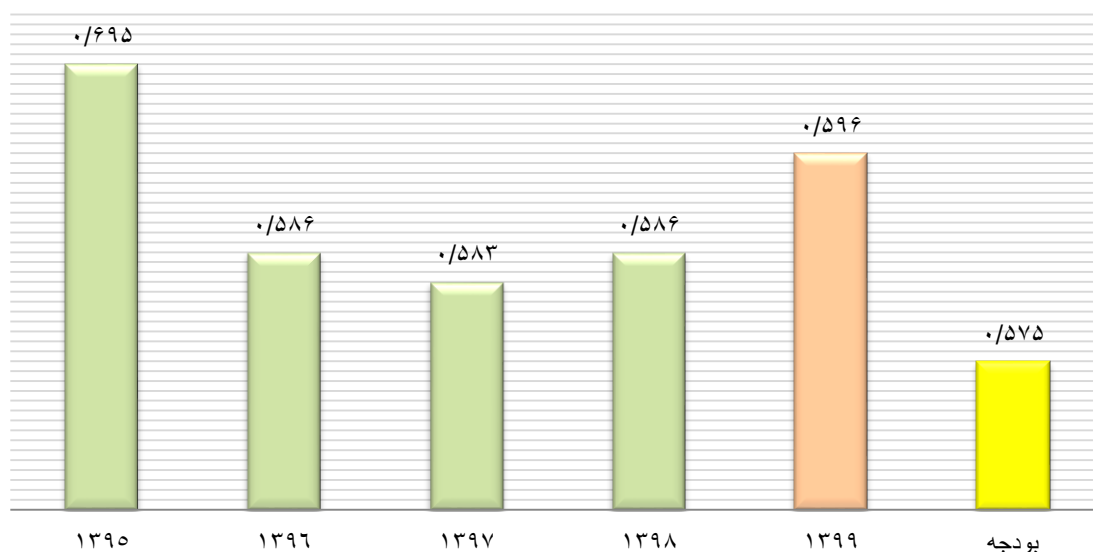
به تولید شیر با کیفیت بالا و داشتن مواد جامد بیشتر.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

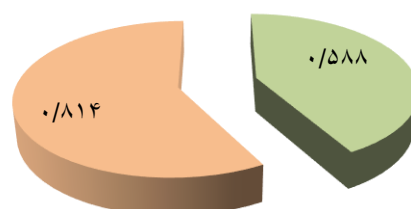
ماده خشک مصرفی به ازای یک کیلوگرم شیر - کیلوگرم



ماده خشک مصرفی به ازای یک کیلوگرم شیر (به تفکیک نژاد در

سال ۱۳۹۹) - کیلوگرم

جرسی هلشتاین



باتوجه به افزایش مصرف ماده خشک به ازای یک کیلو شیر در گاو های جرسی نسبت به هلشتاین افزایش ۹۷۵۰۰ ریال درآمدمنهای هزینه خوراک در گاوهای جرسی را شاهد هستیم این افزایش درآمد به دلیل تولید شیر باکیفیت از نظر چربی و پرتئین و در کل مواد جامد بیشتر در این گروه می باشد.

بررسی وضعیت دام های ماده به تفکیک نژاد

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

| شرح                    | جرسی       | هشتاین   |
|------------------------|------------|----------|
| تعداد دام وارد شده     | ۴۰۰ راس    | -        |
| تاریخ ورود به قرنطینه  | ۱۳۹۸/۱۲/۲۸ | -        |
| تاریخ ورود به شرکت     | ۱۳۹۹/۰۲/۰۲ | -        |
| تعداد دام مولد         | ۳۵۸ راس    | ۵۶۱۳ راس |
| تعداد دام شیری         | ۱۹۹ راس    | ۵۳۲۱ راس |
| تعداد دام خشک          | ۱۶۰ راس    | ۵۹۲ راس  |
| تعداد دام آبستن        | ۲۹۳ راس    | ۳۳۰۳ راس |
| تعداد تلیسه            | ۳۲ راس     | ۱۸۰۳ راس |
| تعداد گوساله ماده      | ۳۱۴ راس    | ۳۹۰۹ راس |
| تعداد گوساله نر        | ۲۳ راس     | ۴۴۷ راس  |
| میانگین ماه آبستنی گاو | ۲۱۲ روز    | ۱۴۹ روز  |

بررسی تولید شیر دام های ماده به تفکیک نژاد

| شرح                          | جرسی               | هشتاین             |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| کل تولید شیر                 | ۱۸۲۲ تن            | ۷۳۸۵۴ تن           |
| میانگین تولید شیر روزانه     | ۶۷۳۱ تن            | ۲۰۱۷۸۸ تن          |
| میانگین رکورد شیر            | ۱۹/۷۴ کیلوگرم      | ۴۱/۱۰ کیلوگرم      |
| میانگین تولید چربی           | ۵/۵۰ درصد          | ۳/۲۸ درصد          |
| کل تولید چربی                | ۱۰۰ تن             | ۲۳۲۱ تن            |
| درآمد شیر منهای خوراک (IOFC) | ۶۹۶۱۲۲ میلیون ریال | ۵۹۸۶۸۳ میلیون ریال |

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

باتوجه به اینکه کل شیر تولیدی گاوهای جرسی ۲/۲٪ تولید شیر در سال ۱۳۹۹ بوده است ولی تولید چربی این نژاد ۳/۷٪ از کل چربی تولید شده می باشد.

### فعالیت های بهداشتی انجام شده:

- واکسیناسیون گله برعلیه بیمار تب برفکی، BVD، IBR، PL، LSD، برسلوز و بیماری های کلاسترییدی
- انجام تست سل با نظارت سازمان دامپزشکی.
- انجام آزمایشات لازم به منظور شناسایی و حذف دام های BVD PI
- انجام آزمایشات لازم به منظور شناسایی دام های درگیر بیماری یون.
- انجام آزمایشات لازم به منظور مشخص نمودن شیوع بیماری لکوز در گله
- تداوم انجام شناسایی عوامل ایجاد ورم پستان به منظور پیشگیری و درمان
- انجام آزمایشات مستمر شیر به منظور ارتقاء کیفیت این محصول
- اندازه گیری مستمر میزان آفلاتوکسین شیر
- افزایش ظرفیت بانک آغوز به منظور تامین میزان مورد نیاز این ماده ی حیاتی
- تجهیز آزمایشگاه و متعاقبا انجام برخی از آزمایشات انگل شناسی.
- پیگیری و برنامه ریزی و انجام تست های سرولوژی به منظور تامین زمان تزریق واکسن تب برفکی برای کاهش هزینه های واکسیناسیون.
- با توجه به عاری بودن گله جرسی وارداتی از بیماری های رایج دامی در کشور، برنامه ریزی تست های منظم واکسیناسیون مؤثر صورت گرفته تا بتوان این گله وارداتی را عاری از این بیماری ها نگه داشت.

### اصلاح نژاد

مقایسه پارامترهای مهم ژنتیکی متولدین ماده هلشتاین در سال ۱۳۹۹ نسبت به سال ۱۳۹۸

| سال تولد     | تعداد نتایج ماده هلشتاین | NM\$ | FM\$ | PTA MILK | PL   |
|--------------|--------------------------|------|------|----------|------|
| سال ۱۳۹۹     | ۳۷۶۴                     | ۴۴۱  | ۴۱۹  | ۹۳۹      | ۳/۳۹ |
| سال ۱۳۹۸     | ۳۲۸۷                     | ۴۳۵  | ۴۱۹  | ۹۵۲      | ۳/۴۱ |
| درصد تغییرات |                          | ۱/۴  | ۰/۰  | -۱/۴     | -۰/۶ |

**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

هشتاین:

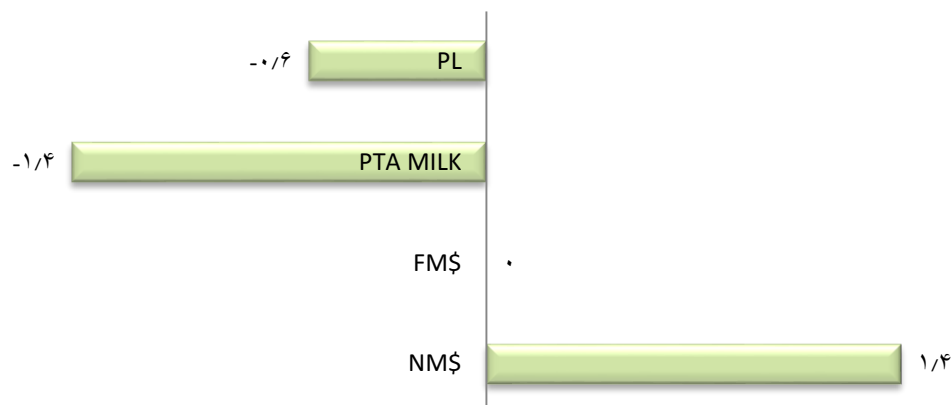
متأسفانه تداوم سیاست تحریم واردات مواد ژنتیکی از مبدا کشور آمریکا و همچنین مشکلات عدیده ای که برای بحث واردات در سال ۱۳۹۹ وجود داشت عملاً سبب شد که دسترسی به هدف رشد متوسط سالیانه \$۸۰ در شاخص اصلی اصلاح نژادی شرکت (FM\$) غیر ممکن باشد و حتی در خیلی از صفات نیز میزان رشد منفی بود.

جرسی:

با توجه به واردات ۴۰۰ راس تلیسه آبستن از مبدا کشور دانمارک در روز های پایانی سال ۱۳۹۸ در سال ۱۳۹۹ با هدف شناسایی نقاط ضعف و قوت این جمعیت و طراحی اهداف اصلاح نژادی بلند مدت، از نظر ژنتیکی و با روش ParentAvg این دام ها آنالیز شدند.

اهداف اصلاحی و پرورشی با توجه به ارزشمند بودن این دام ها و تقاضای بالای موجود در بازار برای گوساله های ماده و جنین های خالص حاصله با محوریت حفظ موجود (حداقل تعداد بدلیل فشارهای وارده برای تولید حداکثری) و تولید حداکثر گوساله و جنین های ماده برتر تنظیم گردید که باز هم متأسفانه بدلیل عدم وجود ابزار کافی (اسپریم) مناسب در کسب نتایج دلخواه و برنامه ریزی شده ناموفق بودیم.

**درصد تغییرات شاخص های مختلف ژنتیکی در متولدین ماده هشتاین سال**  
**۱۳۹۹ نسبت به سال ۱۳۹۸**

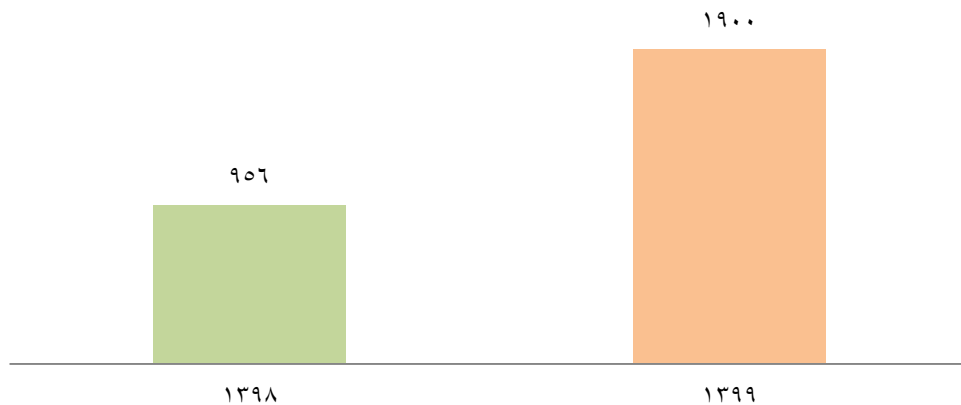


شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

## انتقال جنین

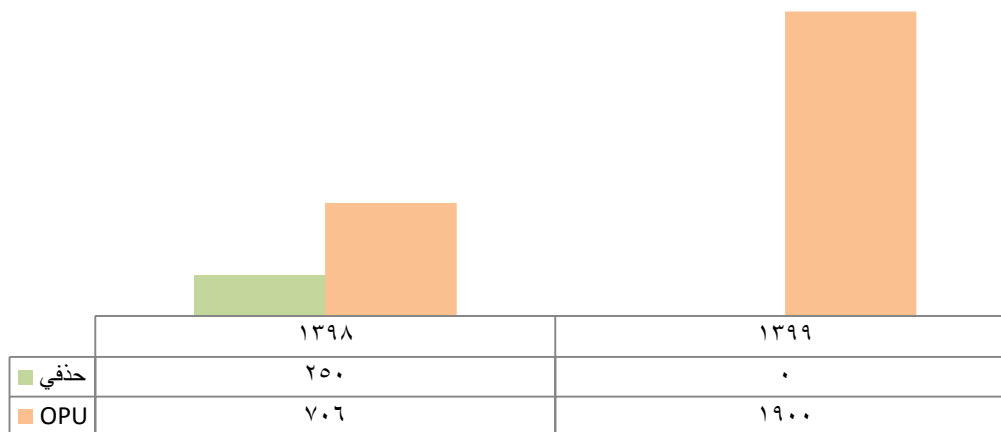
در سال ۱۳۹۹ تعداد ۱۹۰۰ جنین تعیین جنسیت شده ماده‌زا تولید شده است که ۲ برابر همین مقدار در سال گذشته است. هم چنین مقدار کل تولید جنین نسبت به سال گذشته ۱۰۰ درصد رشد داشته است.

### تولید جنین



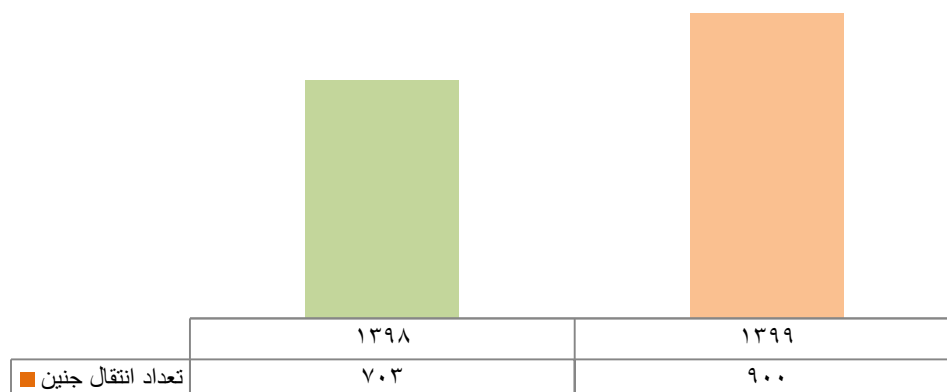
در سال ۱۳۹۹ تعداد ۱۹۰۰ جنین با روش استحصال تخمک از طریق واژن (Trans Vaginal Ovum Pick Up) تولید شده که در مقایسه با سال قبل ۳۸٪ رشد یافته است. لازم به ذکر است که تولید جنین با این تکنیک تاثیر قابل ملاحظه ای بر بهبود پتانسیل ژنتیکی جنین های تولیدی دارد.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰  
تولید جنین به روش استحصال تخمک



در سال ۱۳۹۹ تعداد ۱۰۰۰ انتقال جنین انجام شده است که در مقایسه با سال قبل ۳۰ درصد رشد داشته است.

### تعداد انتقال جنین

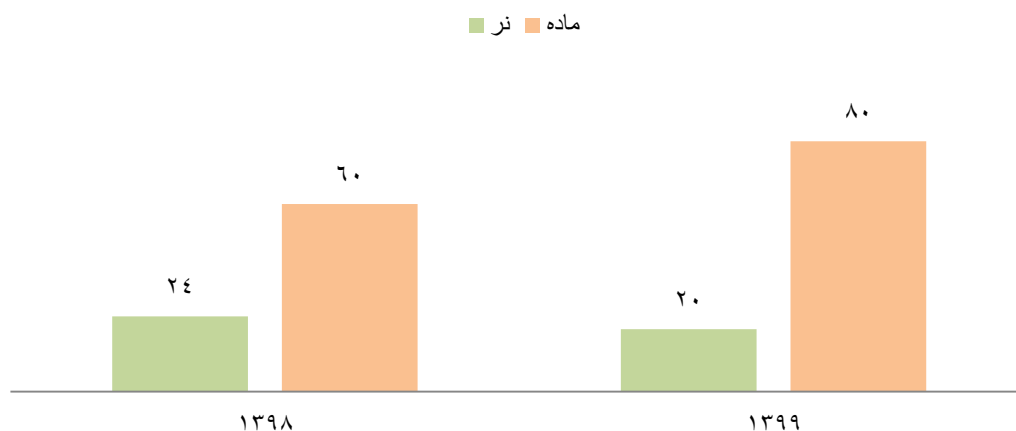


در سال ۱۳۹۹ با تولید ۱۰۰ راس گوساله حاصل از انتقال جنین شاهد ۸۶ درصد رشد نسبت به سال قبل بودیم.

درصد ماده زایی نیز از ۷۱ درصد به ۸۳/۵٪ افزایش یافته است.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

تولد گوساله



دام های حاصل از انتقال جنین موجود در گله

| نوع دام | تولید مثلی | نژاد    | تعداد |
|---------|------------|---------|-------|
| تلیسه   | غیر آبستن  | جرزی    | ۲     |
| تلیسه   | آبستن      | سیمتال  | ۴     |
| تلیسه   | غیر آبستن  | سیمتال  | ۱     |
| تلیسه   | آبستن      | هلشتاین | ۲۵    |
| تلیسه   | غیر آبستن  | هلشتاین | ۸۷    |
| خشک     | آبستن      | هلشتاین | ۲     |
| شیری    | آبستن      | هلشتاین | ۷     |
| شیری    | غیر آبستن  | هلشتاین | ۱۱    |
| نر      | -          | هلشتاین | ۱     |
| کل      |            |         | ۱۴۰   |

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

### اهم اقدامات انجام شده در واحد انتقال جنین

- ۱- دستیابی به محیط کشت بدون نیاز به سرم خون گاو (Serum Free culture media) برای اولین بار  
۱. در کشور
- ۲- انجماد جنین حاصل از لقاح آزمایشگاهی در پایوت و انتقال مستقیم جنین منجمد برای اولین بار در کشور
- ۳- تزریق FSH در فضای اپیدورال به منظور کاهش تعداد دفعات تزریق، جهت سوپر اوولاسیون برای اولین بار در کشور.
- ۴- همکاری با سازمان اصلاح نژاد دام کشور و عضویت در کارگروه انتقال جنین دام کشور با هدف ترویج و تسهیل انتقال جنین در سطح کشور و احیا و تکثیر نژادهای گاو بومی در حال انقراض
- ۵- انتخاب اکثر دامهای گیرنده از جمعیت گاوهای ۳ شکم و بیشتر در گله فکا
- ۶- تولید ۱۰۰ قطعه جنین ماده زا از نژاد جرسی به روش OPU
- ۷- تولید ۱۵۰ قطعه جنین کراس (مادر هلشتاین ، پدر جرسی) ماده زا به روش OPU
- ۸- انتقال ۴۸ قطعه جنین کراس در دامداری ارس دام آرشام.

### اهداف سال آتی

۱. ثابت نگه داشتن سقف گله با توجه به محدودیت فضای پرورشی و منابع آبی و همچنین تامین دام برای پروژه های در حال ساخت
۲. کاهش هزینه ی خوراک با جایگزینی منابع ارزان قیمت
۳. تغییر ریخت ژنتیکی گله با تولید نژادی هیبرید و ایجاد نژاد جرسی خالص با رویکرد مصرف کم غذا، کاهش دفعات دوشش، کاهش تولید کود و آلایندهای زیستی و نهایتا تولید و ایجاد تنوع مواد ژنتیکی
۴. متمرکزسازی خوراک ریزی با نصب فیدر ثابت
۵. خرید ماشین آلات جابه جایی دام و خوراک سازی
۶. کاهش نسبت کنسانتره به علوفه با تمرکز بر بهبود کیفیت شیر و سلامت گله
۷. متمرکز کردن دوره پرورش گوساله جرسی با ساخت بهارندهای جدید و فری استال کردن آنها
۸. تمرکز بر کلیه اقدامات لازم جهت رفاه دام و افزایش بهره‌وری و کاهش ضایعات
۹. ایجاد و تأمین امنیت زیستی
۱۰. تولید شیر سالیانه ۸۰ هزار تن با کیفیت و ترکیب عالی

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

زراعت

| ردیف | محصول     | مساحت | برداشت کل | متوسط برداشت در هکتار |
|------|-----------|-------|-----------|-----------------------|
| ۱    | گندم      | ۲۴۴   | ۱,۳۶۹,۹۴۰ | ۶,۰۶۱                 |
| ۲    | دانه کلزا | ۸     | ۲۵,۴۳۰    | ۳,۱۷۹                 |
| ۳    | جو        | ۸     | ۱۲۸,۰۱۲   | ۹۹,۵۷۶                |
| ۴    | علوفه ذرت | ۱۵۰   | ۴,۵۲۰,۰۰۰ | ۳۰,۱۳۳                |
| ۵    | یونجه پرس | ۲۸    | ۲۴,۶۲۸۸   | ۸,۷۹۶                 |

# شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

### برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

#### اداری

برنامه های استراتژیک و اهم فعاليتهاي واحد منابع انساني

واحد اداری شرکت کشت و دام فکا به عنوان بازوی انسجام بخش مدیریت در امور سازمانی در سال ۱۳۹۹ در کنار ایفای نقش اصلی مبنی بر گزینش، آموزش، کارگماری و جبران خدمات نیروی انسانی، با توجه به شیوع بیماری کرونا به صورت ویژه ای اقدام به تدوین و اجرای سیاست های سلامت محور و اجرای پروتکل های بهداشتی مراقبت در مقابل کوید ۱۹ پرداخته است.

این بخش از فعالیت ها قسمت عمده ای از وقت و نیروی این واحد را به خود اختصاص داده است و خروجی آن به لطف و یاری پروردگار دستاوردی قابل توجه هم به لحاظ تعداد مبتلایان و هم از نظر روزهای کاری از دست رفته (مرخصی استعلاجی) در سال است که در مقایسه با شرکت های هم تراز قابل تحسین است.

علاوه بر سلامت جسمی در دوران کرونا یکی از آسیب های جدی وارده بر پیکره نیروی انسانی در سازمان ها مباحث مرتبط با سلامت روان است. با افزایش روزهای قرنطینه خانگی و کاهش تفریحات افراد، در کنار نگرانی از ابتلای خود و خانواده به ویروس کرونا و همچنین گرانی و تورم ناشی از رکود اقتصادی حاصل از این بیماری افراد مستعد انواعی از اختلالات روانی می باشند. در همین راستا واحد اداری شرکت فکا با بهره گیری از متخصصان موفق به تدوین و ارایه برنامه هایی گشته است که آسیب وارده را به حداقل برساند. از جمله این برنامه ها می توان به تهیه بروشورها و پمفلت هایی اشاره کرد که برای آموزش و اطلاع رسانی در خصوص بیماری کرونا و آسیب های جسمی و روانی مرتبط تهیه و توزیع شده است. انجام ورزش صبحگاهی با رعایت پروتکل های بهداشتی، برگزاری مسابقات ورزشی و برنامه های تفریحی مانند گلگشت های یک روزه از جمله مواردی است که در راستای صیانت از نیروی کار انجام شده است.

این واحد همچنین در راستای انجام رسالت و وظایف خود مبنی بر حفظ و توسعه سرمایه انسانی شرکت، ضمن تأکید بر بکارگیری استانداردهای بهسازی ارگونومیک محیط، افزایش مهارت منابع انسانی از طریق سیستم آموزش TBM، حفظ و ارتقای روحیه یادگیری مستمر و نیز ارزش گذاری بر انضباط اداری و انجام حسنه و به موقع وظایف با تجهیز شرکت به دستگاه های پیشرفته ثبت تردد و تدوین آیین نامه هایی برای ارتقای انضباط پرسنلی به دنبال مدیریت بهینه زمان و استفاده مفید از ساعات اشتغال بوده است.

حفظ تعامل و همکاری با نهادهای اداری استان، پوشش خبری و رسانه ای دستاوردهای ارزشمند در سطح ملی، شرکت در سمینارها و حرکت در مسیر قوانین کار و تأمین اجتماعی نیز یکی دیگر از استراتژی های تدوینی برای سال ۹۹ بوده که به عنوان ویرترین و باز نمود فعالیت های شرکت از اهمیت ویژه ای برخوردار بوده است و در دستور کار واحد اداری قرار داشته است.

در مجموع می توان گفت واحد اداری و منابع انسانی شرکت کشت و دام فکا با بهره مندی از اهداف ارزشمندی مانند ارتقای سطح مهارت و توانایی کارکنان، توسعه سلامت و کاهش حوادث، نهادینه سازی یادگیری در سازمان، ارزیابی عملکرد و افزایش میزان تعهد و تعلق سازمانی و ایجاد فرهنگ نوین در انجام رسالت اجتماعی مبنی بر حفظ محیط زیست، مشارکت در امور اجتماعی و خیرخواهانه و افزایش بهره وری و تحقق حد مطلوبی از این اهداف سال ۹۹ را به پایان رسانده است.

در ادامه آمار و اطلاعات مرتبط با شاخص های منابع انسانی و برخی فعالیت های مرتبط با این حوزه آورده شده است.

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

جدول شماره ۱: ترکیب نیروی انسانی بر حسب سطح تحصیلات و نوع استخدام و میانگین سنی پرسنل

| میانگین تحصیلات | مدرک تحصیلی |       |           |                     |       | سن   | فراردادی | رسمی | تعداد | سال  |
|-----------------|-------------|-------|-----------|---------------------|-------|------|----------|------|-------|------|
|                 | زیر دیپلم   | دیپلم | فوق دیپلم | لیسانس و فوق لیسانس | دکتری |      |          |      |       |      |
| ۱۰,۷            | ۹۵          | ۶۵    | ۷         | ۴۱                  | ۳     | ۳۴,۷ | ۲۰۸      | ۳    | ۲۱۱   | ۱۳۹۷ |
| ۱۰,۸            | ۹۳          | ۶۶    | ۱۰        | ۴۲                  | ۳     | ۳۵,۵ | ۲۱۱      | ۳    | ۲۱۴   | ۱۳۹۸ |
| ۱۰,۹            | ۹۵          | ۷۹    | ۵         | ۴۶                  | ۴     | ۳۶,۱ | ۲۲۷      | ۲    | ۲۲۹   | ۱۳۹۹ |

### دلایل افزایش نیرو در سال ۹۹ نسبت به سال قبل

- آغاز احداث پروژه های جدید شرکت
- افزایش میزان تولید شیر و ثبت رکوردی تازه در تاریخ فعالیت این مجموعه
- تغییر شیفت کاری در واحد شیردوش با سیاست کاهش هزینه و کاهش آسیب های جسمی پرسنل

سیاست افزایش تحصیلات و برنامه ریزی در جهت ادامه این روند در بکارگیری و جذب نیرو از اقدامات قابل توجه در سال ۹۹ می باشد.

جدول شماره ۲: سوابق خدمتی پرسنل

| متوسط سابقه خدمتی کل | کل  | مجموع |     | ۲۰ تا ۳۰ سال |     | ۱۵ تا ۲۰ سال |     | ۱۰ تا ۱۵ سال |     | ۵ تا ۱۰ سال |     | کمتر از ۵ سال |     | شرح   | سال  |
|----------------------|-----|-------|-----|--------------|-----|--------------|-----|--------------|-----|-------------|-----|---------------|-----|-------|------|
|                      |     | زن    | مرد | زن           | مرد | زن           | مرد | زن           | مرد | زن          | مرد | زن            | مرد |       |      |
| ۷,۹۶                 | ۲۸  | ۵     | ۲۳  | ۰            | ۱   | ۰            | ۲   | ۱            | ۵   | ۱           | ۶   | ۲             | ۹   | ستاد  | ۱۳۹۹ |
| ۶,۳۷                 | ۱۹۳ | ۲     | ۱۹۱ | ۰            | ۱   | ۰            | ۱۷  | ۱            | ۱۹  | ۰           | ۵۴  | ۱             | ۱۰۰ | تولید |      |
| ۹,۴۴                 | ۳۶  | ۰     | ۳۶  | ۰            | ۲   | ۰            | ۸   | ۰            | ۷   | ۰           | ۳   | ۰             | ۱۶  | خدمات |      |
| ۲,۵۰                 | ۸   | ۰     | ۸   | ۰            | ۰   | ۰            | ۰   | ۰            | ۰   | ۰           | ۰   | ۰             | ۸   | پروژه |      |
| ۶,۸۴                 | ۲۶۴ | ۶     | ۲۵۸ | ۰            | ۴   | ۰            | ۲۷  | ۲            | ۳۱  | ۱           | ۶۳  | ۳             | ۱۳۳ | جمع   |      |

متوسط سابقه خدمتی ۶,۸۴ نشانگر جمعیت جوان و البته با تجربه شرکت می باشد.

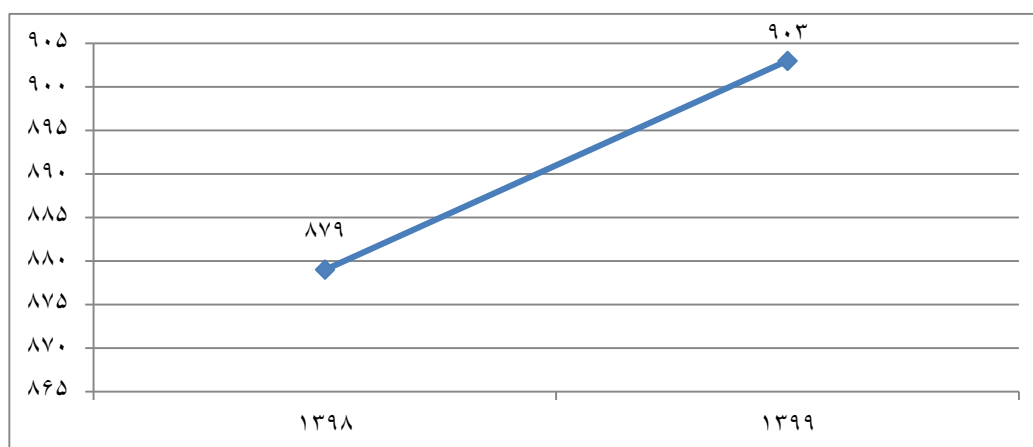
**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

**شاخص های بهره وری نیروی انسانی**  
**تولید:**

بررسی روند چهارساله نشانگر استمرار در افزایش بهره وری در شرکت می باشد در جدول زیر این روند افزایشی قابل مشاهده می باشد.

جدول سرانه ۲ ساله تولید شیر در شرکت کشت و دام فکا

| میزان فروش                    | سال ۱۳۹۸ | ۱۳۹۹   |
|-------------------------------|----------|--------|
| میانگین پرسنل                 | ۲۱۴      | ۲۲۹    |
| تولید به ازای هر نفر در روز   | ۸۷۹      | ۹۰۳    |
| تولید شیر سالیانه (هزار لیتر) | ۶۸,۶۹۵   | ۷۵,۶۷۷ |

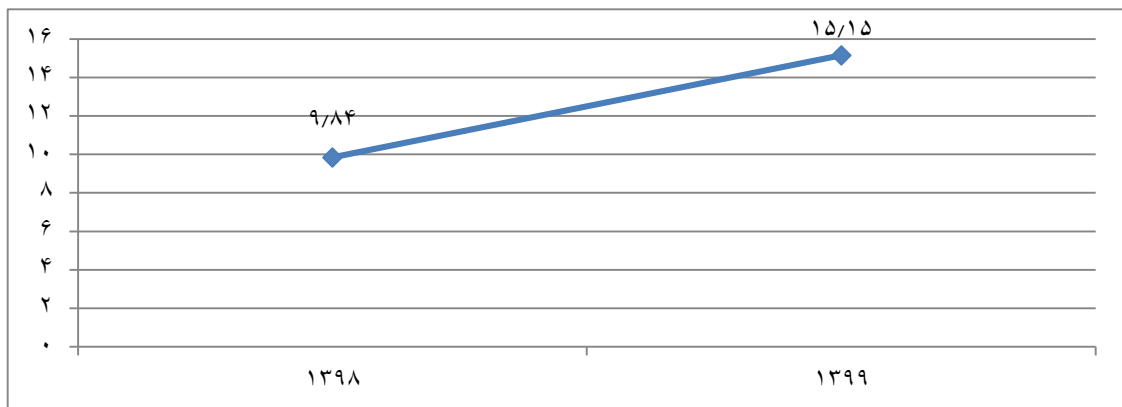


**فروش:**

این روند در سال گذشته با افزایش فروش به ازای هر نفر نیز منطبق با شاخص بهره وری تولید بوده است. بطوریکه در سال ۹۸ رشد شاخص فروش از افزایش برخوردار بوده است

| میزان فروش                         | سال ۱۳۹۸ | سال ۱۳۹۹ |
|------------------------------------|----------|----------|
| میانگین پرسنل                      | ۲۱۴      | ۲۲۹      |
| فروش به ازای هر نفر (میلیارد ریال) | ۹,۸۴     | ۱۵,۱۵    |
| کل فروش (میلیارد ریال)             | ۲۱۰۶     | ۳۴۶۹     |

**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**



### آموزش:

اکثریت سرمایه انسانی شرکت را همکاران جوان تشکیل می دهند. فرآیندهای کاری در دامداری با توجه به ماهیت خاص خود با پیچیدگی و ظرافت های ویژه ای همراه می باشد، همین امر موجب شده است که آموزش مستمر پرسنل به منظور ارتقای سطح دانش، توانایی ها و مهارت های فنی و رفتاری آنان به یکی از سیاستهای اصلی تربیت و پرورش سرمایه انسانی شرکت تبدیل شده است. با توجه به بررسی های انجام شده دلزدگی از آموزش های سنتی و تردید در اثر بخشی این آموزش ها و از طرفی استقبال از شیوه های آموزشی نوین مانند آموزش از طریق جلسات کوتاه مدت در حین کار (TBM) واحد آموزش با تغییر در استراتژی آموزشی در سال ۹۹ برنامه آموزشی خود را با تغییراتی دنبال نموده است که شاید در ظاهر ساعات آموزشی کاهش یافته اما بررسی ها نشان می دهد که اثربخشی آموزش افزایش و از هدر رفت بودجه برای برگزاری کلاس های با اثربخشی آموزشی پایین جلوگیری شده است.

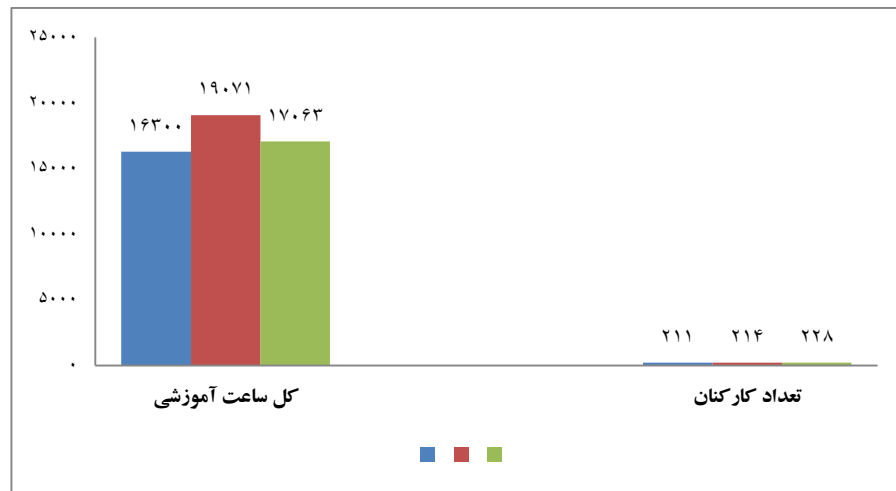
گزیده ای از اقدامات انجام شده در واحد آموزش به شرح ذیل بوده است:

- برگزاری آموزش های کوتاه مدت در حین کار توسط سرپرستان و متخصصین به شیوه TBM
- استفاده از فرآیند پنج مارکینگ در زمینه آموزش و بازدید از شرکتهای سرآمد و استفاده از تجربیات
- پیاده سازی سیستم مدیریت دانش و ایجاد خزانه دانش
- تدوین برنامه یک ساله برای آموزش نیروهای جایگزین
- برنامه ریزی و آموزش از طریق روشهای مجازی و تولید محتوای الکترونیک
- برگزاری همایشهای و کنفرانسهای علمی و تخصصی در سطح کارشناسان و مدیران

| سال  | تعداد کارکنان | کل ساعت آموزش | نفر ساعت |
|------|---------------|---------------|----------|
| ۱۳۹۷ | ۲۱۱           | ۱۶۳۰۰         | ۷۷٫۲     |
| ۱۳۹۸ | ۲۱۴           | ۱۹۰۷۱         | ۸۹٫۱     |

**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

|      |        |     |      |
|------|--------|-----|------|
| ۷۴٫۸ | ۱۷۰٫۶۳ | ۲۲۹ | ۱۳۹۹ |
|------|--------|-----|------|



دلایل کاهش فعالیتهای آموزشی در سال ۹۹

- بهره مندی از شیوه های آموزش غیررسمی و در حین کار (TBM) که به دلیل نوع آموزش ماهیتاً امکان ثبت و ضبط رسمی آن وجود ندارد و ساعات آموزشی مرتبط در این جدول نیامده است.

- محدودیت در گردهم آیی به دلیل همه گیری ویروس کرونا و عدم امکان برگزاری کلاس در فضاهای بسته آموزشی  
ایجاد انگیزش شغلی در بین کارکنان:

- ارزیابی عملکرد پرسنل و پیاده سازی نظام بازخورد
  - فراهم آوردن خدمات درمانی و بیمه تکمیلی پزشکی و دندانپزشکی جهت رفاه کارکنان
  - برگزاری مسابقات ورزشی در محیطی دوستانه و مفرح
  - فرهنگسازی در خصوص ورزش مستمر از قبیل تجهیز سالن ورزشی، ساخت و تجهیز زمین چمن و اجرای ورزش صبحگانی
  - تشکیل و ساماندهی کتابخانه شرکت و خریداری کتب جدید با موضوعات عمومی و تخصصی
- افزایش سطح ایمنی و بهداشت محیط کار:
- تهیه و توزیع دستورالعمل های ایمنی و نظارت مستمر بر حسن اجرای آنها
  - چاپ و نشر نکات و آموزه های مفید در زمینه ایمنی و بهداشت در نشریه داخلی شرکت
  - بررسی سلامت پرسنل از طریق معاینات دوره ای و برنامه ریزی برای کنترل مشکلات بهداشتی و پزشکی و جلوگیری از فرسودگی شغلی
  - فراهم آوردن امکان استفاده از خدمات مشاوره و روانشناسی به صورت رایگان برای تمامی پرسنل
  - برگزاری منظم جلسات کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار طبق ماده ۹۳ قانون کار

**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

مشارکت در امور اجتماعی:

- پیگیری ثبت نام و ارائه مستندات و گزارشات مربوط به انتخاب شرکت به عنوان واحد نمونه استان در سال ۹۹ و همچنین گروه کار نمونه استان در این سال.
- ایجاد واحد روابط عمومی و تلاش در جهت برندسازی و ایجاد ارتباط سازمانی با سایر ارگانها و ادارات
- انجام کمک های نقدی و غیرنقدی به هیأت های مذهبی محلی و انجمن خیریه کودکان سرطانی اصفهان (کسا) و تهران (محک)
- پیاده سازی طرح کاج و اقدامات در زمینه پیشگیری از اعتیاد و کمک به درمان اعتیاد پرسنل وابسته به مواد
- چاپ و نشر مستمر نشریه درون سازمانی و بروشورهایی در حیطه سلامت ، مهارتهای زندگی و نشاط

**کاهش آلودگی های زیست محیطی**

- شرکت کشت و دامداری فکا با الهام از اصل پنجاهم قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران حفاظت محیط زیست را در قالب یک مسئولیت شرعی و اخلاقی، سرلوحه برنامه های خویش قرار داده و با این باور مبادرت به استفاده از خدمات مشاوره زیست محیطی و تشکیل جلسات کمیته بهداشت و محیط زیست نموده است و اقدامات اصلاحی بزرگی را انجام داده است:
- کاهش تعداد دپوهای کود از ۴ عدد به یک دپو و نظارت روزانه و مستمر دپوی کود و بررسی پارامترهای زیست محیطی اعم از ضخامت، لارو، شفیره، تخم مگس و حجم کود
  - سمپاشی روزانه مناطق حساس و مستعد تشکیل کلونی مگس در سطح شرکت از قبیل دپوی کود ، بهاربندها و گوساله دان ها به منظور کاهش و ریشه کنی جمعیت مگس
  - نصب کنتور و تهیه جداول کنترل میزان آب مصرفی در نقاط مختلف شرکت و تصفیه خانه در راستای کنترل مصرف آب
  - اجرای مانورهای ایمنی و آت=ش نشانی و کمک های اولیه برای پرسنل در جهت بالا بردن سطح آگاهی در مقابله با حوادث
  - نظارت مستمر بر تصفیه خانه پساب و اجرای ایمنی و بهداشت شرکت و پرسنل و پیاده سازی برنامه جمع آوری و تفکیک و امحاء استاندارد پسماندها

واحد بهداشت شرکت فکا با کسب و نشر اطلاعات درست درباره بیماری کرونا و انجام تمهیدات و تدابیر لازم، با اجرای پروتوکلهای بهداشتی، پیشگیری از شیوع و گسترش بیماری را اجرا نمود و موفق به کنترل و کاهش تأثیرگذار این ویروس بر فعالیتهای جاری تولید و فروش گردید، در زیر به اهم اقدامات صورت گرفته در این زمینه اشاره می شود:

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

اقدامات شرکت فکا در زمینه مقابله با ویروس کرونا :

- گردآوری و تدوین پروتکل های بهداشتی در زمینه بهداشت محیط کار، خرید از فروشگاه ها ، حضور در اماکن عمومی ، ضد عفونی کردن محلهای مختلف و لوازمی که با محیط بیرون تماس مستقیم دارند و نشر آن در فضای مجازی آموزش و نصب در نقاط مختلف دامداری
- کاهش ۳۰ درصدی سرویس های ایاب و ذهاب و اجرای طرح رقیق سازی پرسنل جهت کاهش تردد در خیابان ها و پیوستن به پوشش مردمی #درخانه\_بمانیم
- شناسایی پرسنل آسیب پذیر و تشویق به حضور در منزل بدون کاهش دستمزد
- تهیه، ساخت و اختصاص بخش قابل توجهی از مواد ضد عفونی کننده به پرسنل و خانواده آنها و نصب در نقاط مختلف در راستای صیانت از سلامت حداکثری
- غربالگری کلیه مراجعین در درب ورودی با استفاده از دستگاه تب سنج لیزری قبل از ورود به شرکت برای شناسایی افراد مشکوک و مبتلا
- تهیه و توزیع لوازم حفاظت فردی اعم از ماسک به کلیه کسانی که به نحوی در شرکت تردد دارند، اعم از پرسنل، پیمانکاران، رانندگان و ...
- اختصاص کامل ۱ نفر نیرو جهت ضد عفونی کردن نقاط مختلف عمومی در دامداری و ضد عفونی روزانه سرویس های ایاب و ذهاب
- شناسایی پرسنل دارای بیماری های زمینه ای و مستعد بیماری و اعمال اقدامات مدیریتی اعم از قرنطینه خانگی ، دورکاری، کاهش مدت زمان کار ، انجام فعالیت های متناسب با شرایط جسمانی ، استفاده از پرسنل در نقاط کم تجمع و کم ریسک و غیره
- تعطیل کردن رستوران برای پرسنل روزکار و کم کردن مدت زمان کار جهت کاهش تجمعات پرسنلی و حذف ظروف استیل و استفاده از ظروف و قاشق و چنگال یکبار مصرف در رستوران برای پرسنل شیفت کار و همچنین استفاده از ظروف و لیوان های کاغذی یکبار مصرف در واحدهای ستادی
- منع و یا محدود شدن حضور افراد متفرقه اعم از مشتریان ، پیمانکاران و غیره در قسمت های مختلف دامداری به خصوص ساختمان های اداری و تولید
- پایش سلامت و بررسی زنجیره ارتباطی افراد مشکوک به کرونا در منزل، محیط بیرون از منزل و محیط کار و بررسی وضعیت کسانی که با این افراد در تماس بودند.
- افزایش روزهای حضور پز=شک عمومی از ۱ به ۲ روز در هفته جهت ویزیت و شناسایی سریع افراد مشکوک و همچنین تجهیز خانه بهداشت کارگری به دستگاه های تب سنج دیجیتال و جیوه ای، دستگاه پالس اکسی متر و سایر تجهیزات شناسایی و پیشگیری
- ترویج فرهنگ سلامت و مراقبت ، حمایت از طرح فاصله گذاری اجتماعی و منع تجمع بیش از سه نفر
- حذف وسایل مشترک بین افراد اعم از وسایل اداری ، پذیرایی و غیره مانند قندان ، تلفن های ثابت و همراه، لوازم التحریر

**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

اهداف واحد اداری در سال ۱۴۰۰:

- جذب نیروهای کارآمد از طریق گزینش و مصاحبه تخصصی در راستای طرحهای توسعه ای شرکت
- اجرای طرح جانشین پروری در راستای بازنشتگی نیروهای قدیمی و آماده سازی پرسنل جدید
- پیاده سازی طرح طبقه بندی مشاغل و تهیه جداول شرح شغل
- برنامه ریزی برای ارتقای سیستم مدیریت دانش و ایجاد خزانه دانش سازمانی
- برنامه ریزی جهت به روزرسانی سیستمهای مدیریت کیفیت و اخذ گواهینامه ایزو ۱۷۰۲۵ آزمایشگاه
- استانداردسازی نیروی انسانی و چیدمان بر اساس طرح طبقه بندی و ارتقای سطح علمی کارکنان از طریق آموزشهای

**تخصصی**

- تلاش در راستای افزایش اقدامات فرهنگی - اجتماعی در جهت ایفای مسئولیتهای اجتماعی و مدنی
- کاهش میزان مخاطرات و نرخ رخداد حوادث و شبه حوادث
- استقرار طرح سلامت و سازماندهی خدمات پزشکی و روانشناختی

# شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

### برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

#### خدمات

واحد ساختمانی:

- ۱- تغییر کاربری دپو علوفه خشک به سالن پرورش، مجموعاً دو سوله به ظرفیت ۴۰۰ راس
- ۲- احداث استخر مزرعه ۲ جهت نگهداری و ذخیره آب به ظرفیت ۷۵ هزار متر مکعب
- ۳- حصار کشی دور استخر مزرعه دو به طول ۶۱۰ متر
- ۴- حصار کشی محوطه اطراف دامداری به طول ۲۱۰۰ متر
- ۵- بتون ریزی محل دپو علوفه جدید به مساحت ۲۲ هزار متر مربع
- ۶- احداث اتاق کارگری در مزرعه ۲ به زیر بنای ۲۴ متر مربع
- ۷- احداث گوساله دانی در واحد ۲ به ظرفیت ۳۰۰ راس
- ۸- ساخت بهاربند قرنطینه به ظرفیت ۹۰ راس
- ۹- زیرسازی فضا جهت الحاق به دپوی یونجه جدید به مساحت ۴۰ هزار متر مربع
- ۱۰- قالب بندی دیواره های آخور واحد ۳ به طول ۱۲۰۰ متر
- ۱۱- ساخت چاله کود جهت باربند ۳۱ به ظرفیت ۳۰ تن
- ۱۲- ساخت فنداسیون جهت نصب تانکر ۵۰ تنی شیر و برج نور

ماشین آلات و تجهیزات:

- ۱- استفاده یک دستگاه موتور سیکلت سه چرخ جهت واحد جوشکاری خدمات
- ۲- خرید و بکارگیری از سه دستگاه تراکتور فرگوسن شش سلندر تک دیفرانسیل
- ۳- خرید و بکارگیری یک دستگاه تراکتور فرگوسن شش سلندر دو دیفرانسیل
- ۴- خرید و بکارگیری دو دستگاه هانی بک شش متر مکعبی
- ۵- خرید و بکارگیری تریلی حمل علوفه به ظرفیت ۱۰ تن
- ۶- خرید و نصب یک دستگاه ماشین لباسشویی و خشک کن جهت شيردوش واحد یک
- ۷- نصب و راه اندازی پاستور شیر جهت گوساله دانی واحد دو
- ۸- خرید و بکارگیری یک دستگاه فیدر پشت تراکتوری تولید داخل به ظرفیت ۱۲ متر مکعب
- ۹- خرید و نصب تانکر نگهداری شیر به ظرفیت ۵۰ تن جهت شیردوش واحد یک
- ۱۰- سرویس و نگهداری کلیه پنکه های هلیکوپتری و کوتاه کردن طول پره جهت کاهش خرابی
- ۱۱- خرید و بکارگیری یک دستگاه ماسه ریز به ظرفیت ۱۰ تن
- ۱۲- لای رویی و آماده به کار کردن تصفیه خانه و تعویض دیفیوزرهای فرسوده
- ۱۳- خرید و نصب یک واحد برج نور جهت تامین نور انبار علوفه
- ۱۴- ساخت ۶۰۰ باکس فلزی جهت گوساله دانی واحد ۲

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

۱۵- سرویس، تعمیر و نگهداری کلیه ماشین آلات دامداری و کشاورزی

برق:

- ۱- خرید و تعویض تابلو فرمان کارخانه خوراک
- ۲- مونتاژ و نصب تابلو برق ستاره مثلثی ۶۰ اسب جهت الکترو پمپاژ استخر مزرعه ۴
- ۳- کابل کشی به طول ۳۰۰ متر جهت برق رسانی به استخر مزرعه ۲
- ۴- خرید و نصب لوازم دو دستگاه ترانس ۱۰۰ کاوا و تابلوهای راه اندازی از اداره برق جهت چاه های مزرعه ۲
- ۵- کابل کشی زیر زمینی به طول ۲۵۰ متر و مونتاژ و نصب سه تابلو برق ۶۰ اسب جهت استخر و دو حلقه چاه مزرعه ۲
- ۶- کابل کشی زمینی به طول ۱۵۰ متر و مونتاژ تابلو اصلی جهت برج نور دپو علوفه
- ۷- کابل کشی زمینی به طول ۵۰ متر و مونتاژ و نصب تابلو برق ۳۰ کیلو وات جهت چاه مزرعه ۴
- ۸- خرید و نصب ۳۰ دستگاه پرژکتور ۴۰۰ وات در اطراف دامداری و مزرعه ها
- ۹- کابل کشی جهت ۸ بهار بند واحد یک به طول ۸۰۰ متر و تامین روشنایی بهار بندها با لاکپشتی ۳۰ واتی LED به تعداد ۸۰ عدد
- ۱۰- مونتاژ و نصب ۵ عدد تابلو جوشکاری با حفاظت کامل جهت بهار بندهای واحد یک
- ۱۱- نوسازی کلیه چاه ها و سیم های ارت هر سه واحد و مزرعه
- ۱۲- برق کشی و روشنایی گوساله دانی واحد دو
- ۱۳- برق کشی و روشنایی بهار بند ۴۱ و ۴۲

واحد تاسیسات:

- ۱- انجام رینگ آتش نشانی در دپوی جدید علوفه به طول ۷۰۰ متر
- ۲- لوله کشی جهت پاستور واحد دو به طول ۲۰۰ متر
- ۳- تعویض کلیه لوله کشی های فرسوده شیردوش واحد دو به طول ۲۵۰ متر
- ۴- تعویض لوله کشی های استیل آبشیرین کن ۱۵۰ و ۴۰۰ متر مکعبی به ارزش تقریبی یک میلیارد ریال
- ۵- لوله کشی جهت بهار بندهای تازه تاسیس ۴۱، ۴۲ و پرورش گوساله واحد دو به طول ۸۰۰ متر
- ۶- آماده سازی مجموعه استرس گرمایی جهت بهره برداری در سال ۱۴۰۰
- ۷- انجام کلیه امور مربوط به سرویس و نگهداری آبشیرین کن ها

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

**فن آوری اطلاعات**

واحد فن آوری اطلاعات و ارتباطات شرکت کشت و دامداری فکا دو نیروی ثابت دارد. کمیته **IT** شرکت، کارشناسان فعال در هر واحد از شرکت به همراه مدیران فن آوری شرکت های زیر مجموعه صنایع عمومی تامین می باشد که بسته به نیاز شرکت این کمیته ها تشکیل و راهکار ارائه می دهند.

تعداد ایستگاه های کاری شرکت ۷۰ دستگاه می باشد که با محوریت ۳ هاست اصلی مدیریت می گردد.

قسمت پیاده سازی و نگهداری نظارت تصویری و دوربین های مدار بسته شرکت با این واحد می باشد ولی بهره بردار نهایی واحد حراست شرکت می باشد.

تلفن های سیمی شرکت و تلفن های داخل محوطه دو سیستم جداگانه در قالب مجموعه ای منسجم وظیفه برقراری ارتباط بین واحد ها را انجام می دهد. راه اندازی، تجهیز و پشتیبانی این قسمت، بخشی از وظایف این واحد می باشد.

**شرح وظایف حوزه فناوری اطلاعات:**

تجهیز و بروز رسانی سامانه های اطلاعاتی، پژوهشی، کتابخانه، تغذیه و سامانه های اداری - مالی

مدیریت شبکه های رایانه ای و فراهم نمودن ارتباط میان آنها

مسئولیت ارتباطات اینترنتی و امور داده ای

مسئولیت راه اندازی، نگهداری و توسعه Data Center

تجمع داده ها و ارائه سرویس هایی جهت دسترسی تحت شبکه به آنها

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

پشتیبانی سخت افزاری و نرم افزاری سیستم ها

اجرا و ابلاغ سیاست های اعلام شده از جانب شورای فناوری اطلاعات شستا و حراست کل

## شرح وظایف قسمت مدیریت فناوری اطلاعات:

مدیریت فناوری اطلاعات شامل ۶ قسمت می باشد که هر کدام داری شرح وظایف خاصی می باشند که در ذیل به آن اشاره شده است.

### – خدمات و پشتیبانی :

این قسمت وظیفه خدمت رسانی سیستم های کامپیوتری، پاسخگویی به سوالات و مشکلات و نگهداری سیستمها (بجز سایت ها و سرورها) تمامی کاربران را دارد. تمامی نرم افزارهای مورد استفاده واحدها توسط این قسمت نصب، راه اندازی و مدیریت می گردد.

### شرح وظایف :

- ۱- آماده سازی رایانه ها (نصب ویندوز، درایورها، نرم افزارهای عمومی، پرینتر،...)
- ۲- نگهداری رایانه ها (بروز رسانی ویندوزها، آنتی ویروس ها و...)
- ۳- راه اندازی سرویس های شبکه برای کاربران (اینترنت، به اشتراک گذاری فایلها، پست الکترونیک،...)
- ۴- نصب و راه اندازی نرم افزارهای تخصصی – مانند اتوماسیون اداری، مالی تولید، تغذیه و... برای واحدها و آموزش اولیه اجرای نرم افزار

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

**- توسعه شبکه و زیرساخت:**

این قسمت شامل تمامی فعالیت های مربوط به شبکه چه در سطح Passive و چه Active می باشد. مدیریت تمامی شبکه ها و ایجاد زیرساخت های مورد نیاز و ایجاد امنیت در شبکه به عهده این واحد است.

**شرح وظایف:**

- ۱- نگهداری شبکه ها (ارائه سرویس شبکه کارا برای تمامی کاربران)
- ۲- ایجاد و راه اندازی شبکه های جدید مورد نیاز (نیازسنجی شبکه، راه کارهای پیاده سازی، پیگیری اجرا و پیاده سازی و ...)
- ۳- توزیع و مدیریت پهنای باند اینترنت و اجرای سیاست های کلان اینترنت
- ۴- ایجاد و حفظ امنیت لازم برای تمامی سرویس های سطح شبکه و دسترسی ها به منابع مختلف - سیاست های امنیتی نرم افزارها و سرورها
- ۵- ایجاد ارتباط لازم برای کاربران
- ۶- پیکربندی امنیتی سرورهای موجود
- ۷- ایجاد سرویس های شبکه ای لازم (پست الکترونیک، FTP، ISA و...)
- ۸- مدیریت کاربران اینترنت (ساعات دسترسی، سطح دسترسی، ...)
- ۹- حد اقل یک کارشناس باید بتواند تمامی موارد ذیل را در صورت عدم حضور انجام دهد.
- ۹- نصب سیستم عامل و نرم افزارهای مورد نیاز (مثلا SQL Server) و راه اندازی و پیکربندی سرورها آنگونه که مورد نیاز است.

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

۱۰- پیگیری نصب و راه اندازی بخش سروری نرم افزارهای خریداری شده یا مورد نیاز و تعامل با پیمانکار در حوزه

سرورها

۱۱- دادن ارتباط لازم به پیمانکاران جهت دسترسی به سرورها

۱۲- نگهداری سرورها و بانک های اطلاعاتی هریک (بروزرسانی ویندوزها، آنتی ویروس ها، پشتیبان گیری از بانک

های اطلاعاتی و سیاست های اجرای نرم افزار ...)

### -آموزش:

این قسمت وظیفه آموزش کاربری و سرپرستی سیستم ها و افزایش سطح علمی کارمندان در حوزه IT را دارد.

### شرح وظایف:

۱- آموزش کاربران سیستم ها و سرویس های مورد استفاده (برگزاری کلاسهای آموزشی و...)

۲- شناسایی نقاط مورد سوال و اشکال کاربران نرم افزارها عمومی- مانند Word و کاربری ویندوز- و تهیه جزوات

و دستورالعملهای لازم

۳- نیازسنجی برگزاری کلاسهای توجیهی نرم افزارهای تخصصی توسط کارشناسان پیمانکار و پیگیری برگزاری آن

۴- برگزاری دوره های آموزشی مختلف برای کارکنان

۵- برگزاری دوره های آموزشی برای کارشناس IT

۶- بروز رسانی تابلوهای اعلانات و محتویات صفحات وب سایت IT

### - سخت افزار:

این قسمت وظیفه نیازسنجی، تهیه و نگهداری تمامی رایانه ها، قطعات جانبی و تجهیزات سخت افزاری را دارد.

### شرح وظایف :

۱- تهیه مشخصات و شناسنامه برای تمامی کامپیوترها و بروز رسانی آنها

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

۲- ارائه سرویس به سیستم ها و تجهیزات معیوب (تعمیر آنها در صورت امکان در درون واحد و در غیر اینصورت

ارسال آنها جهت تعمیر و پیگیری آن)

۳- شناسایی نیاز به رایانه یا قطعات جانبی و ارائه مشخصات کامل جهت خرید

۴- نگهداری انبار سخت افزار (تامین نیازهای جاری)

۵- مسولیت جابجایی رایانه ها در سطح شرکت

### - تحقیق و توسعه:

این قسمت وظیفه مطالعه و شناسایی نیازمندیهای حوزه IT و بررسی طرح های پیشنهادی را به عهده دارد.

### شرح وظایف:

۱- بررسی نیازمندیهای زیرساختی IT

۲- بررسی پیشنهادهای IT و امکان سنجی آنها

۳- بررسی پیش نیازهای اجرای طرح های تصویب شده

۴- اجرای آزمایشی طرح های تصویب شده

۵- مطالعه و بررسی بر روی کارهای انجام شده در شرکت های دیگر

۶- مطالعه موضوعات جدید

### - مدیریت سایت و شبکه های اجتماعی:

این قسمت مسول نگهداری و مدیریت سایت شرکت و شبکه های اجتماعی می باشد.

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

شرح وظایف:

۱- نگهداری و بروز رسانی سیستم ها و سرویس های سایت ( بروز رسانی ویندوزها، آنتی ویروس ها، نرم افزارهای

عمومی و اختصاصی)

۲- نصب نرم افزارهای مورد نیاز کارمندان

۳- ارائه سرویس به کارمندان و پاسخگویی به سوالات

۴- راه اندازی سرویس های جدید در حوزه مدیریت سایت

سامانه های مورد استفاده در واحد ها:

| ردیف | نام سامانه |
|------|------------|
| ۱    | سیب        |
| ۲    | سینا       |
| ۳    | دادور      |
| ۴    | سما        |
| ۵    | BI         |
| ۶    | سامان      |
| ۷    | سیما       |

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

برنامه های مورد استفاده در واحد های مختلف شرکت شامل:

۱- همکاران سیستم (دلفی) شامل: انبار، تدارکات، حسابداری، حقوق، خزانه داری، دارایی

ثابت، فروش

۲- راهکاران سیستم (وب) شامل: مالی، سرمایه انسانی، تدارکات و لجستیک، فروش و خدمات

۳- قیمت تمام شده

۴- بودجه

۵- جیره

۶- باسکول ایرانا

۷- اتوماسیون تغذیه

۸- مدیران

۹- آزمایشگاه شیر

۱۰- آزمایشگاه جنین شناسی

۱۱- نگهداری تعمیرات (PM)

۱۲- سهام فصل همکاران سیستم

شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

۱۳- بولتن

۱۴- اتوماسیون اداری فرزین

۱۵- اتوماسیون ردیابی ماشین های شرکت

۱۶- چت سازمانی

نرم افزار های تخصصی مورد استفاده در بخش فن آوری اطلاعات:

۱- مدیریت شبکه OP Manager

۲- مدیریت هاست ها و ماشین های مجازی V Center

۳- مجازی سازی برنامه های شرکت تحت نت VDI

۴- مدیریت پهنای اینترنت و فایروال TMG

۵- Desktop Central برای مدیریت نرم افزارهای کاربران

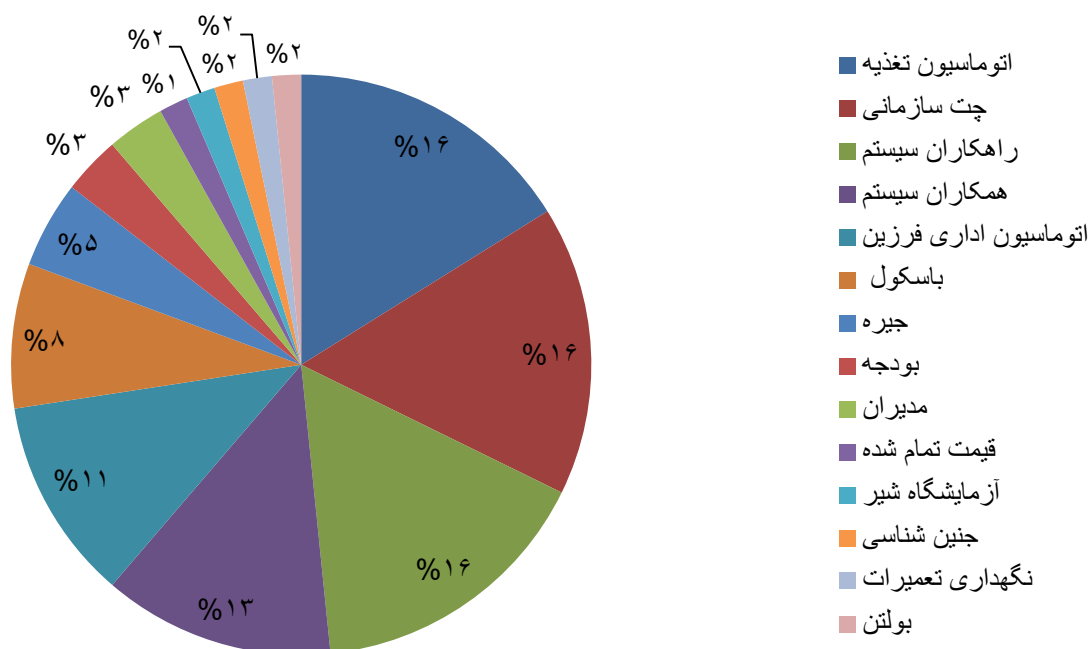
۶- آنتی ویروس سازمانی تحت شبکه با پنل مدیریتی

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

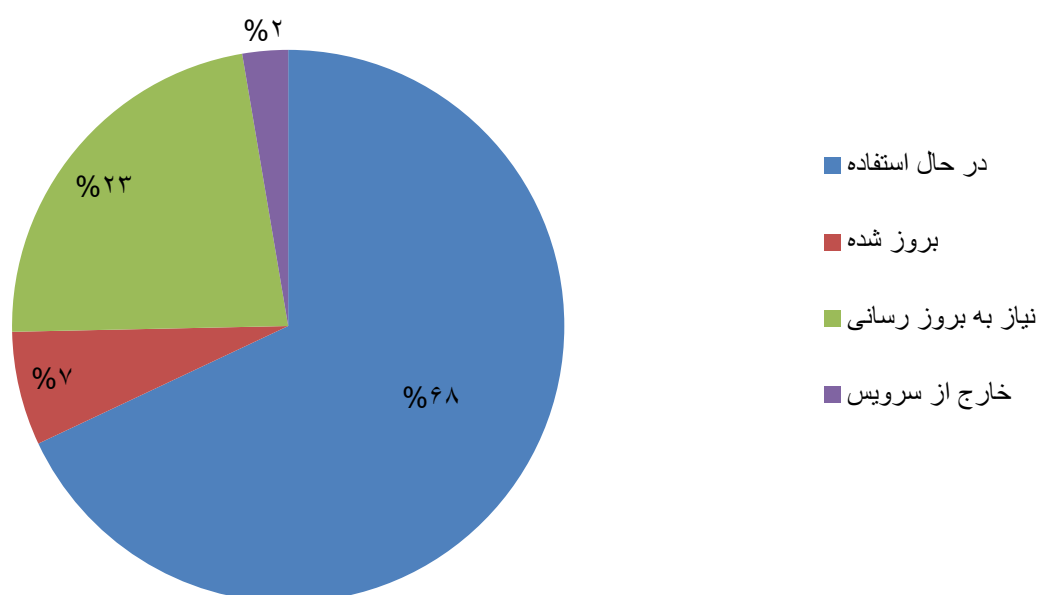
### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

جامعیت استفاده از نرم افزارهای سازمانی:

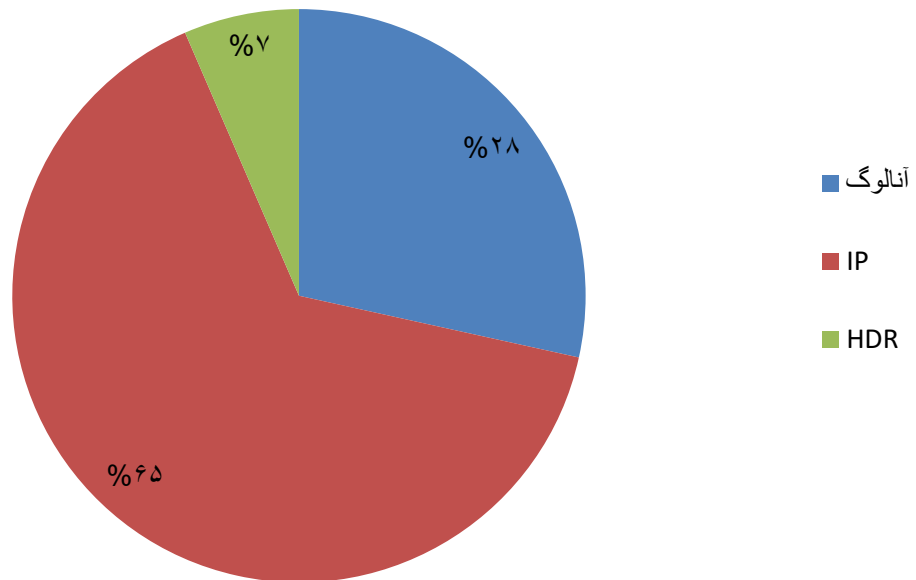


وضعیت سیستم های کامپیوتری:



شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)  
گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت  
برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

وضعیت دوربین های مدار بسته:



اهداف

اهداف سال ۱۴۰۰:

- ۱- راه اندازی اتاق مانیتورینگ مجتمع
- ۲- راه اندازی هاست چهارم مجموعه جهت افزایش راندمان نرم افزاری
- ۳- ایجاد ارتباط با سایت ماکو و دیگر پروژه ها برای جامعیت داده ها
- ۴- تقویت شبکه از نظر امنیتی و زیرساختی
- ۵- بروزرسانی نرم افزارهای کاربردی سازمانی
- ۶- بروزرسانی سیستم های کامپیوتری قدیمی

**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

**پروژه**

گزارش فعالیت های دفتر فنی فکا در سال ۱۳۹۹

دفتر فنی و واحد پروژه ها در شرکت فکا از قدمت چندانی برخوردار نیست. با این وجود با توجه به تمرکز ویژه شرکت سرمایه گذاری تامین اجتماعی و هلدینگ صنایع عمومی تامین بر احداث واحدها و دامداری های جدید و واگذاری برخی از آن ها به شرکت فکا، فعالیت بسیاری را در سال ۱۳۹۹ برعهده داشته است. عمده فعالیت های این واحد در دو بخش کلی فعالیت های دفتر مرکزی، و فعالیت های اجرایی و میدانی پروژه ها دسته بندی می گردد.

### ۱- فعالیت های دفتر مرکزی

بررسی شرایط پروژه ها، برنامه های زمان بندی، مدیریت مرکزی و سیاست گذاری اصلی به همراه خرید اقلام مورد نظر، برگزاری مناقصات و استعلام ها و انتخاب پیمانکاران و عقد قرارداد با آن ها و کنترل صورت وضعیت ها و پرداختی آن ها بخشی از فعالیت های دفتر فنی مرکزی پروژه ها می باشد.

برگزاری جلسات کاربردی با کارشناسان قسمت های مختلف (برق، مکانیک، سازه، دامپروری) و شرکت های مشاور و بررسی نقشه های طراحی شده و اجرایی بخش دیگری از فعالیت دفتر فنی در پروژه ها می باشد.

### ۲- فعالیت های اجرایی پروژه ها

#### الف: پروژه پلدشت ماکو

در سال ۱۳۹۹ سالن ها و سایر قسمت های پروژه مطابق جدول زیر ساخته شده است:

| شرح قسمت               | ابعاد / ظرفیت | سطح کل m <sup>2</sup> | مرحله ساختمانی |
|------------------------|---------------|-----------------------|----------------|
| سالن گاو شیری A        | ۳۲*۱۵۶        | ۴۹۹۲                  | بهره برداری    |
| سالن گاو شیری B        | ۳۲*۲۱۶        | ۶۹۱۲                  | بهره برداری    |
| سالن گاو شیری C        | ۳۲*۹۰         | ۵۷۶۰                  | عملیات ابنیه   |
| سالن گاو خشک و زایشگاه | ۳۲*۲۱۶        | ۶۹۱۲                  | عملیات ابنیه   |

## شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)

### گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت

برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰

|                               |                      |      |               |
|-------------------------------|----------------------|------|---------------|
| سالن بیمارستان                | ۳۲*۴۸                | ۱۵۳۶ | نصب اسکلت     |
| آغوزخانه                      | ۱۶*۳۶                | ۵۷۶  | نصب اسکلت     |
| انبار علوفه                   | ۲*۲۸*۷۷              | ۴۳۱۲ | بهره برداری   |
| ساختمان اداری                 | -                    | ۱۲۵۰ | اتمام اسکلت   |
| سالن شیردوشی                  | ۹۶*۳۲                | ۳۰۷۲ | سفت کاری      |
| استخر خاکی ذخیره آب           | ۱۵۰۰۰ m <sup>۳</sup> |      | کف سازی       |
| منبع بتنی ذخیره آب            | ۳۰۰۰ m <sup>۳</sup>  |      | اتمام دیوارها |
| سیلوی ذرت                     | ۱۷۰*۲۲               | ۳۷۴۰ | بهره برداری   |
| خط انتقال آب از استخر به منبع |                      |      | در حال اتمام  |
| عملیات خاکی محوطه و خیابان    |                      |      | در حال اتمام  |
| تصفیه خانه فاضلاب             |                      |      | خاکبرداری     |

در سال مورد نظر بالغ بر ۳۰ قرارداد انجام عملیات پیمانکاری و ساخت سوله و خرید مصالح از طرف دفتر فنی منعقد گردیده است.

اقلام عمده مورد خریداری توسط دفتر فنی حدود ۲۰۰۰ تن آهن آلات سالن ها و خرید دستگاه های شیردوش و تجهیزات مورد نیاز شیردوشی بوده ضمن اینکه کل هزینه های عمرانی پروژه پلدشت ماکو در سال ۱۳۹۹ بالغ بر ۷۶۰ میلیارد ریال می باشد.

### ب: پروژه خدابنده زنجان

حفر چاه عمیق پروژه و تست دبی آب توسط آب منطقه ای و صدور مجوز برداشت آب پیگیری مجوزهای برداشت آب، احداث و تعریض جاده دسترسی، خرید زمین ۱۵۰۰ مترمربعی ورودی و ۱۰۰ مترمربعی چاه و برق رسانی به پروژه از جمله اقدامات دفتر فنی بوده است.

**شرکت کشت و دامداری فکا (سهامی عام)**  
**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت**  
**برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۹/۱۲/۳۰**

**ج: پروژه قهاوند همدان**

حفر چاه آب و پیگیری مجوزها، اتصال برق موقت پروژه و برگزاری مناقصه انتخاب پیمانکار EPC و احداث دیوار پیش ساخته بتنی پیرامون به طول ۲۲۰۰ متر در سایت از جمله اقدامات دفتر فنی در سال ۱۳۹۹ بوده است.

**د: پروژه های استان اردبیل و آذربایجان شرقی**

پیگیری مجوز های چهارده گانه دامپروری بازدید از زمین های پیشنهادی اداره منابع طبیعی در مشگین شهر و نمین و نیر و خلخال و گرمی و ارزیابی آنها و تجهیز اولیه کارگاه مشگین شهر.

سایر پروژه های توسعه پیشنهادی در میانه و میاندواب و پل دختر توسط کارشناسان دفتر فنی مورد بازدید قرار گرفته اند.

**ه: امور بهسازی مجموعه فکا**

انجام عملیات حصار کشی اراضی اطراف مجموعه به طول ۲ کیلومتر

ساخت و اجرای دپوی نگهداری علوفه بتنی به مساحت ۲ هکتار به همراه اجرای تجهیزات آتش نشانی و اطفای حریق آن

تبدیل سه سالن علوفه به سوله های نگهداری دام

ساخت حدود ۴۰۰ عدد باکس گوساله و آماده سازی یک سوله جهت نگهداری گوساله

زیر سازی و آسفالت جاده های منتهی به دامداری به طول یک کیلومتر