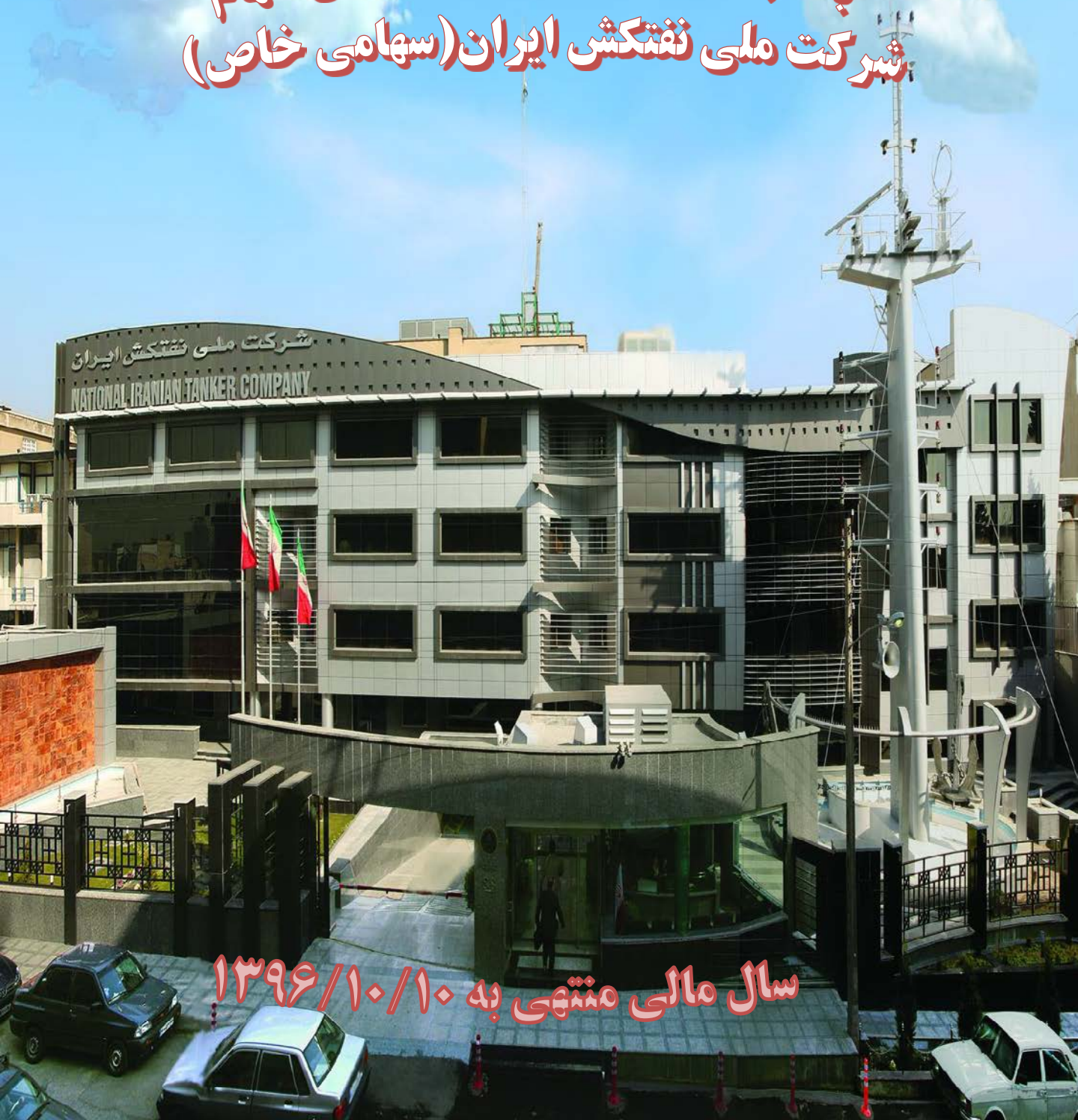




بسم الله الرحمن الرحيم



گزارش فعالیت هیأت مدیره به مجمع عمومی عادی صاحبان سهام شرکت ملی نفتکش ایران (سهامی خاص)



سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۰/۱۰



مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام شرکت ملی نفتکش ایران (سهامی خاص)

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ بدینوسیله گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت ملی نفتکش ایران (سهامی خاص) برای سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۰/۱۰ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تقدیم می گردد.

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش‌های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورت‌های مالی بوده و اطلاعاتی را درخصوص فعالیت های شرکت و عملکرد هیأت مدیره فراهم می آورد.

به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آن‌ها در آینده تاحدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان شود از گزارش حذف نگردیده و به تأیید هیئت مدیره رسیده است.



فصل اول

کلیات



۱-۱) تاریخچه

- شرکت ملی نفتکش ایران در ۲۶ شهریور ماه سال ۱۳۳۴ بصورت شرکت سهامی خاص توسط بنیاد پهلوی سابق تأسیس شده و طی شماره ۴۸۹۱ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی تهران به ثبت رسیده است. سهام شرکت ملی نفتکش ایران در چند مرحله به شرکت ملی نفت ایران واگذار و سرانجام در سال ۱۳۴۹ مالکیت کلیه سهام شرکت به شرکت ملی نفت ایران تعلق یافت.
- در راستای اجرای مفاد تصویب نامه شماره ۳۱۴/ت/۲۲۷۵۶ هـ مورخ ۱۳۷۹/۰۱/۳۰ هیأت محترم وزیران ۶۶ درصد سهام این شرکت به نسبت مساوی به سازمان تأمین اجتماعی و صندوق بازنشستگی کشوری و ۳۴ درصد سهام به استناد مصوبه ۲۲۱۷۰-۱۲۸۱/۲۳۷ مورخ ۱۳۷۹/۱۲/۱۵ هیأت مدیره شرکت ملی نفت ایران به صندوق بازنشستگی و پس انداز و رفاه کارکنان صنعت نفت واگذار گردید.
- قرارداد ساخت اولین نفتکش (۳۵ هزار تن) با یک کارخانه کشتی سازی هلندی منعقد و در اول بهمن ماه ۱۳۳۷ به آب انداخته شد، یک سال بعد دومین نفتکش تحویل گرفته شد. این دو فروند تا سال ۱۳۴۵ با پرچم هلند مشغول به کار بودند و در این سال با تغییر قابلیت، پرچم ایران جایگزین پرچم هلند شد.



۲-۱) موضوع فعالیت شرکت

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۸ اساسنامه عبارت است از:

الف) هرگونه عملیات و فعالیتهای مربوط به حمل و نقل دریایی داخلی و بین المللی و صنایع وابسته به آن اعم از کالاهای نفتی مایع و کالاهای خشک و اجرای طرحهای احداث وسایل حمل و نقل دریایی.

ب) حمل و نقل دریایی و ذخیره سازی انواع نفت و گاز و فرآورده های اصلی و فرعی و مشتقات آن.

ج) اداره عملیات کشتیرانی و حفاظت و نگهداری تأسیسات مربوطه.

د) تصدی هرگونه فعالیت بازرگانی و خدمات دیگری که برای توسعه عملیات اصلی شرکت لازم شناخته شود.

ه) انجام هرگونه خدمات مرتبط با امور کشتیرانی وسایل دریایی مورد نیاز صنعت نفت و همچنین اجرای سرویس هایی که انجام آن به شرکت واگذار شده گردد.

و) خرید، فروش، اجاره، استجاره، رهن، ساخت، تأسیس، تکمیل، توسعه، نظارت و اداره هرگونه کشتی و شناور دریایی و همچنین انواع تأسیسات، کارگاه ها، دستگاه ها، تعمیرگاه ها، و دیگر تأسیسات و ابزار و ادوات و وسایل برای انجام مقاصد و عملیات شرکت.

ز) انعقاد قراردادهای حمل و نقل و ذخیره سازی با موسسات و شرکتهای ایرانی و خارجی.

ح) مشارکت با موسسات و شرکت های ایرانی و خارجی واجد صلاحیت فنی و مالی برای حمل و نقل دریایی و ذخیره سازی انواع نفت و گاز و فرآورده های اصلی و فرعی و مشتقات آن.

ط) سرمایه گذاری و مشارکت در سایر شرکتهای و سپرده گذاری و هر نوع خرید و فروش سهام و اوراق بهادار.

ی) ایجاد و تأسیس شرکتهای جدید و داخل و خارج از کشور.

ک) انجام هر نوع عملیات و معاملاتی که جهت حصول به مقاصد شرکت ضروری یا مفید باشد از قبیل:

۱- خرید و فروش و اجاره و استجاره، رهن و تحصیل و تملک اموال منقول و غیرمنقول و تحصیل زمین برای انجام عملیات شرکت بموجب مقررات قانونی مربوطه.

۲- تحصیل و تملک و واگذاری حق استفاده و ثبت پروانه های اختراع و هرگونه اطلاعات درباره علائم تجاری و اختراعات، طرحها و روشهای مربوط به ساختن و بکار انداختن و تعمیر کشتی و هرگونه شناورهای دریایی.

۳- انعقاد قراردادهای خدمت و استخدامی و پیمانکاری و مهندسی مشاور و مشاوره و کارشناسی با موسسات و اشخاص حقیقی و حقوقی واجد صلاحیت علمی، فنی، مالی و توان اجرایی اعم از ایرانی و خارجی و همچنین تهیه برنامه های لازم برای تربیت فرمانده و نفرات ایرانی برای اداره امور کشتیها و سایر شناورها و انجام هر نوع خدمات برای وسائط نقلیه دریایی.

۴- گرفتن و دادن اعتبار یا وام به اشخاص حقیقی و حقوقی در داخل یا خارج از کشور به منظور اجرای مقاصد شرکت.

۵- برنامه ریزی جهت جذب نیرو و برای تأمین احتیاجات شرکت و تنظیم و اجرای برنامه های آموزشی و کارآموزی کارکنان به منظور ارتقاء سطح اطلاعات علمی، تخصصی، فنی و اجرایی آنها.

۶- اعزام کارکنان به مأموریت های اداری و آموزشی.



۳-۱) سرمایه شرکت اصلی

سرمایه شرکت به مبلغ ۸,۳۶۵,۰۰۰,۰۰۰ ریال شامل تعداد ۸,۳۶۵,۰۰۰,۰۰۰

سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال تماماً پرداخت شده می باشد.

۳-۱-۱) تغییرات سرمایه به شرح ذیل بوده است.

(مبالغ برحسب میلیون ریال)

تاریخ و سال ثبت افزایش سرمایه	سرمایه قبلی	مبلغ افزایش	سرمایه جدید	درصد افزایش
بدو تأسیس ۱۳۳۴/۰۶/۲۶	-	۱۶۰	۱۶۰	-
۱۳۵۴/۱۲/۱۱	۱۶۰	۲,۸۴۰	۳,۰۰۰	۱۷۷۵
۱۳۶۸/۰۵/۲۴	۳,۰۰۰	۱۶,۸۷۹	۱۹,۸۷۹	۵۶۳
۱۳۷۴/۰۲/۱۴	۱۹,۸۷۹	۲,۱۲۱	۲۲,۰۰۰	۱۰
۱۳۷۵/۰۴/۲۱	۲۲,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۳۲,۰۰۰	۴۵
۱۳۸۳/۱۲/۰۴	۳۲,۰۰۰	۱۱۸,۰۰۰	۱۵۰,۰۰۰	۳۶۹
۱۳۸۵/۰۲/۰۵	۱۵۰,۰۰۰	۱,۳۵۰,۰۰۰	۱,۵۰۰,۰۰۰	۹۰۰
۱۳۸۷/۱۰/۱۹	۱,۵۰۰,۰۰۰	۳,۳۰۰,۰۰۰	۴,۸۰۰,۰۰۰	۲۲۰
۱۳۸۸/۰۴/۰۶	۴,۸۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	۶,۸۰۰,۰۰۰	۴۲
۱۳۸۸/۱۲/۲۳	۶,۸۰۰,۰۰۰	۱,۵۶۵,۰۰۰	۸,۳۶۵,۰۰۰	۲۳



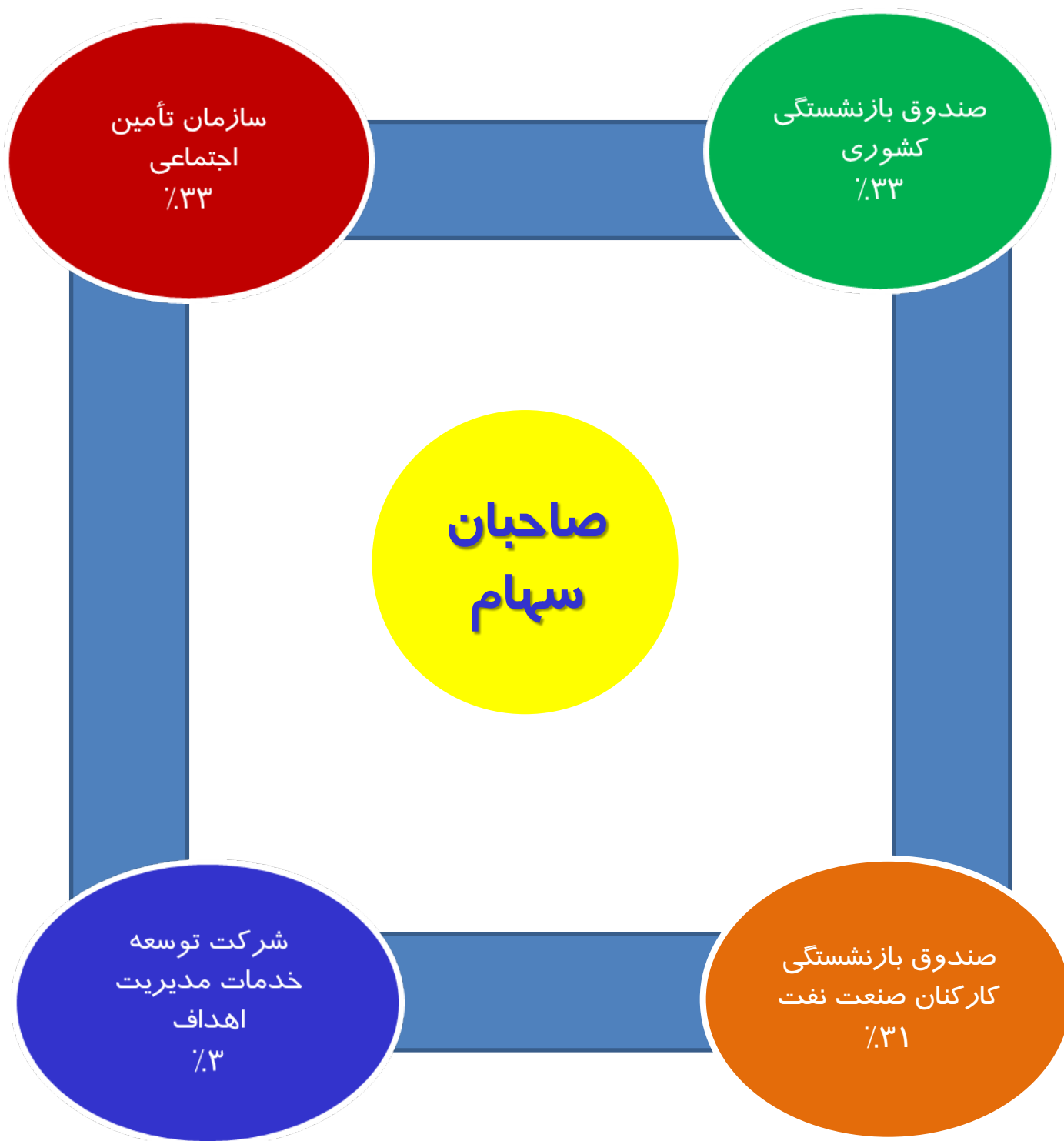
۴-۱) ترکیب سهامداران

ترکیب سهامداران شرکت در پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۶/۱۰/۱۰ به شرح ذیل گزارش می‌گردد:

درصد سهام	تعداد سهام	سهامداران
۳۳	۲,۷۶۰,۴۴۹,۹۰۰	صندوق بازنشستگی کشوری
۳۰/۶۰	۲,۵۵۹,۶۹۰,۰۰۰	صندوق بازنشستگی، پس انداز و رفاه کارکنان صنعت نفت
۳۰	۲,۵۰۹,۴۹۹,۹۵۰	شرکت سرمایه گذاری تأمین اجتماعی - شستا
۳/۴۰	۲۸۴,۴۰۹,۹۵۰	شرکت توسعه خدمات مدیریت اهداف
۳	۲۵۰,۹۵۰,۰۰۰	شرکت سرمایه گذاری صبا تأمین
۰/۰۰	۵۰	شرکت عمران و ساختمان تراز پی ریز
۰/۰۰	۵۰	شرکت افق زرین محاسب
۰/۰۰	۵۰	شرکت سرمایه گذاری آتیه صبا
۰/۰۰	۵۰	شرکت سرمایه گذاری حمل و نقل تأمین
۱۰۰	۸,۳۶۵,۰۰۰,۰۰۰	جمع



۱-۴-۱) ترکیب سهامداران اصلی





۵-۱) محیط حقوقی شرکت

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت های شرکت ملی نفتکش ایران (سهامی خاص) عبارتند از:

- قوانین حاکم بر دریاها و حمل و نقل بین المللی.
- قانون تجارت، قانون مالیات های مستقیم و قانون کار و تأمین اجتماعی و همچنین بخشنامه ها و الزامات و سایر قوانین جمهوری اسلامی ایران.
- قوانین و مقررات زیست محیطی.
- اساسنامه و مصوبات مجامع عمومی صاحبان سهام.
- آئین نامه های مالی و معاملاتی شرکت.
- مصوبات هیأت مدیره.
- قانون ثبت شرکت ها.
- سایر قوانین موضوعه.

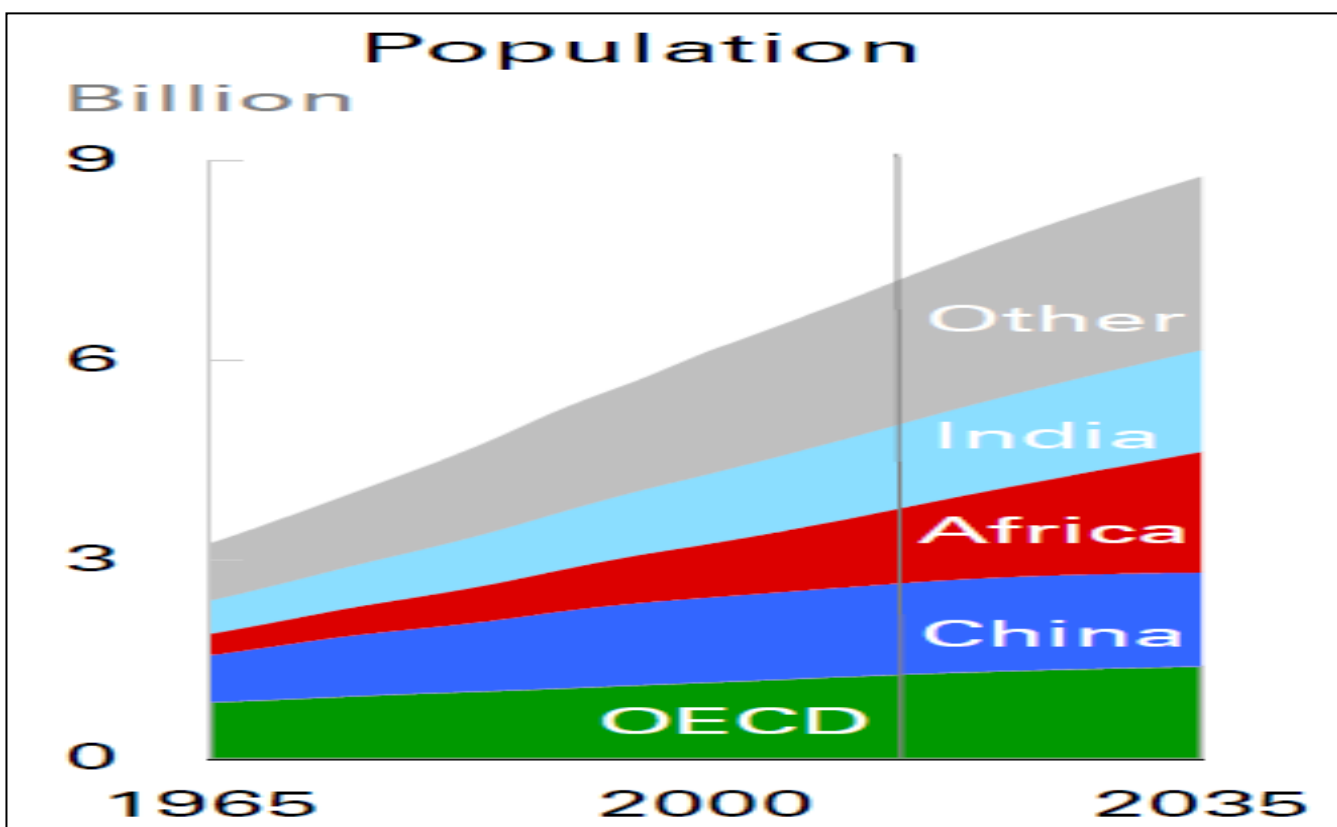


۷-۱) تجزیه و تحلیل اقتصاد جهانی و جایگاه شرکت در صنعت حمل و نقل

۷-۱-۱) اقتصاد جهانی

جمعیت جهان در حال حاضر حدود ۷/۵ میلیارد نفر است، پیش بینی ها نشان می دهد که این تعداد تا سال ۲۰۳۵ به تعداد ۸/۸ میلیارد نفر خواهد رسید. عمده این رشد جمعیت در کشورهای غیر عضو سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (Non-OECD) خواهد بود. رشد جمعیت نقطه کلیدی در مصرف انرژی بوده و این بدان معنی است که تا سال ۲۰۳۵ حدود ۱/۳ میلیارد نفر مصرف کننده به تعداد فعلی افزوده خواهد شد.

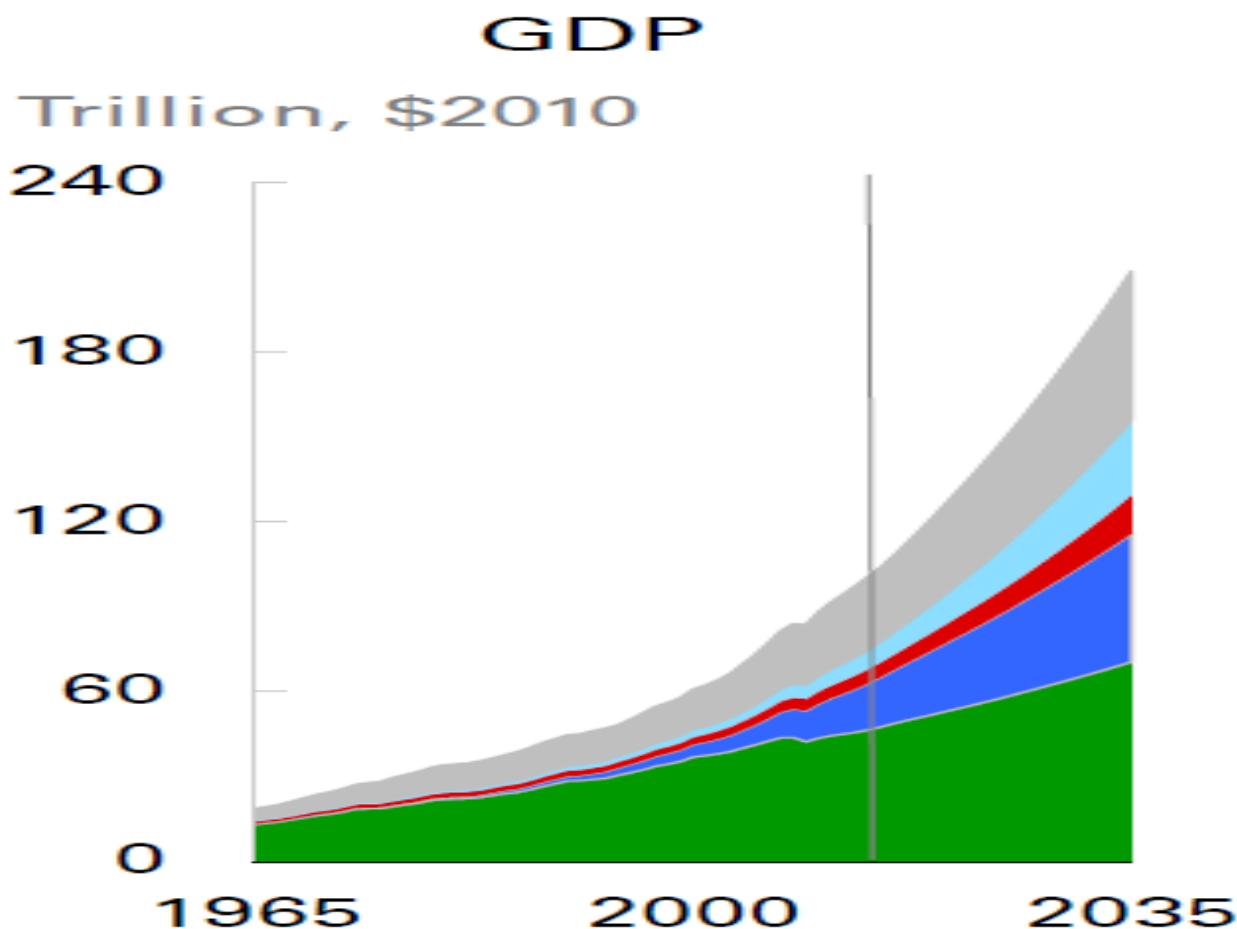
رشد جمعیت جهان





در مدت مشابه انتظار می رود متوسط GDP کشورهای دنیا بیشتر از دو برابر شود که بیشتر از ۵۰٪ از این رشد مربوط به کشورهای چین و هند و ۲۵٪ در کشورهای OECD می باشد .
از علل این افزایش می توان به افزایش جمعیت (۱۸٪) و بهبود در بهره وری (۸۲٪) اشاره کرد .

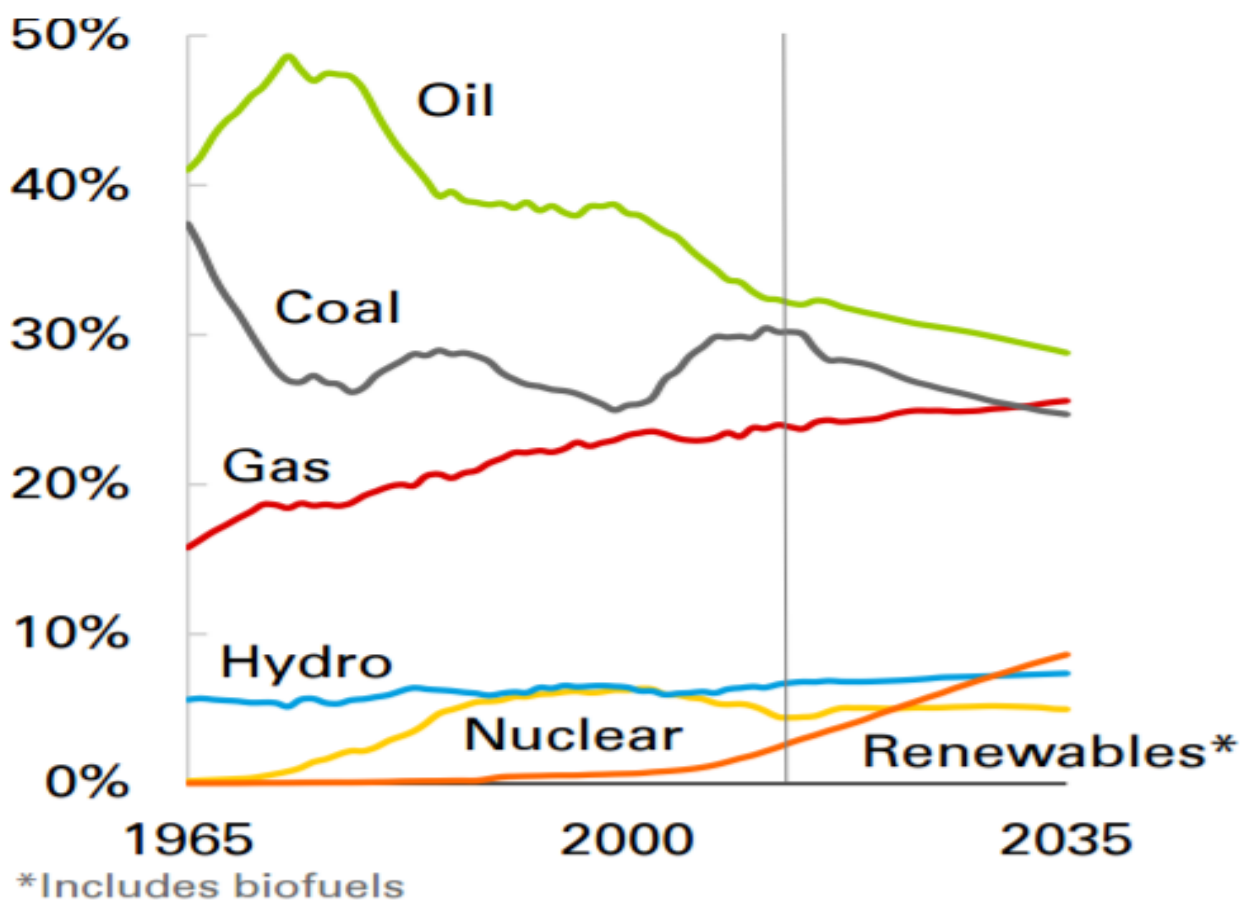
رشد تولید ناخالص داخلی





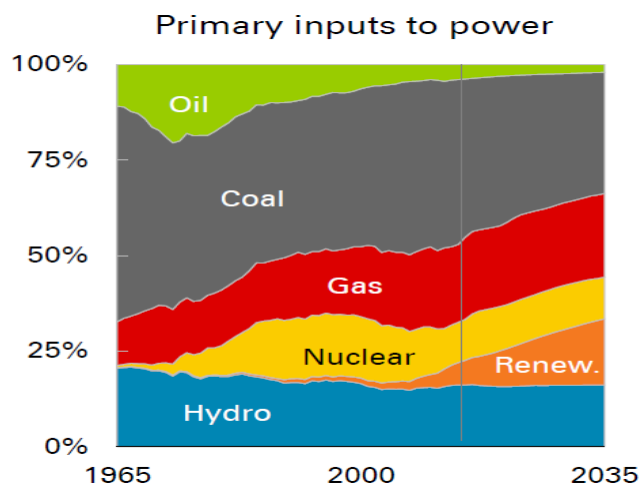
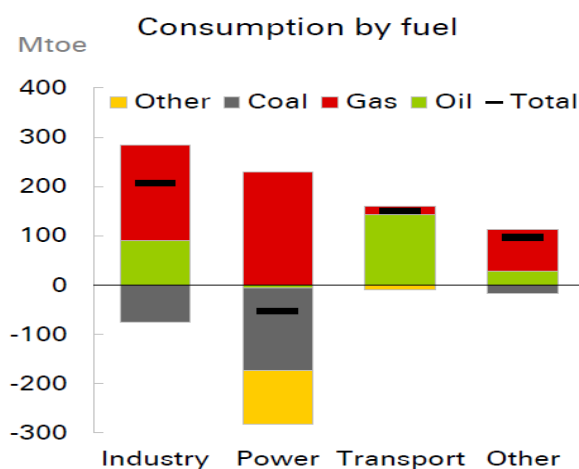
طبق پیش بینی ها از سال ۲۰۱۳ تا سال ۲۰۳۵ میزان مصرف سالیانه انرژی های پایه در جهان، حدود ۱/۴ درصد افزایش خواهد یافت. عمده این رشد مصرف در کشورهای غیر عضو سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (Non-OECD) خواهد بود. میزان رشد مصرف انرژی در سال ۲۰۳۵، ۳۴٪ خواهد بود.

آینده مصرف انرژی

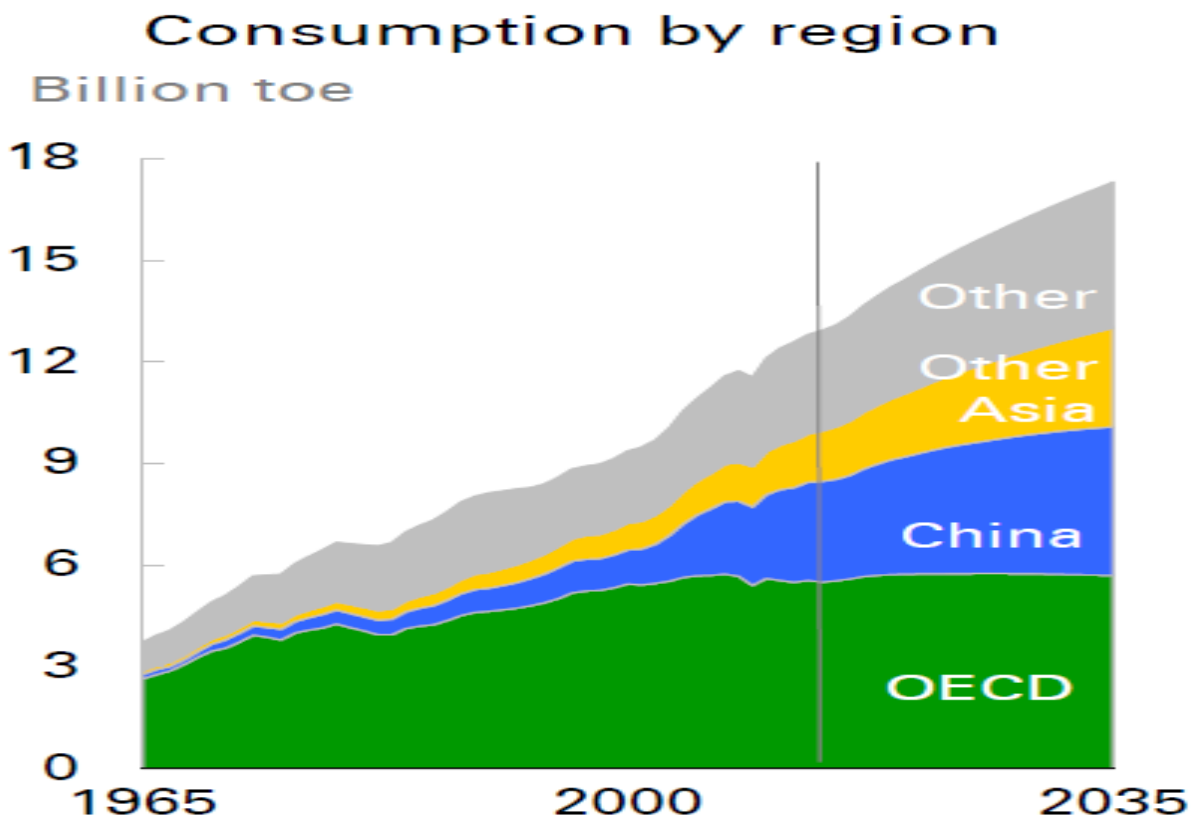




روند مصرف انرژی در بخش های مختلف



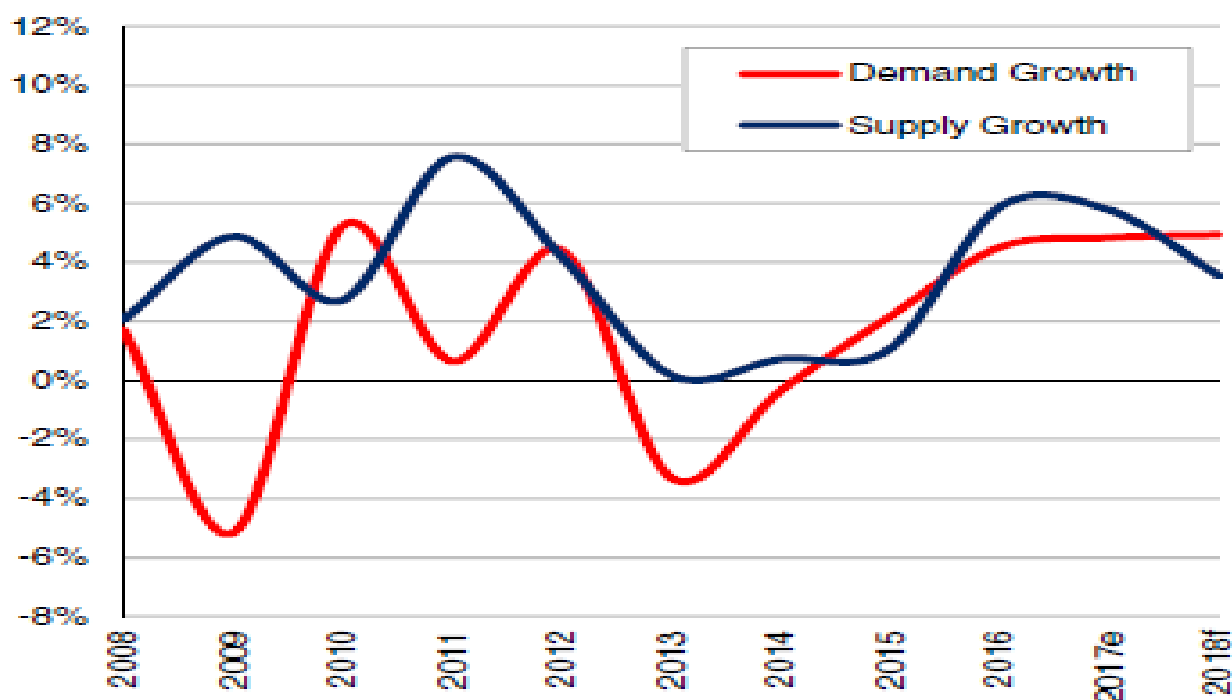
میزان مصرف انرژی های پایه در جهان



۲-۷-۱) بازار اجاره تانکرهای حمل و نقل مواد نفتی

تغییرات عرضه و تقاضای نفتکشهای حمل نفت خام

Supply-Demand Dynamics: Crude Tankers



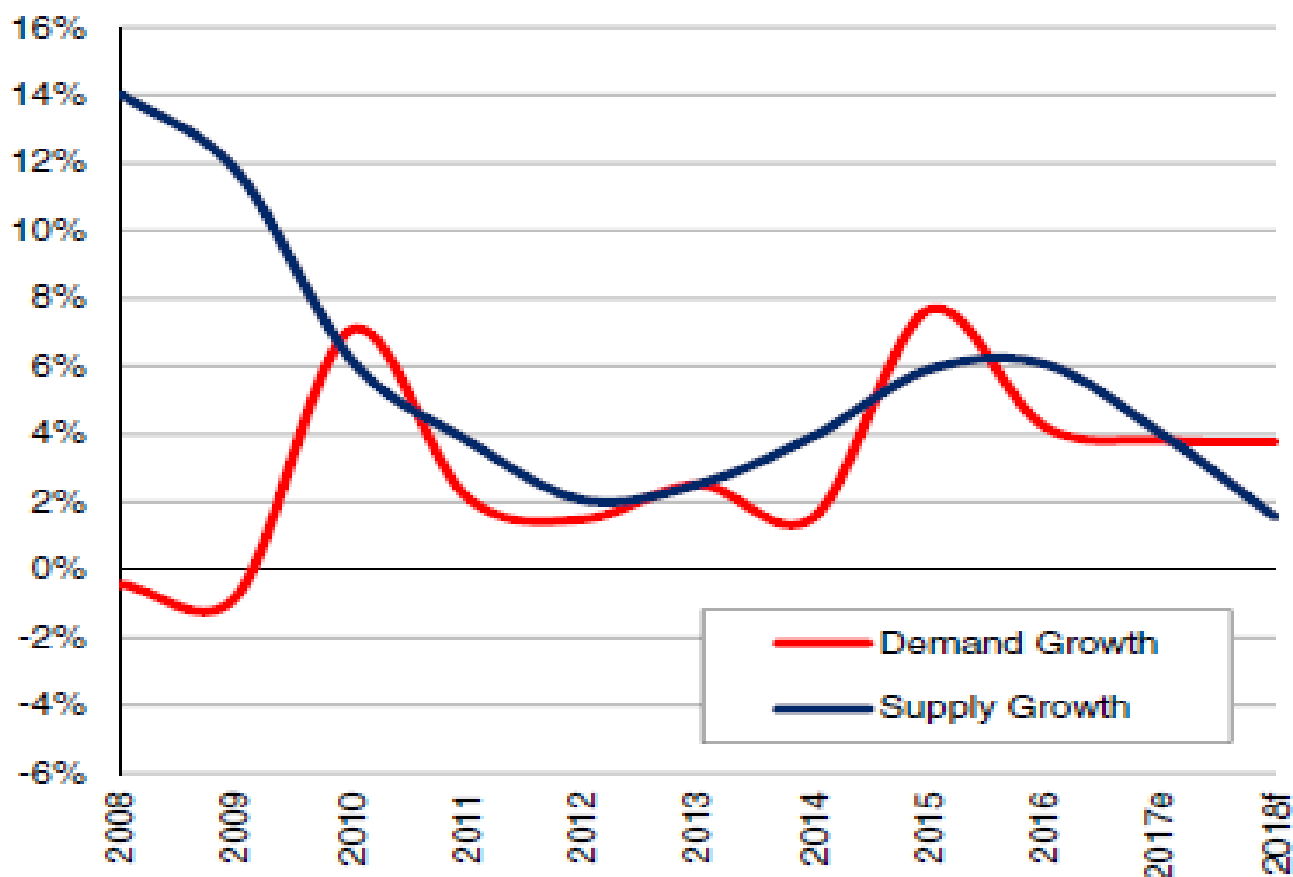
در سال ۲۰۱۸ میزان تقاضا برای کشتی های نفتکش ۴/۹٪ نسبت به سال ۲۰۱۷ افزایش خواهد یافت که بیشتر این تقاضا برای حمل نفت خام آمریکا خواهد بود با توجه به کاهش میزان تولید اوپک صادرات نفتی از منطقه خاورمیانه کاهش پیدا خواهد کرد.

پیش بینی ها حکایت از کاهش استفاده از کشتی های سوئز مکس و جایگزینی این کشتی ها با کشتی های VLCC برای حمل بار آمریکا است.



تغییرات عرضه و تقاضای نفتکش های فرآورده بر

Supply-Demand Dynamics: Product Tankers

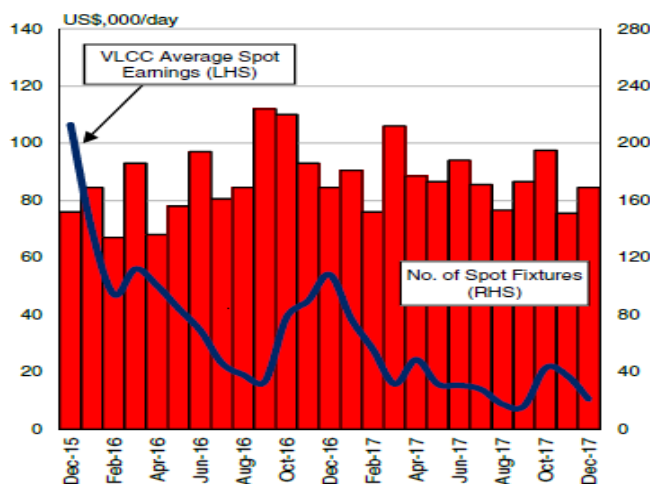


در سال ۲۰۱۸ تقاضا برای اجاره تانکرهای فرآورده بر ۳/۸٪ افزایش خواهد یافت. پیش بینی ها نشانگر افزایش صادرات فرآورده از آمریکا و افزایش حمل و نقل فرآورده در منطقه آسیا می باشد



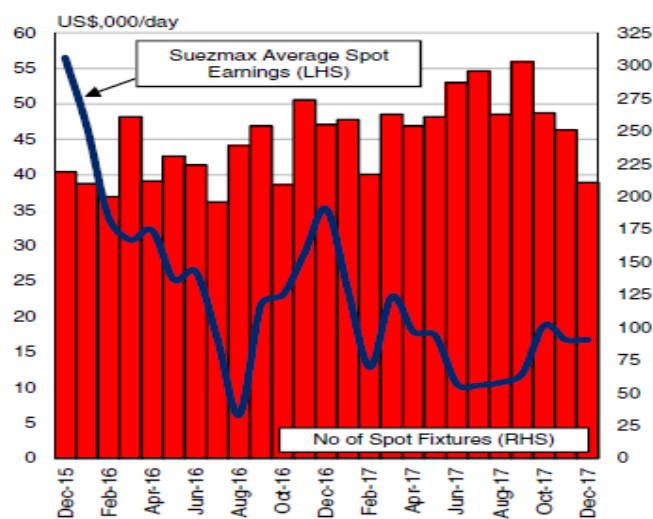
نرخ اجاره تک سفره VLCC ها

VLCC Market



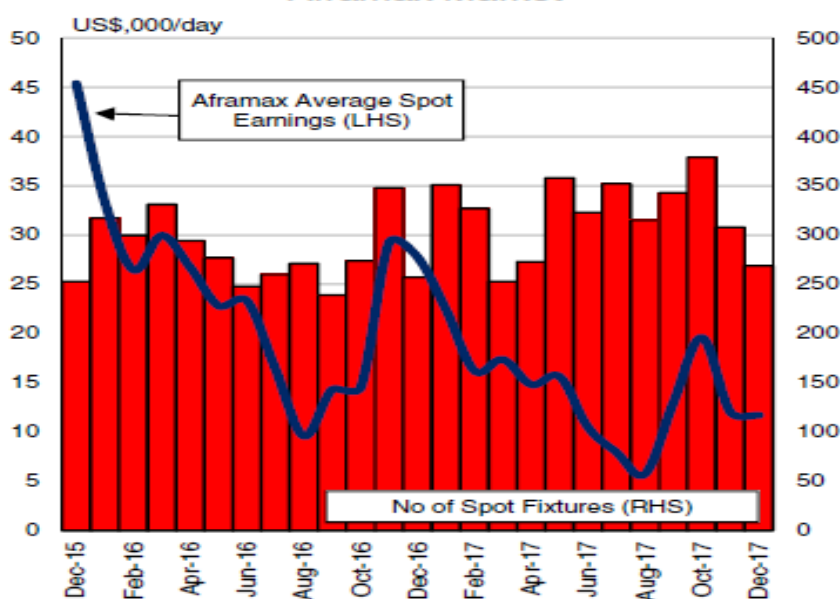
نرخ اجاره تک سفره Suezmax ها

Suezmax Market

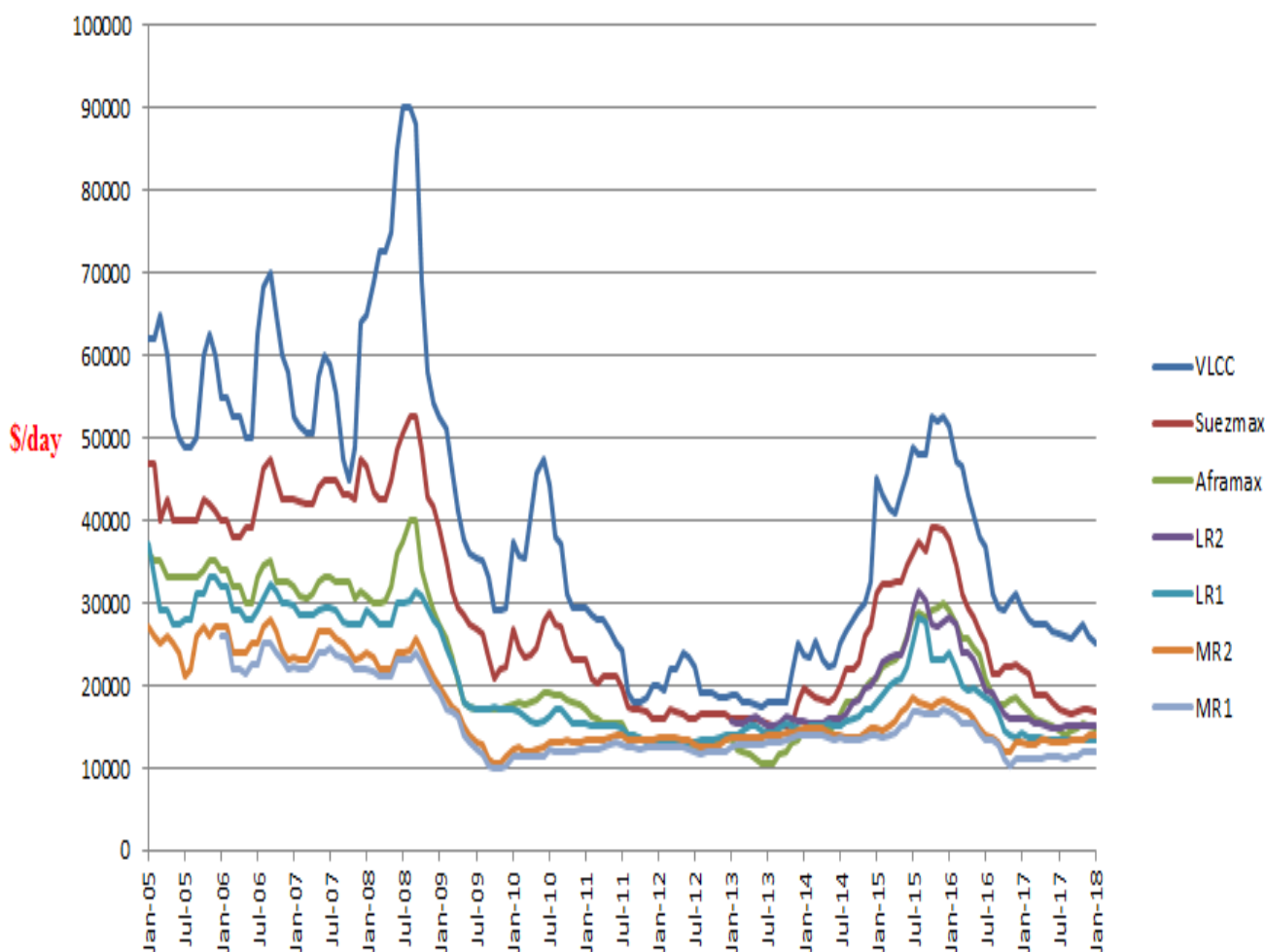


نرخ اجاره تک سفره Aframax ها

Aframax Market



نرخ اجاره زمانی تانکر ها



بر اساس گزارش مؤسسه گیbson نرخ متوسط اجاره تک سفره کشتی‌های VLCC در سال ۲۰۱۷ روزانه مبلغ ۲۷,۰۰۵ دلار، کشتی‌های سوئز مکس روزانه مبلغ ۱۸,۲۶۸ دلار و کشتی‌های افرامکس روزانه مبلغ ۱۵,۴۳۷ دلار بوده است.



۳-۷-۱) کشتی گازبر:

گاز طبیعی در واقع یک نوع از انرژی های فراوان و ارزان است که نحوه استفاده از آن بسیار آسان می باشد و از همه مهمتر این که یک انرژی پاک در محیط زیست محسوب می شود.

نقطه ضعف آن نحوه حمل آن است. احداث زیر ساخت برای واردات و صادرات آن هم هزینه بر و هم وقت گیر می باشد. در واقع تنها تنگه اصلی و جاری وجود صادرات آن است.

رشد سریع آن در تجارت جهانی تنها با وجود کارگوها در دهه بعدی امکان پذیر می باشد.

با توجه به بکار گیری مجدد نیروگاه های هسته ای در کشور ژاپن در حال حاضر و همچنین قدرت یافتن بازار اجاره تک سفره نرخ اجاره زمانی در اواخر سال ۲۰۱۷ روندی رو به پایین پیدا کرد.



تعداد و تناژ کشتی‌های گاز بر – Dec2017

M cu. m	NO	TYPE	Dec 2017
۲۱,۸	۲۶۶	۶۰ K+	LPG
۶,۸	۲۰۵	۲۰-۶۰ K	
۲,۹	۳۵۳	۵-۲۰ K	
۱,۵	۶۲۸	<۵K	
۷۳,۴	۴۶۷		LNG



۱-۷-۴) روند تغییرات جهانی در صنعت نفت

نفت خام و فراورده تولید و مصرف، ظرفیت پالایشگاهی و حمل و نقل دریایی (میلیون بشکه در روز)

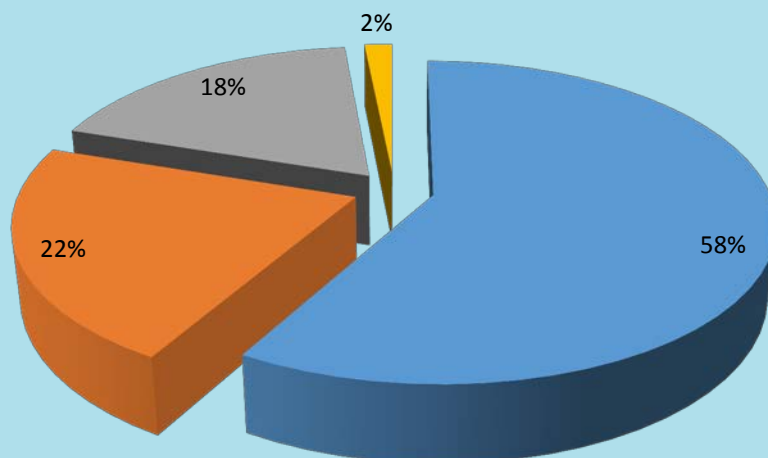
توضیحات	۲۰۱۵	۲۰۱۶	۲۰۱۷	۲۰۱۸ پیش بینی
تولید نفت خام	۹۶	۹۶/۲	۹۶/۳	۹۸/۲
مصرف نفت خام	۹۴/۹	۹۶/۵	۹۸/۱	۹۹/۴
ظرفیت پالایشگاهی	۹۷/۴	۹۶/۸	۹۸/۱	۱۰۰/۳
حمل و نقل دریایی نفت خام	۳۷/۶	۳۹/۱	۴۰/۱	۴۱/۲
حمل و نقل دریایی فراورده	۲۲/۱	۲۳/۱	۲۳/۷	۲۴/۵



۵-۷-۱ ظرفیت و تعداد تانکر ها حمل نفت خام در ناوگان جهانی

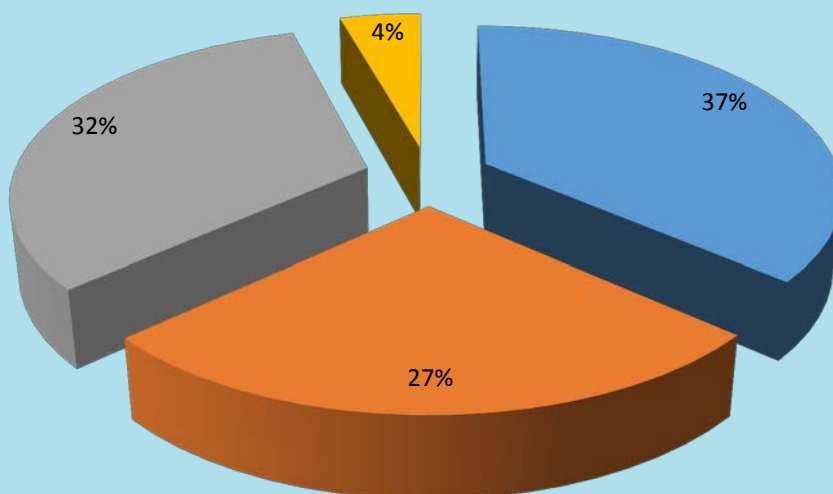
M DWT

■ VL/ULCC ■ Suezmax ■ Aframax ■ panamax



No of Vessels

■ VL/ULCC ■ Suezmax ■ Aframax ■ panamax

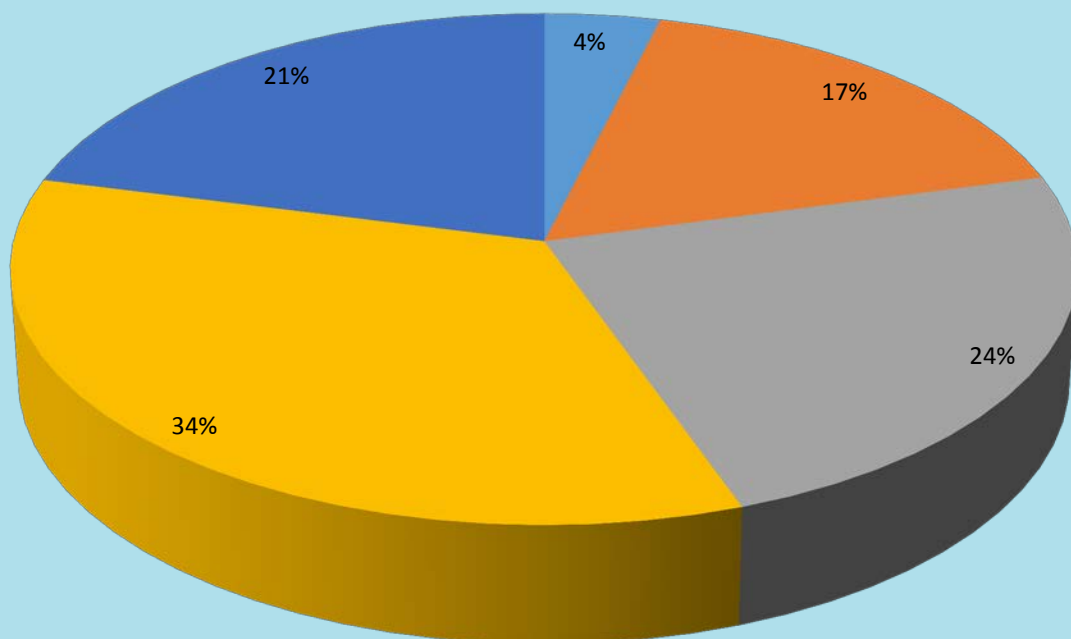




۶-۷-۱) سن تانکرها در ناوگان جهانی

M DWT

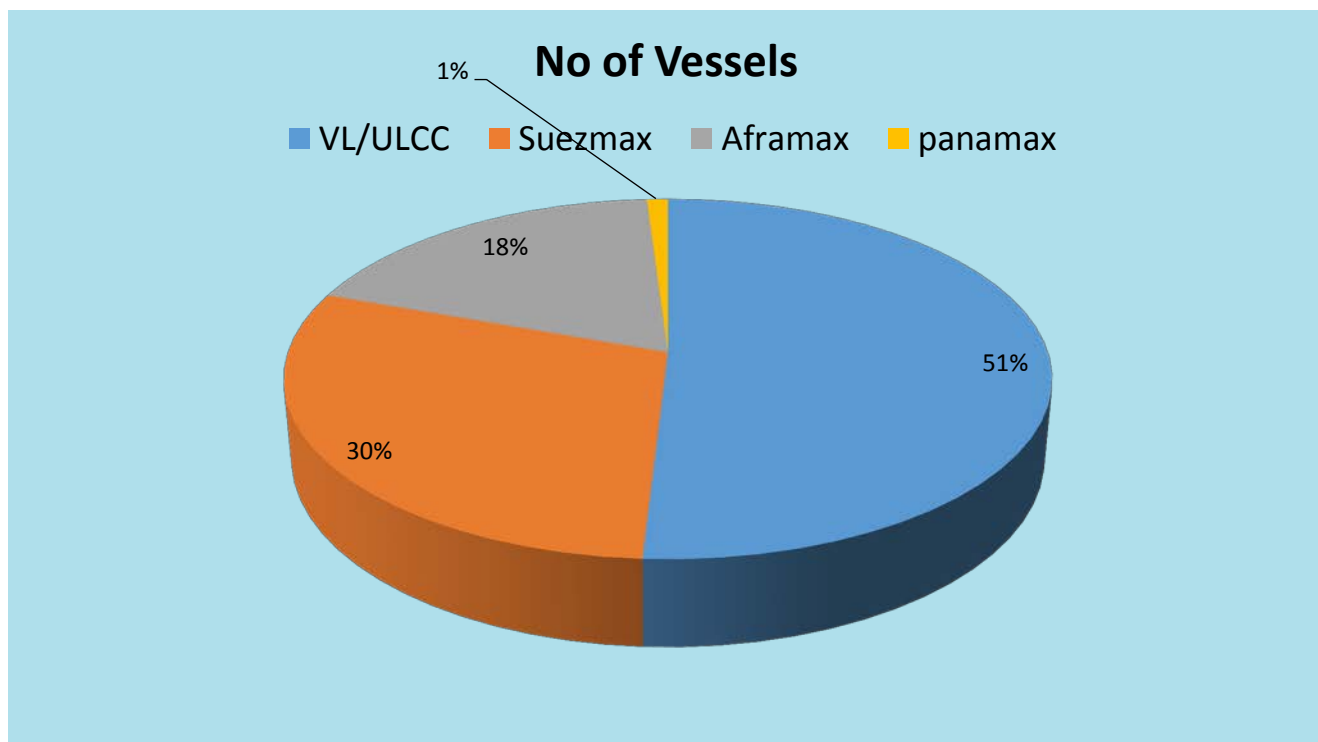
■ over 20 yrs ■ 15 -19 yrs ■ 10 - 14 yrs ■ 5 - 9 yrs ■ 0 - 4 yrs





۷-۷-۱) کشتی های سفارش داده شده

نوع کشتی



	Orderbook No	delivery		
		۲۰۱۸	۲۰۱۹	۲۰۲۰
VLCC	۹۳	۵۰	۳۶	۷
Suezmax	۶۱	۳۸	۱۵	۸
Aframax	۸۹	۵۶	۲۰	۱۳
Panamax	۸	۲	۱	۵



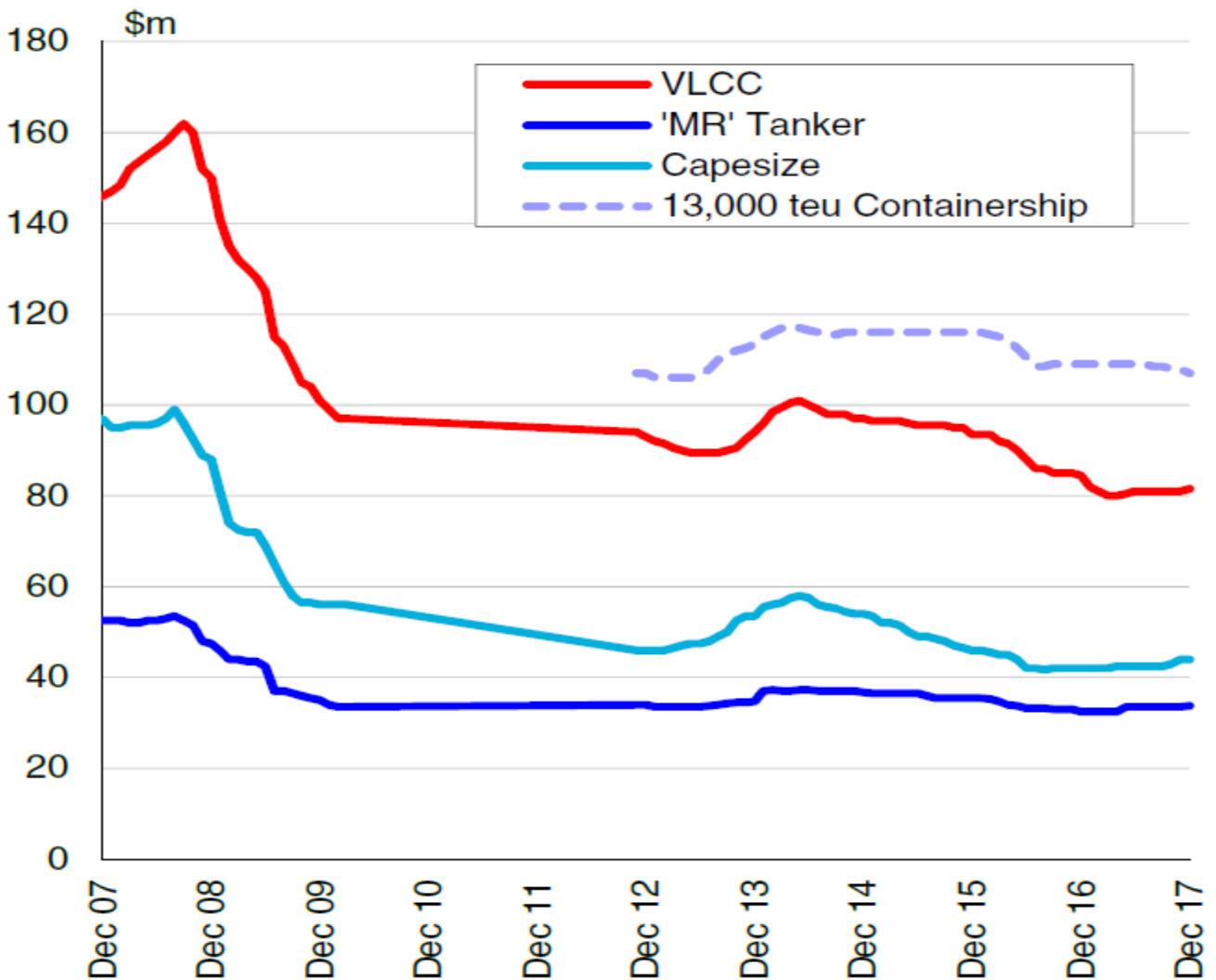
۱-۷-۹) کل تناژ حمل و نقل دریایی (تانکرها)

Trading Tanker Fleet Profile January-2018								
	VL/ULCC >200K dwt		Suezmax 120-200K dwt		Aframax 80-120K dwt		Panamax 60-80K dwt	
	No.	M dwt	No.	M dwt	No.	M dwt	No.	M dwt
Over 20 yrs	۲۵	۷,۴	۲۵	۳,۶	۳۸	۳,۸	۴	۰,۳
15-19 yrs	۱۳۲	۳۹,۹	۹۱	۱۳,۹	۹۶	۱۰,۲	۲۳	۱,۶
10-14 yrs	۱۴۴	۴۴,۳	۱۱۶	۱۸,۴	۲۴۱	۲۶,۲	۴۶	۳,۲
5-9 yrs	۲۶۳	۸۱,۵	۱۸۴	۲۹	۲۰۳	۲۲,۳	۸	۰,۶
0-4 yrs	۱۷۱	۵۲,۹	۱۲۵	۱۹,۶	۷۵	۸,۵	۷	۰,۵
Total	۷۳۵	۲۲۶	۵۴۱	۸۴,۵	۶۵۳	۷۱	۸۸	۶,۲



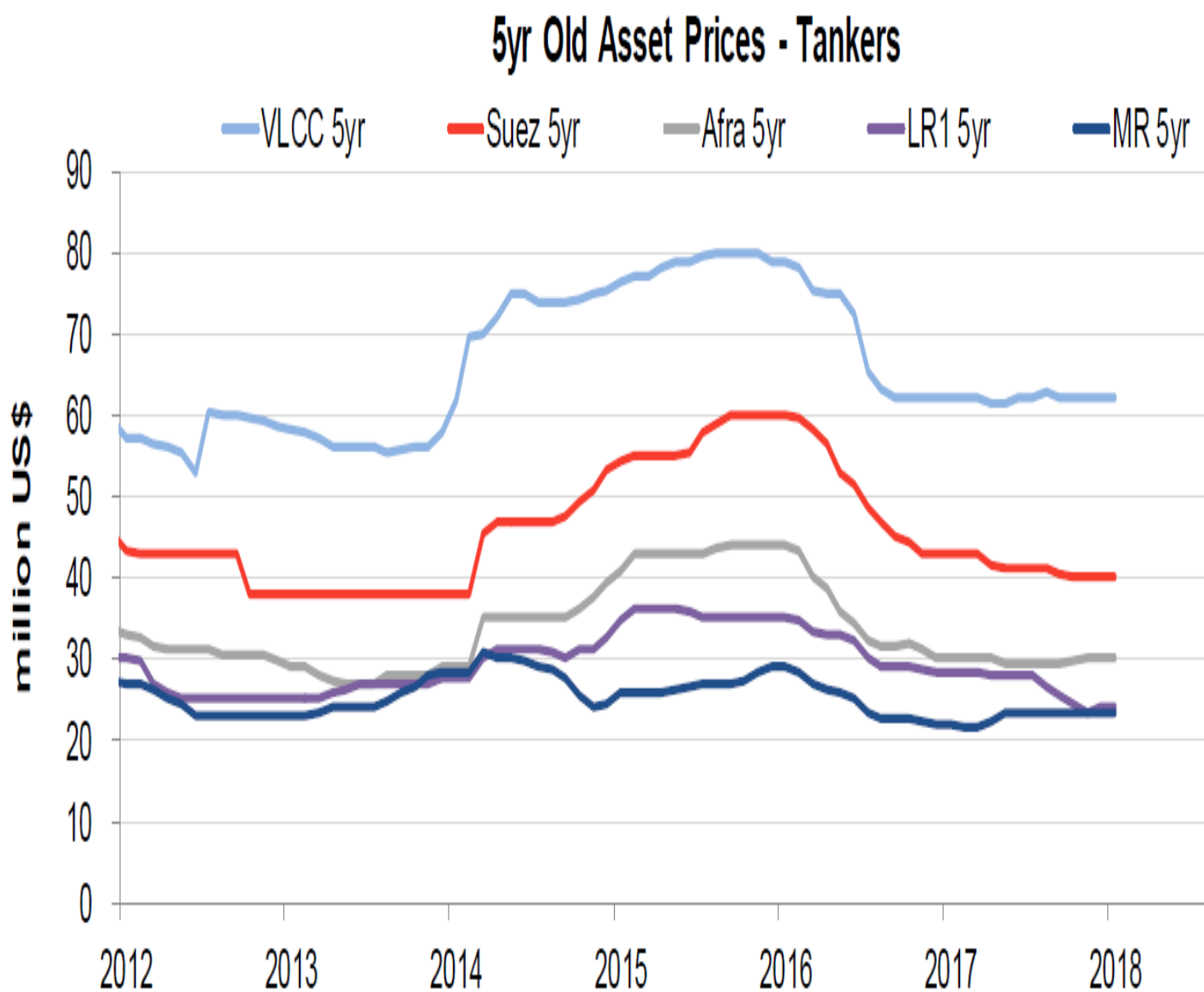
۱۰-۷-۱) قیمت کشتی های نو ساز

قیمت کشتی های نو ساز تانکر در سال ۲۰۱۷ نسبت به سال قبل از آن با ۴٪ کاهش مواجه بود. از علل آن می توان به پایین آمدن نرخ اجاره و خرابی بازار اجاره اشاره کرد :





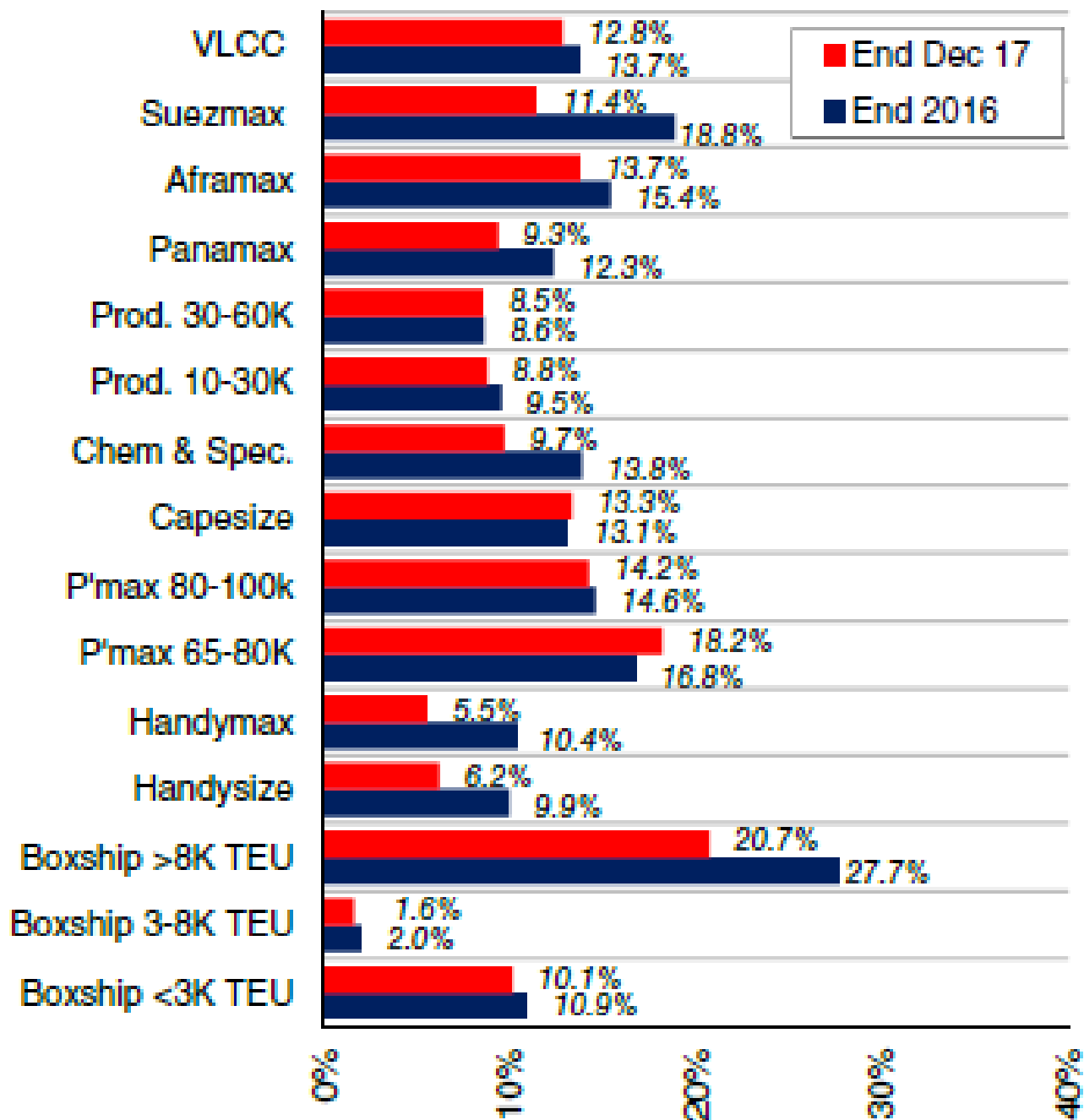
۱۱-۷-۱ قیمت کشتی های دست دوم





۱۲-۷-۱) کشتی های سفارش شده

Orderbook as % Of Fleet (dwt)



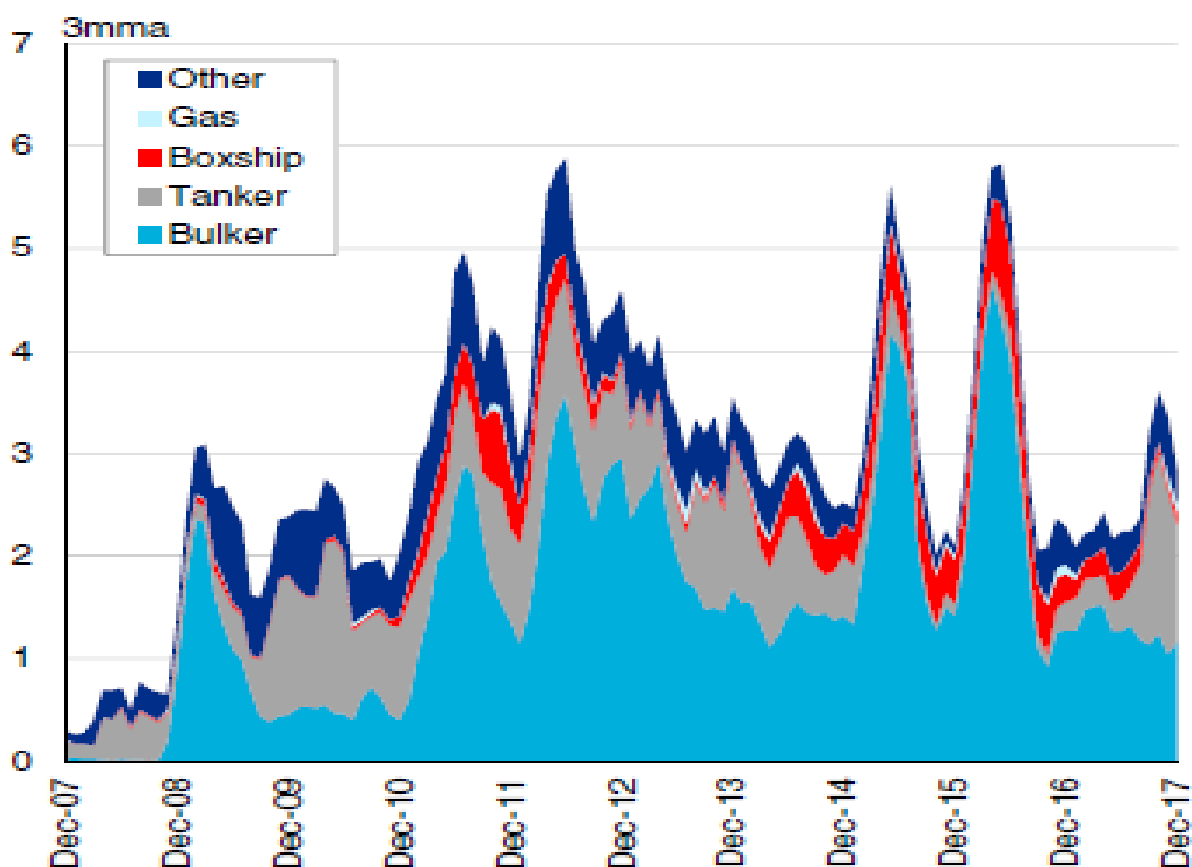


۱۳-۷-۱ کشتی های اوراق شده

در سال ۲۰۱۷ کشتی های اوراق شده از نظر تناژ به ۳۵/۲ میلیون تن و به تعداد ۷۹۱ فروند رسید، که بیشتر این مقدار متشکل از کشتی های فله و تانکر بود.

روند اوراق سازی دوره ای بر اساس نوع کشتی از سال ۲۰۰۷ تا ژانویه ۲۰۱۷ به صورت ذیل می باشد:

Demolition Trends (m. dwt)





فصل سوم

اهم اقدامات انجام شده



اقدامات انجام شده عملیاتی

مهمترین اقدامات انجام گرفته در سال ۲۰۱۷ به تفکیک نوع عملیات به شرح ذیل می باشد:

۱-۳- فعالیت های حوزه مدیریت عامل:

بازنگری در برنامه استراتژیک شرکت و مقایسه عملکرد واقعی با برنامه های استراتژیک، هر سه ماه یکبار.

مقایسه گزارش هفتگی مربوط به نرخ اجاره، نرخ سوخت، قیمت معاملاتی نفتکش ها، آمار کشتی های در حال ساخت، کشتی های در حال سفارش ساخت، و غیره.

گسترش ارتباط با شرکت های خارجی جهت گسترش فعالیتهای مشارکتی. شرکت در نمایشگاه های داخلی جهت معرفی توانمندیهای شرکت.



تشکیل جلسه شورای اداری با اجرای نظر سنجی و پرسش و پاسخ در جهت افزایش راندمان و ایجاد انگیزش های لازم.

پیگیری مستمر پرونده های شرکت صدرا, ایزوایکو و سایر.

پیگیری مستمر مصوبات کمیته های مختلف شرکت و نظارت عالیه بر انجام آنها, تشکیل جلسات متعدد با اشخاص حقیقی و حقوقی مرتبط با عملیات شرکت و تصمیم گیری در این خصوص .



۳-۳- فعالیت های حوزه فنی:

- تمیز کاری به موقع بدنه و پروانه کشتی ها جهت کاهش مصرف سوخت.
- خرید لوازم یدکی اصلی از سازندگان ماشین آلات جهت کاهش هزینه تعمیرات و جلوگیری از تعمیرات ناخواسته .
- برگزاری جلسات و امضاء تفاهم نامه با شرکت های سازنده ماشین آلات جهت کاهش هزینه تعمیرات.
- برگزاری جلسات با سازندگان ماشین آلات جهت در نظر گرفتن تخفیفات ویژه برای خرید قطعات و انجام تعمیرات.
- انجام تعمیرات ادواری و سفری در کشور چین جهت کاهش هزینه های تعمیرات ادواری و سفری.
- پیگیری اقدامات مورد نیاز جهت ثبت سفارش ساخت کشتی های جدید مطابق با برنامه بلند مدت پیش بینی شده شرکت معظم ملی نفتکش ایران از جمله به روز رسانی لیست اولیه مشخصات فنی کشتی ها و لیست سازندگان ماشین آلات و تجهیزات، تکمیل جدول مقایسه ای جهت انتخاب کشتی سازان، ارائه نقطه نظرات فنی جهت تهیه قرارداد ساخت و همکاری با کمیسیون معاملات در خصوص تهیه مدارک مورد نیاز و همچنین ارائه مشاوره های فنی مورد نیاز



- استفاده از شرکتهای داخلی جهت تعمیرات تخصصی ، تامین اقلام مصرف
- استفاده از شرکت های داخلی جهت تامین اقلام پر مصرف، روغن، مواد شیمیایی و نقشه جات و کتابچه های دریایی .
- استفاده از شرکت های داخلی جهت تعمیرات ضروری مورد نیاز در زمان حضور کشتی ها در مناطق عملیاتی جنوب .



۶-۳- فعالیت‌های حوزه مالی:

- تخصیص بهینه منابع ارزی با توجه به اولویت‌ها.
- وصول مطالبات عمده شرکت از شرکت‌های دیگر.
- تهیه صورت‌های مالی شش ماهه اول سال ۱۴۰۲ به همراه گزارش مقایسه بودجه با عملکرد واقعی هر سه ماه یکبار در سال ۱۴۰۲ به منظور تصمیم‌گیری مدیریت برای بهبود روند عملکرد مدیریت‌های ذیربط.
- ایجاد کمیته اعتبار اسنادی و پیگیری رفع تعهدات ارزی مورد ادعا.
- تسویه حساب با بانک ملت.



• اخذ گزارش افزایش سرمایه شرکت از بازرس قانونی.

• کاهش هزینه های مالی بدلیل مدیریت بر تسهیلات مالی در طی دوره مورد گزارش.

An aerial photograph of a large offshore oil platform in the middle of a blue sea. The platform has a white superstructure with a tall black chimney and various cranes and equipment. A yellow banner with rounded corners is overlaid on the bottom half of the image, containing Persian text.

فصل چهارم

پروژه ها و برنامه های راهبردی



بیانیه ماموریت شرکت

شرکت ملی نفتکش ایران
یکی از بزرگترین شرکت های
کشتیرانی حمل کننده نفت
خام، فرآورده، گاز مایع و
مشتقات آن می باشد.





شعار چشم انداز شرکت

شرکت ملی نفتکش ایران
در افق پنج ساله خود
شرکتی پیشگام، کارآمد،
نام آور در عرصه بین
الملل می باشد.



بیانیه ارزش شرکت

۱. پایبندی به نظام مقدس جمهوری اسلامی ایران، قانون و مقررات آن

۲. رعایت و حفاظت از حقوق و سرمایه سهامداران شرکت

۳. توسعه فرهنگ مشتری مداری و پاسخگویی در کلیه سطوح شرکت

۴. صداقت و درستکاری در رفتار و گفتار، رعایت عدالت، انصاف، اخلاق فردی و حرفه‌ای

۵. ارتقاء کیفیت و رعایت اصول ایمنی، بهداشت و زیست محیطی در محیط کار

۶. نظم و ترتیب و تلاش مستمر در انجام بهینه وظایف

۷. بالا بردن سطح کیفی عملیات، رعایت توسعه محوری و حرکت به سمت آرمان گرایی

۸. کسب دانش، تخصص، خلاقیت و نوآوری در جهت ارتقاء مهارت‌ها

۹. ارتقاء فرهنگ بهره‌وری و استفاده صحیح از منابع

۱۰. توسعه مشارکت و کار تیمی





➤ برنامه ها و اهداف استراتژیک

تدوین سند راهبردی ۵ ساله شرکت (۲۰۱۶-۲۰۲۰)

*اهداف کلان شرکت ملی نفتکش ایران در افق پنج ساله آتی.

۱- افزایش توان اقتصادی شرکت.

۲- ارتقاء بهره وری منابع.

۳- ارتقاء رضایتمندی سهامداران، مشتریان و کارکنان.

*راهبردها:

۱- ایجاد تنوع در سبد درآمدی شرکت.

۲- توسعه زنجیره ارزش در صنعت کشتیرانی.

۳- ارتقاء وفاداری، امنیت شغلی و توانمندسازی سرمایه انسانی.

۴- مدیریت بهینه هزینه ها.

۵- حفظ بالاترین سطح استانداردهای کیفی، ایمنی، امنیت، و زیست محیطی.

۶- حفظ و توسعه ناوگان حمل نفت و فرآورده های نفتی.

*پروژه ها:

هر یک از واحد های شرکت پروژه های خود را ارائه و در برنامه راهبردی ۵ ساله

گنجانده شده است و در سال مورد گزارش چندین مرتبه در کمیته های مختلف

مورد بررسی قرار گرفته و انحرافات موجود مورد بررسی و تجزیه و تحلیل واقع

گردیده است .



فصل پنجم

برنامه های آتی



اهم برنامه های عملیاتی سال ۲۰۱۸

تمدید قرارداد با شرکت ملی نفت ایران و ادامه حمل و نقل نفت صادراتی کشور با حداکثر ظرفیت و توان شرکت.

انجام تعمیرات ادواری چندین فروند کشتی ملکی در چارچوب رعایت استانداردهای بین المللی و زمان تعمیر به موقع کشتی ها.

کنترل و کاهش هزینه های شرکت .



- انجام بخشی از تعمیرات ماشین آلات کشتی‌ها و ساخت برخی قطعات در داخل کشور به منظور کاهش‌ها.
- ایجاد کمیته‌های برنامه‌ریزی استراتژیک و بودجه در جهت تهیه نقشه استراتژی شرکت در افق ۵ ساله آتی شرکت.
- اعمال سیاست کنترلی بر روی عملکرد دستگاه‌های اصلی و فرعی و مصرف بهینه قطعات.
- تشویق و فعال سازی تعمیرات توسط کارکنان کشتی بر اساس کتابچه سازنده و کاهش هزینه تعمیرات .
- استفاده حداکثری از ملاحظات فنی و طول عمر مفید قطعات یدکی جهت تعویض.
- رصد کالاهای مورد نیاز بر روی کلیه ناوگان و کنترل موجودی قطعات یدکی کشتی‌ها.
- کنترل تعداد اقلام تقاضاهای دریافتی و تعامل و همکاری سازنده با واحد تدارکات ناوگان .



- پیگیری وصول مطالبات شرکت از شرکت‌های صدرا و ایزوایکو از طریق مجاری حقوقی و وزارت صنعت ، معدن و تجارت.
- و) تخصیص بهینه منابع ارزی با توجه به اولویت‌های شرکت و مدیریت نقدینگی شرکت.
- ز) پیگیری وصول مطالبات از شرکت ملی نفت ایران به منظور ایفای به موقع تعهدات شرکت در جهت کاهش هزینه های مالی شرکت.
- ح) رعایت قوانین و مقررات و الزامات قانونی داخلی و خارجی به منظور پیشگیری از بروز جرایم و خسارتهای احتمالی در راستای ورود به بازار بین المللی.
- ط) اجرائی نمودن برنامه عملیاتی با شاخص‌ها و معیارهای کمی و اندازه گیری پیشرفت هریک از مدیریت‌ها براساس نامه ها و اهداف سالیانه.

وَمَنْ أَلَّهِ التَّوْفِيقُ