

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

فهرست :

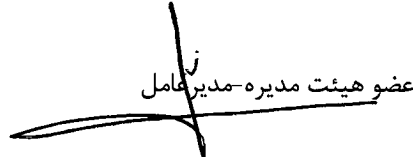
ماهیت کسب و کار	صفحه ۳ - ۶
اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف	صفحه ۶ - ۷
مهمترین منابع ، ریسک ها و روابط	صفحه ۸ - ۹
اطلاعات مدیران شرکت و ساختار شرکت	صفحه ۹ - ۱۱
اهداف مدیریت و چشم اندازها	صفحه ۱۱ - ۱۸
معیارها و شاخصهای عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده	صفحه ۱۸ - ۲۲
وضعیت شرکت های فرعی	صفحه ۲۳ - ۲۴

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

در اجرای بند ۱ مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکتهای ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار و اصلاحیه بعدی آن در تاریخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴، ناشران پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار مکلف به افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶، ۹ و سالانه می باشد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارشات هیأت مدیره، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی سال منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹ بوده و اطلاعاتی را در خصوص تفسیر وضعیت مالی، عملکرد مالی شرکت برای تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف به عنوان مکمل و متمم صورتهای مالی ارائه می نماید.

گزارش تفسیری مدیریت شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام) طبق " ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت " تهیه شده و در تاریخ ۱۴۰۰/۰۳/۰۱ به تأیید هیأت مدیره رسیده است.

اعضای هیات مدیره و مدیر عامل	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضا
شرکت کارخانجات تولیدی شهید قندی (سهامی عام)	احد ایروانی تبریزی پور	رئیس هیئت مدیره	
شرکت شبکه سازان کیهان (سهامی خاص)	سید امین مرعشی	نایب رئیس هیئت مدیره	
شرکت سرمایه گذاری و توسعه گل گهر (سهامی خاص)	محمد رضا ممتاز	عضو هیئت مدیره	
شرکت بازرگانی معادن و صنایع معدنی ایران (سهامی خاص)	یونس الستی	عضو هیئت مدیره	
شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات (سهامی عام)	محمد کلانتری	عضو هیئت مدیره - مدیر عامل	



شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

۱- ماهیت کسب و کار

۱-۱- تاریخچه موضوع فعالیت شرکت

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور ابتدا به صورت شرکت سهامی خاص و با نام شرکت تامین مواد اولیه فولاد صبانور تاسیس شده و طی شماره ۱۲۹۲۶۶ مورخ ۱۳۷۵/۱۲/۲۸ در اداره ثبت شرکتها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. طبق مصوبه مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۰/۰۲/۱۰ نوع شرکت به سهامی عام تغییر یافته و مراتب در تاریخ ۱۳۹۰/۱۲/۰۸ در اداره ثبت شرکتها به ثبت رسیده است. نام شرکت طی شماره ۱۱۰۲۹ مورخ ۱۳۹۰/۱۲/۱۶ در فهرست شرکتهای ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار درج گردیده است. همچنین سهام شرکت از تاریخ ۱۳۹۱/۰۱/۲۸ در فرابورس عرضه عمومی شده است. پس از تایید سازمان بورس، سهام شرکت از تاریخ ۱۳۹۳/۰۲/۲۸ در بازار دوم بورس تهران مورد داد و ستد قرار گرفته است. پس از تصویب مجمع عمومی فوق العاده صاحبان سهام مورخ ۱۳۹۳/۰۴/۳۱ نام شرکت از "تامین مواد اولیه فولاد صبانور" به "توسعه معدنی و صنعتی صبانور" تغییر و در تاریخ ۱۳۹۳/۰۶/۰۸ در اداره ثبت شرکتها به ثبت رسیده است. در حال حاضر شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور جزء واحدهای تجاری فرعی شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات (سهامی عام) بوده و شرکت نهایی گروه، فولاد مبارکه اصفهان می باشد. دفتر مرکزی شرکت واقع در تهران، خیابان سعادت آباد خیابان حق طلب (۲۶ غربی) پلاک ۴۹ است و موقعیت جغرافیایی معادن و کارخانه های تولید محصول آن بشرح ذیل می باشد:

سال بهره برداری

۱۳۸۰	استان همدان - کیلومتر ۳۵ جاده سنندج - روستای باباعلی	۱- معدن آهن باباعلی
۱۳۸۰	استان کردستان - قروه - بخش دزج چهاردولی - روستای گلالی	۲- معدن آهن گلالی
۱۳۸۰	استان کردستان - بیجار - بخش حسن آباد یاسوکند - روستای سراب	۳- معدن آهن شهرک
۱۳۹۳	استان همدان - اسد آباد - کیلومتر ۵۰ جاده سنندج - منطقه چهاردولی	۴- کارخانه کنسانتره همدان
۱۳۹۲	استان کردستان - بیجار - حسن آباد یاسوکند - روستای سراب	۵- کارخانه کنسانتره شهرک
۱۳۹۶	استان همدان - اسدآباد - کیلومتر ۵۰ جاده سنندج - منطقه چهاردولی	۶- کارخانه گندله سازی همدان

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور مالکیت، راه اندازی و بهره برداری از کارخانه گندله سازی کردستان با ظرفیت ۱ میلیون تن در سال را به شرکت صباامید غرب خاور میانه منتقل کرده است که ۷۰ درصد سهام شرکت مذکور متعلق به شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام) و ۳۰ درصد نیز متعلق به شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات میباشد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

ظرفیت اسمی و ظرفیت عملی شده برای نواحی تولیدی ذکر شده در سال ۱۳۹۸ و سال ۱۳۹۹ در جدول ذیل ارائه شده است :

شرح	ظرفیت اسمی - تن	تولید سال ۱۳۹۸	ظرفیت عملی برای ظرفیت محقق شده در سال ۱۳۹۹	ظرفیت اسمی - تن
-----	-----------------	----------------	--	-----------------

واحد کنسانتره بیجار	۱,۰۰۰,۰۰۰	۶۰۶,۴۵۳	۹۰۰,۰۰۰	۸۰۸,۱۶۰
واحد گندله سازی	۵۵۰,۰۰۰	۴۶۸,۳۲۳	۵۰۰,۰۰۰	۵۰۰,۴۴۲
واحد کنسانتره همدان	۶۰۰,۰۰۰	۵۵۹,۲۵۹	۶۰۰,۰۰۰	۶۲۷,۳۰۳

لازم به ذکر است شرکت در سال ۱۳۹۹، ۲۸,۷۴۹ تن محصول فرعی گندله نیم پخته داشته (در سال ۱۳۹۸ مقدار ۳۴,۱۱۵) که مقدار ۲۲,۴۹۴ تن در پایان سال ۱۳۹۹ در دپوی شرکت موجود میباشد.

۱-۲- مرور کلی بر جایگاه شرکت در صنعت تولید کنسانتره و گندله و وضعیت رقابتی آن

شرکت در صنعت گروه استخراج کانه های فلزی (سنگ آهن) و محصولات فرآوری شده آن فعالیت می کند. شرکت در بین شرکتهای فعال در این صنعت با عنایت به حجم فروش و صادرات در بین ۱۰ شرکت برتر قرار دارد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

۳-۱- محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از :

الف) قوانین و مقررات کشوری

- ✓ قانون تجارت
- ✓ قانون معادن
- ✓ قانون کار و تامین اجتماعی
- ✓ قانون مالیاتهای مستقیم و مالیات بر ارزش افزوده
- ✓ قانون بازار اوراق بهادار و مقررات مربوط به شرکتهای پذیرفته شده در سازمان بورس اوراق بهادار
- ✓ قانون مبارزه با پولشویی
- ✓ قوانین و مقررات صادرات و واردات (اینکوترمز)
- ✓ قانون و مقررات زیست محیطی

ب) مصوبات و مقررات داخل شرکت :

- ✓ اساسنامه شرکت
- ✓ مصوبات مجامع عمومی
- ✓ آیین نامه های مصوب شرکت
- ✓ مصوبات هیئت مدیره

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

سرمایه شرکت منقسم به ۲,۹۳۶,۴۲۲,۰۰۰ سهم هزار ریالی با نام تماماً پرداخت شده می باشد. اسامی سهامداران عمده در تاریخ صورت وضعیت مالی به شرح زیر می باشد:

سهمداران	تعداد سهام	درصد سهام
شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات (سهامی عام)	۲,۴۹۵,۸۳۶,۹۷۲	۸۵٪
موسسه صندوق بیمه اجتماعی روستائیان و عشایر	۳۹,۹۵۵,۵۵۶	۱,۳۶٪
شرکت سرمایه گذاری کارکنان بانک ها (سهامی عام)	۳۰,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۲٪
شرکت خدمات گستر صبا انرژی (سهامی خاص)	۲۲,۷۴۰,۰۳۳	۰,۷۷٪
گروه سرمایه گذاری آتیه دماوند (سهامی عام)	۱۹,۷۳۳,۷۰۶	۰,۶۷٪
شرکت کارخانه جات تولیدی شهید فندی (سهامی عام)	۶۱,۱۷۴	۰٪
شرکت شبکه سازان کیهان (سهامی خاص)	۵,۰۰۰	۰٪
شرکت سرمایه گذاری و توسعه گل گهر (سهامی خاص)	۹,۵۵۳,۵۶۱	۰,۳۳٪
شرکت بازرگانی معادن و صنایع معدنی ایران (سهامی خاص)	۱۰۵,۰۰۰	۰٪
سایر سهامداران (کمتر از ۰,۵ درصد)	۳۱۸,۴۳۰,۹۹۸	۱۰,۸۴٪
	۲,۹۳۶,۴۲۲,۰۰۰	۱۰۰

۴-۱- سرمایه و ترکیب سهامداران

سرمایه شرکت در بدو تأسیس مبلغ ۵۰۰ میلیون ریال بوده که طی چند مرحله به مبلغ ۲,۹۶۳,۴۲۲ میلیون ریال شامل تعداد ۲,۹۳۶,۴۲۲,۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱۰۰۰ ریال افزایش یافته است. اخیراً و نظر به مصوبه هیئت مدیره به شماره ۳۲۴ مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۴ و گزارش توجیهی افزایش سرمایه به همراه گزارش بازرسی قانونی، این شرکت اقدام به افزایش سرمایه از مبلغ ۲,۹۳۶,۴۲۲ میلیون ریال به مبلغ ۱۸,۱۰۸,۶۸۸ میلیون ریال (از محل مطالبات و آورده نقدی) نموده است. افزایش سرمایه ذکر شده هم اکنون در مرحله ارسال بیانیه ثبت به سازمان محترم بورس اوراق بهادار میباشد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

اهداف مدیریت و راهبرد مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۱- شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام) دارای سه واحد مجزای تولید کنسانتره شهرک، گندله همدان و کنسانتره همدان و همچنین دارای معادن استخراج سنگ آهن باباعلی، گلالی و شهرک می باشد که ظرفیت اسمی واحد های تولیدی کنسانتره شهرک ۱,۰۰۰,۰۰۰ تن و کنسانتره همدان ۶۰۰,۰۰۰ تن و گندله همدان ۵۵۰,۰۰۰ تن می باشد و عمده مواد اولیه مورد نیاز کارخانجات شرکت از معادن در اختیار خود تأمین می گردد. مواد اولیه کارخانه گندله سازی همدان از محل کارخانه کنسانتره اسدآباد همدان تأمین می گردد و برای منطقه شهرک همانطور که پیش تر توضیح داده شد مدیریت از طریق شرکت فرعی صبا امید غرب خاور میانه در حال ایجاد یک کارخانه گندله سازی جهت تولید گندله از محل کارخانه کنسانتره شهرک است.

۲- شرکت در نظر دارد با احداث کارخانه ۱ میلیون تنی گندله از طریق شرکت فرعی صبا امید غرب خاورمیانه در منطقه بیجار، کنسانتره تولیدی خود را از طریق این شرکت به گندله تبدیل و به فروش برساند. که این امر باعث افزایش ارزش افزوده در گروه شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور خواهد شد. زمان بهره برداری طرح تا نیم سال اول سال ۱۴۰۲ می باشد که بودجه آن از محل منابع و عملیات داخلی شرکت و از محل افزایش سرمایه پیش بینی شده است. همچنین شرکت در مرحله بررسی و اخذ مجوزات لازم جهت احداث کارخانه کنسانتره ۱ میلیون تنی گلالی کرستان نیز می باشد.

برنامه توسعه بازارهای جدید:

با توجه به کمبود کنسانتره در داخل کشور و نیاز شرکتهای فولادی به این محصول و با توجه به عوارض صادراتی پیش بینی شده، شرکت در نظر دارد عمده محصولات خود را در داخل کشور بفروش رساند، با توجه به راینیهای انجام شده با چند شرکت بزرگ و برتر فولادی و همچنین سهمیه بندی اعلامی از طرف وزارت محترم صمت، محصولات تولیدی در داخل کشور بفروش خواهد رسید. همچنین از طریق پهنه اکتشافی در دسترس در منطقه راور و کوهبنان استان کرمان شرکت قصد ورود به تولید مواد معدنی سرب و روی را دارد که انجام عملیات اکتشاف تکمیلی در محدوده های فوق در دستور کار است.

شفافیت اطلاعاتی شرکت و راهبردهای بهبود آن:

به منظور در دسترس قرار گرفتن اطلاعات شرکت برای سهامداران بالفعل و بالقوه شرکت تحت نظارت و راهنمایی های سازمان بورس اوراق بهادار و ناظرین محترم آن سازمان سعی در ارائه بموقع کلیه اطلاعات و گزارشات مالی منطبق با دستورالعمل های سازمان بورس اوراق بهادار بوده و در مقاطع لازم برای انعکاس بموقع واقعی که نیاز به اطلاع رسانی به سهامداران محترم دارد شفافیت سازی شده است.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی :

با توجه به نیاز مبرم واحد کنسانتره به آب و کمبود آب در منطقه بیجار ، شرکت اقدام به تشکیل حوزچه های تصفیه پساب صنعتی کنسانتره نموده ضمناً " شرکت در نظر دارد با احداث واحد فیلتر پرس تا ۸۰٪ از هدر رفت آب در خطوط کنسانتره جلوگیری نماید. با راه اندازی واحد HSE برنامه هایی در این خصوص تدوین نموده است. همچنین شرکت با درختکاری حدود ۲۵ هکتار زمین منطقه در حال ایجاد فضای مناسب از لحاظ محیط زیست می باشد. در همین راستا شرکت با خرید و نصب درام و دستگاه تصفیه آب در نظر دارد ضمن بازیافت آب پساب مصرف آب را تا ۲۰ درصد کاهش دهد. همچنین شرکت هر ساله جهت کمک و انجام وظایف مسئولیت های اجتماعی خود ، به مردم مناطق محروم اطراف معادن و کارخانجات ، بودجه CSR تصویب نموده که عمده آن برای آبادانی و رفاه منطقه و از این قبیل امور انجام میگیرد.

مهمترین ریسکهای حاکم بر فعالیت شرکت :

ردیف	انواع ریسک	کم ریسک	ریسک متوسط	پر ریسک	توضیحات
ریسک های سیستماتیک					
۱	نوسانات نرخ جهانی محصولات			*	منبع ورود جریانات عملیاتی و روند تداوم فعالیت شرکت
۲	نوسانات نرخ ارز		*		مبنای تسعیر نرخ فروش محصولات و واردات
۳	شرایط بین المللی و تحریم ها		*		تسهیل در شرایط ورود و خروج ارز جهت فروش محصولات و خرید ماشین آلات
۴	قوانین و مقررات دولتی		*		مقررات دولتی به ویژه هزینه های حقوق دولتی ، مالیات ، نرخ بهره و سود بانکی و عوارض گمرکی و بندری
۵	نرخ تورم			*	کسب سود مناسب و وجود منفعت بر هزینه های انجام فعالیت
۶	عوامل سیاسی		*		شرایط سیاسی کشور
ریسک های غیر سیستماتیک					
۷	تامین مالی		*		تامین به موقع هزینه های عملیات و مخارج پیشبرد طرح ها
۸	شرایط و سطح قیمت ناوگان حمل و نقل			*	تسهیل در شرایط حمل محصولات از مبادی تولیدی به مقاصد فروش
۹	عوامل زیست محیطی		*		

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

- ۱- با توجه به کیفیت مطلوب گندله و کنسانتره و عیار مناسب سنگ آهن، محصولات تولیدی این شرکت مورد حمایت مشتریان بوده و این عامل باعث افزایش تقاضا شده است.
- ۲- با توجه به نیاز این شرکت به برخی از قطعات و لوازم یدکی ماشین آلات از کشورهای چین و ترکیه تغییرات نرخ ارز می تواند برای شرکت ریسک محسوب گردد ضمن اینکه نرخ های فروش داخلی شرکت طبق قراردادهای منعقد شده تابعی از نرخ فروش شرکت فولاد خوزستان و تاحدی متناظر از تغییرات نرخ ارز می باشد.
- ۳- تغییرات مقررات دولتی در صورت ایجاد محدودیت برای استخراج سنگ آهن نیز می تواند مواد اولیه مورد نیاز شرکت را با مخاطراتی همراه سازد همچنین قوانین و مقررات دستوری و دولتی جهت فروش محصولات نیز حوزه اختیارات شرکت در این زمینه را بسیار محدود میکند.
- ۴- در صورت تغییر در مصرف فولاد در داخل و خارج از کشور و تغییرات میزان عرضه و تقاضا در بخشهای مصرف فولاد می تواند نوسانات قیمت برای محصولات کنسانتره و گندله ایجاد نماید.

اطلاعات مدیران شرکت :

نام و نام خانوادگی (تأیید شده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه ای	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	میزان مالکیت در سهام شرکت	شواهد
آقای احد ایروانی تبریزی پور شرکت کارخانجات تولیدی شهید قندی (سهامی عام)	رئیس هیات مدیره	کارشناس مکانیک کارشناس ارشد صنایع دکتری مدیریت کسب و کار (DBA)	۱۳۹۹/۰۴/۱۷	۶۱,۱۷۴	عضو غیر موظف
آقای سیدامین مرعشی شرکت شبکه سازان کیهان (سهامی خاص)	نایب رئیس هیات مدیره	کارشناس و کارشناس ارشد علوم سیاسی و دکتری مدیریت بازرگانی	۱۳۹۹/۰۴/۱۷	۵,۰۰۰	عضو غیرموظف هیئت مدیره شرکت ها و مدیرعامل شرکت صبا امید غرب خاورمیانه
آقای محمدرضا ممتاز شرکت سرمایه گذاری و توسعه گل گهر (سهامی خاص)	عضو هیات مدیره	کارشناس برق و کارشناس ارشد MBA	۱۳۹۹/۰۴/۱۷	۹,۵۵۳,۵۶۱	عضو غیرموظف هیئت مدیره و مدیر خرید قطعات و تجهیزات شرکت فولاد مبارکه

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

نام و نام خانوادگی (نقائنده شخصیت حقوقی)	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه ای	تاریخ عضویت در هیئت مدیره	میزان مالکیت دار سهام شرکت - سهام	سوابق
آقای یونس الستی شرکت بازرگانی معادن و صنایع معدنی ایران (سهامی خاص)	عضو هیات مدیره	کارشناس و کارشناس ارشد حسابداری دکترای اقتصاد بین الملل	۱۳۹۹/۰۴/۱۷	۱۰۵,۰۰۰	عضو هیئت مدیره شرکت های معدنی و مدیر عامل سابق شرکت سرمایه گذاری معادن و فلزات معاونت مالی و منابع انسانی وزارت صمت
آقای محمد کلانتری شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات (سهامی خاص)	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره	کارشناس متالورژی مواد کارشناس ارشد مدیریت مالی و کارشناس ارشد MBA	۱۳۹۹/۰۴/۱۷	۲,۴۹۵,۸۳۶,۹۷۲	عضو غیر موظف هیئت مدیره شرکت های زیرمجموعه شستا و ایمیدرو

ساختار شرکت و نحوه ارزش آفرینی آن

ساختار فعالیت شرکت از ابتدا در قالب استفاده از شرکتهای پیمانکار تخصصی در زمینه بهره برداری از تولید بوده است. لذا از سال ۱۳۹۵ تمرکز تولید محصولات کارخانجات کنسانتره و از ابتدای سال ۹۷ تولید محصولات گندله را از پیمانکار گرفته و عملیات تولید در خود شرکت متمرکز شده است. در این خصوص بمنظور ایفای نقش کارآفرینی در کارخانجات فرآوری حتی المقدور از نیروی انسانی محلی فعالیت تولیدی شرکت استفاده می شود. متوسط تعداد کارکنان شاغل در شرکت بشرح ذیل می باشد :

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور

سال ۱۳۹۸

سال ۱۳۹۹

نفر

نفر

۵۵۰

۵۷۱

کارکنان قراردادی

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

اهداف مدیریت و راهبرد مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

- چشم انداز شرکت تا ۳ سال آینده

* نیل به دستیابی رتبه برتر کیفیت، سود دهی و ایمنی بعنوان یکی از ۱۰ شرکت حوزه اکتشاف، استخراج و فرآوری مواد معدنی

راهبردها:

* تحقق تولید سالیانه ۱,۵ میلیون تن گندله، ۲,۵ میلیون تن کنسانتره و استخراج ۴ میلیون تن سنگ آهن درگروه صبانور

* ارتقاء سازمان به عنوان شرکت دارای بالاترین نسبت درآمد به هزینه در میان شرکتهای معدنی کشور و یکی از ده شرکت سودآور برتر معدنی کشور.

* ورود به عرصه اکتشاف، استخراج و فرآوری سایر مواد معدنی منجمه، سرب و روی به صورت مستقل یا از طریق مشارکت راهبردی با شرکت های صاحب نام داخلی و خارجی

* افزایش دامنه اکتشافات معادن و مجوزهای استخراج معادن سنگ آهن شرکت

- برنامه توسعه بازارهای جدید توزیع

با توجه به وجود بازار مناسب جهت خرید محصولات شرکت هم به صورت بازار صادراتی (عمدتاً کشور چین) و هم کارخانجات تولید فولاد و آهن اسفنجی در داخل کشور، شرکت صبانور قابلیت فروش صادراتی و داخلی را دارد. لیکن با عنایت به اهداف کشور جمهوری اسلامی ایران مبنی بر حمایت از تولید و اشتغال داخلی و چشم انداز تولید ۵۵ میلیون تن فولاد تا سال ۱۴۰۴ مضاف بر اینکه عوارض تعیین شده مربوط به فروشهای صادراتی و عدم صدور مجوز صادراتی با این وجود در حال حاضر شرکت عمده خود را بر فروش داخلی محصولات (به صورت فروش درب کارخانه) جزم نموده است.

- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و گامهای صورت گرفته در رابطه با آن

بمنظور مقابله با مشکلات جاری و آتی و در جهت استفاده از نیروهای کارآمد و از طرفی کنترل هزینه های حقوق و دستمزد بعنوان یکی از عوامل مؤثر در بهای تمام شده تولید محصولات، شرکت اقدام به تغییر در ساختار سازمانی شرکت در چارچوب قوانین و مقررات موجود نموده است. اصلاح ساختار سازمانی شرکت همزمان با بکارگیری و استقرار سیستمهای نرم افزار مناسب و اصلاح سیستم های کنترل داخلی شرکت در حال اجرا می باشد و انتظار می رود با توجه به گذر از مشکلات اولیه بکارگیری این سیستمها به زودی شاهد بکارگیری کامل

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

این سیستمها و استقرار ساختار سازمانی متناسب با سیستمهای مستقر شده باشیم. اقدامات اخیر این اطمینان را به مدیریت شرکت می دهد تا با اعمال سیاستهای مورد نظر، امکان برنامه ریزی دقیق برای منابع شرکت را اجرا نماید.

- شرکت در راستای دستور العمل حاکمیت شرکتی نسبت به تهیه منشور هیات مدیره اقدام نموده است. در این خصوص و طبق مصوبه هیئت مدیره شماره ۲۸۵ مورخ ۱۳۹۸/۰۳/۲۸ اقدام به تشکیل کمیته انتصابات نموده است به طوریکه اعضا کمیته مذکور شامل آقای احد ایروانی تبریزی پور با سمت رئیس هیأت مدیره، آقای محمد کلانتری مدیر عامل و عضو هیأت مدیره، آقای سید امین مرعشی عضو هیأت مدیره (طبق مصوبه هیئت مدیره شماره ۳۲۰ مورخ ۹۹/۹/۲۵ جایگزین آقای امیر دانایی گردیده اند) و آقای امراله امینی دبیر کمیته می باشد و به طور مرتب جلسات مربوطه تشکیل گردیده است. از دیگر اقدامات انجام شده، تصویب منشور کمیته ریسک و تشکیل کمیته ریسک بر اساس دستور العمل حاکمیت شرکتی و طبق مصوبه هیئت مدیره به شماره ۳۲۳ مورخ ۱۳۹۹/۱۱/۲۱ بوده که جلسات آن طی دوماهه پایان سال تشکیل گردیده است. همچنین شرکت نسبت به تدوین آیین نامه های مربوطه مطابق با فرمت سازمان بورس اقدام نموده است ضمناً دبیرخانه مستقل هیئت مدیره و دستور جلسات مدون نیز از جمله اقدامات انجام شده در راستای رعایت دستورالعمل های حاکمیت شرکتی می باشد.

- امتیاز شفافیت اطلاعاتی شرکت و راهبردهای بهبود آن

بمنظور در دسترس قرار گرفتن اطلاعات شرکت برای سهامداران بالفعل و بالقوه، شرکت تحت نظارت و راهنمایی های سازمان بورس اوراق بهادار و ناظرین محترم آن سازمان سعی در ارائه بموقع کلیه اطلاعات مالی منطبق با دستورالعملهای بورس اوراق بهادار بوده و در مقاطع لازم برای انعکاس بموقع وقایعی که نیاز به اطلاع رسانی به سهامداران محترم دارد شفاف سازی نموده است. شرکت در سنوات گذشته موفق به اخذ پروانه بهره برداری کارخانجات کنسانتره شهرک و گندله همدان و معافیت مالیاتی ۱۰ ساله برای برای محصولات خود گردیده است.

سایر اطلاعات ارائه شده شرکت در دیگر موارد که مرتبط با عملیات می باشد فاقد نوسانات عمده برای اطلاع رسانی بوده است.

- مسئولیتهای اجتماعی و زیست محیطی

گزارش عملکرد زیست محیطی شرکت در سال مالی مورد گزارش و پیش بینی روند آتی آن

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

حفظ محیط زیست ، حرکت به سمت صنعت سبز و کار ایمن رویکرد شرکت می باشد از این رو اقداماتی بشرح ذیل به انجام رسیده است :

- ❖ استقرار واحد های HSE جهت کاهش خطرات ناشی از کار و فراهم آوری محیط امن
- ❖ بررسی مسایل و اثرات زیست محیطی ، طرح های امکان سنجی و مطالعات اولیه از طریق مشاوران مورد تایید سازمان محیط زیست
- ❖ الزام پیمانکاران به رعایت ملاحظات ایمنی ، بهداشت و زیست محیطی و نظارت و همکاری واحد ایمنی و بهداشت شرکت با پیمانکاران در این زمینه
- ❖ اندازه گیریهای مستمر سالیانه آلاینده های زیست محیطی (استاندارد هوای پاک) و عوامل مخرب و زیان آور محیط کار و اخذ استانداردهای بین المللی زیست محیطی و ایمنی و بهداشت شغلی و تلاش در حفظ و ارتقاء آن در دوره های مختلف
- ❖ گسترش فضای سبز منطقه و پرداخت هزینه های قابل توجه حفظ و نگهداری آن در طول سال
- ❖ نصب سیستمهای غبارگیر در واحدهای تولیدی مطابق استانداردهای صنعت

گزارش عملکرد اجتماعی شرکت

رویکرد شرکت در خصوص مسئولیت اجتماعی شامل موارد زیر می باشد:

- (۱) کمک به مجامع خیرین مدرسه ساز در ساخت مدارس مربوط به مناطق اطراف معادن شرکت.
- (۲) اشتغالزایی کارگران و ساکنین مناطق استانی و بومی اطراف معادن و کارخانه های شرکت.
- (۳) ارتقای دانش فنی در مناطق فعالیت شرکت و بومی سازی خدمات وابسته.
- (۴) کمک به ساخت مسکن و خانه اهالی روستاهای اطراف معادن شرکت.
- (۵) کمک به مساجد ، هیئت های مذهبی ، حسینیه ها و ... شهرستانهای اطراف معادن شرکت.
- (۶) کمک به راهسازی و جاده سازی مربوط به مسیرهای اطراف معادن شرکت (که البته شامل سهولت در امر حمل و نقل محصولات شرکت نیز گردیده است) .
- (۷) اهداء هدایایی به معلمان، دانش آموزان و دانشجویان شهرستانهای اطراف معادن شرکت.
- (۸) پرداختها و کمک هزینه های درمانی به ساکنین و افراد بی بضاعت شهرستانها و روستاها و تهیه خوارو بار و ارزاق و ... برای ساکنین منطقه.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

۹) کمک به تیم های فرهنگی - ورزشی شهرستان های فوق الذکر از جمله تیم فوتبال، والیبال، اسب سواری، بدمینتون، کشتی و جهت حضور مناسب در مسابقات مربوطه.

۱۰) انجام فعالیتهای مطلوب با راهنمایی مشاورین مجرب جهت حفظ محیط زیست.

۱۱) ارتقای سطح ایمنی و بهداشت کارگران و کارکنان شرکت مطابق استانداردهای ایزو (فعالیتهای HSE).

۱۲) ارتقای سطح دانش فنی پرسنل و برگزاری دوره های آموزشی مناسب و مستمر و بالابردن سطح رفاه پرسنل.

۱۳) تلاش مناسب و کافی جهت کاهش مصارف آب، برق، گازوئیل به طرحهای اصلاحی مناسب و اصلاح، بهبود و تعمیرات اساسی ماشین آلات و تجهیزات.

۱۴) کمک به مراکز درمانی واهالی مناطق اطراف معادن در خصوص کرونا و اهدای اقلام بهداشتی.

منابع مالی و غیر مالی مهم در دسترس شرکت و چگونگی استفاده از این منابع برای دستیابی به اهداف اعلام شده

- برای دستیابی به منابع مورد نیاز جهت پیشبرد طرح های توسعه ای در خود شرکت و همچنین در شرکت های سرمایه پذیر ، منابع نقدی حاصل از فعالیتهای جاری خود را بنحوی در حسابهای بانکی سپرده نماید تا علاوه بر تامین حجم انبوه نیازهای شرکت حداکثر استفاده از منافع این سپرده ها بعمل آید.

- تجزیه و تحلیل کفایت ساختار سرمایه شرکت

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۵۰۰ میلیون ریال (شامل تعداد ۵۰۰،۰۰۰ سهم، به ارزش اسمی هر سهم ۱،۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۲،۹۳۶،۴۲۲ میلیون ریال (شامل تعداد ۲،۹۳۶،۴۲۲،۰۰۰ سهم عادی، به ارزش اسمی هر سهم ۱،۰۰۰ ریال) افزایش یافته است.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

تغییرات سرمایه شرکت					
مبالغ به میلیون ریال					
تاریخ افزایش سرمایه	سرمایه قبلی	مبلغ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید	محل افزایش سرمایه
.....	۵۰۰	۴,۵۰۰	۹۰۰	۵,۰۰۰	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۸۴/۰۱/۱۸	۵,۰۰۰	۱۱,۱۵۶	۲۲۳	۱۶,۱۵۶	مطالبات حال شده
۱۳۸۴/۰۶/۰۲	۱۶,۱۵۶	۳,۸۴۴	۲۴	۲۰,۰۰۰	مطالبات حال شده
۱۳۸۶/۰۱/۲۷	۲۰,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	۳۰۰	۸۰,۰۰۰	آورده نقدی
۱۳۹۰/۰۴/۲۰	۸۰,۰۰۰	۱۶۰,۰۰۰	۲۰۰	۲۴۰,۰۰۰	آورده نقدی
۱۳۹۲/۱۰/۱۷	۲۴۰,۰۰۰	۷۹۶,۴۲۲	۳۳۲	۱,۰۳۶,۴۲۲	سود انباشته، مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۳/۱۱/۰۱	۱,۰۳۶,۴۲۲	۱,۰۰۰,۰۰۰	۹۷	۲,۰۳۶,۴۲۲	مطالبات و آورده نقدی
۱۳۹۵/۴/۱۳	۲,۰۳۶,۴۲۲	۹۰۰,۰۰۰	۴۴	۲,۹۳۶,۴۲۲	مطالبات و آورده نقدی

- لازم به ذکر است با توجه به مصوبه هیئت مدیره به شماره ۳۲۴ مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۴ و گزارش توجیهی افزایش سرمایه به همراه گزارش بازرس قانونی، این شرکت اقدام به افزایش سرمایه از مبلغ ۲,۹۳۶,۴۲۲ میلیون ریال به مبلغ ۱۸,۱۰۸,۶۸۸ میلیون ریال (از محل مطالبات و آورده نقدی) نموده که در تاریخ تهیه این گزارش در مرحله ارسال بیانیه به سازمان محترم بورس می باشد.

- نقدینگی وجریانهای نقدی

صورت جریان وجوه نقد شرکت بیان کننده مثبت بودن ورود وجه ناشی از عملیات طی دوره های اخیر می باشد که نشان دهنده استفاده بموقع از ظرفیتهای بازار در مقاطع مورد نیاز بوده است.

- معاملات با اشخاص وابسته و تأثیر آن بر عملکرد شرکت

در یادداشت ۳۳ صورت های مالی شرکت اصلی، با ذکر جزئیات توضیح کاملی از معامله با شرکت های وابسته داده شده است.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

نتایج عملیات و چشم اندازها

محصولات :

همانگونه که ذکر شد شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور در ۳ بخش سنگ آهن دانه بندی شده، کنسانتره و گندله آهن به صورت متوالی فعالیت دارد که شرح مختصری از محصولات فوق بشرح زیر داده می شود :

سنگ آهن دانه بندی شده :

سنگ آهن عنصری فلزی است و ۵ درصد از پوسته زمین را در بر گرفته است . سنگ آهن ماده اولیه تولید فولاد است و ۹۸ درصد سنگ آهن استخراج شده در سطح جهان برای تولید فولاد به کار می رود . صنایع خودرو سازی و ساخت و ساز بخش های اصلی مصرف کننده فولاد هستند و در نتیجه میزان تقاضای فولاد این بخش ها بر تقاضا و قیمت سنگ آهن تاثیر گذار است. سنگ آهن جایگزین مستقیمی ندارد ولی مصرف کننده اصلی آن یعنی فولاد جایگزین هایی دارد. چین بزرگترین تولید کننده فولاد دنیاست و ۴۴ درصد تولید جهان را در دست دارد و برای تامین نیاز سنگ آهن خود هم تولید دارد و هم واردات. میزان اهمیت تقاضای سنگ آهن چین بر بازار این ماده اولیه از آنجایی نمایان است که چین علاوه بر اینکه دومین تولید کننده سنگ آهن دنیاست ، اولین وارد کننده این ماده اولیه مهم نیز به شمار می رود.

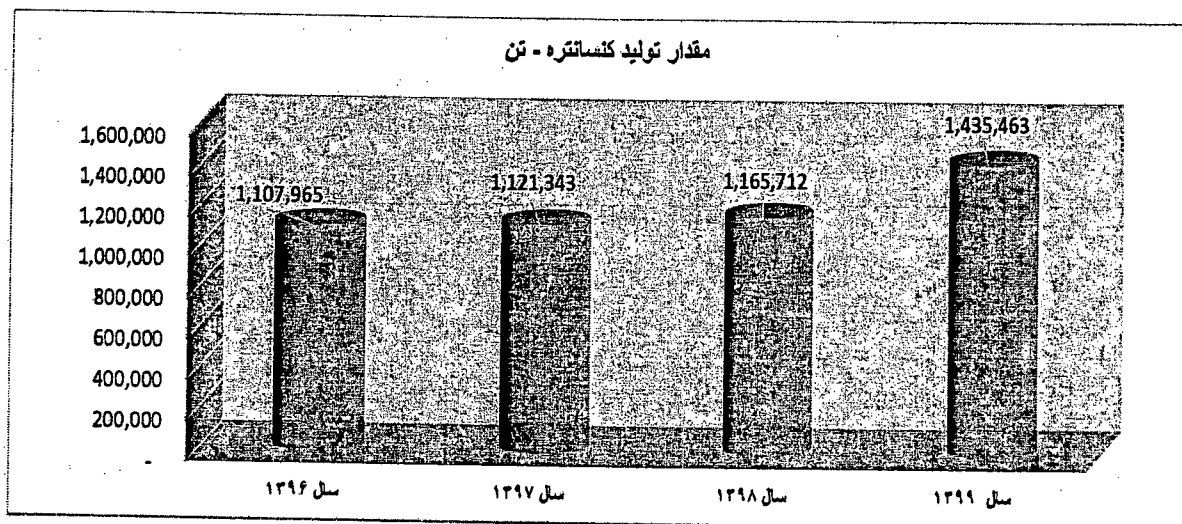
ضریب نهایی تبدیل سنگ آهن به فولاد در حدود ۲/۵۶ می باشد. بدین معنی که به منظور تولید ۱,۰۰۰,۰۰۰ تن فولاد نیاز به ۲,۵۶۰,۰۰۰ تن سنگ آهن داریم. کنسانتره تولیدی حاصل از سنگ آهن در واحد گندله سازی تبدیل به گندله شده و در واحد احیا مستقیم ، به آهن اسفنجی تبدیل می گردد و سپس در کوره های قوس الکتریکی واحد های فولاد سازی ذوب می شود. این عنصر بیشترین سهم هزینه را در قیمت تمام شده فولاد دارد . طبق آمارهایی که کسب گردیده در کشور چین حدود ۳۹ درصد ، کشورهای اروپایی ۳۱ درصد و در ایران حدود ۲۵ درصد قیمت تمام شده فولاد را هزینه تامین سنگ آهن تشکیل می دهد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

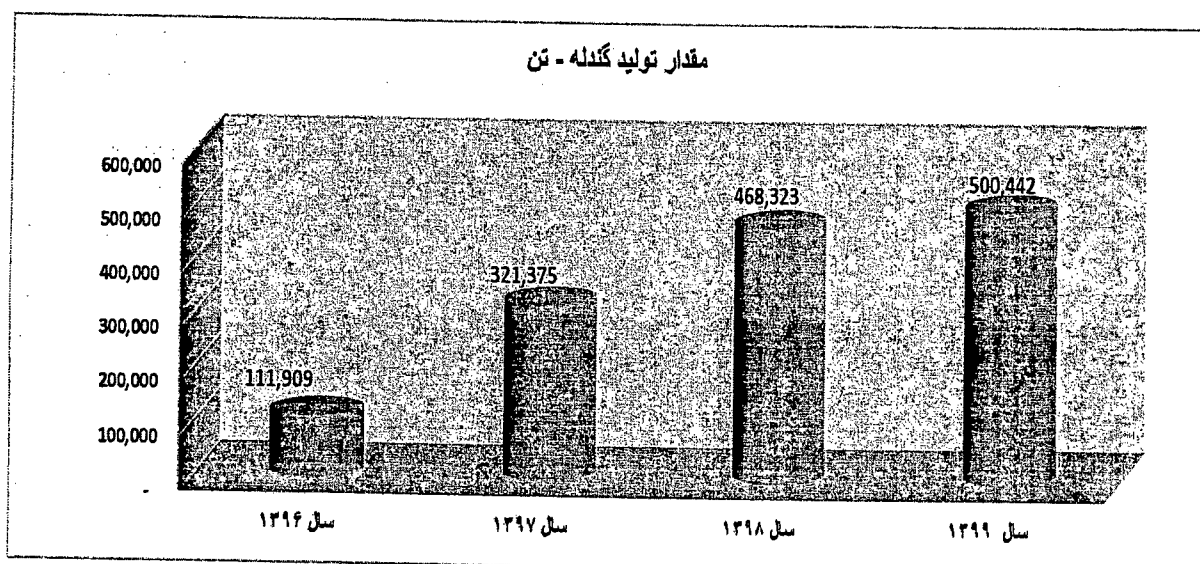
اطلاعات مقایسه ای مربوط به مقادیر و مبالغ تولید و فروش در سال های ۱۳۹۶ الی سال مالی مورد گزارش به شرح زیر می باشد :

کنسانتره آهن :

مقادیر تولید و بهای تمام شده تولید کنسانتره تولیدی از سال ۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ بشرح جدول و نمودار های زیر می باشد :



گندله آهن :



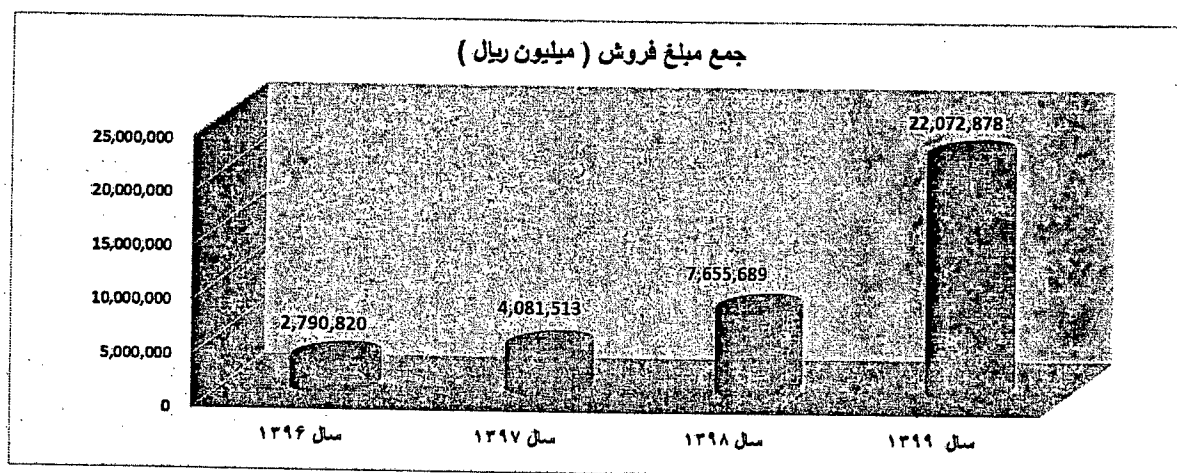
معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی مقایسه ای

فروش:

مبلغ فروش دوره مورد گزارش حدود ۱۸۸ درصد نسبت به سال مشابه سال قبل افزایش داشته که عمدتاً ناشی از افزایش نرخ فروش محصولات و افزایش مقدار فروش می باشد. ضمناً افزایش نرخ فروش محصولات (کنسانتره و گندله) متأثر از افزایش قیمت فروش شمش فولاد خوزستان می باشد. آخرین نرخ فروش مصوب هر تن کنسانتره خشک و گندله به استناد مصوبه ۱۳۹۸/۰۵/۰۶ سازمان صنعت، معدن و تجارت ابلاغ شده به شرکتهای معدنی و فولادی، به میزان ۱۶ و ۲۳,۵ درصد قیمت شمش فولاد خوزستان می باشد.

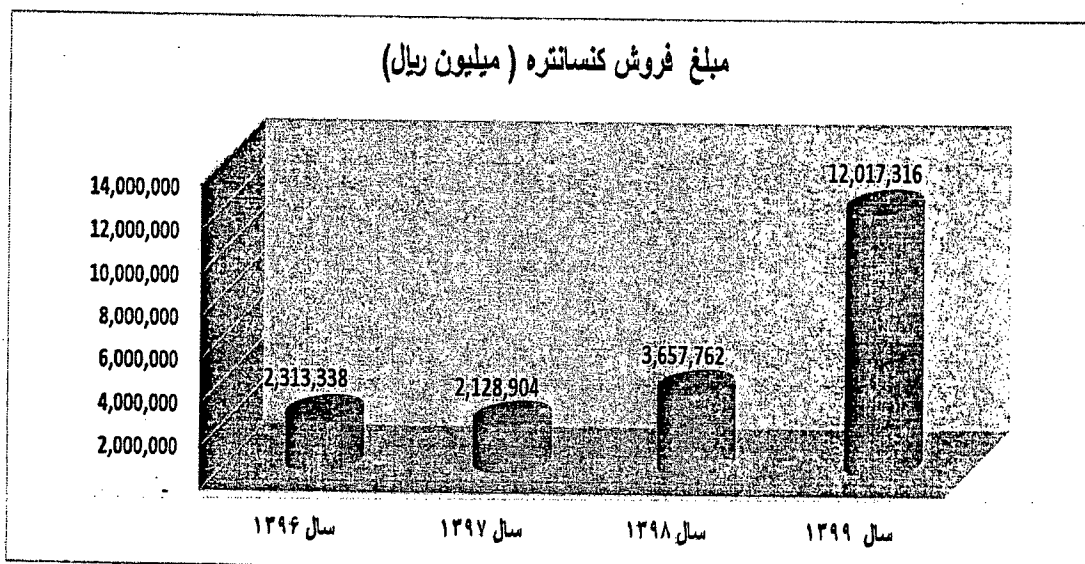
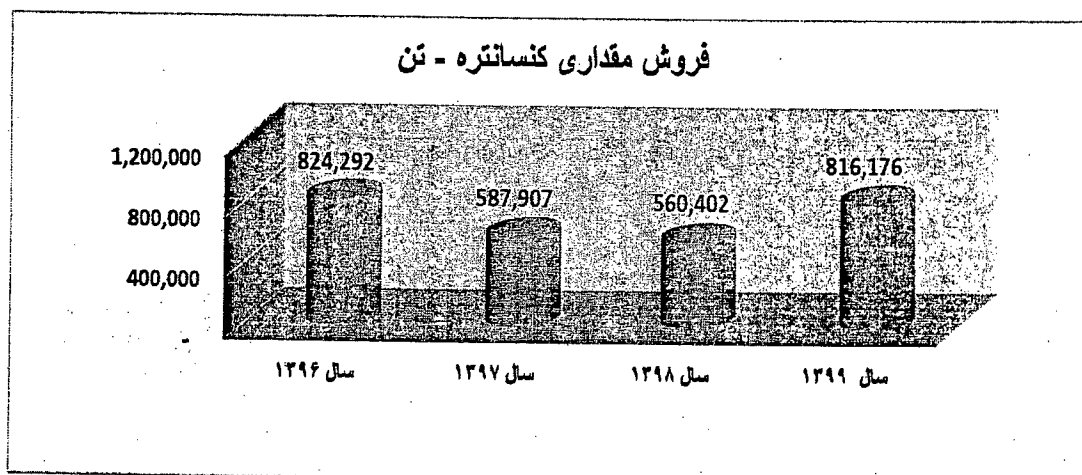
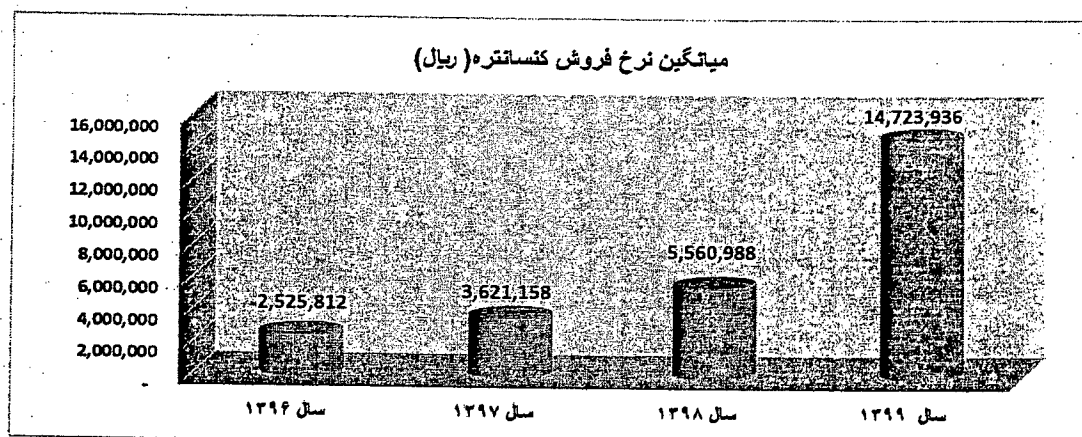
* از میزان ۱,۳۳۲,۷۷۵ تن فروش محصول در دوره مورد گزارش، ۸۱۶,۱۷۶ تن (۶۱ درصد کل مقدار فروش) مربوط به فروش کنسانتره داخلی بوده و مابقی معادل ۵۱۶,۵۹۹ تن مربوط به فروش گندله به صورت فروش درب کارخانه می باشد.

* از مبلغ ۲۲,۰۷۲,۸۷۸ میلیون ریال فروش دوره مورد گزارش، مبلغ ۱۲,۰۱۷,۳۱۶ میلیون ریال (معادل ۵۴/۵ درصد کل مبلغ فروش) مربوط به فروش کنسانتره و مابقی معادل ۱۰,۰۵۵,۵۶۲ میلیون ریال مربوط به فروش گندله بوده است.



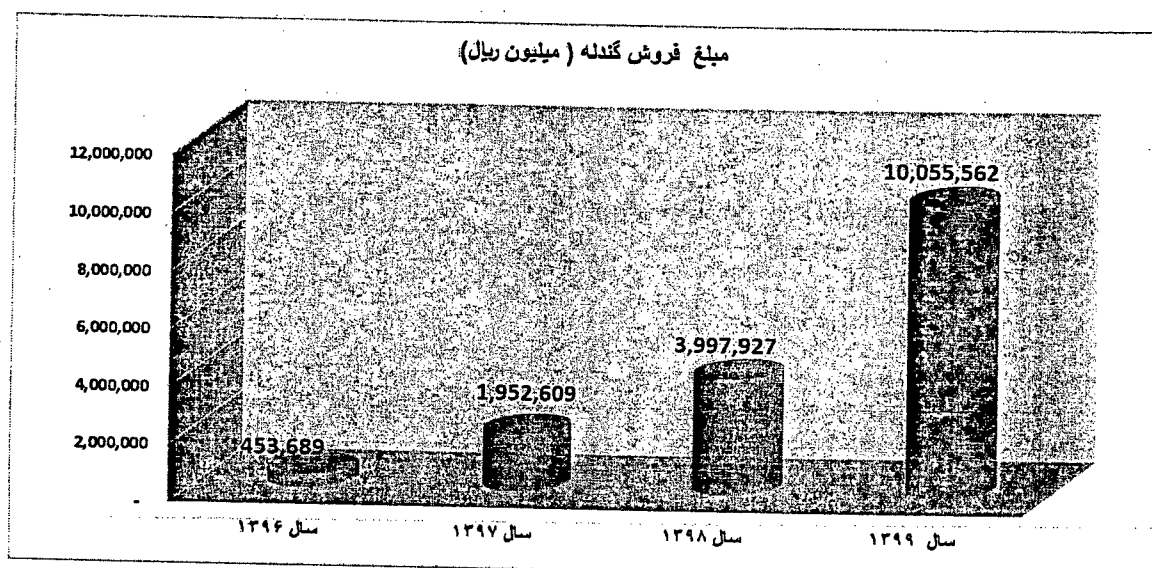
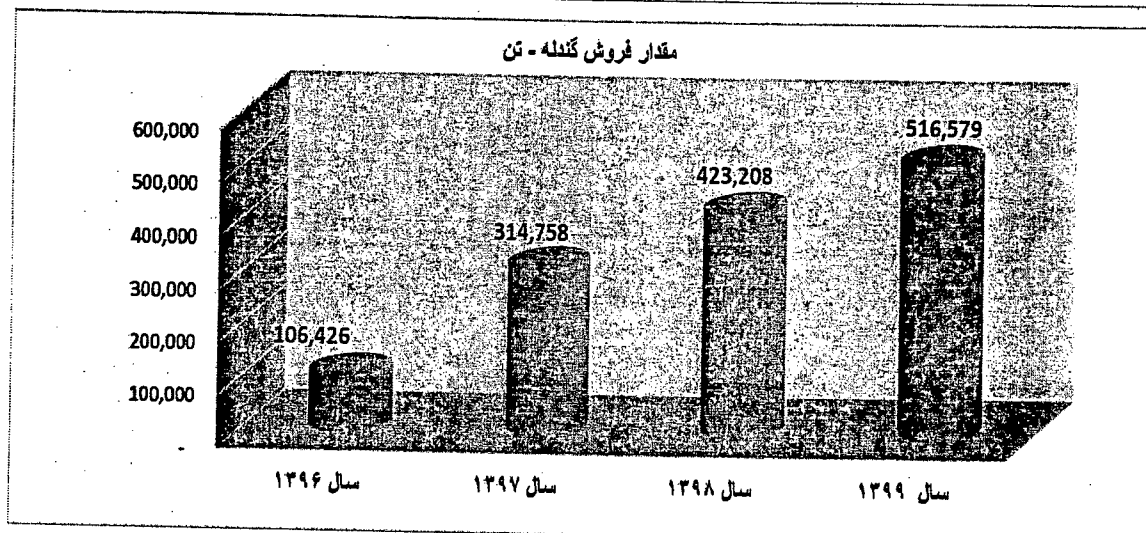
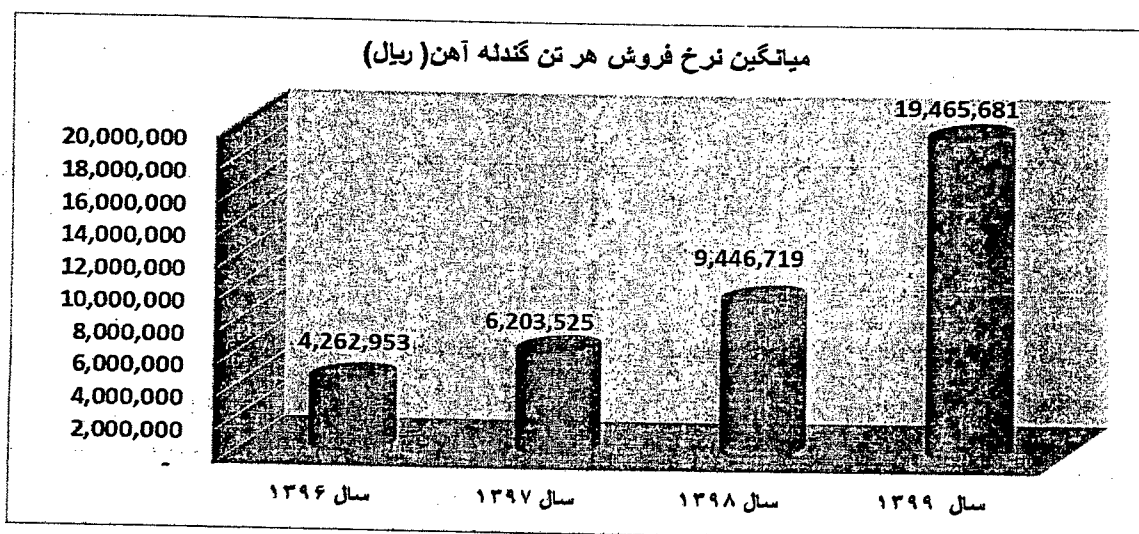
شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

کنسانتره :



شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابونر (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

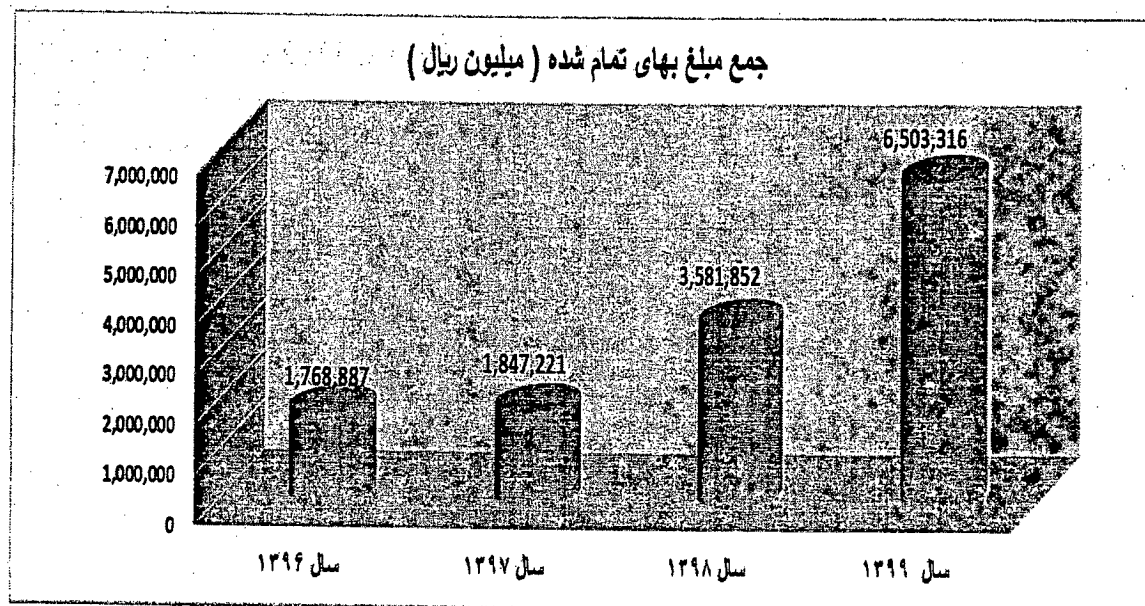
گندله :



شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

بهای تمام شده کالای فروش رفته :

نمودار بهای تمام شده کالای فروش رفته کل تولید شرکت از سال ۱۳۹۶ لغایت ۱۳۹۹/۱۲/۳۰ بشرح زیر می باشد.



- سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی

سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی شرکت در سال مالی ۱۳۹۹ عمدتاً شامل سود حاصل از خرید و فروش سهام شرکت های بورسی (معادل ۵,۵۹۸,۰۵۸ میلیون ریال) که مربوط به فروش تعداد ۵۶۰ میلیون سهم از سهام شرکت سرمایه گذاری توسعه معادن و فلزات (شرکت مادر) و نیز سود سهام سرمایه گذاریها (معادل ۳۲۷,۱۸۶ میلیون ریال) و همچنین سود سپرده بانکی (معادل ۴۹۳,۳۸۹ میلیون ریال) میباشد.

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صابون (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

نسبت های نقدینگی :

این نسبت بیانگر توانایی شرکت در بازپرداخت تعهدات و بدهی های کوتاه مدت می باشد. بهبود حاصل شده در نسبت جاری شرکت ناشی از کاهش قابل توجه بدهیهای جاری تحت تاثیر پرداخت تسهیلات مالی بانک توسعه صادرات و بانک اقتصاد نوین میباشد.

نسبت های اهرم مالی :

این نسبت بیانگر تامین مالی شرکت با استفاده از تعهدات بلند و میان مدت و ریسک مالی شرکت می باشد.

نسبت های سودآوری :

این نسبت میزان موفقیت شرکت در تحصیل سود و کاهش هزینه های تولید را نشان می دهد.

جدول نسبت های شرکت :

۱۳۹۹/۱۲/۳۰	۱۳۹۸/۱۲/۲۹	واحد سنجش	محاسبات	
الف: نسبت های نقدینگی :				
۷	۲	مرتبه	دارایی جاری / بدهی جاری	نسبت جاری
۶	۱	مرتبه	دارایی آتی / بدهی جاری	نسبت سریع (آتی)
ب: نسبت های سودآوری :				
%۷۱	%۵۳	درصد	سود ناویژه/ فروش	حاشیه سود ناویژه
%۶۹	%۴۹	درصد	سود عملیاتی/ فروش	حاشیه سود عملیاتی
%۹۹	%۵۹	درصد	سود خالص/ فروش	حاشیه سود خالص
%۱۱۰	%۴۸	درصد	سود خالص /متوسط دارایی ها	نسبت بازده داراییها ROA
%۸۵	%۶۰	درصد	سود خالص / حقوق ص س	بازده حقوق صاحبان سهام ROE
ج: نسبت های اهرمی :				
۱۰	۴۲	درصد	کل بدهی / کل دارایی	نسبت بدهی
۱۱	۷۱	درصد	کل بدهی / ارزش ویژه	نسبت بدهی به ارزش ویژه (حقوق صاحبان سهام)
۴۴۳	۲۴	درصد	سود قبل از بهره و مالیات / هزینه بهره	نسبت پوشش هزینه بهره
د: بهره وری کل :				
۱۷,۵۶۲,۶۴۶	۳,۰۷۴,۷۵۵	میلیون ریال	دارائیهای جاری منهای بدهی جاری	سرمایه در گردش
۷,۴۳۸	۱,۵۴۸	ریال	تعداد سهام / سود سال	سود هر سهم EPS
۰	۱,۲۱۰	ریال	تعداد سهام / سود نقدی سال	سود نقدی هر سهم DPS

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

مشخصات شرکتهای فرعی و وابسته به قرار زیر است:

ردیف	نام شرکت	اقامتگاه	درصد سرمایه گذاری		فعالیت اصلی
			گروه	شرکت اصلی	
۱	شرکت معدن کار باختر	ایران	۶۰	۶۰	اکتشاف استخراج و بهره برداری از معادن شرکت صبانور
۲	شرکت آینده سازان فولاد البرز	ایران	۱۰۰	۱۰۰	در حال تصفیه
۳	شرکت ذوب آهن غرب کشور	ایران	۹۲	۹۲	تولید محصول فرومگنز-در حال اجازه به بهره بردار
۴	شرکت حمل و نقل معدن بارصبا	ایران	۱۰۰	۱۰۰	در حال تصفیه
۵	شرکت بازرگانی معادن و صنایع معدنی ایران	ایران	۹۹	۹۹	انجام عملیات بازرگانی و خرید و فروش
۶	شرکت توسعه و تجارت بین المللی صبا	ایران	۹۰	۹۰	در حال تصفیه
۷	شرکت تولید مواد آهن کردستان	ایران	۱۰۰	۹۶	در حال تصفیه
۸	شرکت مینا معدن ترکیه	ترکیه	۹۷	۹۷	در حال تصفیه
۹	شرکت کشت و صنعت سبز آبی	ایران	۹۷	۰	فعالیت های کشاورزی و دامپروری و ایجاد فضای سبز
۱۰	شرکت حمل و نقل ترابری فولاد صبا	ایران	۱۰۰	۱۰۰	در حال تصفیه
۱۱	شرکت صبا امید غرب خاورمیانه	ایران	۷۰	۷۰	مالک پروژه گندله کردستان

شرکت توسعه معدنی و صنعتی صبانور (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت - سال مالی منتهی به ۳۰ اسفند ۱۳۹۹

اهم توضیحات مربوط به شرکت های فرعی :

- ردیف ۱- شرکت معدن کار باختر عملیات استخراج و دانه بندی سنگ آهن از معادن ۳ گانه شرکت صبانور را انجام داده و استراتژی این شرکت تولید در ظرفیت اسمی و افزایش ظرفیت تولیدی معادن در صورت وجود مجوزهای قانونی از طرف شرکت صبانور می باشد.
- ردیف ۳- شرکت ذوب آهن غرب کشور در حال رایزنی با شرکتهای بهره بردار جهت اجاره کارخانه برای تولید محصول فرومگنز می باشد.
- ردیف ۵- شرکت بازرگانی معادن و صنایع معدنی ایران حق العمل کاری تأمین خوراک کارخانجات کنسانتره صبانور را از طریق خریدهای سنگ آهن دانه بندی با رعایت صرفه و صلاح گروه و همچنین تأمین بخشی از نیروی انسانی کارگری کارخانجات شرکت صبانور را در دستور کار خود دارد.
- ردیف ۹- شرکت کشت و صنعت سبز آبی مسئول عملیات ایجاد و نگه داری فضای سبز کارخانجات و معادن شرکت صبانور جهت الزامات زیست محیطی و انجام مسئولیت های اجتماعی حوزه مذکور می باشد.
- ردیف ۱۱- شرکت صبا امید غرب خاور میانه با استراتژی راه اندازی و بهره برداری هر چه سریع تر پروژه کارخانه گندله سازی یک میلیون تنی کردستان به صورت مالکیت ۷۰ درصدی صبا نور و ۳۰ درصدی شرکت تجلی توسعه معادن و فلزات می باشد.